



Forseti Íslands, herra Guðni Th. Jóhannesson, veitti íslensku bókmenntaverðlaunin við hátíðlega athöfn á Bessastöðum í gærkvöldi. Sölvi Björn Sigurðsson hlaut verðlaun í flokki fagur-
bókmennta fyrir Seltu – apókrýfa úr ævi landlæknis. Bergrún Íris Sævarsdóttir hlaut verðlaun í flokki barna- og ungmennabóka fyrir Langelstur að eilífu og Jón Viðar Jónsson fékk verð-
laun í flokki fræðirita fyrir Stjörnur og stórveldi á leiksviðum Reykjavíkur 1925-1965. Steingrímur Steinþórsson útgefandi tók við verðlaununum fyrir hans hönd. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Launamunur yrði nær enginn

VIÐSKIPTI Gangi kröfur Eflingar á hendur Reykjavíkurborg eftir mun launamunur ófaglærðs og háskóla-
menntaðs starfsfólks á leikskólum borgarinnar dragast verulega saman og verða í sumum tilfellum nær enginn, samkvæmt útreikningum sem Samtök atvinnulífsins hafa unnið að beiðni Markaðarins. Dagvinnulaun verkamanna í sorphirðu borgarinnar yrðu 120 þúsund krónum hærri á mánuði en laun sorphirðumanna á almennum markaði og þá færi hlutfallslegur munur á föstum launum leikskóla-
liða og hjúkrunarfræðinga úr 39 prósentum í 1,9 prósent.

Halldór Benjamín Þorbergsson, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins, segir yfirlýsingar Eflingar um að kröfur félagsins ógni ekki Lifskjarasamningnum hreinræktaðar blekkingar. Verði gengið til samninga sem sprengi Lifskjarasamninginn fari allur vinnumarkaðurinn í háaloft. – kij / sjá Markaðinn

Engin varaáætlun um heitt vatn til ef framboð stöðvast

Forstjóri HS Veitna segir illmögulegt að undirbúa sig undir allar sviðsmyndir ef til eldsumbrota eða jarðhræringa kemur. Öllu heitu vatni á Suðurnesjum er dreift frá Svartsengi. Ef allt fer á versta veg og sú dreifing stöðvast eru engar varaáætlanir til reiðu um hvernig brugðist verði við hinum brýna vanda.

JARÐHRÆRINGAR Engar áætlanir eru til um hvernig brugðist verður við því ef framboð á heitu vatni stöðvast til sveitarfélaga á Suðurnesjum vegna eldsumbrota eða jarðhræringa. Júlíus Jón Jónsson, forstjóri HS Veitna, segir að verkefnið sé flókið og illmögulegt sé að undirbúa allar sviðsmyndir.

„Það er helst heita vatnið sem við óttumst. Vandinn er ekki eins mikill ef kalda vatnið færi því við getum nálgast það úr öðrum vatnsbólum skammt frá. Það yrðu þó vissulega truflanir til skamms tíma. Enn sem komið er eru engar áætlanir uppi



Vandinn er ekki eins mikill ef kalda vatnið færi því við getum nálgast það úr öðrum vatnsbólum skammt frá.

Júlíus Jón Jónsson, forstjóri HS Veitna



um hvernig við leysum vandann ef framleiðsla í Svartsengi myndi stöðvast,” segir Júlíus.

HS Veitur eiga og reka dreifikerfi fyrir heitt vatn í öllum sveitarfélögum á Suðurnesjum en fyrirtækið útvegar einnig Grindavík, Reykjanesbæ, Garði og flugstöðvar-
svæðinu ferskvatn. Aðalvatnstöku-
svæðið er gjá í hrauninu í Lágum sem er um þremur kílómetrum norður af Svartsengi. Ferskvatninu er síðan dælt á Svartsengi þar sem það er hitað upp með jarðhitagufu.

Júlíus leggur þunga áherslu á að rétt sé að halda ró sinni því afar litlar líkur séu á að allt færi á versta veg og framleiðsla á Svartsengi myndi leggjast af. Möguleg viðbrögð við

slíkum hamförum þarf þó að ræða. „Það er mjög erfitt að vera undirbúinn undir allar sviðsmyndir og einnig þarf að hafa í huga hversu langt sé réttlætanlegt að ganga í slíkum undirbúningi. Það er erfitt að réttlæta útgjöld í aðra varavirkjun sem væri til taks ef allt færi á versta veg.“

HS Veitur fá vatnið frá HS Orku og eru fyrirtækin í nánú samstarfi varðandi næstu skref ásamt fulltrúum yfirvalda. „Við fylgjumst náið með framvindu mála. Við höfum fundað einu sinni um stöðuna og reiknum með að funda aftur í dag,” segir Júlíus. – bp

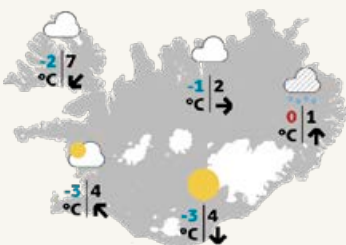
Í alvöru ... Takk!

Fyrir að vera ánægðustu viðskiptavinirnir á matvörumarkaði, þriðja árið í röð!

ÍSLENSKA
ÁNÆGJUÖGIN

KRÖNAN

Veður



NA-átt, 3-10 m/s. Snjócoma eða el NA-til, stöku el vestast, en annars þurrt. Léttir smám saman til S- og V-lands. Norðvestan 8-15 A-lands í nótt með snjókomu um tíma NA-lands. **SJÁ SÍÐU 14**



95 prósent Íslendinga treysta netverslun. NORDICPHOTOS/GETTY

Stóraukið traust til netverslunar

VIÐSKIPTI Fimm prósent Íslendinga treysta ekki netverslun samkvæmt nýjustu tölum frá Eurostat, tölfræðistofnun Evrópu. Ástæðurnar eru mismunandi, svo sem vantraust á greiðsluferfinu, ótti við að geta ekki skilað vöru eða vilji til að fá persónulega þjónustu. Þá eru einnig sumir sem segjast ekki kunna að panta vörur á netinu.

» **20 prósent Íslendinga á aldrinum 64 til 75 ára treysta ekki netverslun.**

Hefur hlutfallið lækkað hratt en fyrir tíu árum treystu 11 prósent Íslendinga ekki netverslun. Er hlutfallið nú vel undir meðaltali Evrópusambandsins og EES-landa.

Begar rýnt er í tölurnar kemur fram að ungt fólk, á aldrinum 25 til 50 ára, treystir netverslun best. Aðeins tvö prósent Íslendinga á þessum aldri versla ekki á netinu. Vantraustið er mest hjá elsta aldursþópnum, 64 til 75 ára, 20 prósent, sem er með því hæsta í álfunni.

Traust á netverslun eykst með aukinni menntun og er heldur meira hjá körlum en konum. Enginn munur var á innfæddum Íslendingum og innflytjendum og mjög lítil munur á íbúum þéttbýlis og dreifbýlis. – khg

Áfram unnið í Elliðaánum



Framkvæmdir í neðanverðum Elliðaárdal á vegum Veitna ganga vel. Verið er að koma fyrir nýjum lögnum í stað þeirra sem hafa verið í stokki þvert yfir dalinn um áratuga skeið. Nú er komið að því að útbúa hjáleik svo hægt sé að tæma farveg eystri kvíslarinnar til að leggja lagnirnar undir botn hennar áður en vatninu verður veitt á sinn stað aftur. Þótt gamli stokkurinn hverfi verður áfram gönguleið yfir dalinn. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Stefán Eiríksson fer í Efstaleitið

STJÓRNSÝSLA Stefán Eiríksson, borgarritari og fyrrverandi lögreglustjóri, hefur verið ráðinn útvarpsstjóri til næstu fimm ára. Stjórn Ríkisútvarpsins tók ákvörðun um ráðninguna á mánudag. Stefán tekur til starfa 1. mars næstkomandi.



Stefán Eiríksson.

Stefán er lögfræðingur og hefur mikla reynslu af stjórnun og rekstri hjá hinu opinbera en auk þess að gegna stöðu lögreglustjóra á höfuðborgarsvæðinu og borgarritara hefur hann starfað sem skrifstofustjóri og staðgengill ráðuneytisstjóra.

Alls sótti 41 um stöðu útvarpsstjóra sem auglýst var í nóvember síðastliðnum. – aa

Vilja halda í andann í endurbættu Kolaporti

Unnið er að endurbótum á Kolaportinu sem verið hefur hluti af miðborgarlífinu í rúm 30 ár. Framkvæmdastjórinn segir að áhersla sé lögð á endurnýtingu enda þurfi ekki alltaf að eyða tugum eða hundruðum milljóna í breytingar.

SAMFÉLAG „Við erum að taka til herna, snyrta og laga. Stefnan er að uppfæra ýmislegt og bæta öðru spennandi við eins og Markaðstorgi. Við ætlum að endurlífga matarmarkaðinn og bjóða upp á allt mögulegt skemmtilegt,“ segir Gunnar Hákonarson, framkvæmdastjóri Kolaportsins.

Endurbætur á húsnaði Kolaportsins hafa staðið yfir að undanförnu og munu halda áfram næstu vikur og mánuði. Gunnar, sem starfað hefur hjá Kolaportinu frá árinu 1994, segir að endanlegt útlit verði snyrtilegt en samt hratt, skemmtilegt og vel ilmandi.

Opíð verður áfram í Kolaportinu allar helgar en timinn á milli nýttur til þess að vinna hægt og rólega að endurbótunum.

„Meginmarkmið okkar er að halda í góða andann og samtímis snyrta og endurbæta umhverfið. Við viljum koma upp spennandi stað sem verður skemmtilegt að heimsækja fyrir unga sem alda,“ segir Gunnar.

Margir af núverandi leigutökum í Kolaportinu munu halda starfsemi sinni áfram en Gunnar segir að laus pláss séu til fyrir nýja aðila. Hann býst við góðri ásókn í bása, söluborð og pláss til að koma vöru og þjónustu á framfæri.

Sérstök tilboð verða í gangi í febrúar á lausum plássum. „Við gerum ráð fyrir að það verði uppsett áður en allar breytingarnar hafa endanlega átt sér stað. Það er því líklega ágætt að vera tímanlega ef áhugi er fyrir hendi.“

Í miðju Kolaportinu verður torg þar sem hinir ýmsu viðburðir geta farið fram. Stefnan er að þar verði meðal annars haldnar pop-up sýn-



Endurbætur á Kolaportinu standa yfir þessa dagana. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Meginmarkmið okkar er að halda í góða andann og samtímis snyrta og endurbæta umhverfið.

Gunnar Hákonarson, framkvæmdastjóri Kolaportsins



ingar, ráðstefnur og tónleikar.

Gunnar segir einnig að áhersla verði lögð á vistvænar lausnir. Kolaportið hafi alltaf verið vistvænn staður enda mikil áhersla lögð á endurnýtingu.

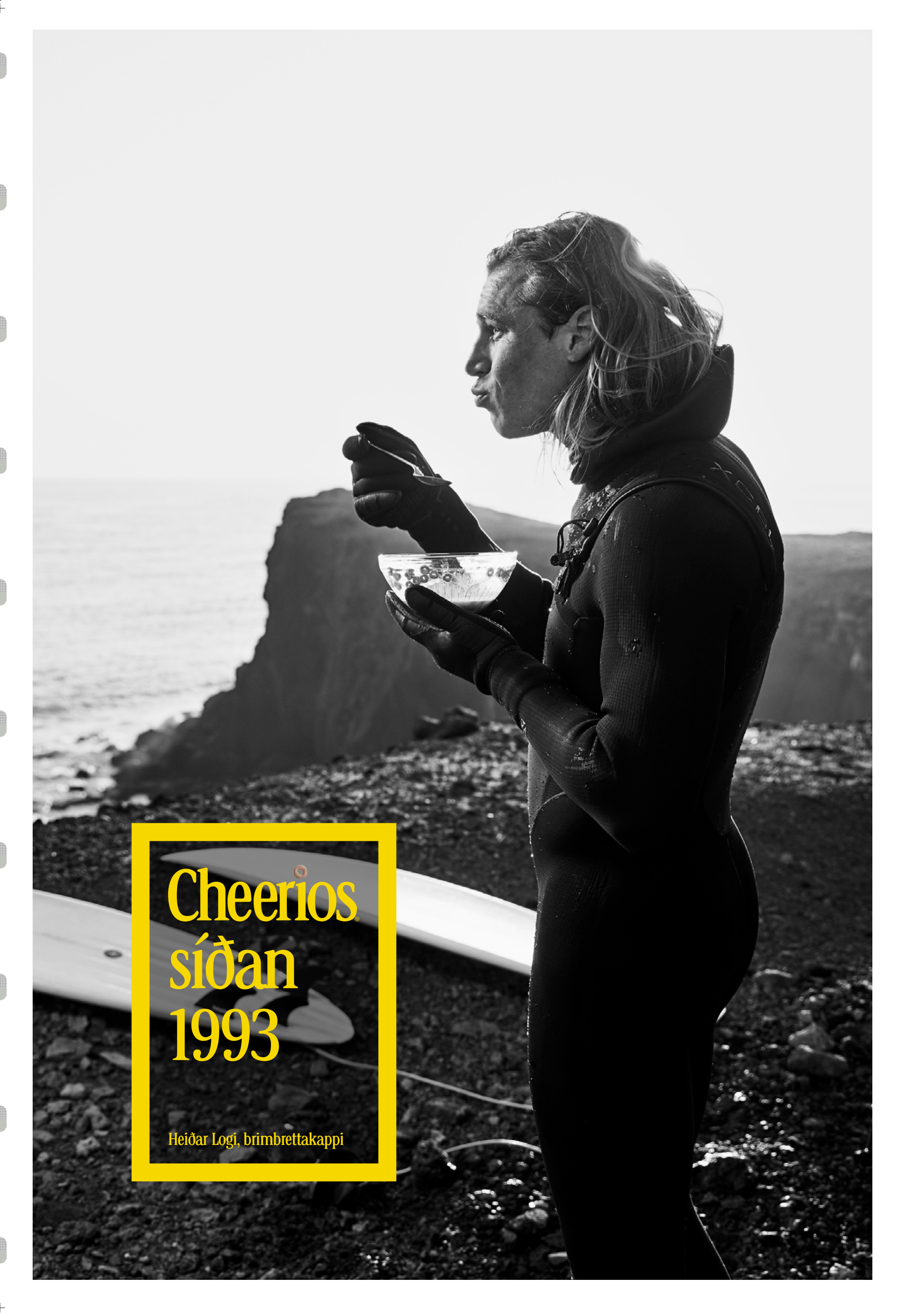
„Sem dæmi má nefna að allt timbur sem við tökum niður, fer upp aftur í aðrar innréttingar innanhúss enda er markmið okkar að sanna að ekki þurfi alltaf tugi eða hundruð milljóna í breytingar sem þessar. Spurðu mig eftir þrjá mánuði hversu miklu var eytt í nýtt efni og ég skal koma þér á óvart samtímis því að þetta mun lita skemmtilega út.“ sighvatur@frettabladid.is

Simaveski.is



Símaveski, heyrnartól, snúrur og allt fyrir símann.

Símaveski.is, S. 517 0150 – 2. hæð Smáralind



Cheerios síðan 1993

Heiðar Logi, brimbrettakappi

Arngrímur krefur börn flugmannsins um 5,6 milljóna tryggingu

DÓMSMÁL Lögmaður Arngríms Jóhannssonar flugstjóra gerði í gær kröfu um að Claire og Tyler, börn flugmannsins Grants Wagstaff, leggi hvort um sig fram 2,8 milljónir króna til tryggingar á málskostnaði sem Arngrímur þurfi að bera vegna málshöfðunar systkinanna á hendur honum.

Fram kom í máli lögmanns Arngríms að málin myndu verða mjög umfangsmikil og flókin og þar af leiðandi hafa í för með sér mikinn kostnað. Upphæð málskostnaðar

» Samkvæmt heimildum Fréttablaðsins hefur ekkju flugmannsins áður verið gert að leggja fram um eina milljón króna í tryggingu vegna málskostnaðar.

tryggingarinnar á að endurspegla það. Systkinin gera kröfu um bætur vegna andláts föðurs þeirra sem fórst í Barkárdal með flugvél sem Arngrímur flaug í ágúst 2015.

Fulltrúi sem mætti fyrir hönd lögmanns systkinanna í Héraðsdóm Reykjavíkur í gær benti hins vegar á að þriðja systkinið, Sarah Wagstaff, ræki þegar sambærilegt mál gegn Arngrími og að sú vinna myndi nýtast í öllum málunum.

Mótmælti fulltrúinn því ekki að orðið yrði við kröfunni um málskostnaðartryggingu en kvað hana alltof háa. Eðlilegra væri að tryggingin yrði sem næmi kostnaði við fimm til tíu vinnustundir eða 130 til 260 þúsund krónur. Einboðið væri

að beðið yrði með mál þeirra þar til fyrir lægi niðurstaða í málunum sem þegar eru rekin gegn Arngrími og Sjóvá. Auk systkinanna þriggja rekur ekkja Grants, Roslyn Wagstaff, einnig slíkt bótamál. Það mál er mun lengra á veg komið og hefur greinargerðum þegar verið skilað til dómsins.

Dómarinn spurði í gær hvort ekki hefði verið gerð krafa um málskostnaðartryggingu í máli Söruh og kvað lögmaður Arngríms það hafa láðst. Fram kom í Fréttablaðinu í

október að Arngrímur krafðist 7,5 milljóna króna málskostnaðartryggingar frá ekkjunni. Úrskurðurinn fæst ekki afhentur í héraðsdómi en samkvæmt heimildum Fréttablaðsins mun Roslyn Wagstaff hafa verið gert að leggja fram um eina milljón króna í tryggingu.

Eftir stutt þinghald í málinu í gær boðaði dómarinn að úrskurðað yrði um kröfurnar í lok dags. Var það ekki gert í heyrenda hljóði og tókst Fréttablaðinu ekki að afla upplýsinga um niðurstöðuna. — gar



FRÉTTABLAÐIÐ.IS

1 Sauð upp úr á bæjarstjórnarfundum og Guðmundi sagt upp í kjölfarið Uppsögn Guðmundar Gunnarssonar úr starfi bæjarstjóra Ísafjarðarbæjar er sögð eiga sér töluverðan aðdraganda. Ósætti mun hafa verið á milli Guðmundar og Daniels Jakobssonar, oddvita Sjálfstæðisflokksins og fyrrverandi bæjarstjóra, undanfarna mánuði.

2 Kinverskir ferðamenn tæmdu lager Byko af öndunargrímu Tveir hópar kinverskra ferðamanna mættu í gær í Byko á Breiddinni og keyptu fleiri en níutíu öndunargrímu.

3 Eyjamenn óstyrkir eftir háværar drunur í nótt Eldingum laust niður suðvestur af Vestmannaeyjum en Eyjamenn tengja eldingar við eldgos og voru því þó nokkrir óstyrkir í ljósi nýlegra fréttu frá Reykjanesskaganum.

4 Íslenskt par í einangrun vegna kórónaveirunnar Grunur leikur á að íslenskt par á Spáni hafi smitast af kórónaveirunni og hafa þau verið sett í einangrun á Torrevieja-sjúkrahúsinu.

5 Miklar líkur á heimsfaraldri Alþjóðaheilbrigðisstofnunin telur líklegt að heimsfaraldur brjótist út vegna kórónaveirunnar en þegar eru yfir þrjú þúsund smit staðfest.

Allar nýjustu fréttir og blað dagsins eru fáanleg á www.frettabladid.is

Þekkingu skorti um ofbeldi í samböndum hinsegin fólks

Maður sem varð fyrir heimilisofbeldi í hinsegin sambandi segist hafa upplifað fordóma þegar hann leitaði sér hjálpar við ofbeldinu. Verkefnastýra Saman gegn ofbeldi segir mikilvægt að auka þekkingu á málaflokknum. Nýr upplýsingabæklingur um ofbeldi í samböndum hinsegin fólks er kominn út.

MANNRÉTTINDI „Við höfum skoðað ýmsa jafðarhópa og heimilisofbeldi, svo sem fatlaða, innflytjendur og hinsegin fólk, en þegar við skoðuðum hinsegin fólk kom í ljós að það er ofboðslega lítið til af haldgóðum upplýsingum um heimilisofbeldi meðal hinsegin fólks,“ segir Halldóra Dýrleifar Gunnarsdóttir, verkefnastýra Saman gegn ofbeldi, samstarfsverkefnis Reykjavíkurborgar, lögreglunnar á höfuðborgarsvæðinu, Kvænnaathvarfsins og Heilsugæslunnar á höfuðborgarsvæðinu um heimilisofbeldi. Upplýsingabæklingur um hinsegin fólk og heimilisofbeldi var nýlega gefinn út og kynntur á fundi ofbeldisvarnarnefndar í síðustu viku.

Halldóra segir ýmsar mýtur á lofti þegar kemur að ofbeldi í samböndum hinsegin fólks og að markmiðið með útgáfu bæklingins sé að koma upplýsingum um heimilisofbeldi hinsegin fólks sem víðast ásamt því að miða þjónustu sem í boði sé að þeim hópi. „Það eru til dæmi þar sem lögregla er kölluð til vegna til dæmis heimilisofbeldis í sambandi tveggja karlmanna en í stað þess að litíð sé á ofbeldi sem heimilisofbeldi er litíð á það sem róstur á milli tveggja karlmanna,“ segir Halldóra.

Viðmælandi Fréttablaðsins sem upplifði ofbeldi í hinsegin sambandi en vill ekki koma fram undir nafni segist hafa upplifað sig annars flokks þegar hann reyndi að kæra ofbeldið til lögreglu. „Viðbrögð lögreglu voru mjög til baka og þetta fór



Halldóra Dýrleif er verkefnastýra Saman gegn ofbeldi. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

að snúast um að við værum hommar og bara í slag,“ segir hann.

„Þegar ég náði að flýja blóðugur á sokkaleistunum var mér skutlað aftur til hans meðan þeir tóku skýrslu af honum, ég var látinn biðaða úti í bíl með risaskurð,“ segir hann og bætir við að hann hafi kært ofbeldið oft en einu sinni en að hver ákæran á fætur annarri hafi

verið látin niður falla.

„Ég held að lögreglan hér sé bara eins og barn í svona málum,“ bætir hann við. „Þarna upplifði ég fordóma og ég held að hinsegin fólk sé mögulega ekki tilbúið að ræða þetta við lögreglu þar sem það heldur að hjálpin sé í raun ekki til staðar,“ segir hann.

Bæklingnum hefur verið dreift

í stað þess að litíð sé á ofbeldi sem heimilisofbeldi er litíð á það sem róstur milli tveggja karlmanna.

Halldóra Dýrleif Gunnarsdóttir

viðs vegar um borgina, þar á meðal á allar lögreglustöðvar höfuðborgarsvæðisins. „Við vonum að sem flestir, þar með talið lögreglan, lesi bæklinginn og kynni sér málefnið. Með því er ólíklegra að við dettum í þessa fordómapytti eða fyrir fram gefnu skoðanir sem við höfum,“ segir Halldóra.

Hún segir einnig að þörf sé á breytingum á þjónustu við hinsegin fólk þegar kemur að heimilisofbeldi og bæklingurinn geti að öllum líkindum komið þekkingu um málefnið til fagaðila. „Núna eru einnig komnir sérfræðingar í hinsegin málefnum og heimilisofbeldi inn á allar þjónustumiðstöðvar Reykjavíkurborgar og með því erum við til dæmis að reyna að mæta þeirri þörf sem við höfum fundið fyrir og að skapa frekari þekkingu,“ segir Halldóra.

„Hönnunin á bæklingnum er svo þannig að regnbogaflaggið er mjög áberandi svo að augljóst sé að ef hann liggur frammi einhvers staðar og fólk sér hann sé það visbending um að þar fái hinsegin fólk góða þjónustu,“ segir hún.

birnadrofn@frettabladid.is

BRENNISLAN

ALLA VIRKA DAGA KL. 07-10

f FM957

FM957

FM957

Útsala

20% afsláttur af öllum skíða- og brettapökkum

Gönguskíðafatnaður 30–70%

Skíðafatnaður 30–70%

Snjóflóðabúnaður 20%

Klifurbúnaður 30%

Gönguskór 30–50%

Svefnpokar 30%

Bakpokar 30–50%



MAMMUT
SWISS 1862



ziener
GLOVES | SKIWEAR | BIKEWEAR



Skeifunni 6 • www.everest.is



Héraðsdómur sýknaði ríkið nýverið af kröfum zúista. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Sóknargjöld zúista yfir sautján milljónir í fyrra

TRÚMÁL Sóknargjöld zúista voru rúmar 17,5 milljónir á árinu 2019 samkvæmt Fjársýslu ríkisins en ekkert var greitt til sóknarinnar. Í mánudinum úrskurðaði Héraðsdómur Reykjavíkur að ríkinu væri heimilt að halda sóknargjöldum eftir þar sem skort hefði fullnægjandi upplýsingar í ársreikningi félagsins, svo sem um styrki til góðra málefna, aðkeypta þjónustu og viðburðakostnað. Þá voru upplýsingar um lán til tengds aðila ekki heldur fullnægjandi. 1.584 meðlimir Zuism greiddu sóknargjöld árið 2019 en 1.898 árið áður.

Heildarsóknargjöld á árinu voru rúmir 2,5 milljarðar og lækkuðu um 14 milljónir milli ára. Rúmir 2 milljarðar fara til Þjóðkirkjusafnaða, tæplega 30 milljónum minna en í fyrra.

Stærsta einstaka sóknin innan Þjóðkirkjunnar er Grafarvogssókn með 10.214 sálir og rúmlega 113 milljónir í sóknargjöld. Þar á eftir koma Lindasókn með 93 milljónir, Garðasókn með 90 og Akureyrarsókn með 80. Í Nauteyrarsókn í Ísa-fjarðarprófastsdæmi greiðir aðeins einn íbúi sóknargjöld, samanlagt 11.100 krónur á árinu og lækkaði um 72 krónur.

Stærsta trúfélagið á Íslandi utan Þjóðkirkjunnar er sem fyrr Kapólska kirkjan, með rúmlega 10 þúsund greiðendur. Hækkðu sóknargjöldin um 8 milljónir og eru nú 114,5. Frikirkjan í Reykjavík fékk 82 milljónir, Frikirkjan í Hafnarfirði 59, Ásatrúarfélagið 44 og Siðmennt 29 milljónir. – khg



Vel búnir sjálfbóðaliðar sinntu sóttthreinsun á skrifstofuhúsnæði í Shandong í Kína í gær. FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

Unnt verði að greina sýni hér á næstunni

Meira en hundrað manns hafa látist af völdum Wuhan-veirunnar. Þúsundir eru smitaðir í fjórtán löndum. Gert er ráð fyrir að veiran muni koma hingað til lands. Gert er ráð fyrir að hægt verði að greina sýni hér á landi á næstunni.

HEILBRIGÐISMÁL Minnst hundrað eru látnir af völdum kórónaveirunnar sem hefur nú breiðst til fjórtán landa. Í fyrradag voru staðfest smit yfir 2.800 talsins en í gær voru staðfest tilfelli 4.600. Búið er að loka 17 borgum í Kína, þar á meðal Wuhan þar sem veiran gerði fyrst vart við sig í kringum áramótin. Í gær var búið að staðfesta tilfelli í Þýskalandi, Frakklandi og Ástralíu.

Engin tilfelli hafa verið staðfest á Íslandi, en almannavarnadeild ríkislögreglustjóra, í samvinnu við sóttvarnalækni, hefur lýst yfir óvissustigi. Óvissustig þýðir að fastmótað samráð verður viðhaft samkvæmt fyrirliggjandi viðbragðsáætlunum, upplýsingamiðlun aukin og viðbragðsaðilar munu uppfæra sínar áætlanir. Sóttvarnalæknir ráðleggur að fólk sleppi ónaudsýnlegum ferðalögum til Kína. Eru þeir sem eru á ferðalögum erlendis hvattir til að forðast náð samneyti við einstaklinga sem líta út fyrir að vera með kvef.

Einkenni kórónaveirunnar, sem ber heitið 2019-nCoV, minna helst á kvef. Talið er að veiran dreifi sér með hósta eða snertingu og er óttast að einstaklingar geti smitað aðra í allt að tvær vikur áður en þeir verða

Keyptu allar grímurnar í Byko

Í Asíu er lögð mikil áhersla á að vera með grímu fyrir vitum þegar farið er út á almannafæri vegna veirunnar. Nú þegar má sjá nokkra ferðamenn frá Asíu ganga með slíkar grímur í miðborg Reykjavíkur, fleiri en venjulega. Í vikunni mættu tveir hópar kínverskra ferðamanna í verslun Byko í Breiddinni í Kópavogi og keyptu allar öndunargrímur sem fengust í versluninni. Kristinn Jónsson, deildarstjóri hjá Byko, segir að annar hópurinn hafi líklega verið frá Wuhan og hafi verið á leiðinni heim.

varir við nokkur einkenni.

Eins og staðan er í dag er þessi veira ekki jafn skæð og HABL-veiran, sem er annað afbrigði kórónaveiru, sem dreifði sér víða í byrjun aldarinnar. Sú veira breiddist ekki jafn hratt út og Wuhan-veiran, heldur tók það HABL nokkra mánuði að dreifast um heiminn. Alls smituðust um átta þúsund manns, af þeim lét-

Hagnýtar upplýsingar

Hver eru einkennin?

■ Einkennin líkjast helst influensúsýkingu, hósti, hiti og háls-særindi.

Hvað áttu að gera ef þú ert í útlöndum?

■ Huga að handþvotti, forðast náð samneyti við einstaklinga með kvefeinkenni og nota klút ef þú finnur fyrir kvefeinkennum.

Hvað áttu að gera ef þú telur að þú sért með smit?

■ Hringja í síma 1700.

ust 800 sem er mun hærra hlutfall en með Wuhan-veiruna.

Staðan í dag er þó mun betri en árið 2003, en þá tók það rúma fimm mánuði að bera kennsl á veiruna, og talið er að þróun mótefnis taki mun skemmri tíma.

Samkvæmt stöðuskýrslu almannavarna er gert ráð fyrir að veiran komi hingað til lands. Gert er ráð fyrir að hægt verði að greina sýni hér á landi í þessari viku eða þeirri næstu. arib@frettabladid.is

Ræddi þjóðarmorðið við þingmenn

UTANRÍKISMÁL „Ég er hérna til að auka tengsl milli Íslands og Armeníu, við viljum vera félagar ykkar á alþjóðlega sviðinu. Eitt sem við þurfum að ræða er viðurkenning Íslendinga á þjóðarmorðinu á Armeníu,” segir Narek Mkrtchyan, þingmaður á armenska þinginu. Mkrtchyan fundaði í gær með forseta Alþingis og formanni utanríkisráðgjafarinnar. Hélt hann erindi í Háskóla Íslands og var viðstaddur sýningu á heimildarmyndinni Intent to Destroy í Bíói Paradís, en hún fjallar um þjóðarmorðið.

Þjóðarmorðið átti sér stað á árunum 1915 til 1917, tilgangurinn var að útrýma Armeníu í Tyrklandi.



Narek Mkrtchyan, þingmaður frá Armeníu.

Ekki er vitað með vissu hve margir týndu lífi en talið er að tala þeirra liggi á bilinu 600.000–1.500.000. Fyrir Alþingi liggur nú í sjötta sinn þingsályktunartillaga um viðurkenningu á þjóðarmorðinu. Samkvæmt heimildum Fréttablaðsins runnu fyrri tillögurnar út í sandinn eftir að mótmæli bárust frá

Tyrkjum. Síðan þá hafa Bandaríkin viðurkennt þjóðarmorðið, eitthvað sem Mkrtchyan telur að muni hafa mikil áhrif til þess að aðrar þjóðir geri slíkt hið sama og þá á endanum neyða Tyrki til að viðurkenna þennan hluta sögu sinnar.

„Þeir hafa alla tíð verið með þá stefnu að þetta hafi aldrei gerst. Ég bind miklar vonir við að Alþingi samþykki þingsályktun um að Tyrkir horfist í augu við sögu sína,” segir Mkrtchyan. „Í dag búa Armenar á litlum hluta okkar heimalands. Við viljum bara að umheimurinn viðurkenni hvað gerðist til að við getum í sameiningu barist fyrir því að slíkt endurtaki sig ekki.“ – ab

Simaveski.is



Símaveski, heyrnartól, snúrur og allt fyrir símann.

Símaveski.is, S. 517 0150 – 2. hæð Smáralind

NÝTT Í SÖLU!



Bjarkardalur 4-6 Reykjanesbæ

NÝJAR, FULLBÚNAR vandaðar 3 herbergja íbúðir með bílskúr. Tvær stærðir: 108,4m² og 130,3m². Verð frá 44,9 milljónum. 20 mínútna akstursfjarlægð frá höfuðborgarsvæðinu.

Íbúðirnar eru einstaklega vandaðar og skilast með gólfefnum á öllum rýmum, fallegum innréttingum, ísskáp m. frysti, uppvottavél og smekklegrí lýsingu frá Lumex.



Allar upplýsingar veita

Helga Pálsdóttir lögg. fasteignasali
Sími 822 2123 helga@fastlind.is

Þorsteinn Yngvason lögg. fasteignasali
Sími 696 0226 thorsteinn@fastlind.is



Efni sem
bæklunarlæknar
mæla með
Nú á bætiefnaformi

Glucosamine & Chondroitin Complex

Þetta bætiefni inniheldur glúkósamín og kondrótín súlfat en þessi tvö efni hafa reynst mörgum vel fyrir liðina.

Dagsskammtur inniheldur 1000 mg af glúkósamíni og 200 mg af kondrótíni ásamt engifer, túrmerik, C-vítamíni og rósaldin (rosehips).

C-vítamín stuðlar að eðlilegri myndun kollagens fyrir eðlilega starfsemi brjósks.



Fæst í Lyf og Heilsu, Apótekanum og flestum stórmörkuðum.

SKOÐUN

Geðþótti
hins opinbera

Sunna Karen
Sigurþórsdóttir
sunna@frettabladid.is

Allir skulu jafnir fyrir lögum og konur og karlar skulu njóta jafns réttar í hvívetna. Þetta segir í stjórnarskrá lýðveldisins og jafnréttislögum og skyldi því ætla að slíkar reglur væru í hávegum hafðar, í það minnsta hjá ríkisstofnunum þessa lands.

Það sem af er þessu ári hefur kæruférfnd jafnréttismála tvívegis komist að þeirri niðurstöðu að hið opinbera hafi brotið gegn jafnréttislögum. Fyrst við ráðningu þjóðgarðsvarðar á Þingvöllum og síðan við ráðningu nýs upplýsingafulltrúa hjá Seðlabankanum, en um þau störf sóttu tvær konur með fáheyrða reynslu að baki.

Huglægt mat réð að miklu leyti fór við ráðningu þjóðgarðsvarðar en það fórst fyrir hjá nefndinni, sem skipuð er sjö þingmönnum, að rita niður hugsanir sínar og því ómögulegt að fá upplýsingar um nákvæmar forsendur ráðningarinnar. Í tilfelli Seðlabankans, sem nú hefur þrisvar brotið jafnréttislög frá árinu 2012, var ákveðið að karlmaður sem bæði hafði minni menntun og reynslu en konan yrði ráðinn í starfið.

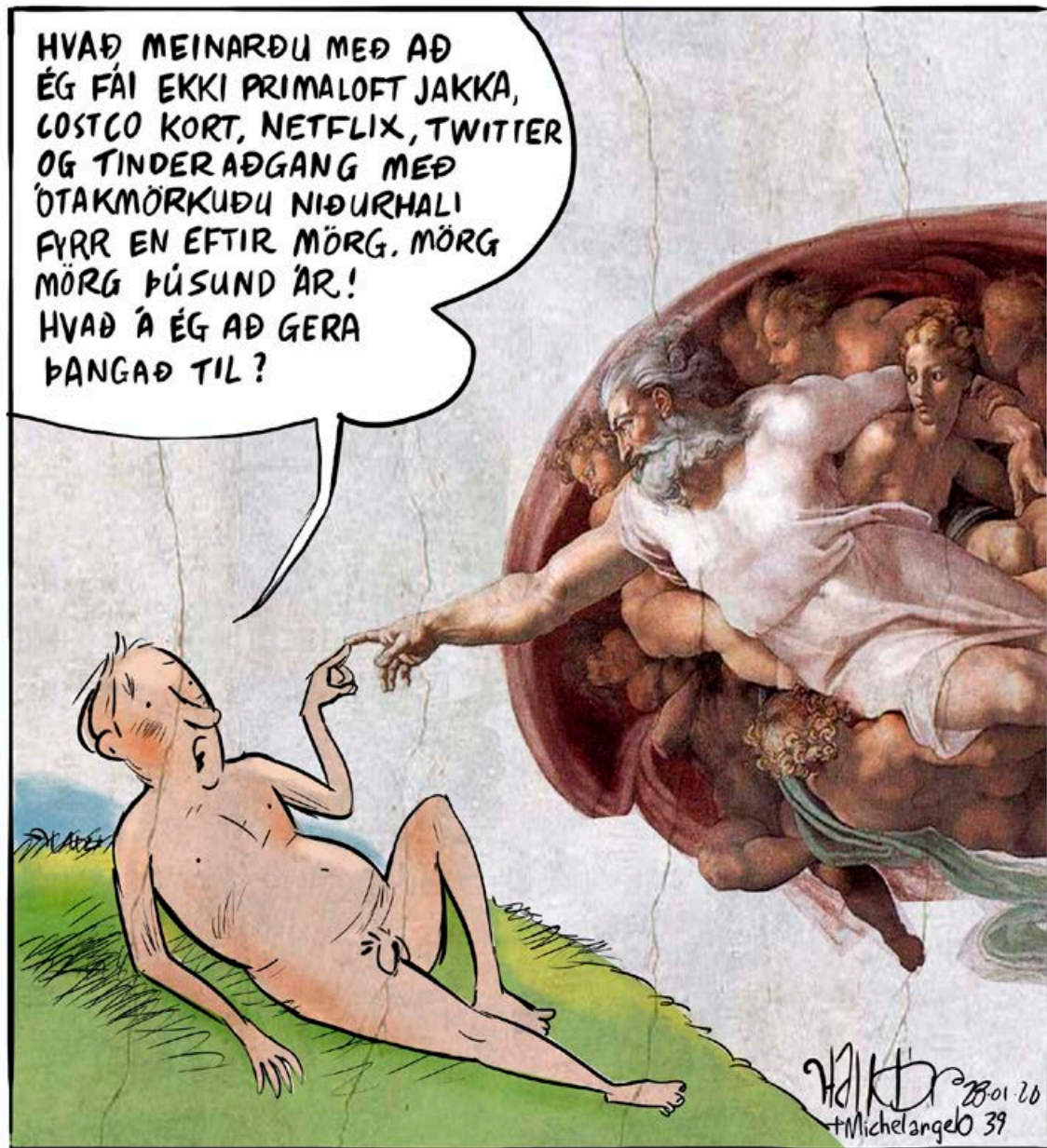
Enginn vafi leikur á að umsækjendurnir hafi allir verið hæfir til starfans. Það verður þó ekki fram hjá því litið að þar sem engin rökstudd ástæða lá að baki ráðningunum virðist geðþótti og persónulegar skoðanir að miklu leyti hafa ráðið för. Það er góðri stjórnsýslu ekki til sóma.

Þingmaðurinn Hanna Katrín Friðriksson hefur víðað áhyggjur sínar af stöðu mála og óskað sérstaklega eftir upplýsingum frá forsætisráðuneytinu um hvort jafnréttislög hér séu ekki að virka eða hvort þeim sé ekki framfylgt. Hún hefur einnig bent á að sá sem gerist uppvís að brotnum geldur ekki fyrir það – heldur séu það skattgreiðendur sem borgi brúsann.

Þingmaðurinn hefur ekki fengið svar við fyrirspurn sinni en það er alvarlegt mál ef jafnréttislögum er ekki fylgt. Áfellsdómar eiga hins vegar alltaf að vera tilefni til endurskoðunar og bent hefur verið á að þrátt fyrir að úrskurðir kæruférfndar jafnréttismála séu bindandi, fylgi þeim hvorki viðbrögð né viðurlög. Fólk getur hins vegar leitað réttar síns hjá dómstólum en slíkar aðgerðir eru bæði kostnaðarsamar og tímafrekar. Ýmsar leiðir eru færar í átt að betrun og má í því samhengi líta til hinna Norðurlandanna þar sem dæmi eru um að fólk hafi rétt til bóta.

Ítrekuð brot á ákvæðum jafnréttislaga er framgangsa sem er þjóð sem telur sig vera á heimsmeil-kvarða í jafnréttisbaráttunni ekki til framdráttar. Endurskoðunar innan málaflökksins er alltaf þörf enda eru framfarir þjóðhagslega hagkvæmar. Ísland hefur náð langt í baráttunni en þarf að spýta í lófana ef það vill halda forystusæti sínu.

Halldór



Frá degi til dags

Inn og út um gluggann
Östöðugir og fjölmargir aðrir ærðust á samfélagsmiðlum í gær yfir ráðningu Stefáns Eiríkssonar í stöðu útvarpsstjóra. Á Facebook sagði gamli fréttahaukurinn Árni Snævarr fjölmiðlareynsluleysi Stefáns slíkt að ráðningin væri lélegur brandari. Sigmar Guðmundsson kom þá nýskipuðum yfirmanni sínum snarlega til varnar, dró hæfi Stefáns hvergi í efa og minnti á að hann hefði sýnt og sannað að hann gæti staðið í lappirnar þegar dómsmálaráðherrann Hanna Birna Kristjánsdóttir læddist aftan að honum inn um baðherbergisglugga þegar hann var lögreglustjóri.

Bitlarnir baula ...
Þegar Stefán hætti sem lögreglustjóri birti hann texta Bitlarsins She came in through the bathroom window en gerði litið úr því að hann væri að láta Bitlana baula á Hönnu Birnu. Bitlagabrandarar bergmáluðu því að vonum í gær og Stefán þarf ekki að leita langt vanti hann hugmyndir að nýjum lagalista á Spotify en á Facebook fljúga textabrot á borð við „you've got to hide your love away,“ í ljósi leyndarinnar yfir umsækjanda-hópnum, „I read the news today, oh boy. About a lucky man who made the grade,“ og „Boy, you gotta carry that weight. Carry that weight a long time.“
toti@frettabladid.is

Vísindasamvinna
Íslands og Japans

Lilja
Alfreðsdóttir
mennta- og
menningarmála-
ráðherra

Ísland og Japan standa sameiginlega að alþjóðlegum fundi vísindamála-ráðherra um rannsóknasamstarf á norðurslóðum í Tókyó í nóvember.

Ísland hefur látið að sér kveða í alþjóðlegu vísindasamstarfi á norðurslóðum þar sem rannsóknir á landslagi, lífríki og samfélögum norðurslóða eru í brennidepli. Íslenskir vísindamenn og stofnanir búa yfir dýrmætri reynslu og þekkingu á fjölmörgum sviðum slíkra rannsókna, má þar sem dæmi nefna rannsóknir á samfélagslegum áhrifum loftslagsbreytinga, jöklum og breytingum á vistkerfi sjávar. Það eru miklir hagsmunir fölgirnir í því fyrir Ísland og íslenska vísindamenn að taka þátt í alþjóðlegu vísindasamstarfi tengdu norðurslóðum.

Ísland og Japan standa sameiginlega að alþjóðlegum fundi vísindamála-ráðherra um rannsóknasamstarf á norðurslóðum í Tókyó í nóvember. Undirbúningur er langt á veg kominn og næstkomandi föstudag verður haldinn kynningarfundur um áherslur ráðherra fundarins með fulltrúum sendiráða í Reykjavík og samstarfsaðilum úr vísindasamfélaginu. Í aðdraganda fundarins í Tókyó er lögd áhersla á að virkja vísindasamfélagið og íbúa á norðurslóðum, til að fá fram þeirra sýn og sjónarmið sem geta nýst við mótun stefnu og aðgerða stjórnvalda. Leiðarljós ráðherra fundarins eru samvinna, þátttaka, gagnsæi og nýsköpun. Við erum þakklát fyrir það góða samband og sameiginlegu sýn sem Ísland og Japan deila. Sem eyjaþjóðir deilum við meðal annars áhyggjum af heilbrigði sjávar. Sameiginlega fleti má einnig finna í áherslum ríkjanna á umhverfisvernd og sjálfbærni.

Mikilvægi samtals milli vísindasamfélagsins og stjórnvalda eykst stöðugt og það er brýn þörf á auknu alþjóðlegu vísindasamstarfi á norðurslóðum. Fundir sem þessir eru kærkominn vettvangur fyrir okkur til þess að miðla þekkingu, ræða aðgerðir og ekki síst forgangsraða verkefnum. Til þess að mæta áskorunum sem fylgja loftslagsbreytingum er mikilvægt að ríki vinni saman og myndi samstarfsnet um sameiginlega vísindalega þekkingu og vinni sameiginlega að því að hafa áhrif á raunverulegar aðgerðir og lausnir.

Tannlækningar í Ungverjalandi

Sparaðu allt að 50-70%!



Fyrir



Eftir

Hafðu samband:
+ 36 70 942 9573

info@fedaszdental.hu
www.tannlaeknathjonusta.is

Gróðurhúsaáhrif, loftslagsvá og vörn með votlendi



Pröstur
Ólafsson
hagfræðingur

Þegar jurtir vaxa draga þær koldíoxíð (CO2) úr andrúmsloftinu og binda ýmist í bol sínum, stönglum eða blöðum. Að hausti falla blöð og stönglar til jarðar: bolir og greinar, þegar tré falla. Við eðlilegar aðstæður myndar þetta nýjan kolefnisríkan jarðveg, sem í aldanna rás verður að sverði, kolum, gasi eða olíu. Raki í jarðvegi og grunnvatn í mýrum dregur úr eða kemur í veg fyrir rotnum jurtaleifanna. Kolefni safnast upp. Þegar mýri er framræst kemst súrefni í samband við kolefni og koldíoxíð og fleiri gastegundir losna út í andrúmsloftið. Þegar svörður, kol, gas eða olía er unnið úr jörðu og brennt, losnar koldíoxíð (CO2) einnig út í andrúmsloftið. Aukinn styrkur koldíoxíðs í andrúmsloftinu veldur hlýnun á jörðinni og í höfunum. Því tölum við um gróðurhúsaáhrif efnisins og annarra efna sem valda hliðstæðum áhrifum. Þau eru öll mælanleg.

Binding og stöðvun losunar
Árleg heildarlosun gróðurhúsa-lofttegunda á Íslandi er talin vera um 14,8 milljónir tonna. Samkvæmt mælingum og útreikningum íslenskra vísindamanna, sem byggðar eru á sömu gögnum

og aðferðafræði og skil landsins til losunarbókhalds SP, þá eiga um 2/3 af heildarlosun gróðurhúsa-lofttegunda röt sína að rekja til framræsts votlendis hér á landi. Aðeins um þriðjungar heildarlosunar kemur því frá öðrum uppsprettum. Má til fróðleiks geta þess að almennar innanlands samgöngur losa „aðeins“ um 4% af heild. Þegar vatnsstaða í votlendi hækkar við að sléttfylla skurðina eða stöðva afrennsli þeirra, hættir koldíoxíð að losna úr votlendinu. Ef við viljum ná skjótum og öruggum árangri, þá liggur beinast við að endurheimta votlendi, jafnvel þótt það sé enn lauslega tengt losunarbókhaldi landsins.

Losunarstuðlar
Íslenskir vísindamenn hafa mælt og rannsakað áhrif mismunandi aðgerða sem beita má gegn loftslagsvánni með því að breyta landnotkun (Heimild Environice 2019). Þar koma einkum þrjár leiðir til greina; Skógrækt, landgræðsla og endurheimt votlendis. Beita verður þeim öllum, ef við viljum ná merkjanlegum árangri. Niðurstaða þeirra um mismunandi áhrif einstakra leiða koma fram í eftirfarandi losunar- og bindistuðlum m.v. árleg meðaltöl: Skógrækt eftir 1990: binding 6,2 tonn/ha/ár; Landgræðsla eftir 1990: binding 2,1 t/ha/ár; Framræst votlendi ræktað sem óræktað: losun 19,5 t/ha/ár. Með því að endurheimta votlendi má stöðva árlega losun sem því nemur. Þá er þess ógetið hve tímaþáttur losunaráhrifanna er mismikill eftir leiðum. Auðvitað verður að



hafa nákvæmnisfyrirvara á þessum stuðlum. Langvinn, vöktuð reynsla kann að hnika þeim eitthvað til. Allir tilheyrandi fyrirvarar breyta þó ekki þessu: stóru drættirnir eru skýrir.

Veðrabrigði eða loftslagsvá
Flestar loftslagsvísindastofnanir hafa fyrir alllöngu sagt sannað og ganga nú út frá verulegri hættu á ofhitun jarðarinnar og lofthjúpsins verði ekki gripið til markvissra aðgerða um allan heim. Með vaxandi tíðni birtast nýjar hrollvekjandi niðurstöður og rökstuddar spár um þá vá sem vofir yfir, verði ekki gripið strax í taumana. Margir eru þó ósannfærðir. Þeir leita gjarnan á náðir forspárra kunningja eða spyrja dramblátan sjálfbirginginn,



Við björgum ekki heiminum en framlag okkar skiptir máli, því losun okkar er hlutfallslega mikil.

en þessir ráðgjafar telja að fátt sé að óttast, allt hafi þetta gerst áður. Þá hamast pólitískir lýðskrumarar gegn niðurstöðu vísindamanna. Örvæntingarfullar aðvaranir og nýjar ógnvekjandi rannsóknarskýrslur birtast titt þessi miss-

erin. Versnandi ástand úthafanna, hefur þar verið í fyrirrúmi. Úthöfin eru heitari en nokkru sinni fyrr á mælingartímum, og hitnun þeirra fer hraðvaxandi. Hækkandi hitastig hafsins eykur veðurfarsófgar, hvirfilvinda og ofsaúrkomu. Skógareldarnir í Asíalíu, Síberíu og Kaliforníu eru hluti þessara öfga. Hvað með nýlegan veðurofsa hér? Súrefnisfátækt hafsins leiðir af sér fiskidauda og skaðar aðrar lifverur sem og forðabúr hafsins. Nýjustu skýrslur segja að við séum rétt að byrja á forréttri hamfaranna. Hvað með fiskimiðin okkar? Þótt eflaust verði sótt um hefðbundna og réttmæta undanþágu, er óljóst hvert senda á beiðnina. Þá mæla vísindastofnanir einnig skertan styrk golfstraumsins. Verði alvarlegur brestur í úthöfunum og ferlar hafstrauma riðlast, mun það hafa djúpstæð áhrif á lífsskilyrði okkar. Þar megum við enga áhættu taka. Við björgum ekki heiminum en framlag okkar skiptir máli, því losun okkar er hlutfallslega mikil. Ekki má endalaust hlusta á þá sem tortryggja hávísindalegar niðurstöður, eða leyfa lýðskrumandi óheilla-krákum að trufla og tefja. En ekkert gerist af sjálfu sér. Allt kostar vinnu og peninga. Fyrirtæki og einstaklingar verða loks að láta til sín taka og bregðast við. Góðvild og snoturt bros eru fátæklegt framlag til varnar loftslagsvánni. Meiri alvara þarf að fylgja. Við höfum verkfærin og vitum hvaða leiðir skila mestum og skjótustum árangri. Minnumst þess sem forngríski spekingurinn sagði, að leyndardómur frelsisins sé kjarkur.

NOTAÐIR LÚXUSBÍLAR

VIÐ BJÓÐUM NOKKRA REYNSLUAKSTURSBÍLA Á EINSTÖKUM KJÖRUM!



SÝNINGARSALUR - HESTHÁLSI 6



RANGE ROVER SPORT P400e HSE
Nýskr. 5/2019, ekinn 7 þús. km, bensín/rafmagn, sjálfskiptur.
Tilboðsverð: 13.890.000 kr.
Rnr. 420307. – Verð á nýjum: 15.490.000 kr.



RANGE ROVER VOUGE P400e
Nýskr. 2/2019, ekinn 10 þús. km, bensín/rafmagn, sjálfskiptur.
Tilboðsverð: 16.790.000 kr.
Rnr. 420306. – Verð á nýjum: 19.090.000 kr.



JAGUAR E-PACE
Nýskr. 8/2018, ekinn 3 þús. km, dísil, sjálfskiptur.
Tilboðsverð: 6.290.000 kr.
Rnr. 420312. – Verð á nýjum: 7.290.000 kr.



JAGUAR F-PACE Portfolio
Nýskr. 9/2018, ekinn 7 þús. km, dísil, sjálfskiptur.
Tilboðsverð: 8.890.000 kr.
Rnr. 420224. – Verð á nýjum: 10.990.000 kr.



JAGUAR E-PASE R Dynamic
Nýskr. 11/2018, ekinn 11 þús. km, dísil, sjálfskiptur.
Tilboðsverð: 7.490.000 kr.
Rnr. 420311. – Verð á nýjum: 9.590.000 kr.



LAND ROVER Discovery 5 SDV6 HSE lux
Nýskr. 1/2019, ekinn 9 þús. km, dísil, sjálfskiptur.
Kjaraverð: 14.990.000 kr.
Rnr. 420309. – Verð á nýjum: 18.090.000 kr.



LAND ROVER Discovery 5 TDV6 HSE
Nýskr. 5/2019, ekinn 7 þús. km, dísil, sjálfskiptur.
Tilboðsverð: 13.390.000 kr.
Rnr. 420269. – Verð á nýjum: 15.890.000 kr.



RANGE ROVER SPORT SDV6 HSE
Nýskr. 1/2019, ekinn 10 þús. km, dísil, sjálfskiptur.
Tilboðsverð: 17.290.000 kr.
Rnr. 420282. – Verð á nýjum: 20.490.000 kr.

APPROVED
CERTIFIED PRE-OWNED

Allir bílar sem merktir eru **APPROVED** hafa farið í gegnum gæðiferli notaðra Jaguar og Land Rover bíla. Sjón er sögu ríkari – komdu í reynsluakstur strax í dag.

JAGUAR - LAND ROVER
Hestháli 6-8 / 110 Reykjavík
525 6500 / jaguarlandrover.is

Afar fáir vilja tillögu Skagamanna

Leikmenn Pepsi-deildarinnar í sumar vilja lengja Íslandsmótið, helmingur leikmanna vill þrefalda umferð af 12 liða deild en að eins 12 prósent vilja 16 lið og tvöfalda umferð eins og Skagamenn hyggjast leggja til á ársþingi KSÍ sem fram fer í Ólafsvík í febrúar.

FÓTBOLTI Leikmannasamtök Íslands létu gera könnun meðal leikmanna sem koma til með að spila í Pepsi-deildinni í sumar um lengingu á Íslandsmótinu. Könnunin var fremur einföld, leikmenn voru spurðir hvort þeir væru hlynntir lengingu Íslandsmótsins eða ekki, ef til lengingar kæmi hvaða leið þeim þætti heppilegust þar sem fjórir valmöguleikar voru viðráðir, hvort þeim þætti mikilvægt að gert yrðir sumarhlé ef til þess kæmi að mótið yrði lengt og að lokum hvort þeim þætti mikilvægt að samningar yrðu endurskoðaðir.

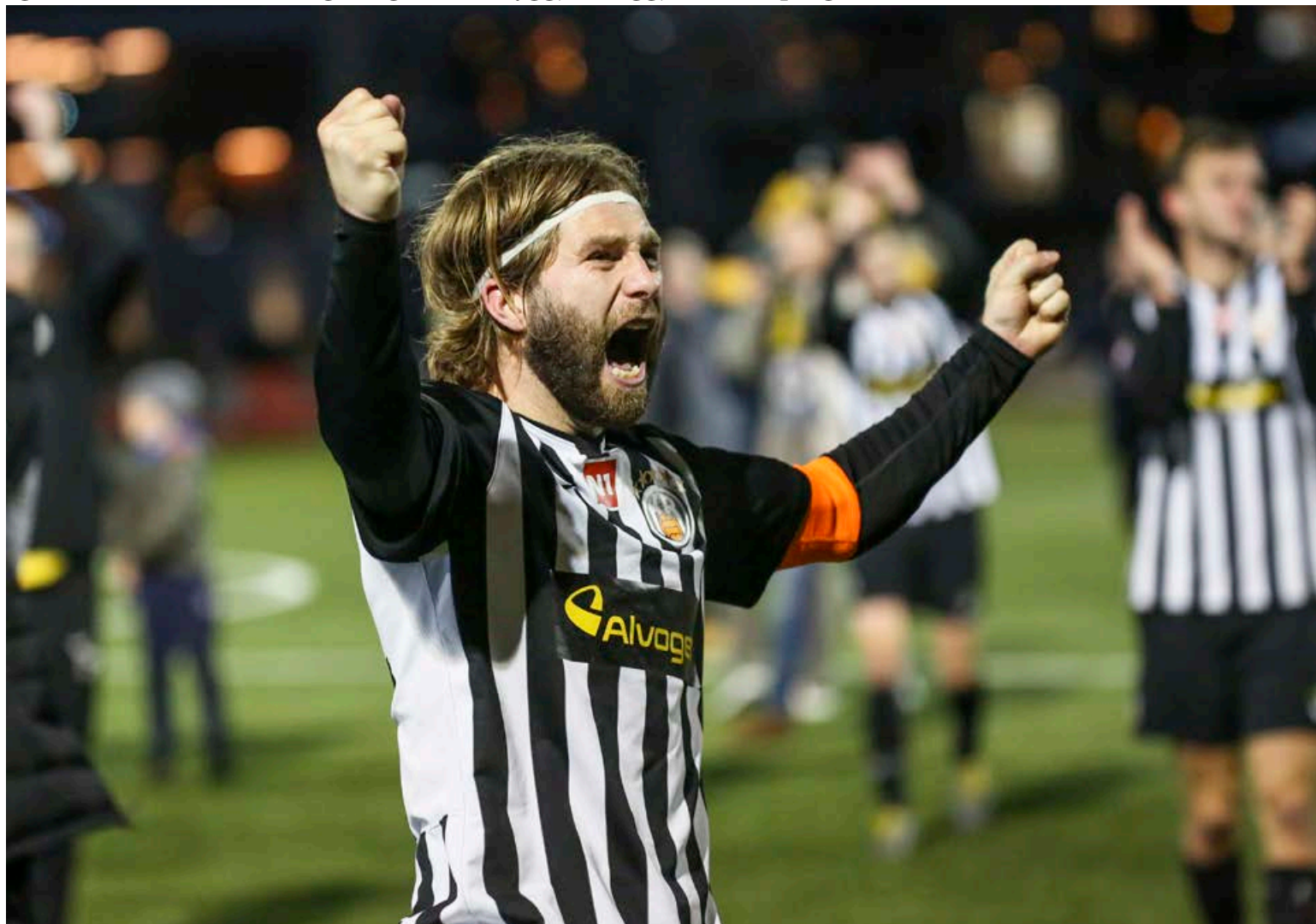
Mikill meirihluti, eða 86 prósent, sem tók þátt í könnuninni sögðust vera hlynnt því að Íslandsmótið yrði lengt. Aðeins um sex prósent sögðust ekki vilja það á meðan rúmlega átta prósent höfðu ekki skoðun á því, sem vekur furðu enda hefur lenging á mótinu verið í umræðunni töluvert lengi.

Skagamenn ætla að leggja fram tillögu á ársþingi KSÍ í febrúar um fjölgun liða í efstu deild í 14 á næsta ári og 16 árið 2022 og að áfram verði spilaðar tvær umferðir. Skagamenn segja að margir hafi sýnt tillögunni áhuga og fagni því að þeir skuli riða á vaðið.

Þó hafa heyrst efasemdaraddir um að tillagan sé lögð fram í allt of miklu flýti. Á síðasta stjórnarfund KSÍ var rætt um starfshóp um fjölgun leikja. „Ljóst er að þetta er umfangsmikið mál sem kallar á góða undirbúningsvinnu. Taka þarf sérstaklega til skoðunar aukinn kostnað vegna mögulegrar fjölgunar,“ segir í fundargerð stjórnar KSÍ.

Leikmenn eru fáir á bandi Skagamanna. Aðeins 12 prósent vilja þeirra leið en það sem leikmenn vilja er þreföld umferð, með 12 liðum. Tæplega helmingur þeirra sem svöruðu, eða 47 prósent, var á því að deildin ætti að vera þannig. Um 24 prósent vildu hafa 14 liða deild með tvöfaldri umferð, rúmlega 17 prósent vilja fækka liðunum aftur niður í 10 lið en spila þrefalda umferð.

FH-ingar voru með langlélegasta svarhlutfallið af liðunum sem tóku þátt en aðeins átta leikmenn FH tóku þátt í könnuninni en öll önnur lið í Pepsi-deildinni voru með tíu eða fleiri þátttakendur. Gróttu og



Óskar Örn Hauksson og félagar í KR settust niður og svöruðu spurningum Leikmannasamtaka Íslands eins og 169 aðrir leikmenn. FRÉTTABLAÐID/ERNIR

47%

voru á því að deildin ætti að samanstanda af 12 liðum sem myndu spila þrefalda umferð.

Breiðablik voru með flesta þátttakendur eða 19 talsins.

Laun leikmanna að sliga félögin
Tæplega 72 prósent leikmanna sögðu að það væri mikilvægt eða mjög mikilvægt að samningar yrðu

24%

vildu hafa 14 liða deild með tvöfaldri umferð.

endurskoðaðir ef mótið yrði lengt. Í nýlegri skýrslu um fjárhagsstöðu félaganna kom í ljós að íslensk félög eru að borga um 80 prósent af heildartekjum í laun til leikmanna. Þess ber að geta að UEFA hvetur lið til þess að hafa launakostnað ekki

17%

vildu fækka liðunum niður í 10 og spila þrefalda umferð.

hærri en 55 prósent af veltu sinni, segir í skýrslunni og bent á að fari hlutfallið yfir þá tölu standi félögin ávallt frammi fyrir verulegum rekstrarvanda. Ekki er tekið fram hvað það er sem leikmenn ætla að endurskoða í sínum samningum. Í

12%

vildu fjölga í 16 lið og að áfram verði spiluð tvöföld umferð.

tilkynningu frá Leikmannasamtökunum segir að núverandi samningar hafi verið gerðir með ákveðið mikla vinnu í huga og forsendurnar séu orðnar allt aðrar ef leikjunum fjölga úr 22 í 33 eins og ein leiðin gerir ráð fyrir. benediktboas@frettabladid.is

Samningsvilji bæði hjá dómurum og KSÍ

FÓTBOLTI Samningur KSÍ við félag deildadómara rann út um áramótin og er góður gangur í viðræðunum samkvæmt Agli Sigurþórssyni sem er einn af þeim sem leiða viðræður dómara við KSÍ. Aðilar gerðu síðast samning árið 2018 og var þá talað um tímamótasamning.

„Staðan er þannig að við erum í miðri á og það er lítið að fréttu eins og er. Við erum búin að fara yfir gamla samninginn og hverju þarf að breyta og nú er setið yfir þessu. Viðræður ganga vel og það er engin hætt á að Íslandsmótið verði ekki haldið,“ segir Egill kátur. Hann bætir við að það kæmi á óvart ef samningaviðræður kláruðust ekki fyrr en síðar.

Sex nýir deildardómarar komu inn í efstu deild fyrir síðasta tíma-

●● Við erum búin að fara yfir gamla samninginn og hverju þarf að breyta og nú er setið yfir þessu. Viðræður ganga vel.

Egill Arnar Sigurþórsson

bil en töluvert hefur verið fjallað um skort á dómurum hjá félögum. KR-ingar ætla þannig að gera átak í dómaramálum hjá yngri flokkum. „Koma dómgæslu yngri flokka félagsins í betra horf,“ eins og segir á heimasíðu KR. Valsmenn voru með byrjendanámskeið fyrir dómara fyrir skömmu og ljóst að félögin hafa hlustað á ákall um fleiri dómara. – bb

Félagsmenn Eflingar

Minnum á páskaúthlutun

orlofshúsa

Umsóknatímabil hefst 30. janúar og lýkur 20. febrúar

Um er að ræða vikuleigu, 8. apríl – 15. apríl 2020.

Nánari upplýsingar á www.efling.is



BÚÐU ÞIG VEL FYRIR BREKKURNAR

Í skíðadeild Útilífs í Smáralind er eitt mesta úrval landsins
af skíða- og brettabúnaði og fullbúið skíðaverkstæði



- KÍKTU Á ÚRVALIÐ Á UTILIF.IS

20%
Pakkaafsláttur
ef keypt eru skíði,
bindingar og
skíðaskór*

Rossignol Hero Pro

70-90cm fyrir börn.
Verð m/bindingum 29.990 kr.



Rossignol Passion

fyrir konur.
Verð m/bindingum 64.990 kr.



Rossignol Nova 6

fyrir konur.
Verð m/bindingum 99.990 kr.



Rossignol React R4 Sport

fyrir karla.
Verð m/bindingum 92.990 kr.



Rossignol Pursuit

fyrir karla.
Verð m/bindingum 64.990 kr.



**Barna
skíðapakkar**
verð frá:
35.984 kr.

**Dömu
skíðapakkar**
verð frá:
79.984 kr.

**Herra
skíðapakkar**
verð frá:
87.984 kr.

**Nordica
Sportmachine 65 W**
fyrir konur, verð 44.990 kr.



**Nordica
Sportmachine 75 W**
fyrir konur, verð 49.990 kr.



**Nordica
The Cruise 90**
fyrir karla, verð 44.990 kr.



**Rossignol
Speed 100**
fyrir karla, verð 49.990 kr.



Rossignol FUN GIRL J3
fyrir börn, verð 17.990 kr.



Nordica Speedmachine J3
fyrir börn, verð 19.990 kr.



ÚTILÍF

síðan 1974

KRINGLUNNI · SMÁRALIND
utilif.is

*Gildir ekki með öðrum tilboðum.

TÍMAMÓT

Merkisatburðir

1845 Hrafinnn eftir Edgar Allan Poe kemur fyrst út á prenti í dagblaðinu New York Evening Mirror.



1886 Karl Benz fær einkaleyfi á fyrsta bensindrífna bílinn.

1905 Jarðskjálfti, 5,5 á Richter, verður á Reykjanesi. Upptök eru við Kleifarvatn.

1906 Friðrik 8. verður konungur Danmerkur.

1928 Slysavarnafélag Íslands er stofnað.

1961 Körfuknattleikssamband Íslands er stofnað.

2000 Vísindavefurinn er opnaður af forseta Íslands, Ólafi Ragnari Grímssyni.



Tónlistarkennararnir Nanna Hlíf, Elfa Lilja og Kristín eiga ótal vinnustundir að baki við Nordic Sounds. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Brú milli tíma og landa

Norrænir söngvar, leikir og dansar eru á kennsluvef, sem nýlega fór í loftið og er aðgengilegur heimsbyggðinni á ensku, íslensku, dönsku, færeysku og brátt grænlensku.

Norrænir tónar er þjóðlegt kennsluefni í tónlist og dansi. Þar eru sönglög, textar, leikir, dansar, myndir og myndbönd og nú er efnið aðgengilegt öllum heiminum," segir Elfa Lilja Gísladóttir tónlistarkennari. „Slóðin er nordicsounds.info enda var efnið fyrst birt á ensku en búið er að þýða það á íslensku, dönsku og færeysku, með styrk Vestnorræna sjóðsins og grænlensk þýðing er í farvatninu.“

Elfa Lilja er í ritstjórninni, sem unnið hefur að þessu stóra verkefni síðustu fimm ár, ásamt tónlistarkennurunum Nönnu Hlíf Ingvaldóttur, Kristínu Valsdóttur og tveimur finnskum kollegum

sem heita Soili Perkiö og Elisa Seppänen. Hún tekur fram að efnið sé frá öllum Norðurlöndunum, Grænlandi og Álandseyjum og sé safnað saman í nánú samstarfi við innlenda kennara í hverju landi. „Við fengum styrk frá Nordic Plus, Horizontal og gátum þannig hist í hópum og unnið verkefnið saman. Svo er auðvitað alltaf hægt að bæta við nýju efni, eftir þörfum.“

Vefurinn Nordic Sounds var opnaður á viðhafnarnámskeiði í Finnlandi 2018. „Hann fékk viðurkenningu þar sem eitt af áhugaverðustu námsverkefnum ársins enda væri hann brú milli fortíðar, nútíðar og framtíðar,“ upplýsir Elfa Lilja. „Einnig var okkur boðið til Kaliforníu í apríl 2019 þar sem við kynntum efnið og sáu um námskeið

fyrir meira en 100 tónlistarkennara víðsvegar að úr Kaliforníu. Það var ógleymanleg reynsla þar sem efninu og okkur var hampað á ótal vegu.“

Nú um helgina ætla þær stóllur, Elfa Lilja, Kristín og Nanna Hlíf, að vera með námskeið fyrir hátt í fimmtíu tónmennta- og tónlistarkennara úr íslenskum skólum á Laugarvatni. „Með okkur verða tónlistarkennarar frá Noregi og Finnlandi sem kynna sitt efni og Nanna er búin að sérhæfa sig í því grænlenska og færeyska,“ segir Elfa Lilja. Hún bætir við að í ágúst ætli þær svo með vefinn á alþjóðlega ráðstefnu. „En mest spennandi í augnabliknu er að fá að deila efninu með frábærum hópi kennara á Laugarvatni.“
gun@frettabladid.is



Maðurinn minn,
faðir, tengdafaðir, afi og langafi,
Sigurlaugur Þorkelsson
fv. skrifstofumaður,

lést á hjúkrunarheimilinu Grund
föstudaginn 24. janúar sl.
Útförin fer fram frá Dómkirkjunni í
Reykjavík, þriðjudaginn 4. febrúar kl. 13.00.

Halla H. Skjaldberg
Þorkell Sigurlaugsson **Kristín H. Vignisdóttir**
barnabörn og barnabarnabörn.



Innilegar þakkir fyrir auðsýnda samúð
við andlát og útför elskulegrar
eiginkonu, móður, tengdamóður,
ömmu og langömmu,

Ásgerðar Arnardóttir

Kirkjubraut 30, Höfn í Hornafirði.

Einnig þökkum við öllum þeim sem
önnuðust Ásgerði af alúð í veikindum hennar.

Gunnar Ásgerisson
Arnþór Gunnarsson **Erla Hulda Halldórsdóttir**
Ásgeir Gunnarsson **Eygló Illugadóttir**
Elin Arna Gunnarsdóttir **Kristinn Pétursson**
barnabörn og barnabarnabarn.



Faðir okkar, tengdafaðir, afi og langafi,
Jón Reynir Magnússon,
verkfræðingur,
til heimilis að Þorragötu 5,

lést á hjúkrunarheimilinu Skógarbæ
laugardaginn 25. janúar sl.

Útförin fer fram frá Fossvogskirkju
þriðjudaginn 11. febrúar nk. og hefst klukkan 13.00.

Magnús Reynir Jónsson **Þjarnveig Sigríður Guðjónsdóttir**
Birna Gerður Jónsdóttir **Guðlaugur Gíslason**
Sigrún Dóra Jónsdóttir **Jóhann Gunnar Stefánsson**
barnabörn og barnabarnabörn.



Elsku mamma, tengdamamma,
amma og langamma okkar,
Ragnhildur Rósa
Eðvaldsdóttir

kvaddi okkur á sólríkum
sunnudagsmorgni þann 26. janúar.
Hjartans þakkir færum við starfsfólki
Setbergs á Sólvangi fyrir að hugsa vel um hana.
Útför verður auglýst síðar.

Andrea Gísladóttir **Ólafur Þorkell Jóhannesson**
Andrea Eðvaldsdóttir, **Katrín Rósa Eðvaldsdóttir,**
Fannar Eðvaldsson, Eirún Eðvaldsdóttir,
Gísli Freyr Ólafsson, Finnur Ólafsson, Beltir Ólafsson
og langömmubörn.



Ástkær móðir okkar, tengdamóðir,
amma, langamma og langalangamma,
Aðalbjörg Bjarnadóttir
áður Völvufelli 48,

lést á Hrafnistu, Laugarási,
22. janúar síðastliðinn.

Útförin fer fram frá Fossvogskirkju,
föstudaginn 7. febrúar, kl. 15.00.

Guðrún Sigurðardóttir **Gunnar Kristófersson**
Ólöf Sigurðardóttir **Kristinn Pálsson**
Guðmundur Sigurðsson **Hildur Hrönn Hreiðarsdóttir**
Sigmundur Sigurðsson **Jóhanna G. Erlingsdóttir**
Diana Bára Sigurðardóttir **Stefán Sveinsson**
barnabörn, langömmubörn og langalangömmubarn.



Okkar ástkæri faðir, tengdafaðir, afi,
bróðir og mágur,
Sævar Sigtýsson
rafvirkjameistari,
Mýrarvegi 113, Akureyri,

lést á Sjúkrahúsinu á Akureyri
föstudaginn 17. janúar.

Útförin mun fara fram frá Akureyrarkirkju föstudaginn
31. janúar kl. 13.30. Blóm og kransar eru afþakkaðir en
þeim sem vilja minnast hans er bent á líknarfélög.

Torfi Dan Sævarsson **Valgerður Hallgrímsdóttir**
Jón Marinó Sævarsson **Kristín Irene Valdemarsdóttir**
Arna Björg Sævarsdóttir **Ásbjörn Þór Á. Blöndal**
Ármann Snær, Snærún Tinna, Sædis, Sigmar, Silja
Sigtýr Snorri, Styrbjörn Sævar, Steinkell Skorri
Arnar Sigtýsson **Málfriður Torfadóttir**



Ástkær móðir okkar, stjúpmodir,
tengdamamma, amma og langamma,
Guðbjörg Stefánsdóttir
húsmóðir,
Bolungarvík,

lést á Heilbrigðisstofnun Vestfjarða,
Ísafirði, aðfaranótt föstudagsins 24. janúar.

Útförin fer fram frá Hólskirkju í Bolungarvík laugardaginn
8. febrúar klukkan 14.00.

Hafþór Gunnarsson **Guðbjörg Hjartardóttir**
Jóhanna Sóley Gunnarsdóttir **Páll Benediktsson**
Bæring Freyr Gunnarsson **Rayong Ngosanthiah**
Elin Gunnarsdóttir **Sigurgeir Sveinsson**
Fanný Gunnarsdóttir **Hörður Gunnarsson**
ömmubörn og langömmubörn.



Ástkær faðir okkar, bróðir, afi,
tengdafaðir og vinur,
Kristján Jóhannesson
sjúkranuddari,
Dalseli, Reykjavík,

lést á krabbameinsdeild Landspítalans,
sunnudaginn 26. janúar sl. Útför fer fram
kl. 13.00, mánudaginn 3. febrúar frá Háteigskirkju.
Blóm og kransar eru afþakkaðir, en þeim sem vilja minnast
hans er bent á að láta gott af sér leiða.

Inga Sif Kristjánsdóttir
Kristján Freyr Kristjánsson
Eva Guðrún Kristjánsdóttir
barnabörn, systkini, tengdabörn,
stjúpætur og Nhan

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 29. janúar 2020

4. tölublað | 14. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



ROLEX



TUDOR



TAGHeuer



LONGINES



NOMOS
GLASHÜTTE



TISSOT



Verið velkomin í nýja og glæsilega verslun okkar á Hafnartorgi

MICHELSEN
1909

Hafnartorg - 511 1900 - michelsen.is

Efling fer í hart við borgina

Gangi kröfur Eflingar eftir mun launamunur ófaglærðs og háskólamenntaðs starfsfólks á leikskólum borgarinnar dragast verulega saman. Útreikningar leiða í ljós að laun leiðbeinenda og annars ófaglærðs starfsfólks myndu hækka um 220 þúsund krónur á mánuði samkvæmt kröfum Eflingar.

120.000

Sá munur sem yrði á launum verkamanns hjá borginni og á almennum markaði.



»2 Lindarhvoll hafi ekki hámarkað söluandvirði eigna

Samkvæmt skýrslu Ríkisendurskoðunar um starfsemi Lindarhvals kann ríkið að hafa orðið af allt að milljarði. Stjórn Lindarhvals skilaði ítarlegri umsögn við skýrsluna fyrir helgi og gerir margvíslegar athugasemdir.

»6 Skapar ekki ímynd á fölskum forsendum

Ofuráhersla á skammtimasölu skapar hættu á að litlu fé sé varið í uppbyggingu vörumerkja. Erfitt að byggja upp vörumerki sem byggir á hugrenningatengslum og tilfinningum í gegnum netauglýsingar.

»10 Hnitmiðuð atлага

„Leiðréttingin“, sem forysta Eflingar kallar svo, verður ekki upp á við á launum nokkurra hópa hjá borginni heldur lóðbeint niður á við á lífskjörum almennings, segir Halldór Benjamín Þorbergsson, framkvæmdastjóri SA, í aðsendri grein.

 EYECARE



Byltingarkennd nýjung í margskiptum glerjum

50–65% stærra lessvæði

Optical Studio

SMÁRALIND • HAFNARTORG • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



SIGGI HALL POP UP

miðvikudag til sunnudags

Velkomin í ljúffenga rétti
að hætti hins eina sanna Sigga Hall

MATSEÐILL

SMÁRÉTTIR

Bleikju tartar pera, agúrka, mint, graslaukur, sítrónu- hunangssósa	2.490 kr.
Pönnusteikt hörpuskel kartöflumús, sýrður perlulaukur, hrogn, söl, dill beurre blanc	2.790 kr.
Grillað dádýr sveppir, blaðlaukur, yuzu sesam-dressing	2.890 kr.

AÐALRÉTTIR

Grilluð andabringa grænn aspas, stökk vorrúlla með andar „confit“, plómusósa	4.890 kr.
Grilluð nautalund & foie gras hunangs-karamellaður skarlottulaukur, beinmergur, bordelaise-sósa,	6.990 kr.

EFTIRRÉTTUR

Grand Marnier Crème brûlée ávaxta-sorbet, jarðaber, dulce de leche, Grand Marnier	1.990 kr.
---	-----------

TASTING MENU

Smakkaðu alla sex réttina

8.990 kr.

Borðapantanir og nánari upplýsingar á [apotek.is](#)

ÞÚ MÁTT EKKI MISSA AF ÞESSU!

APOTEK KITCHEN+BAR // Austurstræti 16 / Sími 551 0011

Ríkið kunni að hafa orðið af um milljarði

Samkvæmt skýrslu Ríkisendurskoðunar náðist ekki að hámarka söluandvirði eigna Lindarhvals. Stjórn eignarhaldsfélagsins skilaði ítarlegri umsögn við skýrsluna fyrir helgi og gerir margvíslegar athugasemdir við niðurstöðurnar.

Stjórn Lindarhvals, sem var falið að halda utan um tugmilljarða eignir sem voru afhentar ríkinu vegna stöðugleikafram- laga slitabúa gömlu bank- anna, er sögð í drögum að skýrslu Ríkisendurskoðunar um starfsemi eignarhaldsfélagsins ekki hafa í öllum tilfellum náð því markmiði að hámarka söluandvirði eigna sem voru í umsýslu Lindarhvals á árunum 2016 til 2018.

Það kunni að hafa valdið því að ríkið hafi af þeim sökum fengið samtals allt að um milljarði króna minna í sinn hlut en ella, samkvæmt heimildum Markaðarins, en þar munar mest um á sölu á nærri átján prósent hlut í eignarhaldsfélaginu Klakka, sem átti meðal annars allt hlutafé eignaleigufyrirtækisins Lykils, haustið 2016 fyrir 505 millj- ónir króna.

Stjórn Lindarhvals gerir marg- víslegar athugasemdir við skýrslu Ríkisendurskoðunar, sem telur um 70 blaðsíður en er ekki endan- leg útgáfa, í afar ítarlegri umsögn sem hún skilaði til stofnunarinnar síðastliðinn föstudag, samkvæmt heimildum Markaðarins. Þann- ig gagnrýnir stjórnin harðlega í umsögn sinni þá aðferðafræði sem Ríkisendurskoðun beitir þegar hún leggur mat á hvort Lindarhvoll hafi náð að hámarka endurheimtur við sölu á eignum félagsins.

Þórhallur Arason, sem var stjórn- arformaður Lindarhvals, sagðist í samtali við Markaðinn ekki vilja tjá sig um málið en félaginu var slitið í febrúar 2018 eftir að bróðurpartur þeirra eigna sem eftir voru í umsja þess voru færðir inn í Lifeyrissjóð starfsmanna ríkisins.

Í skýrslunni um starfsemi Lindar- hvals er fyrirkomulag við ráðningu á lögmannsstofunni Íslögum, sem er í eigu Steinars Þórs Guðgeirs- sonar hæstaréttarlögmanns, einnig gagnrýnt, auk greiðslna til stofunn- ar, en Steinar var fenginn til að hafa umsjon með rekstri Lindarhvals. Fram hefur komið að félagið greiddi Íslögum samtals um 80 milljónir króna, fyrir utan virðisaukaskatt, fyrir vinnu sína á þeim tæplega tveimur árum sem Lindarhvoll var starfandi.

Samkvæmt því sem fram kemur í umsögn stjórnar Lindarhvals til Ríkisendurskoðunar, að því er



Lindarhvoll lauk þeim verkefnum sem eignarhaldsfélaginu var falið snemma árs 2018 og var því í kjölfarið slitið. FRÉTTABLAÐID/ANTON

» Félagið Lindarhvoll var sett á fót í apríl 2016 og var falið að halda utan um tugmilljarða eignir sem voru afhentar ríkinu vegna stöðugleikafram- laga slitabúa gömlu bankanna.

heimildir Markaðarins herma, er þessum athugasemdum stofnunar- innar um að ekki hafi eðlilega verið staðið að ráðningu Steinars, sem var formaður skilanefndar Kaupþings, vísað alfarið á bug. Hann hafi verið vel til þess fallinn að vinna fyrir eignarhaldsfélagið, meðal annars vegna aðkomu sinnar sem ráðgjafa stjórnvalda að gerð stöðugleika- skilyrða gagnvart slitabúunum, og þá hafi timagjald vegna starfa hans fyrir Lindarhvol ekki geta talist hátt, að mati stjórnarinnar.

Skúli Eggert Þórðarson ríkisend- urskoðandi sagði í svari til Mark- aðarins fyrr í þessum mánuði að hann ætti von á því að skýrslan, sem Ríkisendurskoðun lauk við seint á síðasta ári, yrði líklega komin til Alþingis um komandi mánaðamót eða rétt eftir þau. Hvort það tækist

færi hins vegar meðal annars eftir umsögn stjórnar Lindarhvals og umfangi hennar og hvort rannsaka þyrfti eitthvað til viðbótar.

Sigurður Þórðarson, settur ríkis- endurskoðandi, skilaði greinargerð um starfsemi Lindarhvals um mitt ár 2018. Ríkisendurskoðun tók í kjölfarið við verkefninu og hefur síðan þá unnið að gerð heildstæðrar úttektar á störfum félagsins.

Lindarhvoll lauk þeim verkefnum sem félaginu voru falin snemma árs 2018, í kjölfar sölu á öllu hlutafé ríkisins í Lyfju, og var félaginu í kjöl- farið slitið. Kom þá fram að andvirði þeirra stöðugleikaagna sem inn- leystar höfðu verið næmi alls um 207,5 milljörðum króna og væru þá frátalin framlög vegna viðskipta- banka og aðrar óinnleystar eignir.

Auk eignarhluta í Lyfju og Klakka átti Lindarhvoll hluti í félögum á borð við Sjóvá, Reiti, Eimskip og Símann auk ýmissa annarra óskræðra félaga.

Viðskiptafélagarnir Sigurður Val- týsson, fyrrverandi forstjóri Exista, og bræðurnir Ágúst og Lyður Guð- mundssynir, oftast kenndir við breska matvælaframleiðandann Bakkavör, gagnrýndu á sínum tíma harðlega vinnubrögð Lindarhvals við sölu á hlut ríkisins í Klakka og kvörtuðu meðal annars til Fjár- málaeftirlitsins vegna málsins. Félag þeirra átti tilboð í hlut rík- isins, sem var gert í nafni Kvik- u banka, en hluturinn var seldur til félags í eigu vogunarsjóðsins David- son Kempner. hordur@frettabladid.is

Eigandi Airport Associates í stjórn Play

Elías Skúli Skúlason, stjórnar- formaður og einn eigenda flug- þjónustufyrirtækisins Airport Associates, hefur tekið sæti í stjórn hins nýstofnaða lággjaldaflug- félags Play. Hann segist í samtali við Markaðinn hafa sest í stjórnina fyrir hönd hóps fjárfesta sem koma að flugfélaginu en vill aðspurður ekki tjá sig frekar um málið.

Fyrir í stjórn Play sitja stofnend- urnir Arnar Már Magnússon, for- stjóri flugfélagsins, og Sveinn Ingi Steinþórsson, framkvæmdastjóri fjármálasviðs.

Elías Skúli, sem er jafnframt framkvæmdastjóri Express,



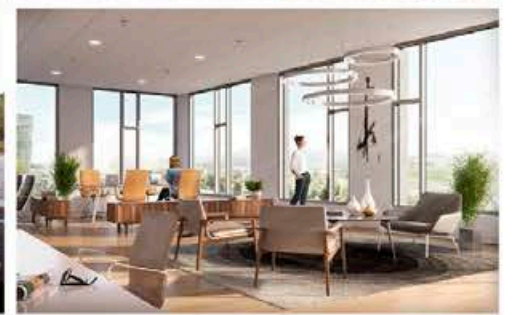
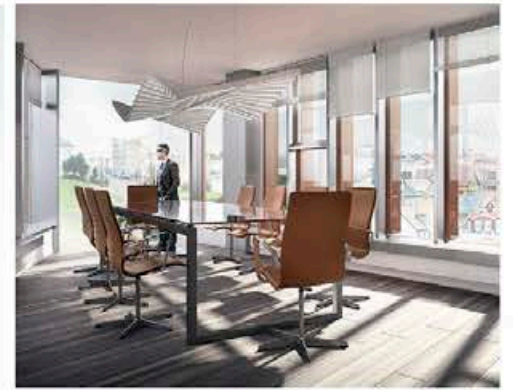
Elías Skúli Skúla- son, stjórnarfor- maður Airport Associates.

umboðsaðila hraðsendingafyrir- tækisins United Parcel Service á Íslandi, fer með 47,5 prósent hlut í Rea, eiganda Airport Associates, en flugþjónustufyrirtækið þjónustaði meðal annars WOW air á Keflavík- urflugvelli á sínum tíma. Guðbjörg Astrid Skúladóttir á 47,5 prósent hlut í Rea og Sigþór Kristinn Skúla-

son, framkvæmdastjóri Airport Associates, fimm prósent hlut.

Stjórnendur og stofnendur Play vinna nú að því ásamt Íslenskum verðbréfum að ljúka fjármögnun flugfélagsins til lengri tíma og hafa viðræður staðið yfir að undanfögnu við erlenda fjárfesta, samkvæmt heimildum Markaðarins.

Flugfélagið fékk um miðjan síðasta mánuð nýtt fjármagn inn í reksturinn til þess að borga starfs- fólki sínu ógreidd laun, eftir því sem heimildir Markaðarins herma, en fram kom í fréttum í byrjun desember að laun vegna nóvember- mánaðar hefðu ekki borist. – hae, kj



HAFNARTORG REYKJAVÍK

Hafnartorg er blönduð byggð af nýjum skrifstofum, íbúðum og verslunum. Glæsilegar skrifstofur eru til leigu frá 120 til 1.500 fermetra. Í húsinu verður boðið uppá þjónustu við leigjendur s.s. móttökuritara og aðgang að sameiginlegum fundarherbergjum og skrifstofum. Einn stærsti bílakjallari landsins er undir Hafnartorgi og að Hörpu. Hafnartorg verður iðandi af mannlífi og menningu og kærkomin viðbót við stækkandi miðbæ Reykjavíkur.

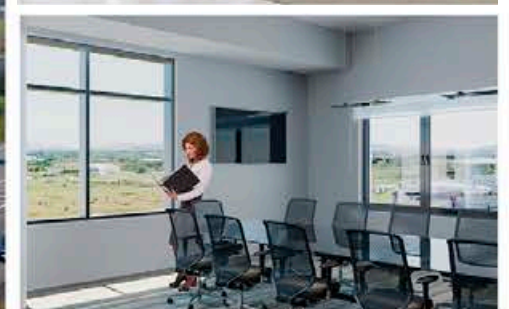
Nýjar sérhannaðar skrifstofur í miðbæ Reykjavíkur

Heildarstærð er um 6.900 fm

Útleigurými frá 120 fm

Bílastæði eru neðanjarðar og tengist Hörpunni

Afhending hafin



URÐARHVARF 8 KÓPAVOGUR

Urðarhvarf 8 er nýtt húsnæði og hagkvæmur kostur fyrir leigjendur. Húsið er glerjað að miklu leyti og því nýtur sín vel stórbrotið útsýni yfir Reykjavík, í átt að Esjunni, yfir Elliðavatn og til Bláfjalla. Samnýting á mótuneyti, hjólageymslum, fundarherbergjum, móttöku og annarri fjölbreyttri þjónustu verður í boði fyrir leigjendur húsnæðisins.

Rými sérhönnuð fyrir skrifstofur eða heilbrigðisstarfssemi

Heildarstærð er um 16.500 fm

Útleigurými frá 220 fm

Næg bílastæði á lóð og í bílakjallara

Frábært útsýni yfir Esjuna og Elliðaárdalinn

Afhending hafin


REYKJASTRÆTI
FASTEIGNAFÉLAG

REYKJASTRAETI.IS | S: 571-4990

Fasteignasafn Reykjastrætis telur um 33 þúsund fermetra í nokkrum nýbyggingarverkefnum sem eru tilbúin eða verða tilbúin á árinu 2020. Reykjastræti er systurfélag ÞG verktaka. Félagið leitar eftir farsælu langtíma viðskiptasambandi við sína leigjendur og stendur félagið fyrir gæði og áreiðanleika í viðskiptum.

Launamunurinn myndi snarminnka

Gangi kröfur Eflingar eftir mun launamunur ófaglærðs og háskólamenntaðs starfsfólks á leikskólum borgarinnar dragast verulega saman. Laun verkamanna í sorphirðu borgarinnar yrðu 120 þúsund krónum hærri en laun sorphirðumanna á almennum markaði.

Kristinn Ingi Jónsson
kristinningi@frettabladid.is

Þorsteinn Friðrik Halldórsson
tfh@frettabladid.is

Launamunur á milli ófag-lærðs og háskólamenntaðs starfsfólks á leikskólum Reykjavíkurborgar mun minnka verulega og verða í sumum tilfellum nær enginn og jafnvel snúast við ef kröfur Eflingar á hendur borginni ganga eftir. Þetta leiða útreikningar sem Samtök atvinnulífsins hafa unnið að beiðni Markaðarins í ljós.

Kröfurnar fela þannig meðal annars í sér að laun leiðbeinenda á leikskólum yrðu hærri en laun aðstoðarleikskólakennara árið 2022, ef gert er ráð fyrir að þeir síðarnefndu semji um launahækkunar á nótum lífskjarasamningsins. Til samanburðar voru laun aðstoðarleikskólakennara um 23 prósentum hærri en laun leiðbeinenda á árinu 2018.

Auk þess leiða útreikningarnir í ljós að launamunur leiðbeinenda annars vegar og leikskólakennara með fimm ára háskólanám að baki hins vegar mun fara úr 47 prósentum, eins og hann var árið 2018, í 14 prósent árið 2022 ef gengið verður að kröfum Eflingar og leikskólakennarar semja um hækkunar í anda lífskjarasamningsins.

Daði Már Kristófersson, prófessor í hagfræði við Háskóla Íslands, segir í samtali við Markaðinn að erfitt sé að breyta hlutfallslegum launum ólíkra hópa. Það líti út fyrir að það muni kveikja áhuga annarra hópa á sambærilegum launahækkunum ef orðið verði við kröfum Eflingar.

„Þetta er sérstaklega viðkvæmt í almennum störfum þar sem er blanda ólíkra hópa, til dæmis fag-lærðra og ófaglærðra. Það er auðveldara að taka fyrir sérhæfða hópa sem eru eýlönd í kerfinu þar sem störfin eru sérhæfð og fáir geta gengið í þau,“ segir hann.

Meirihluti kjósenda í atkvæðagreiðslu Eflingar um verkfallsaðgerðir gegn borginni samþykkti verkfallsboðun um liðna helgi en fyrirhugaðar aðgerðir, sem eiga að hefjast næsta þriðjudag, ná meðal annars til félagsmanna stéttarfélagssins á leikskólum Reykjavíkurborgar, á hjúkrunarheimilum, í heimahjúkrun og við sorp- og gatnaumhirðu. Lítið hefur áunnist í viðræðum Eflingar og borgarinnar og ber enn mikið á milli.

Langt umfram lífskjarasamning Samkvæmt útreikningum Samtaka atvinnulífsins fela launakröfur Eflingar á hendur Reykjavíkurborg í sér umtalsvert meiri hækkunar en samið var um á almennum vinnu-markaði – með lífskjarasamningnum svonefnda – í apríl í fyrra en stéttarfélagið stóð sem kunnugt er að þeim samningi.

Til marks um það yrðu laun verkamanna í sorphirðu á vegum Reykjavíkurborgar að jafnaði samtals 490 þúsund krónur á mánuði árið 2022 fyrir fulla dagvinnu, ef tekið er mið af kröfugerð Eflingar, borið saman við mánaðarlaun verkamanna í sömu störfum á almennum vinnumarkaði upp á 373 þúsund krónur samkvæmt lífskjarasamningnum. Næmi launamunurinn nærri 120 þúsund krónum.

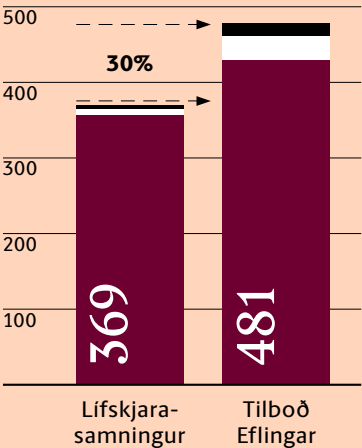
Enn fremur yrðu dagvinnulaun starfsfólks Reykjavíkurborgar við umönnun að jafnaði um 506 þúsund krónur á mánuði árið 2022, ef kröfur Eflingar ná fram að ganga, en til samanburðar gerir lífskjarasamningurinn ráð fyrir að laun starfsfólks sem sinnir sambærilegum störfum á almennum vinnu-

☞ Samanburður á tilboði Eflingar til Reykjavíkurborgar og lífskjarasamningi

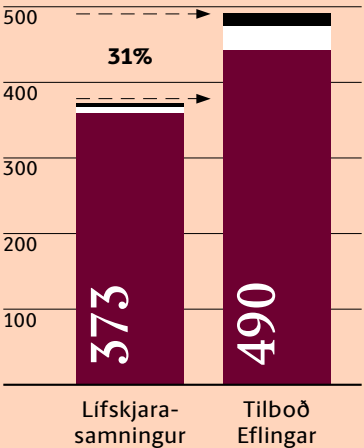
Í þúsundum króna

■ Laun ■ Desemberuppbót ■ Orlofsuppbót

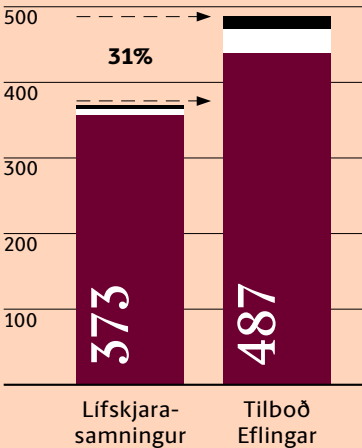
Dagvinnulaun ræstingafólks á mánuði að jafnaði 2022



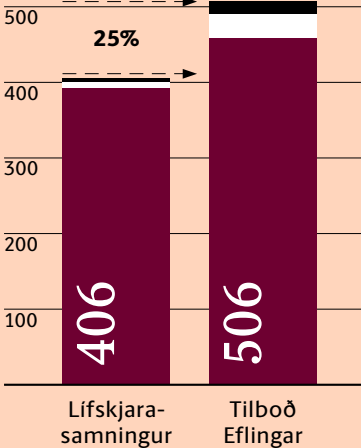
Dagvinnulaun verkamanna í sorphirðu á mánuði að jafnaði 2022



Dagvinnulaun matráða án mannaforráða á mánuði að jafnaði 2022



Dagvinnulaun starfsfólks við umönnun á mánuði að jafnaði 2022



☞ Hækkun á mánaðargrundvelli

■ Taxtahækkunar ■ Föst yfirvinna inn í samning ■ Orlofsuppbót ■ Desemberuppbót

Lífskjarasamningur

■ +90 ■ 0 ■ 0 ■ +1



Efling - minnsta hækkun

■ +113 ■ 0 ■ +12 ■ +24



Efling - mesta hækkun

■ +143 ■ 0 ■ +12 ■ +24



Starfsmaður 2 á leikskóla

■ +140 ■ +46 ■ +12 ■ +24



☞ Mismunur á launum leiðbeinenda 1 og háskólamenntaðra starfsmanna í leikskóla

Kröfur Eflingar á Reykjavík með orlofsuppbótum bornar saman við laun leikskólakennara að viðbættum hækkunum lífskjarasamnings

	Mismunur 2018	Mismunur 2022
Aðstoðarleikskólakennari	23%	-1%
Aðstoðarleikskólakennari með sérkennslu/verkefna-/sérgreinastjórn	26%	1%
Aðstoðarleikskólakennari með deildarstjórn	29%	3%
Háskólamenntaður með B.ed. í leikskólakennarafræðum	29%	3%
Háskólamenntaður sérkennari með B.ed. í leikskólakennarafræðum	33%	5%
Háskólamenntaður deildarstjóri með B.ed. í leikskólakennarafræðum	36%	7%
Háskólamenntaður sérkennslustjóri með B.ed. í leikskólakennarafræðum	39%	9%
Leikskólakennari	47%	14%
Leikskólasérkennari/Leikskólakennari með umsjón (allt að 60 nemendur)	50%	16%
Deildarstjóri/Leikskólakennari með umsjón (60+ nemendur)	54%	19%
Sérkennslustjóri/Deildarstjóri staðgengill leikskólastjóra	58%	21%

☞ Mismunur á launum leikskólaliða og háskólamenntaðra starfsmanna í leikskóla

Kröfur Eflingar á Reykjavík með orlofsuppbótum bornar saman við laun leikskólakennara að viðbættum hækkunum lífskjarasamnings

	Mismunur 2018	Mismunur 2022
Aðstoðarleikskólakennari	16%	-4%
Aðstoðarleikskólakennari með sérkennslu/verkefna-/sérgreinastjórn	19%	-2%
Aðstoðarleikskólakennari með deildarstjórn	22%	0%
Háskólamenntaður með B.ed. í leikskólakennarafræðum	22%	0%
Háskólamenntaður sérkennari með B.ed. í leikskólakennarafræðum	25%	2%
Háskólamenntaður deildarstjóri með B.ed. í leikskólakennarafræðum	28%	4%
Háskólamenntaður sérkennslustjóri með B.ed. í leikskólakennarafræðum	31%	6%
Leikskólakennari	38%	11%
Leikskólasérkennari/Leikskólakennari með umsjón (allt að 60 nemendur)	42%	13%
Deildarstjóri/Leikskólakennari með umsjón (60+ nemendur)	45%	16%
Sérkennslustjóri/Deildarstjóri staðgengill leikskólastjóra	49%	18%

markaði verði á sama tíma um 406 þúsund krónur á mánuði.

220 þúsund króna hækkun

Útreikningar Samtaka atvinnulífsins leiða jafnframt í ljós að laun leiðbeinenda og annars ófag-lærðs starfsfólks á leikskólum Reykjavíkurborgar myndu hækka um 220 þúsund krónur á mánaðargrundvelli samkvæmt kröfum Eflingar og hefur þá verið tekið tillit til taxtahækkana, hækkana á fastri yfirvinnu, breytinga á tengireglu starfsmats og orlofs- og desemberuppbótar. Sé lítið fram hjá hækkunum á fastri yfirvinnu yrði launahækkunin allt að 175 þúsund krónur.

Til samanburðar gerir lífskjarasamningurinn ráð fyrir 91 þúsund króna mánaðarhækkun.

Reynslan er sú að þá komi til höfrungahlaups þar sem einn hópur fær leiðréttingu og þá kvikna kröfur hjá öðrum sambærilegum hópi, til dæmis hjá hópi háskólamenntaðra sem sinnir svipuðum störfum.

Daði Már Kristófersson, prófessor í hagfræði við Háskóla Íslands



Af útreikningum samtakanna má jafnframt ráða að leikskólaliðar verði með hærri föst laun en trésmiðir og iðjupjálfarar, svo dæmi séu tekin, á árinu 2022 ef kröfur Eflingar verða að veruleika. Þá verði hlutfallslegur munur á föstum launum leikskólaliða, sem eiga að baki tveggja til þriggja ára nám á framhaldsskólastigi, og hjúkrunarfræðinga aðeins 1,9 prósent en munurinn er nú um 39 prósent.

Harpa Ólafsdóttir, formaður samninganefndar borgarinnar, sagði við Viðskiptablaðið í síðustu viku að kröfur Eflingar væru talsvert umfram það sem samið var um í lífskjarasamningnum sem stéttarfélagið hefði sjálft staðið að.

„Hvernig eigum við að ná sátt um það að skattborgarar – meðal annars þeir sem í dag eru á svip-

uðum launum og þeir sem verið er að semja fyrir – standi frammi fyrir skatta- eða gjaldskrárhækkunum vegna þess að við þurfum að borga starfsmönnum borgarinnar hærri laun en samið var um á almenna markaðinum?“ nefndi Harpa.

Fram kom á blaðamannafundi sem Efling boðaði til á mánudag að kostnaður Reykjavíkurborgar vegna kröfugerðar félagsins myndi nema tæplega 290 milljónum króna á þessu ári, 1,44 milljörðum króna á því næsta og 1,55 milljörðum króna árið 2022 og árið 2023.

Var kröfugerðin sett í samhengi við kostnað borgarinnar af endurnýjun braggans í Nauthólsvík, þar sem fundurinn fór fram, og tekið fram að í lok samningstímans yrði árlegur kostnaðarauki vegna krafna félagsins á við tæplega fjóra bragga.

ÚTSALAN Í FULLUM GANGI

30-60% AF ÖLLUM VÖRUM



WAGNER
LISTAVERÐ 123.435 KR.
NÚ 123.435 KR.

ALPOINT
LISTAVERÐ 79.900 KR.
NÚ 51.935 KR.

NAVIGO
LISTAVERÐ 89.900 KR.
NÚ 44.950 KR.
TAKMARKAÐ MAGN Í BOÐI

W7 LIGHT
LISTAVERÐ 144.900 KR.
NÚ 72.450 KR.
TAKMARKAÐ MAGN Í BOÐI

35-50% AF ÖLLUM STÓLUM



CUBE FUNDARSTÓLL
MEÐ ÖRMUM
LISTAVERÐ
78.900 KR.
NÚ 51.285 KR.
TIL Á LAGER Í DÖKK- OG LJÓSGRÁU



W70 FUNDARSTÓLL
MEÐ DONDOLA
LISTAVERÐ
122.900 KR.
NÚ 79.885 KR.

Hirzlan

SKRIFSTOFUHÚSGÖGN

Síðumúla 37 Sími: 564-5040 www.hirzlan.is


RAMMASAMNINGUR VIE
RÍKISKAUP

Skapar ekki ímynd á fölskum forsendum

Ofuráhersla á skammtímasölu skapar hættu á að litlu fé sé varið í uppbyggingu vörumerkja. Erfitt að byggja upp vörumerki sem byggir á hugrenninga-tengslum og tilfinningum í gegnum einfaldar netauglýsingar sem smellt er á.

Helgi Vífill
Júlíusson
helgivifill@frettabladid.is



Það skiptir máli að greina þau tækifæri sem fyrirtæki hafa á markaði með vöru sína og þjónustu til lengri tíma lítið. Sum fyrirtæki gera þau mistök að einblína of mikið á árangur í markaðsmálum til skemmri tíma, segir Elin Helga Sveinbjörnsdóttir, framkvæmdastjóri auglýsingastofunnar Hvíta hússins.

„Mögulega tengist það því að nú er hægt með einföldum hætti að fylgjast með árangri af netauglýsingum. Margir leiðast út á þá braut að auglýsa einungis í miðlum sem eru sölumiðaðir og sýna skammtíma árangur. Vandinn er að sú aðferðafræði ein og sér skaðar vörumerki til lengri tíma og dregur þar með úr verðmæti þess. Það er margt sem spilar inn í og þarf að hafa í huga til að ná árangri í að byggja upp öflugt og sterkt vörumerki. Líkt og þekking á neytandanum og hans þörfum. Við hjá Hvíta húsinu styðjumst mikið við rannsóknir í okkar greiningum enda snýst þetta að miklu leyti um fólk og að skilja hvernig viðhorf mótað og hvernig fólk hegðar sér og þá í tengslum við eða í sambandi við vörumerki. Vörumerki verða að hafa tilgang og markaðsstarfið þarf að hluta til að snúast um að skapa hugrenninga-tengsl á milli vörumerkisins og tilfinninga. Það getur skapað viðskiptatryggð til lengri tíma sem er afar verðmætt,“ segir hún.

Elin Helga veltir einnig upp þeim möguleika að verra efnahagsástand hafi leitt til aukinnar áherslu á að afla tekna til skemmri tíma og þar með sé lögd minni áhersla á að byggja upp vörumerki til lengri tíma. „Markaðsdeildir verða að færa rök fyrir markaðsstarfinu með því að benda á árangurstölur. Ef til vill eru stjórnendur fyrirtækisins ekki reiðubúnir til að verja fé í langtíma markaðssetningu og viðhorfsskannanir sem mæla stöðu vörumerkisins enda er það viðameira og tímafrekara verkefni en að fylgjast beint með árangri markaðsstarfs á netinu.

Það þarf að nota fjölbreyttar leiðir til að byggja upp vörumerki, netið er sannarlega ein leið en það þarf að styðja við þau skilaboð í gegnum margs konar miðla. Það er erfitt að byggja upp vörumerki sem byggir á hugrenningatengslum og tilfinningum í gegnum einfaldar netauglýsingar sem smellt er á. Ímynd er eitt en sala er annað. Þegar ofuráhersla er lögd á sölu strax er hætta á að litlu sé varið í uppbyggingu vörumerkja. Markmiðið með uppbyggingu ímyndar er að skapa þessi tengsl, sem hefur áhrif á eftirspurn til lengri tíma og eflir viðskiptatryggð,“ segir Elin Helga og minnir á að neytendur séu oft reiðubúnir til að greiða hærra verð fyrir vöru eða þjónustu frá sterkum vörumerkjum.

Hærra verð fyrir samfélagslega ábyrgð

„Við sjáum það á viðhorfi neytenda gagnvart samfélagslega ábyrgum vörumerkjum. Neytendur taka ákvörðun um að greiða hærra verð fyrir vöruna eða þjónustuna. Neytendur eru einnig orðnir meðvitaðir um að þeirra kauphegðun hefur áhrif á stóru myndina og eru einnig

reiðubúnari að tjá sig um vörur og þjónustu. Þannig hafa þeir mikil áhrif á markaðinn. Þeir eru fljótir að átta sig á því ef fyrirtæki koma ekki hreint fram í sinni markaðssetningu. Svo það þýðir ekki að reyna að skapa sér ímynd á fölskum forsendum. Neytendur eru fljótir að sjá í gegnum það,“ segir hún.

Elin Helga, sem lauk háskólanámi í sálfræði, segir að auglýsingafólk sé sérfræðingar í neytendahegðun. „Við erum sérfræðingar í fólki og til dæmis því hvernig það notar tækni ekki síður en í tækninni sjálfri. Það er einmitt það sem gerir þennan bransa svo skemmtilegan. Til að öðlast þekkingu á fólki sinnum við mikilli rannsóknarvinnu. Það er mikilvægur þáttur í okkar starfi.“

Haft hefur verið á orði við mig að karlmenn séu nær undantekningarlaust í stjórnunarstöðum auglýsingastofa hérlandis. Engu að síður er Hvíta húsið ein elsta auglýsingastofa landsins og er stýrt aftveimur konum. Hvernig horfir það við ykkur?

Elin Helga: „Auglýsingabransinn var lengi karllægur. En það hefur verið að breytast. Það eru ekki nema þrjú ár síðan kvenmaður tók við starfi framkvæmdastjóra á stofu sem er í Sambandi íslenskra auglýsingastofa.“ Visar Elin Helga þar til þess þegar hún tók við núverandi starfi.

Anna Kristín: „Við undirbúning jafnlaunavottunar Hvíta hússins árið 2016 tókum við meðvitaða ákvörðun um að stiga skref í þessa átt. Niðurstaða þeirra vinnu var að skekkjan í okkar rekstri hvað varðar jafnrétti fólst í því að það voru karlmenn í helstu stjórnendastöðum en laun karla og kvenna voru almennt svipuð. Árið 2017 tók ég við sem starfandi stjórnarformaður og Elin varð framkvæmdastjóri.“

Elin Helga: „Þetta snýst ekki um að konur ráði hér öllu heldur viljum við halda fjölbreytileikanum á lofti. Bæði konur og karlmenn geta gert það í sínum störfum. Sjónarmiðið er að samspil karla og kvenna af ólíkum aldri með mismunandi bakgrunn nái bestum árangri. Það er mikilvægt til að skapa frjóan jarðveg inni á stofunni og það gerum við með fjölbreytileika.

Eins og þú nefndir þá erum við ein elsta auglýsingastofa landsins og við finnum fyrir sögu stofunnar. Á meðal starfsmanna er feikilega mikil reynsla sem blandast með yngri starfsmönnum og þeirra nálgun. Sagan og reynslan hefur skapað einstaka vinnustaðameningu. Ræturnar skipta nefnilega miklu máli. Það skiptir máli hvaðan fyrirtæki koma og á hverju er byggt til framtíðar.

Ræturnar eru til dæmis eitt af lykilatriðunum þegar byggt er upp vörumerki en svo fer það eftir aðstæðum með hvaða hætti er unnið með það í markaðsefni. Framleiðendur svissneskra úra og súkkulaðis vilja halda þeirri arfleifð á lofti á meðan önnur merki kunna að kjósa að feta aðra leið.“

Elin Helga segir að Hvíta húsið hafi lengi veitt fyrirtækjum ráðgjöf við að skapa vörumerki. „Við höfum komið að yfir 100 slíkum verkefnum síðastliðin ár. Stundum hefur verkefnið verið að skipta um nafn og ásýnd en í öðrum tilvikum höfum við endurbætt vörumerki sem vilja próast með tíðarandannum. Þetta eru skemmtileg verkefni þar sem við tókum meðal annars viðtöl við starfsfólk, viðskiptavin

Margir leiðast út á þá braut að auglýsa einungis í miðlum sem eru sölumiðaðir og sýna skammtíma árangur.

Elin Helga Sveinbjörnsdóttir, framkvæmdastjóri Hvíta hússins

og aðra hagsmunaaðila. Þannig sköpum við vörumerki með því að safna upplýsingum og vinna úr þeim eitthvað sem hefur sanna merkingu og tengsl við mannlega þætti,“ segir hún.

Vörumerki þurfa dýpt

Anna Kristín segir að þegar unnið er að stefnumótun vörumerkja sé skyggst inn í kjarna fyrirtækisins. „Það er ekki hægt að skapa vörumerki án þess að hafa úr einhverju bitastæðu að móða. Þau þurfa að hafa dýpt og tilgang.“

Elin Helga: „Talandi um tilgang, þá er nú uppi krafa um að fyrirtæki setji umhverfismál á oddinn. Ný könnun sýnir að aðeins 18 prósent fólks telja íslensk fyrirtæki huga að lágmörkun umhverfisáhrifa í starfsemi sinni. Ég tel að fyrirtæki þurfi að stiga frekari skref í þá átt á árinu. Það krefst hugrekks að breyta hegðun fyrirtækja í umhverfismálum. Við það gætu þau þurft að færa förnir og leggja út í einhvern kostnað vilji þau ná árangri á þessu sviði. Það getur reynst erfitt fyrir mörg þeirra en til lengri tíma lítið munu þau njóta góðs af þeirri fjárfestingu enda eru þau að svara kalli markaðarins. Með því að aðlagast breyttu landslagi geta fyrirtækin staðist tímans tönn. Ef ekki kann þeim að vera vandi á höndum hvað varðar samkeppnishæfni á markaði.“

Er hægt að byggja upp vörumerki þegar auglýsendur nýta dagblöð og sjónvarp í minni mæli en áður?

Elin Helga: „Við þurfum alltaf að huga að jafnvægi milli mikillar dekkunar, þar sem við erum minna markhópamiðuð og meira að hugsa um fjöldann, og þess að sérsníða skilaboð að markhópnum, eins og hægt er á net- og samfélagsmiðlum. Þannig getum við bæði talað við þá sem við viljum að kaupi vöruna strax og þá sem gætu verið framtíðarnotendur vörunnar. Það er því æskilegast að auglýsa bæði í miðlum sem ná mikilli dekkun og auka vitund um vöruna, eins og sjónvarp og dagblöð gera ennþá, en líka í miðlum sem eru meira markhópamiðaðri, eins og netmiðlar geta verið.“

Það er orðið býsna flókið að ná til neytenda.

Elin Helga: „Já, áreitið er mun meira og miðlarnir fleiri en áður sem hefur leitt til þess að fólk veitir auglýsingum minni eða öðruvísi athygli. Það er erfiðara að ná í gegn.“

Innsæi fæst með rannsóknum

Hver er lykillinn að því að ná í gegn?

Elin Helga: „Mikil sköpunargleði og gott innsæi í mannlega hegðun. Innsæið fæst með rannsóknarvinnu, hvort sem rætt er við rýnihópa, rýnt í ákveðna hegðun í samfélaginu eða skoðanakannanir framkvæmdar. Oft liggur dýrmæt þekking nú þegar hjá fyrirtækjunum sem kemur fram í djúpum sam-



Anna Kristín Kristjánsdóttir, starfandi stjórnarformaður Hvíta hússins, og Elin Helga

Anna keypti í stofunni árið 2015

Anna Kristín gekk inn í hluthafahóp Hvíta hússins árið 2015 og á 16 prósent hlut í fyrirtækinu. „Ég hafði verið viðskiptavinur Hvíta hússins um árabíl. Áður starfaði ég í áratug hjá Vodafone og gegndi stöðu markaðsstjóra. Ég hafði mikinn áhuga á Hvíta húsinu og á rekstri auglýsingastofu. Mig langaði að prófa að vera hinum megin við borðið.

Ég rýndi í markaðinn, bankaði upp á og spurði hvort hlutur væri til sölu. Það var raunin. Ég hafði unnið með öðrum auglýsingastofum en hér skín í gegn virðing fyrir reynslu og uppruna vörumerkja. Auk þess hversu láginn þau eru í mannlegum samskiptum. Það heillaði mig,“ segir hún.

tölum um vörumerkið. Þegar réttu spurninganna er spurt er hægt að öðlast innsæi sem er forsenda fyrir því að vera skapandi í tengslum við tiltekna vöru eða þjónustu. Þarna fæðast hugmyndirnar sem eru svo mikilvægur grundvöllur góðs auglýsinga- og markaðsstarfs.“

Með hvaða hætti hafa auglýsendur brugðist við samdrætti í efnahagslífinu?

Elin Helga: „Þá er það okkar hlutverk að leita leiða til þess að gera hlutina skilvirkari og hagkvæmari. Það verður alltaf til mikill lærdómur í samdrætti. Við erum að

framleiða miklu fjölbreyttara efni en áður en það gerir vinnuna okkar bara skemmtilegri.

Anna Kristín: „Síðastliðin misseri hafa reynst mörgum auglýsendum erfið. Það hefur bein áhrif á okkar rekstur. Við verðum að kunna þann dans að draga saman þegar þannig stendur á og vaxa þegar betur árar.“

Hafið þið orðið að grípa til uppsagna?

Anna Kristín: „Við, eins og fleiri, höfum átt nokkur mögur ár og urðum til dæmis að fækka í starfsliðinu í vor. Það er sársaukafullt, sérstaklega hjá fyrirtæki sem byggir



MIÐVIKUDAGUR 29. JANÚAR 2020

Heimili

DAG HVERN **LESA**
93.000
ÍSLENDINGAR
FRÉTTABLAÐIÐ
AÐ MEÐALTALI

HEIRILO: PRENTANJAMLING-GALLUP ÖKT 2019, 12-90 ÁR.
ALST LAROI LACIOTTA ILANDI, MANIFOLKLOLLUR, 2019



Theodóra vill að fólk þekki sögu hlutanna, viti hvernig þeir voru framleiddir og skoði þá út frá uppruna þeirra. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Gerir hlutina einstaka

Theodóra Alfreðsdóttir vöruhönnuður er búsett í London en er stödd á Íslandi þessa dagana þar sem hún fékk stöðu aðjunks við Listaháskólann eina önn. Í dag heldur hún opinn fyrirlestur um valin verkefni liðinni ára. ➔2

Sandra Guðrún
Guðmundsdóttir
sandragudrun@frettabladid.is



Framhald af forsiðu →

Theodóra hlaut BA-gráðu í vöruhönnun frá Listaháskóla Íslands árið 2012 og MA-gráðu frá Royal College of Art í London 2015. Hún hefur síðan þá að mestu starfað í London en er þó að eigin sögn alltaf með annan fótinn á Íslandi líka. „Ég ílentist í London eftir mastersnámið en kem reglulega heim til dæmis til að taka þátt í HönnunarMars eða til að kenna,“ segir Theodóra.

Á fyrirlestrinum sem hefst klukkan 12.15 í dag í húsnæði Listaháskóla Íslands við Þverholt hyggst Theodóra gefa nemendum skólans sem og öðrum áhugasömum inn-sýn í störf sín og þær hugmyndir sem búa að baki verkefnum hennar.

„Ég ætla að segja sögurnar í kringum verkefnin og koma aðeins inn á persónulega þáttinn, segja frá vinnunni og samstarfsfólkinu og hvaðan hugmyndir mínar koma,“

segir hún. Verkefni Theodóru snúast mikið um það að athuga hvernig hlutirnir verða til og hvernig hægt sé að skoða hlutina út frá því. „Mig langar að reyna að fá þann sem eignast hlutinn, kaupandann eða neytandann, til að átta sig á hvað býr að baki hlutunum því við erum oft svo langt frá uppruna þeirra,“ útskýrir hún.

Theodóra tekur sem dæmi að fólk sé sifellt að verða meðvitaðra um hvað það er að borða og hvaðan maturinn kemur. „Þetta er svipuð þæling nema um efnin í kringum okkur. Það er svolítið sérstakt að vera að borða eitthvað lifrænt og rosa fint, en svo er maður með einhvern disk sem maður hefur ekki hugmynd um hvaðan kemur eða hvernig hann er búinn til.“

Vill gefa hlutunum meira líf

Í verkefnum sínum hefur Theodóra verið að skoða fjöldaframleiðslu og hvernig hægt er að vera með litla framleiðslu en láta hvern hlut verða einstakan með smá inngripi. „Þegar hlutir eru fjöldaframleiddir er markmiðið að þeir séu allir eins því það er langfljótlegast fyrir alla.



Theodóra vinnur bæði í eigin verkefnum og með öðrum hönnuðum. FRÉTTABLAÐIÐ/
ANTON BRINK

Þetta er ekki bara eitthvert glas úr Ikea heldur glasið sem þú valdir þér.

En ég hef verið að skoða, til dæmis í mótaverkefnunum mínum, hvernig hægt er að láta hluti verða einstaka með því að rétt snúa mótinu eða raða þeim öðruvísi upp. Þú ert þá kannski að bæta einhverjum fimm sekúndum inn í framleiðsluferlið en færð hlut sem er einstakur,“ segir Theodóra og heldur áfram:

„Ef manneskja kemur og sér kannski tíu hluti fyrir framan sig sem allir eru ólíkir og hún velur sér sinn hlut, þá verður sambandið við hlutinn sterkara. Þetta er ekki bara eitthvert glas úr Ikea, heldur glasið sem þú valdir þér úr hópnum. Með þessu er ég að reyna að gefa hlutunum aðeins meira líf.“

Þegar Theodóra notar mót til að steypa keramik eða blása í gler þá nýtir hún mótin sjálf líka í stað þess að setja þau bara til hliðar. „Í móta-verkefninu gef ég mótunum nýtt líf, þau verða til dæmis listaverk eða ramar utan um spegla. Ég skoða hvernig hægt er að endurhugsa hlutina án þess að gera einhverjar drastískar breytingar. Það þarf ekki allt að vera nýtt undir sólinni, stundum þarf bara að horfa aðeins á hlutina út frá hlið.“

Þessa dagana eru ýmis verkefni í gangi hjá Theodóru, hún er bæði að vinna í sjálfsprottnum verkefnum eins og mótaverkefninu en hefur líka verið að vinna með öðrum hönnuðum og fyrirtækjum. „Í sjálfsprottnu verkefnunum er yfirleitt einhver rannsókn sem liggur að baki og mikið af tilraunum, þá verða oft til hlutir sem eru einstakari og kannski aðeins dýrari. En til dæmis á síðasta ári þá bjó ég til ljós með íslenska fyrirtækinu Fólk og þá var hugsunin aðallega sjálfbærni og að nota góð efni, en ljósin eru fjöldaframleidd. Hvort tveggja er mjög skemmtilegt og hefur sínar áskoranir.“

Theodóra heldur úti vefsíðunni theodoraalfredsdottir.com/ þar sem hægt er að skoða þau verkefni sem hún hefur unnið að og vörur sem hún hefur hannað. Eitthvað af vörunum hennar má kaupa í verslunum Geysi heima og S/K/E/K/K og á vefsíðunni adorn.com. „En svo er bara um að gera að hafa samband við mig hafi fólk áhuga á einhverju. Það er þannig séð allt til sölu,“ segir Theodóra að lokum.



Theodóra hannaði þennan lampa ásamt samstarfsmanni sem hún deilir vinnustofu með. Stefnan er að stækka línuna og koma með fleiri líti.



Þegar mótin hafa verið notuð eru þau nýtt í aðra hluti eins og ramma utan um spegla. Hlutirnir eru endurhugsaðir en þeim er ekki ýtt til hliðar.



Theodóra raðar mótunum oft á ólíkan hátt svo hver hlutur verði einstakur.

Fólk er kynningarblað sem býður auglýsendum að kynna vörur og þjónustu í formi viðtala og umfjallana. Í blaðinu er einnig hefðbundið ritstjórnarféni. Blaðið fylgir Fréttablaðinu daglega.

Útgefandi: Ábyrgðarmaður:
Torg ehf. Jóhanna Helga Viðarsdóttir

Sölumenn: Arnar Magnússon, arnarm@frettabladid.is, s. 550 5652, Atli Bergmann, atli@frettabladid.is, s. 550 5657, Jón Ívar Vilhelmsson, jonivar@frettabladid.is, s. 550 5654, Jóhann Waage, johannwaage@frettabladid.is, s. 550 5656, Ruth Bergsdóttir, ruth@frettabladid.is, s. 694 4103,

Umsjónarmenn efnis: Elin Albertsdóttir, elin@frettabladid.is, s. 550 5761 | Hjördis Erna Þorgeirsdóttir | hjordiserna@frettabladid.is s. 550 5767 | Oddur Freyr Þorsteinsson, oddurfreyr@frettabladid.is s. 550 57686 | Sandra Guðrún Guðmundsdóttir, sandragudrun@frettabladid.is, s. 550 5762 | Þórdís Lilja Gunnarsdóttir, thordisg@frettabladid.is, s. 550 5768

GÓLFEFNA

ÚTSALA
30–70% AFSLÁTTUR
ÞÚSUNDIR FERMETRA AF FLÍSUM,
HARÐPARKETI O.FL.



ALFABORG
- allt á gólfð

Skútuvogi 6
104 Reykjavík
Sími: 568 67 55
alfaborg.is

ENN MEIRI
ÚTSALA



B/A/S/L/E/R

MaxMara

BRAX

Skipholti 21 | www.tiskan.is
www.tiskan.is

Endurskoðun og bókhald

MIÐVIKUDAGUR 29. JANÚAR 2020

Kynningar: 3 Skref, dk hugbúnaður, Endurskoðun VSK, Uniconta, Regla, Deloitte



„Við hjá 3 Skrefum viljum bæta umhverfið og leggjum okkur því fram um að vera umhverfisvæn og vera með grænar lausnir í rekstrinum okkar,“ segja systurnar. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Segja framtíðina vera pappírslaust bókhald

Systurnar Ingibjörg Þorsteinsdóttir viðskiptafræðingur og Katla Þorsteinsdóttir lögfræðingur eru eigendur bókhaldsþjónustunnar 3 Skref. Þar er boðið upp á pappírslaust bókhald en þeim fer sífellt fjölgandi sem vilja sleppa pappírnum og nýta þess í stað nútímataækni, umhverfinu í hag. ➔2

Ingibjörg og Katla Þorsteinsdætur, eigendur bókhaldsþjónustunnar 3 Skref, búa yfir áratuga reynslu af rekstri fyrirtækja. Þær störfuðu við rekstur, fjármál og stjórnun fyrirtækja um árabil, bæði á vinnumarkaðnum og hjá hinu opinbera áður en þær settu 3 Skref á laggirnar. Fjórir bókarar eru í fullu starfi hjá fyrirtækinu, þær Agnes Geirsdóttir, Guðleif Sunna Sævarsdóttir, Dilljá Pálsdóttir og Kolfinna Mariusardóttir. Auk þeirra eru tveir bókarar í hlutastarfi, þær Andrea Malín Bergðisardóttir og Sigrún Eir Sigurðardóttir. Allar leggja þær sig fram um að veita góða þjónustu. Sú sem vekur einna mesta athygli og kætir viðskiptavinina er Embla, níu ára gömul labradortík. Hún nýtur þess heiðurs að vera kölluð móttökuritari, og tekur vel á móti öllum sem leggja leið sína til 3 Skrefa.

Ingibjörg segir að hjá 3 Skrefum sé alltaf leitað leiða til að auka og bæta þjónustuna og gera hana hagkvæmari fyrir viðskiptavinina. „Við viljum líka bæta umhverfið og leggjum okkur því fram um að vera umhverfisvæn og vera með grænar lausnir í rekstri okkar,“ segir hún, en frá upphafi hefur verið lögð áhersla hjá 3 Skrefum á að draga sem mest úr notkun pappírs.

„3 Skref er hefðbundin bókhaldsstofa og við leitumst við að bjóða upp á nýjustu lausnir hverju sinni fyrir okkar viðskiptavinina, með umhverfismál í huga og til að svara kalli breyttra viðskiptahátta. Fyrir ákveðna stærð af fyrirtækjum getur verið hagkvæmara að kaupa launavinnslu og aðra bókhaldsþjónustu heldur en að reka bókhalds- og launadeild eða vera með bókara á fullum launum,“ segir Ingibjörg.

Athygli vekur að skrifstofan er sérstaklega heimilisleg og hlýleg en veggirnir eru prýddir málverkum eftir Kolfinnu Ketilsdóttur heitna, móður þeirra Ingibjargar og Kötlu. Í hillum eru litrikar möppur og segir Ingibjörg ástæðu fyrir því. „Nefnilega að lifga upp á bókhaldið sem margir halda að sé leiðinlegt, en það er alls ekki svo,“ segir hún kát í bragði.

Vilja helst ekki pappír

„Við bjóðum upp á pappírslaust bókhald þannig að reikningar sem við bókum fyrir viðskiptavinina okkar, sem nýta sér þá lausn, eru sendir til okkar eingöngu með tölvupósti eða í gegnum skeytamiðlun, annaðhvort beint frá lánardrottinni eða frá þeim sjálfum. Þetta stýttir skráningartímann á reikningum en greitt er fyrir hvert skannað skjal, ásamt tengingu við rafrænt kerfi sem heldur meðal annars utan um öll skönnuð skjöl. Kostnaðurinn við bókhaldsþjónustuna ætti því að lækka, eða í öllu falli ekki hækka,“ upplýsir Ingibjörg en viðskiptavinir 3 Skrefa hafa verið mjög ánægðir með þetta fyrirkomulag. Á meðal viðskiptavina þeirra eru lítil og millistór fyrirtæki, einstaklingar og félög.

„Það er ekki þörf á að skila gögnum til 3 Skrefa í pappírformi, og í raun viljum við sleppa við það að fá pappírinn. Mjög margir senda reikninga í tölvupósti og þeim á bara eftir að fjölga, meðal annars vegna þess að ríkisstofnanir taka nú aðeins á móti rafrænum reikningum. Viðskiptavinir okkar geta áframsent reikninga sem þeir fá senda og við biðjum viðkomandi lánardrottinn jafnóðum að bæta okkur við sem móttakanda reikninga. Reikninga, sem berast viðskiptavinum okkar í bréfaþósti, geta þeir ýmist skannað og sent til okkur í tölvupósti eða skilað á pappír og við eftir atvikum biðjum þá viðkomandi lánardrottinn að senda okkur reikninga fram-



Katla og Ingibjörg með tryggan vin og starfskraft á milli sín, Emblu, sem er 9 ára gömul ljúf labradortík og móttökuritari 3 Skrefa.

Það er ekki þörf á að skila gögnum til 3 Skrefa í pappírformi, og í raun viljum við sleppa við það að fá pappírinn.

Ingibjörg Þorsteinsdóttir

vegis í tölvupósti,“ segir Ingibjörg. Þetta fyrirkomulag auðveldar allt umfang varðandi bókhald og þar með lækkar kostnaðurinn.

„Þeir sem ganga lengst í pappírslausa bókhaldinu taka myndir af innkaupastrimlunum þegar greitt er með kortum og senda í tölvupósti og við sjáum svo um að koma þeim upplýsingum á réttan stað,“ bætir hún við og heldur áfram: „Þótt pappírslaust bókhald sé að okkar mati einfalt og þægilegt eru sumir sem kjósa heldur að nota pappír upp á gamla mátann og finnst meira öryggi fylgið í því að geta handleikið pappírinn. Við virðum það, enda mismunandi hvað hentar hverjum og einum. Þeir sem kjósa pappír eru að

sjálfsögðu líka velkomnir í okkar viðskiptavinahóp.“

Með góðan reynslubanka

Meðal þess sem telst til almennrar bókhaldsþjónustu er bókun reikninga, launavinnsla, reikningagerð og útgáfa greiðsluseðla, bankafærslur, innsending virðisaukaskattsskýrsla, staðgreiðslu og annarra launatengdra gjalda. Ingibjörg segir þetta ekki eins flókið og það hljómar, enda er hún þaulreynd á þessu sviði. „Við gerum líka milliuppgjör ef óskað er eftir því og ársreikninga og skattframtöl sem er auðvitað afrakstur bókhaldsins. Einnig er í boði skönnunarþjónusta hjá okkur fyrir þá sem vilja skila öllum gögnum á pappír,“

segir Ingibjörg. Sem hluta af góðri þjónustu sendir 3 Skref út áminningarpóst þegar liður að skilum á gögnum til Ríkisskattstjóra. „Má þar nefna skil á virðisaukaskattsskýrslum en langflestir viðskiptavinir okkar eru í virðisaukaskattsskyldum rekstri í tveggja mánaða skilum þótt einhverjir séu í ársskilum. Við fylgjumst með því sem gerist í atvinnumálum sem snýr að launum og réttindum og aðstoðum launagreiðendur með ráðningarsamninga og uppsagnarbréf þegar þess þarf,“ segir Ingibjörg.

Nánari upplýsingar á 3skref.is og í síma 578 6800



dk hugbúnaður framleiðir eitt vinsælasta bókhaldskerfið á Íslandi en framkvæmdastjórar eru bræðurnir Dagbjartur og Magnús Pálssynir. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Pappírslaust og rafrænt bókhald

Íslenska bókhaldskerfið frá dk hugbúnaði er mjög sveigjanlegt og býður upp á sérlausnir fyrir ótal gerðir reksturs. Þúsundir fyrirtækja nýta kerfið og nýjungar líta reglulega dagsins ljós.

Fyrirtækið dk hugbúnaður framleiðir og selur langútbreiddasta viðskiptakerfið á Íslandi fyrir allar greinar atvinnulífsins og býður upp á alls kyns sérlausnir fyrir fyrirtæki.

„dk hugbúnaður er leiðandi í viðskiptahugbúnaði hér á landi fyrir allar stærðir og gerðir fyrirtækja, þróaður á Íslandi fyrir íslenskar aðstæður,“ segir Dagbjartur Pálsson, en hann er framkvæmdastjóri hjá fyrirtækinu ásamt bróður sínum Magnúsi Pálssyni. „Fyrirtækið framleiðir alhliða viðskiptahugbúnað og varð 21 árs í lok síðasta árs.

Í dag vinna 63 starfsmenn hjá fyrirtækinu,“ segir Dagbjartur. „Í þróunardeildinni eru 18 vel menntaðir tölvunar- og hugbúnaðarfræðingar sem vinna við nýjungar og endurbætur á bókhaldskerfinu. Svo reukum við einnig stóra og mikla skýjaþjónustu undir nafninu dk Vistun og erum leiðandi á því sviði. Ekkert fyrirtæki sinnir hýsingarþjónustu fyrir annan eins fjölda fyrirtækja hérlandis og við, en í dag eru tæplega 7.000 fyrirtæki með bókhaldskerfið frá okkur.“

Nýjungar í dk á næstu vikum og mánuðum

„Á næstu vikum og mánuðum munum við halda áfram að kynna fleiri lausnir í dk fyrir vefinn og snjalltækin,“ segir Dagbjartur.

Innlestrarkerfið les sjálfkrafa gildi frá mótteknu skjali og skráir í rétta reiti.

„Og svo höfum við verið að leggja mikla áherslu á meiri sjálfvirkni í kerfinu og rafræn samskipti inn og út úr kerfinu. Kosturinn við að vera hjá dk hugbúnaði er að öll vinna við bókhaldið er mjög fljótleg, sjálfvirk og skemmtileg.“

Sjálfvirk skráning reikninga

„Sem dæmi um endurbætur þá er búið að endurbæta notendaviðmót dk fyrir innskönnun reikninga og þá reikninga sem

sendir hafa verið með vefþjónustu inn í dk, t.d. þegar mynd er tekin af reikning með síma og sent til dk eða reikningur sendur sem .pdf skjal,“ segir Dagbjartur.

„Í skráningu reikninga í Lánardrottnakerfi er hægt að fara yfir öll innsend skjöl sem innihalda lánardrottnareikninga,“ segir Dagbjartur. „Þegar reikningsinnlestrarkerfi dk fær sent skjal fer kerfið yfir skjalið og tekur út þær upplýsingar sem það nær að lesa

Nýtt vef- og appviðmót fyrir samþykktarkerfi dk.

úr skjalinu. Í innlestrarkerfinu má svo bæta við eða breyta gildum sem kerfið hefur lesið frá mótteknu skjali.

Margvíslegar stillingar eru mögulegar í lánardrottnakerfinu, eins og deildarmerking og sér bókhaldslyklaskráning, ásamt því að áframsenda reikning sjálfkrafa inn í samþykktarkerfi dk hugbúnaðar,“ segir Dagbjartur.

Ný útgáfa af samþykktarkerfinu

„Meðal nýjunga hjá dk er ný útgáfa af samþykktarkerfinu sem veflausn og applausn fyrir samþykktendur reikninga,“ segir Dagbjartur. „Þar geta samþykktendur séð alla sína reikninga sem biða samþykktar og unnið með þá

þar. Þegar allir samþykktendur eru búnir að samþykkja viðkomandi reikning er hann tilbúinn til uppfærslu fyrir bókarann. Þess má geta að Kennarasamband Íslands er meðal þeirra viðskiptavina dk sem komnir eru með þessa nýju útgáfu.“

Fyrirtækið er með skrifstofur í Kópavogi og á Akureyri og nánari upplýsingar má finna á www.dk.is.



Þjónusta hjá Endurskoðun VSK

Endurskoðun VSK ehf. er nýtt endurskoðunarfyrirtæki sem byggir á gömlum grunni og býður upp á sérsniðnar lausnir og persónulega þjónustu sem hentar hverjum viðskiptavini fyrir sig.

Útlitið fyrir komandi ár er tvísýnt,“ segir Svavar Stefánsson, endurskoðandi hjá Endurskoðun VSK. „Mörg fyrirtæki hafa séð versnandi afkomu frá seinni hluta ársins 2019 og telja má líklegt að árið í ár gæti reynst erfitt fyrir mörg smærri fyrirtæki. Fyrirtæki í ferðaþjónustu og byggingargeiranum hafa sérstaklega átt undir högg að sækja og höfum við reynt að gera okkar til að aðstoða félög á þessum krossgötum.“

Endurskoðun VSK er nýtt endurskoðunarfyrirtæki á höfuðborgarsvæðinu og tók til starfa í apríl 2019. Fyrirtækið er staðsett að Stórhöfða 33 og byggir á góðum grunni eftir sameiningu reksturs Jóns Þ. Hilmarssonar endurskoðanda og Bókhaldsþjónustu Nönnu undir nafninu Endurskoðun VSK ehf. Eigendur Endurskoðunar VSK eru fimm endurskoðendur og tveir bókarar. Þórunn Elsa Bjarnadóttir, viðurkenndur bókarar, er framkvæmdastjóri félagsins.

Auk endurskoðunar býður Endurskoðun VSK upp á fjölbreytta þjónustu við atvinnulífið svo sem ársreikningagerð og skattframtalsþjónustu, skatta- og rekstrarráðgjöf og fjármálaaðstoð svo sem verðmót fyrirtækja, áreiðanleikakannanir, áætlanagerð og aðstoð við fjármögnun hjá lánastofnunum.

“Nýir viðskiptavinir sem hafa bæst í hópinn hafa oft en ekki haft afsþurn af félaginu í gegnum núverandi viðskiptavini.

Þórunn Elsa Bjarnadóttir

„Fjölmargir viðskiptavinir hafa séð sér hag í að útvísta til okkar fjárhagsbókhalda, launabókhalda, sölureikningagerð og virðisaukaskattsuppgjörum. Viðskiptavinir okkar hafa lýst yfir mikilli ánægju með þennan þátt þjónustunnar þar sem stjórnendur fyrirtækja hafa í raun aðeins þurft að fara í netbankann til að greiða þessa reglulegu reikninga á borð við laun, staðgreiðslu, virðisaukaskatt og þess háttar en allt hitt sjáum við um,“ segir Þórunn Elsa Bjarnadóttir framkvæmdastjóri.

Frá stofnun á síðasta ári hefur átt sér stað kröftugur vöxtur og hefur starfsmönnum fjölgað mikið. Þennan vöxt má þakka góðu og



Þórunn Elsa Bjarnadóttir framkvæmdastjóri og Svavar Stefánsson endurskoðandi. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

hæfu starfsfólki og góðum grunni sem félagið byggir á en margir viðskiptavinir hafa verið í viðskiptum við fyrirrennara félagsins í hartnær tvo áratugi. Þjónusta félagsins hefur því vaxið alfarið án alls skipulegs markaðsstarfs. Nýir viðskiptavinir sem hafa bæst í hópinn

hafa oft en ekki haft afsþurn af félaginu í gegnum núverandi viðskiptavini.

Endurskoðun VSK hefur tekið í notkun nýja heimasíðu þar sem finna má upplýsingar um þjónustu félagsins, starfsmenn og fleiri tengd atriði. „Það sem einkennir þjónustu

okkar er hversu viðtæk og persónuleg hún er,“ segir Þórunn Elsa framkvæmdastjóri.

Finna má frekari upplýsingar um starfsemi Endurskoðunar VSK ehf. á heimasíðunni www.vsk.is



egla möppur úr pappír

Egla möppur úr pappír eru ný viðbót í Egla fjölskylduna en þær eru **endingargóðar** og **ennþá umhverfisvænni**.



MÚLALUNDUR
Vinnustofa SÍBS

við Reykjalund | 270 Mosfellsbæ
Sími 562 8500 | mulalundur.is



Þorsteinn Pétur M. Lemke tölvunarfræðingur og Ingvaldur Thor Einarsson, framkvæmdastjóri Uniconta á Íslandi, segja bókhaldið kjarnann í starfsemi hvers fyrirtækis. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Uniconta – bókhald til framtíðar!

Uniconta gerir viðskiptavinum kleift að uppfæra og halda utan um bókhald á einfaldan og öruggan hátt. Ingvaldur Thor Einarsson framkvæmdastjóri segir kerfið spara notendum tíma og pening.

Uniconta kom fyrst á markað 2016 og er sjötta bókhaldskerfið úr smiðju Danans Eriks Damgaard. Erik hefur jafnan verið nefndur konungur bókhaldskerfanna en á ferli sem spannar fyrir 30 ár hefur hann þróað kerfi eins og Concorde XAL og Axapta, en það síðarnefnda er flaggskip hugbúnaðarrisans Microsoft.

Tvöföldun á hverju ári

Eftir ítarlegar prófanir var Uniconta hleypt af stokkunum á Íslandi í byrjun árs 2017 og hefur fjöldi notenda kerfisins tvöfaldast á hverju ári síðan. „Fjöldi notenda hér á landi er kominn vel á annað þúsund og íslensk fyrirtæki af öllum stærðum og gerðum nota nú Uniconta til að halda utan um fjármál, rekstur, birgðir, framleiðslu og verk,“ upplýsir Ingvaldur.

Uniconta er hannað fyrir alþjóðamarkað en mikil vinna hefur farið í að laga kerfið að íslenskum aðstæðum með tengingum við vefþjónustur banka, uppflettingum í fyrirtækja- og þjóðskrá, tengingum við greiðsluposa og fleira.

Ingvaldur segir mörg íslensk

fyrirtæki vera föst í gömlum bókhaldskerfum með tilheyrandi kostnaði og takmörkun á framleiðni.

„Flest bókhaldskerfi sem staðið hafa íslenskum fyrirtækjum til boða voru hönnuð undir lok síðustu aldar þegar tækniumhverfið var allt annað og nettingar hægar og dýrar. Þau kerfi byggja því á gamalli tækni sem verður víða að flöskuhálsi og notendur þurfa að vinna í gegnum fjarvinnsluviðmót sem var ásættanlegt fyrir áratug en er ekki boðlegt í nútímaumhverfi,“ segir Ingvaldur.

„Á hinum enda markaðarins eru svo stór kerfi, eins og AX, sem einnig eru komin til ára sinna. Þau kerfi eru dýr í innleiðingu og uppfærslur dýrar og flóknar. Uniconta er hins vegar skýjalausn sem uppfærir sjálfkrafa og því skynsamlegasta lausnin fyrir íslensk fyrirtæki sem þurfa aldrei framfarir að ráðast í kostnaðarsamar uppfærslur.“

Öryggið í fyrirrúmi

Hjá Uniconta er öryggi upplýsinga lykilþáttur og fyrirtækið starfar

samkvæmt ISO 27002 upplýsingaöryggisstaðli sem er staðfest með árlegum ISAE 3402 skýrslum. Einnig uppfyllir kerfið kröfur nýrra persónuverndarlaga sem hafa verið mikið í umræðunni.

„Bókhalds- og viðskiptaupplýsingar eru kjarninn í starfsemi hvers fyrirtækis og mikilvægt að haldið sé utan um þær upplýsingar með skipulögðum og öruggum hætti og að auðvelt sé að nálgast upplýsingarnar. Með réttum rauntímaupplýsingum úr Uniconta geta starfsmenn og stjórnendur tekið upplýstar ákvarðanir á réttum tíma,“ segir Ingvaldur.

Skilvirkt bókhald sem þjónar þörfum ólíkra fyrirtækja

Uniconta inniheldur fjölda kerfis- eina og uppfyllir þannig kröfur fyrirtækja af öllum stærðum og gerðum. Í grunninn er Uniconta fjárhagsbókhaldskerfi með samþykktarkerfi fyrir kostnaðarreikninga en við það bætast viðskipta- og lánardrottnakerfi, eignakerfi, birgða-, framleiðslu- og vörustjórnunarkerfi, verkþókhalds- og tímaskráningarkerfi, innheimtukerfi og CRM. Grunnáskrift að kerfinu inniheldur fjárhags-, birgða-, lánardrottna- og viðskiptavinakerfi með sölureikningum og svo er kerfiseiningum bætt við eftir þörfum. Einfalt er svo að tengja önnur kerfi við Uniconta í gegnum forritaskil (api).

Kerfið þjónar í dag fyrirtækjum á ólíkum sviðum, til dæmis fyrirtækjum í framleiðslu, heildsölu og smásölu, verktakafyrirtækjum, lögræði-, bókhalds-, og auglýsingastofum auk fjölda fyrirtækja í ferðaþjónustu.

Allir notendur fá reglulega uppfærslu á kerfinu og fá strax aðgang að nýjum aðgerðum. Notendur sem eru vanir að vinna í Excel verða ekki fyrir vonbrigðum með Uniconta þar sem gríðarlega öflug verkfæri til að greina og rýna viðskiptagögn eru innbyggð í kerfið.

Aldrei einfaldara og ódýrara að skipta um bókhaldskerfi

„Uniconta er frábær valkostur fyrir íslensk fyrirtæki, það eykur skilvirkni í rekstri og bætir yfirsýn,“ segir Ingvaldur. „Auðvelt er að flytja bókhaldsgögn úr eldri kerfum yfir í Uniconta sem gerir innleiðingu einfaldari og ódýrari en áður hefur þekkst. Kerfið

Uniconta er skýjalausn sem uppfærir sjálfkrafa og því skynsamlegasta lausnin fyrir íslensk fyrirtæki sem þurfa aldrei framfarir að ráðast í kostnaðarsamar uppfærslur.

hentar breiðum hópi viðskiptavina en á meðal fyrirtækja sem nota Uniconta sem heildarlausn í rekstri sínum eru fyrirtæki í smásölu og heildsölu, framleiðslufyrirtæki, ferðaþjónustufyrirtæki, fasteignafélög, félagasamtök, bókhaldsstofur og verktakafyrirtæki, svo eitthvað sé nefnt. Þarfir fyrirtækja eru afar ólíkar en Uniconta mætir þeim öllum með skilvirkum hætti,“ segir Ingvaldur.

Uniconta byggir á nýjustu tækni frá Microsoft og forritaskilum (API). Því er einfalt að láta gögn flæða á milli Uniconta annars vegar og til dæmis launakerfa, vefverslana og bókunarkerfa hins vegar.

„Uniconta sem skýjalausn skilar gögnum mun hraðar en bókhaldskerfi sem eru á gagnþjónum fyrirtækja. Gögnum er þjappað á snilldarlegan hátt þegar þau eru sótt eða send í skýið. Þá er mjög fljótlegt að setja upp gagnvirka tengingu, til dæmis í Excel, sem keyrir á raungögnum úr Uniconta, og í dag eru á annað hundrað lausnir sem bjóða upp á fullkomna samþáttun við Uniconta,“ upplýsir Ingvaldur.

Ingvaldur segir það stóra ákvörðun fyrir fyrirtæki að skipta um bókhaldskerfi enda hefur það til þessa reynst mörgum flókið, seinlegt og kostnaðarsamt.

„Það þarf þó engum að vaxa í augum að innleiða Uniconta. Það tekur frá einni klukkustund fyrir minni fyrirtæki upp í fáeinar vikur fyrir stórfyrirtæki þar sem ráðgjafar frá okkur eða samstarfsaðilum okkar vinna með fyrirtækinu. Þá er farið yfir alla ferla og kerfið lagað að ferlunum, sem er töluverður munur frá stærri bókhaldskerfum þar sem innleiðing getur tekið frá þremur mánuðum upp í heilt ár, og kostnaður í samræmi við það.“

Mánaðargjald frá 2.995 kr.

Uniconta er hugbúnaðarlausn í áskrift þar sem lægsta mánaðargjald er 2.995 krónur án virðisaukaskatts, en sú áskrift hentar einyrkjum og aðilum í einföldum rekstri. Fyrir stærri félög með um 100 notendur er áskriftargjaldið 7.995 á notanda en þá eru allar kerfiseiningar innifaldar.

„Bókhaldskerfi hefur aldrei verið ódýrara. Viðskiptavinir sem skipta yfir í Uniconta ná að jafnaði fram 50 prósent sparnaði í rekstrarkostnaði bókhaldskerfis og að auki ná fyrirtækin fram gríðarlegri hagræðingu með breyttu verklagi og aukinni sjálfvirkni. Við ætlum okkur ekki aðeins að lækka kostnað fyrirtækja við áskrift og innleiðingu viðskiptalausna heldur viljum við líka hjálpa þeim að spara dýrmætun tíma starfsmanna,“ skýrir Ingvaldur frá.

„Hjá meðalstóru fyrirtæki fara hundruð klukkustunda í innslátt og meðhöndlun fylgiskjala í hverjum mánuði en nú bjóðum við lausn sem les upplýsingar af fylgiskjöllum á stafrænu formi og færir inn í rétta reiti í kerfinu. Það sparar innslátt og fækkar mistökum,“ segir Ingvaldur um Uniconta sem er í stöðugri þróun. Í dag styður kerfið alla gjaldmiðla og les sjálfkrafa gengi á mörkuðum og gengismunarfærslur færast sjálfkrafa sem sparar mikla yfirlegu.

Ljóslestur fylgiskjala

Með ljóslestri fylgiskjala (OCR) verður innsláttarvinna að mestu sjálfvirk. Taka má mynd af fylgiskjali eða áframsenda fylgiskjöl, til dæmis á pdf- eða jpg-formi, inn í kerfið.

„Gervigreind sér svo um að lesa inn upplýsingar af fylgiskjalinu, stofna lánardrottna, færa inn reikningsnúmer, dagsetningar, fjárhæðir og greiðsluskilmála. Þannig hverfur handavinnan og hætta á innsláttarmistökum. Fylgiskjalið er vistað í kerfinu, tengist öllum færslum og hægt að kalla það fram með skjótum og öruggum hætti án þess að þurfa að blaða í gegnum bréfabindi,“ útskýrir Ingvaldur.

Uniconta Ísland er í Hlíðasmára 2. Netfang: uniconta@uniconta.is. Nánari upplýsingar á uniconta.is

Stari ekki á Excel-skjöl allan daginn

Ingunn H. Hauksdóttir vinnur hjá EY en hún hefur starfað við endurskoðun í rúmlega 20 ár. Hún segir starf endurskoðandans fjölbreytt, oft sé það krefjandi en yfirleitt afar skemmtilegt.

Hjördis Erna Þorgeirsdóttir
hjordiser@frettabladid.is



Ég er endurskoðandi, mamma, eiginkona, dóttir, systir, tengdadóttir, vinkona, fyrrverandi fimleikakona og fimleikabjálfi, formaður Foreldrafélags Grandaskóla og grjótharður KR-ingur,“ svarar Ingunn þegar hún er beðin um að lýsa sér í stuttu máli.

Vigdís var áhrifavaldur

„Ég ákvað að verða endurskoðandi þegar ég var sex ára. Þá var Vigdís Finnbogadóttir nýkjörin sem forseti, fyrsta konan í heiminum sem var kjörin þjóðhöfðingi í lýðræðislegum kosningum, og það var mikil kvennaumræða í gangi. Ég man eftir því að hafa legið á ganginum heima hjá ömmu og afa að lita, og ákvað að fyrst ég gæti ekki orðið fyrsti kvenforsetinn þá ætlaði ég að verða endurskoðandi. Líklega hefur þó spilað inn í að pabbi er endurskoðandi líka og ég hef alltaf lítið mikið upp til hans.“

Ingunn segir starfið síbreytilegt og fela í sér mikil samskipti. „Starfið er einstaklega fjölbreytt. Ég er ennþá að glíma við mál sem ég hef ekki glímt við áður, og engir tveir dagar eru eins. Dagarnir eru jafn fjölbreyttir og þeir eru margir. Það sem myndi líklega koma flestum á óvart er hvað starfið er lifandi og alls ekki verið að stara

inn í Excel-skjöl allan daginn. Ég á í miklum samskiptum við fólk allan daginn.“

Þá hafi amma hennar, fyrst um sinn, verið full efasemda um þennan starfsvettvang. „Amma mín hafði áhyggjur af því að ég ætti ekki heima bak við skrifborð og hefur líklega haft í huga hefðbundnar staðalmyndir um einmana endurskoðandann við grænan lampa að draga margra metra af samlagningarblöðum út úr reiknivél. En þegar allt kemur til alls hefði ég ekki getað valið betra starf hvað það varðar því starfið felur í sér mjög mikil samskipti við fólk, bæði viðskiptavinum og samstarfsfélaga.“

Forréttindi að starfa hjá EY

Ingunn starfar hjá EY og segir það mikla gæfu. „Ég hef verið hjá EY í næstum tíu ár og finnst það algjör forréttindi. EY er eitt stærsta endurskoðunarfyrirtæki heims og maður finnur mjög vel hversu öflugar tengingarnar eru við EY í öðrum löndum. Ég er líka ofsalega þakklát fyrir samstarfsfólkið sem er fagmenn fram í fingurgóma og hefur mikinn metnað til þess að sinna viðskiptavinum.“

Í heimi þar sem fjórða iðnbýltingin vofir yfir með tilheyrandi óvissu er ekki úr vegi að spyrja Ingunni hvaða áhrif hún telji tæknina hafa á næstu árum. „Starfið og tæknin á bak við endurskoðun er í stöðugri þróun.



Ingunn segir starf endurskoðandans fjölbreytt. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

EY býr til dæmis yfir öflugum gagnagreiningartólum sem hafa mikil áhrif á það hvernig endurskoðun er framkvæmd í dag.“ Það sé þó ólíklegt að mannfólki verði skipt út í bráð. „Margir telja að starf endurskoðandans sé í hættu miðað við þá sjálfvirknivæðingu sem er til staðar í dag. Það var líka talið þegar tölvurnar komu, en við erum hér enn. Tölvurnar og

tæknin geta létt okkur lífið, en líklega þarf mannshugurinn að koma að því að lesa úr þeim gögnum og niðurstöðum sem tæknin réttir okkur í framtíðinni.

Það er nóg að gera um þessar mundir. „Fram undan hjá mér er að þjónusta viðskiptavinum EY eins vel og ég get og vera þeim innan handar. Það koma miklir álagstímar í þessu starfi þar sem reynir

Það er stundum dálítil vertíðarstemning í þessum bransa og þá er mikilvægt að halda dampi og njóta þess að starfa undir álagi.

á, en það getur líka verið skemmtilegt að ráðast til atlögu við erfið, flókin og áriðandi verkefni í góðri samvinnu við samstarfsfélaga og viðskiptavinum. Það er stundum dálítil vertíðarstemning í þessum bransa og þá er mikilvægt að halda dampi og njóta þess að starfa undir álagi,“ segir Ingunn.

„Ég mæli svo sannarlega með þessu starfi fyrir alla þá sem vilja hafa gaman í vinnunni og takast á við krefjandi verkefni. Í þessu starfi eru litlar líkur á því að maður sé verkefnalaus eða staðni.“

Ingunn gætir þess þó að slaka á og njóta augnablikins á milli stríða. „En þess á milli æfi ég með vinkonum mínum í World Class hjá Hilmarí Birni, besta einkaþjálfaranum í bænum. Svo nýt ég þess að slaka á með fjölskyldu og vinum og hitti góða vinkonu á morgnana á Kaffi Vest eins oft og ég get.“

Öflugt kerfi fyrir flókin verkefni

Ný kynslóð vefbókhaldskerfis Reglu leggur áherslu á sjálfvirkni, öryggi, notendavæna verkferla og aukin afköst. Verkefnið „Skrifstofan í símann“ mun mæta þörfum iðnaðarmanna sérlega vel.

Regla býður upp á fjárhagsbókhald, sölu- og birgðakerfi, launakerfi, verkþókhald, áskriftarkerfi og afgreiðslukerfi og lögð hefur verið mikil áhersla á snurðulaus rafræn samskipti við önnur kerfi, hvort sem um er að ræða rafræna reikninga, fjármálastofnanir, innheimtufélög launþega eða hugbúnað frá þriðja aðila.

„Það var í ágúst 2015 sem Regla kynnti þá áætlun sína að geta boðið upp á besta bókhaldskerfið en grunnur að því hafði verið lagður árið 2007 þegar starfsfólk Reglu tók þá metnaðarfullu ákvörðun að smíða nýja kynslóð vefbókhaldskerfis,“ upplýsir Bryndís Sigurðardóttir, sölustjóri bókhaldskerfisins Reglu.

Hún segir leiðarljós nýja kerfisins vera að auðvelda fyrirtækjum reksturinn, gera hann óháðan staðsetningu og auka afköst við bókhaldsstörf með nútíma tækni og sjálfvirkni.

„Það hefur heldur betur gengið eftir og státar fyrirtækið nú af öflugum viðskiptahugbúnaði þar sem sjálfvirkni og notendavænt viðmót er meginsteifið. Frá því að fyrirtækið gaf út þessa bröttu yfirlýsingu hefur starfsmönnum fjölgað úr sex í fjórtán og notendum hefur fjölgað fram úr björtustu vonum,“ upplýsir Bryndís.

Bókhaldið sem stjórnæki

Skattur & bókhald, sem er ein stærsta bókhaldsstofa landsins, hefur á undanförunum mánuðum fært marga sinna viðskiptavina yfir í Reglu.



Arni Þór Hlynsson hjá Skatti & bókhaldi og Bryndís Sigurðardóttir hjá Reglu. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Með „Skrifstofan í símanum“ verður hægt að samþykkja, skanna og gera reikninga beint úr síma.

„Við höfum sett okkur metnaðarfull gæða- og þjónustumarkmið og Regla er mikilvægt verkfæri til að ná þessum markmiðum,“ segir Árni Þór Hlynsson, framkvæmdastjóri

Skatts & bókhalds sem verður 30 ára á árinu.

„Starfsfólki bókhaldsstofunnar hefur gengið vel að ná tökum á Reglu og viðskiptavinir kunna vel að meta hversu auðvelt er að hafa aðgengi að upplýsingum sínum. Þar sem kerfið er vistað í skýi er til dæmis hægt að bjóða viðskiptavinum félagsins að gera reikninga eða reikna launin í Reglu en Skattur & bókhald sér um fjárhagsbókhald, ársreikninga og skattskil,“ upplýsir Árni Þór.

„Við höfum ávallt lagt áherslu á að viðskiptavinir geti nýtt sér bókhaldið sem stjórnæki. Með Reglu geta viðskiptavinir nýtt sér kerfi í skýinu og notað lykiltölur til greiningar fyrir reksturinn. Aukin heldur höfum við mikla trú á að sjálfvirknin í kerfinu muni spara viðskiptavinum okkar umtalsverðan kostnað við færslu bókhalds í framtíðinni,“ segir Árni Þór.

Skattur & bókhald þjónustar í dag um 700 fyrirtæki af öllum stærðum og gerðum, auk um 600

einstaklinga. Hjá félaginu starfa 20 starfsmenn sem hafa viðtæka þekkingu á öllu sem snýr að bókhaldi, skattamálum, ráðgjöf og uppgjörum.

„Starfsfólk Skatts & bókhalds leggur mikla áherslu á gæði, að vera leiðandi í nýjungum og að veita viðskiptavinum framúrskarandi alhliða þjónustu á sviði skattamála og fyrirtækjareksturs,“ segir Árni Þór.

Skrifstofan í símann

Kjartan Ólafsson, framkvæmdastjóri Reglu, segir mikinn hug í starfsmönnum fyrirtækisins.

„Þróun kerfisins er á fullri ferð og fjölbreyttur viðskiptavinahópur Skatts & bókhalds gefur okkur tækifæri til að bæta og aðlaga Reglu að mismunandi kröfum og þörfum. Hér eftir sem hingað til verður lögð áhersla á sjálfvirkni, öryggi og notendavæna verkferla og unnið er að verkefni sem við köllum „Skrifstofan í símann“ þar sem til dæmis verður hægt að samþykkja og/eða skanna reikninga og gera reikninga beint úr símanum en það mun henta iðnaðarmönnum sérlega vel,“ upplýsir Kjartan.

„Að svo stórt og öflugt fyrirtæki eins og Skattur & bókhald hafi valið Reglu sem sinn meginhugbúnað er traustsyfirlýsing sem við erum ákaflega stolt af,“ segir Kjartan að lokum.

Regla er á Suðurlandsbraut 50. Sími 250 1200. Nánari upplýsingar á regla.is.

Bókhald & laun

Enginn tími fyrir bókhaldið?

Með nýjum rafrænum lausnum sjáum við um bókhald þitt á einfaldan og öruggan hátt meðan þú sinnir rekstrinum og hefur góða yfirsýn yfir stöðuna.

Taktu skrefið inn í framtíðina með okkur, útvistaðu bókhaldinu og njóttu þess að hafa meiri tíma fyrir þig.

Sjá nánar á www.pwc.is/bokhald



PwC | Bókhald & laun | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðipjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögfræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvolsvöllur | Vestmannaeyjar

Breytt störf – breyttir tímar

Störf endurskoðenda hafa breyst hratt á undanförnum árum. Aukin nýsköpun, sjálfvirknivæðing og breytt lagaumhverfi gera það að verkum starfið er ólíkt því sem það var áður og eftirsóttara.

Ingvi Björn Bergmann er lög-giltur endurskoðandi og hefur starfað hjá endurskoðunar- og ráðgjafarfyrtækinu Deloitte síðan árið 2004. Hann tók við stöðu sviðsstjóra endurskoðunar-sviðs Deloitte í september síðast-liðnum. Ingvi segir að Deloitte fylgi stöðugt þeirri framþróun sem á sér stað í heiminum en fyrirtækið er alþjóðlegt og er með starfsstöðvar í yfir 150 löndum.

„Deloitte á heimsvísu fjárfestir mikið í nýrri tækni og lausnum við framkvæmd endurskoðunar. Vinnubrögð endurskoðenda breytast því ört ár frá ári í takt við hvernig samfélagið og atvinnu-lífið breytist,“ segir Ingvi Björn.

Aukin tæknivæðing

„Á liðnum árum hefur aukin tæknivæðing breytt aðkomu okkar að fyrirtækjum. Við nýtum okkur nýjustu tækni eins og greiningartól og róbóta til að leysa verkefni sem manns-höndin leysti áður með miklum fjölda vinnustunda. Það aftur veitir okkur færi á að horfa betur á heildarmyndina, rýna nánar í mikilvægustu atriðin og veita virðisaukandi endurskoðun fyrir viðskiptavinum okkar. Þessi breytta nálgun eykur því bæði gæði í



Ingvi segir að Deloitte fylgi stöðugt þeirri framþróun sem á sér stað í heiminum. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

okkar endurskoðun og gerir starfsvettvanginn líka skemmtilegri.

Við hjá Deloitte á Íslandi erum virkir þátttakendur í þessum breytingum. Við erum í öflugum erlendu samstarfi að endurhugsa og þróa nýja tækni til að fylgja breyttum kröfum og áherslum,“ segir hann.

Fyrirtækin horfa til sjálfvirknivæðingar

„Þessi þróun er auðvitað ekki bundin við okkar vinnu. Við sjáum fyrirtæki almennt vera að horfa til aukinnar sjálfvirknivæðingar. Þar eru ýmsir fjárhagsferlar fyrirferðarmiklir, svo sem á sviði bókhalds og uppgjörs. Markmiðin þar að baki eru aukin skil-

virkni og auðvitað bætt meðferð gagna og aukið gagnaöryggi. Við leggjum mikla áherslu á að styðja viðskiptavinum okkar á þessari vegferð, enda höfum við viðtæka þekkingu á þessum ferlum auk þess að hafa yfir að ráða öflugum sérfræðingum á sviði upplýsingatækni og sjálfvirknivæðingar,“ segir Ingvi Björn.

Á liðnum árum hefur aukin tæknivæðing breytt aðkomu okkar að fyrirtækjum. Við nýtum okkur nýjustu tækni eins og greiningartól og róbóta til að leysa verkefni sem mannhöndin leysti áður.

Spennandi starfsumhverfi

Samhliða þessum öru breytingum í framkvæmd endurskoðunar hefur vinnuumhverfið breyst, þjálfun orðið fjölbreyttari og álagið sem hefur fylgt endurskoðun á fyrri mánuðum ársins hefur jafnast út með því að dreifa vinnunni yfir árið, að sögn Ingva.

„Staðalímynd endurskoðenda hjá mörgum er ólík því hvernig starfið er í raun. Ímyndin hefur þó breyst hratt á liðnum árum. Breytingarnar gera starfið eftirsóttara og það má segja að enginn dagur sé eins. Fjölbreytileikinn í verkefnum og viðskiptavinum er mikill,“ segir Ingvi að lokum.

Skráðu nöfn sín í sögu bókara

Endurskoðendur hafa spilað stóra rullu í mannkynssögunni og skilið eftir sig arfleifð sem enn er stunduð í nútíma bókhaldi. Hér gefst innsýn í verk, sögu og áhrif fjögurra mikilsverðra bókara.

Þórdís Lilja Gunnarsdóttir
thordisg@frettabladid.is



Luca Pacioli, ítalskur stærðfræðingur og fransiskumunkur, hefur verið nefndur „faðir bókhaldsins“. Hann átti í miklu samstarfi við vin sinn Leonardo da Vinci sem lærði stærðfræði hjá Pacioli í kringum aldamótin 1500. Luca var fyrstur til að gefa út bók um tvíhliða bókhald og eru flest lögmál og hugtök Pacioli enn í notkun, eins og höfuðbók, kladdi, dagbók, próffjöfnuður og reglan um 72.

John Pierpont Morgan var högvær endurskoðandi sem hóf feril sinn á Wall Street í New York árið 1857. Eftir að faðir hans lést og arfleiddi John að fjölskyldufyrirtækinu varð J.P. Morgan frumkvöðull á sviði banka- og fyrirtækjareksturs. Hann hóf að kaupa fyrirtæki í fjárhagskröggum og steypiti þeim saman í ný. Peningavit hans var svo gott að það kom jafnvægi á bandaríska markaðinn í bankakrisunni vestra árið 1907. Í dag gefur J.P. Morgan fyrirtækið milljónir Bandaríkjadala í góðgerðarmál í viðleitni sinni til að gera heiminn að betri stað fyrir alla og hafi J.P. Morgan haldið að hann gæti breytt heiminum á meðan hann lifði hefur varla hvarflað að honum hversu gríðarmikil áhrif fyrirtækið hans hefur eftir dauða hans. Þegar J.P. Morgan var jarðsettur árið 1913 lokaði verðbréfahöllin í New York fyrir viðskipti af virðingu við þennan mikla endurskoðanda.

Josiah Wedgwood var fyrst og fremst þekktur fyrir leirkeraverkstæði sitt en er þó talinn fyrsti

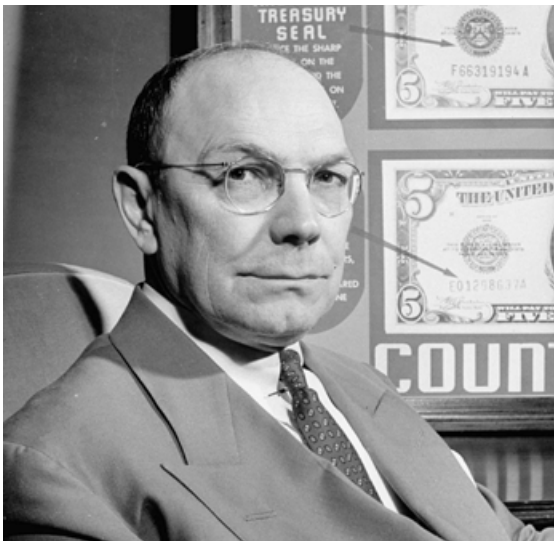
» Hafi J. P. Morgan haldið að hann gæti breytt heiminum á meðan hann lifði hefur varla hvarflað að honum hversu gríðarmikil áhrif fyrirtæki hans hefur eftir dauða hans.

kostnaðarbókarinn. Þegar efnahagslægð reidd yfir árið 1772 bjó hann til fyrsta áreiðanlega bókhaldskerfið til að reikna út niðurstöður hagnaðar og kostnaðar. Hóf Josiah nákvæma skráningu yfir hagnað eða tap í hvert sinn sem hann seldi hlut á verkstæðinu og hafði til hliðsjónar launakostnað, efniskostnað og kostnað fyrir húsnæði, ferðir, kol og fleira til að átta sig á heildarkostnaði fyrirtækjarekstursins. Aðferð Josiah varð öðrum til eftirbreytni og var reyndar svo árangursrík að hún svipti hulunni af fjárdrætti afgreiðslumanns á verkstæðinu hans.

Glæpaforinginn Al Capone varð heimsþekktur fyrir að reka skipulagða glæpastarfsemi í Chicago á bannárunum í Bandaríkjunum. Capone átti aldrei bankareikninga né skilaði hann nokkru sinni skattframtali en þó náði hann að efnast um hundruð milljóna dala. Það var svo hugrakkur hópur endurskoðenda, með Frank J. Wilson í forsvari, sem rannsakaði í þaula yfir tvær milljónir færslna sem komu Al Capone loks á bak við lás og slá.



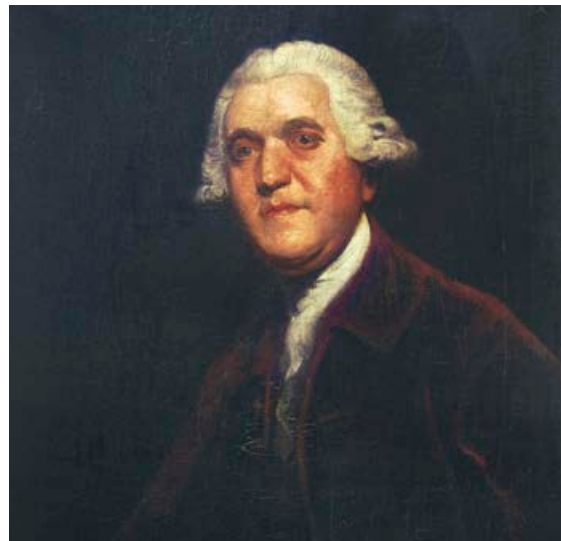
Málverk af munknum og stærðfræðingnum Luca Pacioli (1445-1517); föður bókhaldsins. Hér með nemanda.



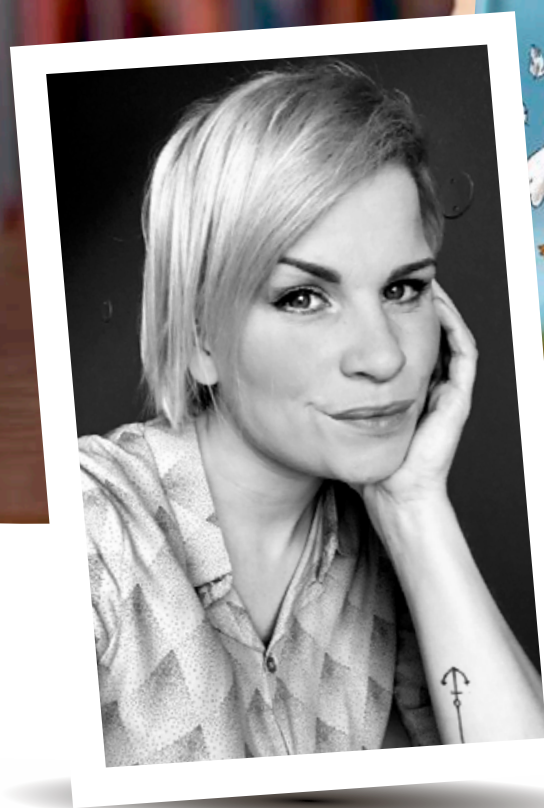
Það var endurskoðandinn Frank J. Wilson sem varð til þess að glæpaforinginn Al Capone fór loks í steininn.



John P. Morgan bjó yfir einstöku peningaviti og setti mark sitt á bæði fjármálaheiminn og góðgerðarmál.



Breski leirkerasmiðurinn Josiah Wedgwood bjó til fyrsta bókhaldskerfið sem reiknaði kostnað og hagnað.



Til hamingju Bergrún Íris með Íslensku bókmenntaverðlaunin 2019!



KLJ, Lestrarklefinn



Gunnar Helgason



BB, Fréttablaðið

„Skemmtileg og vel skrifuð saga um lífið og dauðann og eilífa vináttu.“

Brynhildur Björnsdóttir, Fréttablaðið

BERNHARD NOTAÐIR BÍLAR
ERU FLUTTIR AÐ
VATNAGÖRÐUM 24
KOMDU OG GERÐU GÓÐ KAUP
Í GÓÐUM NOTUÐUM BÍL
SÖLUMENN OKKAR ERU Í SAMNINGSSTUÐI



Peugeot 5008 Style 7 manna

Nýskráður 2/2016, ekinn 79 þús.km.,
dísel, sjálfskiptur.

Tilboðsverð
kr. 1.990.000

Allt að 90% fjármögnun í boði



Honda CR-V Executive Hybrid

Nýskráður 11/2019, ekinn -1 þús.km.,
bensín, sjálfskiptur.

Tilboðsverð
kr. 6.390.000

Allt að 90% fjármögnun í boði



Honda Civic Tourer Lifestyle

Nýskráður 3/2017, ekinn 26 þús.km.,
dísel, beinskíptur.

Tilboðsverð
kr. 1.990.000

Allt að 90% fjármögnun í boði



Honda Civic 5dr Type-R

Nýskráður 9/2019, ekinn -1 þús.km.,
bensín, 6 gírar.

Tilboðsverð
kr. 5.490.000

Allt að 90% fjármögnun í boði



NOTAÐIR BÍLAR

Vatnagörðum 24 • Sími 551 7171 • notadir.bernhard.is

Bílar & Farartæki

Bílar óskast

VILTU LOSNA VIÐ GAMLA BÍLINN ?

Kaupi bíla 25-350þús
Hringdu S. 615 1810 eða sendu
sms og ég hringi til baka

Aukahlutir í bíla

KONI

Demparar
- Styrkur
- Ending

Fyrir:

- Fólksbíla
- Jeppa
- Vörubíla
- Flutningabíla
- Rútur

AFLVÉLAR

Vesturhrauni 3. 210 Gardabæ.
Sími: 480 0000. www.aflvelar.is

Þjónusta

Pípulagnir

PÍPULAGNINGARÞJÓNUSTA
Viðgerðir, viðhald og nýlagnir.
Uppýsingar í síma 868-2055

Hreingerningar

VY-ÞRIF EHF.
Öll almenn þrif, fyrir heimili,
húsfélög, fyrirtæki o.fl. Gerum
verðtilboð. S. 512 4010 www.vy.is

Bókhald

Alhliða bókhaldsþjónusta, VSK,
Laun.
Gott verð, góð þjónusta.
KH bókhald sími 623 2843.

Búslóðaflutningar

Ert þú að flytja? Búslóðafl.,
fyrirtækjafl., pianófl. o.fl. Extra
stór billi. Búslóðalyfta. Flutningaþj.
Mikaels. S. 894 4560 www.flytja.is
flytja@flytja.is

Til sölu



Gamli glugginn úr,
nýi glugginn í
...svo einfalt er það

Nýsmíði á gluggum og hurðum,
ásamt ísetningum og viðhaldi.
Hafðu samband og við metum ástandið.

Smíðjuvegur 12, rauð gata - S. 566 6630 - gluggagerdin@gluggagerdin.is

Húsaviðhald

FLÍSALAGNIR - MÜRVERK
- FLOTUN - SANDSPARSL -
MÁLUN - TRÉVERK

Ásamt öllu almennu viðhaldi
fasteigna.

Áratuga reynsla og þekking skilar
fagmennsku og gæðum.

Tímavinna eða tilboð.

Strúctor byggingaþjónusta ehf.

S. 893 6994

Nudd

NUDD NUDD NUDD

Slökunarnudd í miðbæ Reykjavíkur.
Lausir tímar til 15. febrúar. Sími 694
7881, Janna.

Keypt
& Selt

Óskast keypt

STAÐGREIÐUM OG LÁNUM
ÚT Á: GULL, DEMANTA,
VÖNDUÐ ÚR OG MÁLVERK!

Hringar, hálsmen, armbönd,
Rolex, Cartier, Patek Philippe o.fl.
Hringdu núna og fáðu tilboð þér
að kostnaðarlausu!

www.kaupungull.is

Opið mán - fös 11-16,
Skiphólt 27, 105

Upplýsingar í síma 782 8800

Húsnæði

Húsnæði í boði

TIL LEIGU NÝLEGT 285 -
1.000 FM ATVINNUHÚSNÆÐI
Í REYKJAVÍK

285 fm bíl með allt að 9 m
lofthæð, stórar innkeyrsludyr, góð
malbikuð lóð, og greið aðkoma.

Nánari upplýsingar veitir
Sverrir í s. 661 7000

Atvinnuhúsnæði

FRÍSTUNDABÍL.

TIL LEIGU EÐA SÖLU 50 m² bíl.
Lofthæð 4 m. Hurð 3,7 m.
Lager eða geymsla.
Leiga: 99 þús. Sími: 661-6800

Geymsluhúsnæði

GEYMSLUR.IS
SÍMI 555-3464

Þarftu þitt pláss? Við erum með nóg
af því. Allt að 20% afsláttur. [www.
geymslur.is](http://www.geymslur.is)

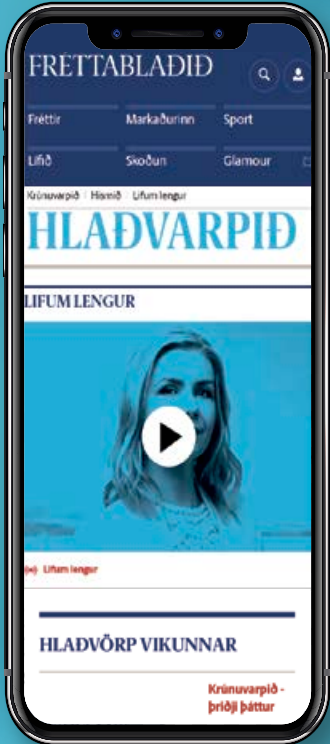
WWW.GEYMSLAEITT.IS

Sérgeymslur á mjög góðum
verðum. Frá 2-17 m². S: 564-6500

HLAÐVARPIÐ

á frettabladid.is

hlustaðu þegar þér hentar



Helgin



Lifum lengur



Hismið



a Sveinbjörnsdóttir, framkvæmdastjóri stofunnar. FRÉTTABLAÐID/ERNIR

eingöngu á mannauði. Sem betur fór batnaði verkefnastaðan og við bættum aftur við okkur um áramótin.

Svona er auglýsingabransinn í hnotskurn. Það eru miklar sveiflur, hvort sem þær eru í efnahagslíf-inu öllu eða í rekstri stofanna eða sökum þess að stór viðskiptavinur færir sig um set. Þess vegna skiptir traust og gott langtímasamband miklu máli fyrir reksturinn. Að endingu skilar það betri afurð fyrir viðskiptavininn því fyrir vikið höfum við dýpri þekkingu á starfsemi þeirra. Það er ekki hægt að kafa jafn djúpt í málin og við viljum gera nema það ríki traust á milli fólks.“

Af hverju hefur afkoma auglýsingastofa almennt verið lök á undanförunum árum?

Anna Kristín: „Það er gömul saga og ný, að eitt það fyrsta sem fyrirtæki kjósa að skera niður þegar gefur á bátinn er í markaðsmálum. Það er miður enda er mikil fjárfesting yfirleitt búin að eiga sér stað við að byggja upp vörumerki og því þarf ávallt að viðhalda. Leiðandi vörumerki byggja á stöðugum sýnileika með fjölbreyttri miðlun. Það

Það þarf að nota fjölbreyttar leiðir til að byggja upp vörumerki, netið er sannarlega ein leið en það þarf að styðja við þau skilaboð í gegnum margs konar miðla.

Elin Helga Sveinbjörnsdóttir, framkvæmdastjóri Hvíta hússins

er því hætt á því að förna framtíðar uppbyggingu vörumerkis til að takast á við skammtímasveiflur. Líklegast eru það algengustu mistökin í bransanum að förna langtíma-stefnu fyrir skammtíma reddingar.

Auglýsendur horfa margir hverjir stíft í það hvað þessi ráðgjöf og þjónusta kosta. Við vinnum markvisst í því að skapa virði fyrir viðskiptavininn á öllum sviðum. Við trúum því að hugmyndaauðgi, góð þjónusta og fagmennska sé það sem okkar viðskiptavinir sækist eftir.

Fá aðstoð frá fjórum erlendum fyrirtækjum

Hvíta húsið er í samstarfi við fjögur erlend fyrirtæki til að geta boðið upp á breiðari þjónustu. „Með þessu móti getum við veitt ráðgjöf um hvernig best er að kynna vörumerki og viðskipta-vini okkar á erlendum mörkuðum,“ segir Elin Helga. Anna Kristín segir að samstarfið veiti starfsmönnum Hvíta hússins mikinn innblástur.

„Um er að ræða FleishmanHillard sem er ein stærsta almannatengslastofa í heimi með skrifstofur í 30 löndum. Einnig erum

við í samstarfi við rannsóknar- og stefnumótunarráðgjafana The Value Engineers, auglýsingastofuna Pablo í London og íslenska rannsóknarfyrirtækið EMC sem staðsett er í New York.“

Elin Helga segir að Hvíta húsið sé í samstarfi við alþjóðlega almannatengslastofu því alla jafna leggi íslensk fyrirtæki ekki í stórar auglýsingaherferðir erlendis sökum þess hve mikils fjár það krefst að ná árangri á þeim vettvangi. Þess í stað sé horft til almannatengsla.

„Við líkt og aðrar auglýsingastofur höfum þurft að fara í naflaskoðun síðustu ár með breyttu landslagi á auglýsingamarkaði. Myndbandaframleiðsla hefur verið sá hluti starfseminnar sem hefur verið í hvað mestum vexti hjá okkur. Þessi viðbót hefur það í för með sér að við getum annast allar hliðar markaðsmála fyrir fyrirtæki. Núna getum við leyst málið frá upphafi til enda innanhúss, það tryggir gæði vinnunnar hjá okkur þar sem við þekkjum okkar viðskiptavin best. Á þann hátt náum við að tryggja að varan verði í samræmi við væntingar. Við vinnum að sjálfsögðu líka með öðrum framleiðslufyrirtækjum og fer það allt eftir eðli verkefna,“ segir hún.

Hvernig hafið þið tekist á við aukinn launakostnað?

Anna Kristín: „Langstærsti kostnaður auglýsingastofa eru laun. Einu leiðirnar sem eru færar er að draga saman seglin hvað varðar fjölda starfsmanna og rýna í hvað megi betur fara í rekstrinum. Við höfum því orðið að grípa til þess ráðs að fækka starfsmönnum til að mæta auknum kostnaði.“

Erfitt að hækka gjaldskrána Er ekki hægt að hækka gjaldskrána samhliða vaxandi kostnaði?

Anna Kristín: „Fram hafa komið fréttir af fyrirtækjum sem hafa brugðið á það ráð að hækka verð rétt eftir kjarasamninga. Þau fengu það beint í bakið. Það er því ekki svo einfalt að hækka bara verð. Auk þess sem auglýsendur myndu mögulega mæta þeim hækkunum með því að draga enn frekar saman útgjöld til markaðsmála eða færa sig annað.

Það er víða sótt að atvinnurek-

endum, það á jafnt við um okkur og viðskiptavininn okkar. Minni fyrirtæki, eins og okkar, eru alla jafna í erfiðri aðstöðu til að bregðast við auknum kostnaði og jafnvel minni tekjum. Þau eru brothættari en þau sem stærri eru. Oft eru minni fyrirtæki að stórum hluta skipuð sérfræðingum og borga því heilt yfir hærri laun. Að sama skapi er skattaumhverfið, og vil ég sérstaklega nefna tryggingagjaldið, sligandi. Það er með ólíkindum að ekki hafi verið tekið af skarið og létt á þeirri skattbyrði svo um muni.

Það má líka hafa orð á því að fyrirtæki með færri en 50 starfsmenn hafa alla jafna ekki burði til að hafa mannauðsstjóra á sínum snærum. Þess vegna fer hlutfallslega mikil orka í að leggja í þá vinnu sem fylgir að fá til dæmis jafnlaunavottun sem í dag er skylda fyrir öll fyrirtæki sem eru með fleiri starfsmenn er 25. Að því sögðu ríkti mikil ánægja á meðal starfsmanna með að við skyldum hafa fengið jafnlaunavottun. Þá vita allir starfsmenn að þeir eru á sama báti hvað varðar laun. Sú vinna hjálpaði okkur líka að formfesta betur ýmis mál sem sneru að mannauðsmálum og staðfesti í raun þann kultúr sem við töldum okkur búa við.

Mín upplifun er sú að í ljósi þess hve umfangsmiklir kjarasamningar eru orðnir gagnvart launaþróun í landinu sé búið að taka ákveðið frumkvæðið af atvinnurekendum til að fylgja eftir starfsþróun starfsmanna. Það er nefnilega orðið svo lítið svigrúm til þess að hækka laun eftir samningsbundnar hækkanir að atvinnurekendur eiga erfitt með að umbuna starfsmönnum fyrir vel unnin störf með hærri launum.“

RAFMÓTORAR

SCANVER

EHF

588 80 40
www.scanver.is

GÍRAR - FÆRIBÖND - RAFMÓTORAR - LEGUR

Borgar sig ekki að klípa af svefninum

Svipmynd

Erla Björnsdóttir

Nám: Ég kláraði BS í sálfræði frá Háskóla Íslands, fór þaðan til Danmerkur og tók Cand. psych gráðu þar og útskrifaðist sem sálfræðingur frá Háskólanum í Árósum 2009. Þaðan lá leið mín í doktorsnám í líf- og læknávisindum við Háskóla Íslands í samstarfi við Háskólann í Pennsylvaníu. Þar sérhæfði ég mig í svefnrannsóknunum.

Störf: Ég hef rekið eigin sálfræðistofu síðastliðinn áratug samfara doktorsnámi mínu. Ég stofnaði fyrirtækið Betri svefn árið 2013 og hef rekið það síðan þá. Einnig stofnaði ég Munum útgáfu með vinkonu minni Þóru Hrund árið 2016 en við gefum út dagbækur þar sem lögð er áhersla á markmiðasetningu og tímastjórnun. Í dag starfa ég einnig sem nýdoktor við Háskólann í Reykjavík og sinni þar kennslu og rannsóknunum ásamt því að sinna stundakennslu við Háskóla Íslands.

Fjölskylduhagir

Ég er gift Hálfðani Steinþórssyni og saman eigum við fjóra syni á aldrinum 5-15 ára.

Erla Björnsdóttir er doktor í svefnrannsóknunum og framkvæmdastjóri Betri svefns sem býður upp á fræðslu um svefnvandamál, skimanir á svefnvanda innan fyrirtækja og meðferð við svefnleysi. Erla stendur fyrir ráðstefnunni Svefn sem haldin verður í Hörpu í október en þar verður hún með erindi ásamt Matthew Walker, einum helsta svefnsérfræðingi heims.

Hvernig er morgunrúttínan og kvöldrúttínan þín?

Okkur hjónum finnst gott að vakna snemma og ná góðu spjalli yfir kaffibolla áður en við vekjum strákana. Þessi stund er í miklu uppáhaldi þar sem kyrrðin er allsráðandi og farið er yfir skipulag dagsins í ró og næði. Eftir það tekur þetta klassiska við, að vekja börnin og koma þeim á sína staði og halda af stað í vinnu. Kvöldrúttínan felst í því að reyna eftir fremsta megni að takmarka áreiti, leggja frá mér símann og ná að gíra mig niður eftir amstur dagsins. Mér finnst æðislegt slaka á yfir góðum þætti, lesa eða eiga góða



Erla Björnsdóttir segir að litill svefn sé því miður stórt vandamál í nútíma samfélagi sem getur leitt til streitu og verri heilsu. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

samveru með strákunum í lok dags. Ég reyni eftir fremsta megni að takmarka alla vinnu á kvöldin en það gengur þó ekki alltaf eftir.

Hvaða bók hefur haft mest áhrif á þig?

Seven habits hafði mjög mikil áhrif á mig þegar ég las hana á sínum tíma. Why we sleep eftir Matthew Walker er líka stórkostleg bók sem hefur haft mikil áhrif á mitt starf sem sérfræðingur í svefnrannsóknunum þar sem þessi bók opnaði loks augu almennings fyrir mikilvægi svefns.

Er of litill svefn vandamál í þjóðfélaginu í dag? Efsvo er, hvernig þá?

Já, því miður er litill svefn stórt vandamál í nútímasamfélagi. Við sjáum það að helmingur þjóðarinnar segist ekki sofa nóg og 34 prósent sofa sex tíma eða minna samkvæmt nýlegri könnun Gallup en svo stutt-

Rannsóknir hafa sýnt að vansvefta starfsfólk kostar atvinnulífið háar fjárhæðir í formi minnkaðrar framleiðni og aukinna fjarvista frá vinnu.

ur svefn hefur margvísleg neikvæð áhrif á heilsu, líðan og frammistöðu. Ég held að ástæðurnar séu margar og eflaust er það hraðinn í samfélaginu, öll áreitin sem umkringja okkur frá morgni til kvölds og streitan sem hefur mjög mikið um þetta að segja. *Áð hvaða leyti er svefn mikilvægur fyrir atvinnulífið?*

Svefn er gríðarlega mikilvægur fyrir atvinnulífið og rannsóknir hafa sýnt að vansvefta starfsfólk kostar atvinnulífið háar fjárhæðir í formi minnkaðrar framleiðni og aukinna fjarvista frá vinnu. Svo eru vansvefta starfsmenn einnig líklegri til þess að gera mistök og lenda í slysum sem getur haft afdrifarík áhrif á starfsmanninn sjálfan og fyrirtækið.

Hvernig er hægt að koma svefninum í lag?

Það er mikilvægt að temja sér góðar svefnvenjur og setja svefninn ofar á forgangslistann. Það eru bara 24 klukkustundir í sólarhringnum og margir eru mjög uppteknir, sinna krefjandi starfi, eru með stórt heimili og vilja einnig ná að mæta í líkamsrækt og sinna vínunum og öðrum skyldum. Allt tekur þetta tíma en ef við förum að klípa af svefninum

til þess að sinna þessum þáttum þá borgum við alltaf skattinn einhvers staðar, hvort sem það er í aukinni streitu, lakari heilsu, eða minnkaðri framleiðni. Besta hugar- og líkamsrækt sem við getum stundað er að fá nægan svefn.

Hvað geta vinnuveitendur og stjórnendur gert til að stuðla að betri svefnvenjum starfsfólks?

Það er mjög mikilvægt fyrir stjórnendur að taka svefninn almennt inn í heilsustefnu fyrirtækis. Þannig er mikilvægt að fræða starfsmenn um mikilvægi góðs nætursvefns, hafa sveigjanleika í vinnutíma sé þess kostur og bjóða starfsmönnum sem glíma við svefnvanda upp á úrræði sem laga svefninn. Það margborgar sig fyrir fyrirtæki að huga að þessum þáttum og að auðvelda svefnvana starfsfólki að fá viðeigandi aðstoð.

Vandræði í höllinni?



Maria Kristjánsdóttir lögmaður hjá LEX

Það hefur varla farið fram hjá neinum að breska konungsfjölskyldan hefur undanfarnar vikur staðið frammi fyrir allmikilli krísu í tengslum við hertogahjónin af Sussex, þau Harry og Meghan, og hlutverk þeirra innan krúnunnar. Snemma í janúar tilkynntu hjónin á Instagram-síðu sinni að þau hygðust draga sig í hlé frá hefðbundnum störfum konungsfjölskyldunnar og eyða meiri tíma í Norður-Ameríku. Eftir langa og stranga fjölskyldufundi lýsti Elísabet Bretadrottning því yfir að hjónin myndu framvegis

ekki bera konunglega titla sína og ekki fá fjármuni fyrir að sinna opinberum konunglegum skyldum. Fátt hefur verið meira rætt í Bretlandi og nágrannalöndum undanfarnar vikur og jafnvel sjálft Brexit hefur fallið í skuggann af krisunni, sem hefur verið nefnd Megxit.

Í tengslum við „starfslok“ hertogahjónanna hafa vaknað upp spurningar í tengslum við vörumerkið Sussex Royal. Hjónin hafa notað vörumerkið síðan í apríl 2019, meðal annars á fyrrnefndri Instagram-síðu sinni, auk þess sem þau halda úti vefsíðu og Twitter-reikningi með sama nafni. Hjónin fengu vörumerkið jafnframt skráð fyrir ýmsar tegundir af vörum og þjónustu, bæði í Bretlandi og víða um heim. Sem dæmi um vörur og þjónustu sem vörumerkið er skráð fyrir eru bækur, tímarit, póstkort, fatnaður og skór af ýmsu tagi og fjáröflunarstarfsemi. Af vörumerkjaskráningum hjónanna verður ekki annað séð en að það hafi verið og

Geta þau áfram notað vörumerki sem inniheldur orðið Royal þegar þau eru ekki beinlínis lengur „royal“?

sé enn ætlun þeirra að byggja upp sterkt vörumerki til nota í ýmsum tilgangi, bæði viðskiptalegum og í góðgerðarstarfsemi.

Álitaefnið varðandi vörumerkið Sussex Royal í kjölfar Megxit snýr að því hvort hjónunum sé áfram stætt á því að eiga og nota vörumerkið þegar þau hafa í grundvallaratriðum sagt störfum sínum sem starfsmenn konungsfjölskyldunnar lausu. Geta þau áfram notað vörumerki sem inniheldur orðið Royal þegar þau eru ekki beinlínis lengur „royal“? Vörumerkjalög í Bretlandi takmarka skráningar á vörumerkjum sem innihalda orðið

Royal nema að uppfylltum ákveðnum skilyrðum. Sem dæmi eru takmarkanir á því að skrá vörumerki sem innihalda orðið fyrir ýmsar vörur, til dæmis hágæða postulinsvörur, sýningar, ferðaþjónustu og góðgerðarstarfsemi. Rökin að baki þessum takmörkunum eru að öllum líkindum þau að vörumerki fyrir umræddar vörur eða þjónustu sem innihalda orðið Royal eru líkleg til að gefa til kynna tengsl við konungsfjölskylduna og tilgangur reglnanna að koma í veg fyrir að ótengdir aðilar hagnist á slíkum vörumerkjum.

Sé staðan skoðuð frá lagalegu sjónarmiði verður ekki annað ráðið en að Harry og Megan séu í sterkri stöðu til að eiga áfram og nota vörumerkið Sussex Royal, þrátt fyrir nýliðna atburði. Þó að þau muni ekki lengur sinna konunglegum skyldum eða bera konunglega titla sína er staðreyndin sú að þau eru áfram konungleg og sannarlega hluti af konungsfjölskyldunni.

Þannig hafa þau ekki formlega misst konunglega titla sína, þau munu bara ekki nota þá lengur.

Lagalega séð eru þau því í fullum rétti til að nota vörumerkið Sussex Royal áfram. Það verður þó að teljast afar líklegt að nánari rammi verði settur um notkun hjónanna á vörumerkinu í samráði við drottninguna sjálfa. Að öllum líkindum munu hjónunum verða settar þröngar skorður á slíkri notkun og þess gætt að notkunin samræmist gildum krúnunnar. Það er því ólíklegt að þau muni kynna á markað náttfatalínu undir vörumerkinu Sussex Royal á næstunni. Líklegra er að vörumerkið verði áfram fyrst og fremst notað í tengslum við góðgerðarstarfsemi.

Tíminn einn mun leiða í ljós hvaða leiðir hertogahjónin af Sussex munu fara í þessum efnum. Þetta litla dæmi sýnir þó að ekkert er vörumerkjaréttinum óviðkomandi, ekki einu sinni fjölskyldudrama hjá bresku krúnunni.

Milljarðasektir vegna persónuverndar

Fyrirtæki þurfa að vera á tánum og fylgjast með úrskurðum persónuverndarstofnana að sögn persónuverndarfulltrúa. Sektor vegna GDPR hafa numið 59 milljörðum íslenskra króna. Líklegt að Persónuvernd muni beita sektarheimild í fyrsta sinn á þessu ári.

Fyrirtæki og stofnanir þurfa að vera á tánum og fylgjast með framkvæmd persónuverndaryfirvalda. Persónuverndarlögin sjálf gefa ekki nákvæmar leiðbeiningar um útfærslur einstakra skyldna og þess vegna er svo mikilvægt að fylgjast með úrskurðum persónuverndarstofnana, bæði hér heima og erlendis, þar sem fram koma vísbendingar um túlkun og beitingu laganna,“ segir Alma Tryggvadóttir, persónuverndarfulltrúi Landsbankans, í samtali við Fréttablaðið.

Rúmlega eitt og hálf ár er liðið frá því að ný persónuverndarlög tóku gildi á Íslandi en þau byggja á Evrópureglugerð um sama efni (GDPR). Alma, sem starfaði áður sem skrifstofustjóri upplýsingaöryggis hjá Persónuvernd, hélt erindi á fundi Stjórnvísí fyrir í mánuðinum þar sem hún fór yfir helstu úrskurði og stjórnvaldssektir sem hafa fallið í Evrópu á grundvelli laganna.

Gróf samantekt sýnir að alls hafi verið lagðar á yfir 150 stjórnvaldssektir á grundvelli laganna og að heildarfjárhæð þeirra nemi um 430 milljónum evra, jafnvirði um 59 milljarða íslenskra króna.

„Algengasta brotið varðar skort á öryggisráðstöfunum, það er að segja þegar fyrirtæki og stofnanir tryggja ekki nægilega vel öryggi persónuupplýsinga í starfsemi sinni. Þessi brot hafa jafnframt oft í för með sér hæstu sektirnar vegna þess að þau fela oft í sér gagnaleka eða snerta mikinn fjölda einstaklinga,“ segir Alma en sektir vegna skorts á tæknilegum öryggisráðstöfunum hafa numið um 46 milljörðum króna. Í tilvikum Marriott-hótelkeðjunnar fyrirhugar breska persónuverndarstofnunin að sekta fyrirtækið um 17 milljarða króna í kjölfar leka á persónuupplýsingum tæplega 340 milljóna viðskiptavina og í tilvikum British Airways flugfélagsins er fyrirhuguð 28 milljarða króna sekt fyrir sambærilegt brot.

„Einnig er algengt að brotið sé gegn svokölluðum meginreglum laganna en þar fjalla á almennum hátt um að vinnsla persónuupplýsinga þurfi til dæmis að vera sanngjörn, lögmæt og gagnsæ. Það þarf einnig að gæta meðalhófs og ekki ganga lengra en nauðsynlegt



Alma starfaði hjá Persónuvernd í átta ár áður en hún fór yfir til Landsbankans. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Vakningin verður sífellt mikilvægari

Hinn alþjóðlegi persónuverndardagur var haldinn hátíðlegur í gær en honum er ætlað að stuðla að vitundarvakningu um persónuvernd. Alma segir að vitundarvakning einstaklinga um persónuvernd verði sífellt mikilvægari í nútímasamfélagi.

„Í samfélaginu í dag er vinnsla og greining á persónuupplýsingum alltumlykjandi. Við eigum rafræn samskipti við opinbera aðila, erum undir eftirliti í vinnunni og á almannafæri, við stundum verslun og viðskipti á netinu, deilum upplýsingum á samfélagsmiðlum, netvafur okkar er skoðað og staðsetning.

er,“ segir Alma og nefnir nýlegan úrskurð frá því í desember þar sem þýskt leigufélag var sektað um tæplega tvo milljarða króna fyrir að varðveita persónuupplýsingar um fyrrverandi leigutaka.

„Þetta er dæmi um úrskurð sem skiptir máli fyrir íslensk fyrirtæki

Svo safnast viðkvæmar heilsufarsupplýsingar með snjallúrum og öðrum tækjum sem berast framleiðendum og samstarfsaðilum þeirra úti um allan heim,“ segir Alma.

„Við eigum rétt á að vita hvernig þessar upplýsingar eru notaðar og af hverjum svo við getum gætt að persónuvernd okkar og komið í veg fyrir að upplýsingarnar séu misnotaðar, þær notaðar gegn okkur, segjum til að hækka iðgjöld tryggingarfélags vegna skorts á hreyfingu eða svefni, eða dragi upp ranga mynd af okkur með mismunandi afleiðingum.“

sem hafa kannski ekki hugað nógu mikið að því að grísa gögnin sín og eyða upplýsingum sem eru ekki lengur nauðsynlegar,“ segir Alma.

Persónuvernd hefur enn ekki lagt á stjórnvaldssekt á grundvelli nýju laganna. Alma segir að í aðdraganda innleiðingar á GDPR hafi umræðan

verið þannig að öll fyrirtæki og allar stofnanir þyrftu að vera tilbúnar á þeim degi sem lögin tóku gildi og Persónuvernd myndi strax frá fyrsta degi byrja að leggja á sektir. Raunin hafi hins vegar verið önnur.

Samkvæmt lögunum geta sektirnar verið frá 100 þúsund krónum upp í 2,4 milljarða eða allt að fjögur prósent af heildar ársveltu aðila á heimsvísu á næsta fjárhagsári ef sú tala er hærri. Aftur á móti hefur stofnunin gefið ákveðnar vísbendingar í nýlegum málum að sögn Ölmú.

„Persónuvernd hefur fjallað um stjórnvaldssektir í nokkrum nýlegum málum og meðal annars nefnt þau viðmið laganna sem hafa áhrif á fjárhæð sekta, til dæmis hversu samstarfsfúsir aðilar eru komi í ljós brot gegn lögunum,“ segir Alma.

Er líklegt að við sjáum fyrstu stjórnvaldssektir Persónuverndar vegna laganna á þessu ári?

„Já, einfaldlega vegna þess að það verður líklegra og líklegra að atvikin sem úrskurðað er um á næstunni hafi átt sér stað eftir gildistöku laganna í júlí 2018. En sektir eru aðeins ein tegund viðurlagaheimilda sem

46

milljarðar króna er heildarupphæð sekta vegna GDPR sem má rekja til skorts á tæknilegum öryggisráðstöfunum.

Persónuvernd hefur. Oftast beinir Persónuvernd fyrirmælum til fyrirtækja og stofnana áður en það kemur til álita að leggja á sektir. Ef þeim er ekki fylgt eftir, til dæmis um að eyða persónuupplýsingum eða bæta úr fræðslu, þá kemur til álita að leggja sektir á þau,“ segir Alma.

Hvort hefur ný persónuverndarlöggjöf verið meira eða minna íþyngjandi en búist var við?

„Ég held að það sé mjög mismunandi eftir því hvernig fyrirtæki eða stofnun um ræðir. Persónuverndarlög hafa verið í gildi hérlandis um áratugaskeið og meginreglur laganna hafa verið mjög svipaðar frá árinu 2000. Stærri fyrirtæki með viðtækari gagnavinnslu voru mörg hver í ágættri stöðu fyrir gildistöku. Engu að síður voru kynntar til leiks nýjar skyldur og ný réttindi sem var krefjandi að innleiða vegna skorts á fordæmum sem hægt var að styðjast við í framkvæmd, til dæmis um hversu lengi ætti að geyma ráðningarsamninga eða starfumsóknir svo dæmi séu tekin,“ segir Alma.

„Það er eitthvað sem hver og einn aðili þarf að meta fyrir sig út frá því hvað er nauðsynlegt í starfseminni. Þá gilda ekki sömu reglur um varðveislu hjá opinberum aðilum og einkaaðilum. Í öllu falli er mikilvægt að fylgjast með úrskurðum persónuupplýsinga og dómum til þess að fá tilfinningu fyrir túlkun og beitingu laganna og aðlaga sig að því eftir þörfum. Vernd persónuupplýsinga er ekki einskiptisaðgerð sem fyrirtæki og stofnanir framkvæma með því að tikka í box. Persónuvernd er hluti af menningu fyrirtækja og er í stöðugri þróun samhliða tækniframförum og breyttum þjóðfélagsaðstæðum.“

thorsteinn@frettabladid.is

Fara fram á lögbann við birtingu á verðmætu kynningarefni WOW air

Félagið Mobile Consulting ehf., sem er í eigu Engilberts Hafsteinssonar, hefur lagt fram kröfu til sýslumanns um að lagt verði lögbann við birtingu USAerospace Associates, sem áformar endurreisn WOW air, á kynningarefni sem var í eigu hins gjaldþrota flugfélags og síðar þrotabúsins.

Í lögbannskröfunni, sem Markaðurinn hefur séð, fer Mobile Consulting fram á lögbann við því að bandaríska félagið USAerospace, sem er í eigu Michele Roosevelt Edwards, birti ritad efni á ensku um Ísland. Nær krafan til efnis sem var í eigu þrotabús WOW air og var birt á vefsíðu flugfélagsins eða timaritinu WOW Magazine. Krafan nær einnig til efnis sem var ætlað til birtingar á þeim miðlum. Auk þess er krafist að lögbann verði lagt við því að USAerospace noti eða birti myndskleið, unnin og óunnin myndbönd, sem voru í eigu þrotabús WOW air.

Þá vinnur Mobile Consulting að annarri lögbannskröfu samkvæmt heimildum Markaðarins. Mun félag-



Félagið vill lögbann á birtingu kynningarefnis WOW. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

ið fara fram á lokun Youtube-reiknings WOW air þar sem finna má um 209 myndskleið. Framleiðslukostnaður allra myndskleiðanna hleypur á tugum milljóna króna að sögn þeirra sem þekkja vel til framleiðslu á slíku efni.

Markaðurinn greindi frá því í vetur þegar Engilbert, sem er fjárfestir og fyrrverandi framkvæmdastjóri hjá WOW air, sakaði skiptastjóra WOW air um að tviselja eignir úr búinu. Hann sagði að þrotabúið virti ekki samkomulag um sölu á ýmsu kynningarefni til sins félags

og hefði þess í stað ákveðið að selja efnið til USAerospace. Í samskiptum lögmanna beggja félaga kom fram að USAerospace væri reiðubúið að sækja bætur utan íslenskrar lögsögu til þeirra sem birta efnið í ljósi þess hugsanlega tjóns sem bandaríska félagið eða fjárfestarnir sem standa að baki því geta orðið fyrir.

Þá gagnrýndi Engilbert einnig skiptastjórana fyrir að hafa deilt trúnaðarupplýsingum með lögmanni bandaríska félagsins og sagðist ætla að vísa ágreiningnum fyrir dómstóla ef allt kynningarefni yrði ekki afhent.

Síðasta haust var greint frá því að USAerospace hefði náð samkomulagi við þrotabú WOW air um kaup á eignum eins og fjölbúlaú búningunum, margvíslegum rekstrarvörum, varahlutum, bókunartækni og handbókum. Kaupverðið var sagt 50 milljónir króna. Upphaflega stóð til að hefja flugrekstur í október en áætlanirnar gengu ekki eftir. Ekki er komið í ljós hvenær flugreksturinn hefst. – þff

Þrjár eftirlitsstofnanir verði sameinaðar í eina

Sýn telur tímabært að fjölmiðlanefnd, Póst- og fjarskiptastofnun og Samkeppniseftirlitið verði sameinað undir einn hatt. Þannig sé unnt að tryggja skjótari meðferð mikilvægra mála. Síminn tekur í svipaðan streng og segist ítrekað lenda í því að sambærileg mál fái umfjöllun hjá fleiri en einni eftirlitsstofnun með tilheyrandi óhagræði.

Í nýlegum umsögnum fjarskiptarisanna við drög að frumvarpi til nýrra fjarskiptalaga er víkið að stofnanauppbyggingu eftirlitsyfirvalda á fjarskiptamarkaði en í drögunum er ekki gert ráð fyrir breytingum á henni. Þannig segir í greinargerð með frumvarpsdrögunum að ekki sé tímabært að fella eftirlit með samkeppni á umræddum markaði undir almenn samkeppnislög.

Sýn tekur ekki undir þá afstöðu. Félagið bendir meðal annars á að það hafi í hartnær fimm ár bedið eftir niðurstöðu samkeppnisyfirvalda í máli sem varðar markaðsaðgerðir Símans á sjónvarpsmarkaði.

„Í stað þess að málið væri skoðað

» Sýn telur farsælast að sameina þrjár stofnanir, Póst- og fjarskiptastofnun, Samkeppniseftirlitið og fjölmiðlanefnd, í eina stofnun og tryggja þannig skjótari meðferð mála.

af einu og sama stjórnvaldinu,“ segir í umsögn Sýnar, „hefur það komið til kasta Póst- og fjarskiptastofnunar, fjölmiðlanefndar og nú síðast Samkeppniseftirlitsins.“

Þá sé jafnframt einsýnt að fjölmiðlanefnd sé of litil eining til þess að geta talist sjálfbær ríkisstofnun, sér í lagi þar sem Póst- og fjarskiptastofnun hafi þegar eftirlit með tilteknum ákvæðum fjölmiðlalaga.

Í umsögn Símans er tekið í svipaðan streng en félagið bendir á að það dragi úr skilvirkni stjórnsýslunnar og skilvirkum rekstri fyrirtækja að niðurstaða hjá einu stjórnvaldi geti leitt til allt annarrar niðurstöðu hjá öðru stjórnvaldi. – kj

Skotsilfur



Segir skilið við Novator

Ragnhildur Sverrisdóttir, sem hefur á síðustu árum starfað sem upplýsingafull-trúi Novators, fjárfestingarfélags Björgólfs Thors Björgólfssonar, lætur brátt af störfum hjá félaginu. Ragnhildur hóf störf hjá Novator snemma árs 2010 og hefur síðan þá sinnt upplýsingamálum fyrir fjárfestingarfélagið og Björgólf Thor. Áður starfaði hún sem blaðamaður og fréttastjóri á Morgunblaðinu í meira en tuttugu ár.



Nýr forseti lagadeildar

Ása Ólafsdóttir, lagaprófessor við Háskóla Íslands, var kosin forseti lagadeildar há-skólans til næstu tveggja ára á deildar-fundi í gær. Hún tekur við starfinu af Aðalheiði Jóhannsdóttur prófessor þann 1. júlí næstkomandi. Trausti Fannar Valsson, dósent í stjórnsýslurétti við lagadeildina, var á sama fundi kjörinn vara-deildarforseti fyrir sama tímabil. Ása hefur setið í ýmsum nefndum og stjórnun, bæði í atvinnulífinu og hjá hinu opinbera, og má þar meðal annars nefna Eyri Invest og Lindarhvol, eignaumsýslufélag ríkisins.



Dýrt á Íslandi

Íslendingar geta orðið grænir af öfund í vinnubúðinni í Svipjóð. Verðlagið er mun hagstæðara en hérlandis, þótt það mælist býsna hátt alþjóðlega. Samantekt Samtaka iðnaðarins leiðir í ljós að sömu lögmál gilda um fasteignaskatta. **Dagur B. Eggertsson** borgarstjóri og aðrir sveitarstjórnarmenn fögnuðu því að fasteignaverð æddi áfram á undanförunum árum. Við það jukust tekjur sveitarfélaga án skattahækkana. Þannig benti SI á að árið 2018 voru fasteignaskattar 0,8 prósent af landsframleiðslu hérlandis en 0,25 prósent í Noregi og 0,4 prósent í Svipjóð. Þeir sveitarstjórnarmenn sem eru alþjóðasinnar ættu að bera skattheimtuna saman við útlönd.



Kórónaveiran dregur mátt úr kínverska hagkerfinu



Greinendur telja vist að kínverska hagkerfið verði fyrir talsverðu höggi vegna kórónaveirunnar sem breiðst hefur hratt út undanfarið. Fjölmarginir bankar, verslanir og verksmiðjur í Kína hafa skellt í lás, neytendur hafa dregið úr neyslu og umferð lesta og flugvéla hefur minnkað um nær helming. Fjárfestar óttast áhrif veirunnar á heimshagkerfið en til marks um það lækkuðu hlutabréf víða um heim í byrjun vikunnar. FRÉTTABLAÐIÐ/AFP

Hnitmiðuð atлага að lífskjörum



Halldór Benjamín Þorbergsson framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins

Það er eðlilegt að verka-fólk hjá Reykjavíkurborg vilji bætt kjör og á þar samleið með öðru launafólki. Þegar horft er á heildarmyndina, launahækkanir og aðrar kjarabætur samkvæmt Lífskjarasamningnum, batna kjör verkafólks umtalsvert og mun meira en herra launaðra starfsmanna. Það tókst vel til og margir lögðu hönd á plóg.

Sveitarfélög sinna mikilvægri þjónustu við almenning og það mun valda stórum hópi íbúa þeirra miklum vandræðum ef til verkfalls Eflingar gagnvart Reykjavíkurborg kemur. Það er ábyrgðarhluti að kynda undir deilum með rangfærslum og óbilgjörnum kröfum sem ekkert sveitarfélag getur orðið við. Yfirlýsingar Eflingar um að kröfur félagsins ógni ekki Lífskjarasamningnum eru hreinræktaðar blekkingar.

Verri gjöf til almennings getur vart hugsast á ársafmæli Lífskjarasamningsins en að kröfur Eflingar nái fram að ganga. Því þá eru þeir úr sögunni. „Leiðréttingin“, sem forysta Eflingar kallar svo, verður ekki upp á við á launum nokkurra hópa hjá borginni heldur lóðbeint niður á við á lífskjörum almennings. Leiðrétting Eflingar felst í því að gera að engu þann árangur sem náðst hefur á síðustu árum við að horfa fyrst og fremst á raunhækkun launa, sem byggist á svigrúmi atvinnulífsins, en ekki háar prósentuhækkanir launa sem ekki er innstæða fyrir.

Fyrirhugaðar aðgerðir Eflingar eru atлага að Lífskjarasamningnum. Málflutningur forystu Eflingar er bergmál löngu liðins tíma. Hnitmiðuð launaleiðrétting eins og Efling krefst er óframkvæmanleg nema í viðtækri og fyrirfram gerðri sátt við öll önnur stéttarfélög í upphafi kjaralotu. Slík sjálfsblekking á ekkert erindi í málefnalegar umræður um kjarabróun og efnahagsmál. Um það vitnar áratugareynsla af kjarasamningsgerð á Íslandi.

Núna er allt undir. Meginþorri verkalyðshreyfingarinnar stendur við sín orð og gjörðir. SGS-félögin hringinn í kringum landið – 18 talsins – þekkja eðli skemmdarverkastarfsems Eflingar og undir-

rituðu kjarasamning við sveitarfélögin á nótum Lífskjarasamnings. Þau skildu Eflingu eftir og styrktu stoðir Lífskjarasamningsins. Það er virðingarvert. Þaulreyndir verkalyðsleiðtogar félaganna 18 vita að þannig er hag félagsmanna þeirra best borgið.

Á tímabili Lífskjarasamningsins hefur kaupmáttur– það sem fæst fyrir launin – vaxið um 3,6% hjá láglaunafólki en um 2,4% að meðaltali. Vextir hafa lækkað um 1,5% og ekki verið lægri í 20 ár. Markverð skref voru stigin til styttingar vinnuvikunnar og nánast allur almenni vinnumarkaðurinn hefur samþykkt þessa launastefnu í kosningum um kjarasamninga.

Trúnaður SA er ekki einvörðungu við atvinnurekendur heldur ófrávikjanlegur gagnvart yfir hundrað og tíu þúsund starfsmönnum sem aðild eiga að 84 kjarasamningum sem SA hafa undirritað. Þeir samningar voru samþykktir í því trausti að almenn sátt yrði um launahækkanir Lífskjarasamningsins. Búið er að semja fyrir 97% launamanna á almennum vinnumarkaði. Framganga Eflingar eru svik við hagsmuni yfirgnæfandi meirihluta þjóðarinnar.

Samningur á þeim nótum sem forysta Eflingar áformar að knýja

fram yrðu verðbólguþéttir. Verðbólga veldur tjóni, og baráttan við hana líka, þar sem landsmenn þurfa að búa við hærri vexti en annars þyrfti að vera og fyrirtækjum í alþjóðlegri samkeppni blæðir vegna sterks gengis krónunnar. Kjarasamningar með miklum prósentuhækkunum veikja því atvinnulífið og rýra lífskjörin þvert á það sem stefnt er að við gerð slíkra kjarasamninga. Um það vitnar atburðarás á sjötta, sjöunda, áttunda, níunda og tíunda áratug síðustu aldar og þess fyrsta á þessari öld. Vegna þessa er ánægjulegt að sjá að viðbrögð stjórnenda Reykjavíkurborgar eru að bjóða sömu kjarabætur og kveðið er á um í Lífskjarasamningnum.

Borgarstjórn getur ekki vikið sér undan ábyrgð og ekkert bendir til að hún muni gera það. Verði gengið til samninga við Eflingu, sem sprengir Lífskjarasamninginn, fer allur vinnumarkaðurinn í háaloft. Það er ábyrgðarhluti sem varðar miklu fleiri einstaklinga en innan við tvö þúsund félagsmenn Eflingar. Þá dugir ekki að vísa til 15 ára gamals fordæmis sömu samningsaðila sem hafði fyrirsjáanleg áhrif, sprengdi sátt á vinnumarkaði og kom af stað höfrungahlaupi og gengisfalli sem allir töpuðu á. Úrslitastundin er fram undan.

Er óbyggilegt á Íslandi?



Björn Berg Gunnarsson deildarstjóri greiningar og fræðslu hjá Íslandsbanka

Hvers vegna eru Norðmenn alltaf svona heppnir en ekki við? Landgrunnið þeirra er búið til úr olíu og þeir vinna alltaf í Víkingalottó. Á meðan er hér viðvarandi óvissuástand vegna veðurs

og hamfara, það hefur ekki verið hægt að rölta um Borgartúnið síðan í haust og við keppum og keppum og heimtum vinninginn heim en vinnum aldrei í Víkingalottóinu. Til að bæta gráu ofan á svart er hér umtalsverður samdráttur í ferðabjónustu á sama tíma og talað er um neyðarástand vegna fjárskorts í annarri hverri frétt. En er óbyggilegt hérna?

Erlendur rithöfundur sem hér var á landi fyrir nokkru nefndi við mig að honum þætti bölmóðurinn í Íslendingum full mikill. „Það hefur aldrei verið betra að vera til



Það hefur aldrei verið betra að vera til en að vera Íslendingur í dag, en þið talið ekki um annað en hvað allt sé ómögulegt.

en að vera Íslendingur í dag, en þið talið ekki um annað en hvað allt sé ómögulegt,“ sagði hann og benti á hina ýmsu kosti sem við tökum

kannski sem sjálfsögðum hlut. Þrátt fyrir bakslag í helstu útflutningsgrein þjóðarinnar höfum við, þegar lítið er á efnahagsmálin almennt, sjaldan ef nokkru sinni verið betur í stakk búin til að bregðast við áföllum en einmitt nú.

Ólíkt fyrri hagvaxtarskeiðum var hinn mikli uppgangur árána 2012 til 2018 ekki fjármagnaður með skuldsetningu heldur höfum við byggt okkur upp heilmikið svigrúm sem nú reynist okkur dýrmætt og gefur færi á að vinna gegn hagsveiflunni, til dæmis með auknum framkvæmdum. Við höfum skilað

myndarlegum afgangi í viðskiptum við aðrar þjóðir og eru erlendar eignir þjóðarbúsins umfram skuldir tæpur fjórðungur landsframleiðslu. Hugsjið ykkur að sú staða sé nú komin upp, þetta skömmu eftir hrun.

Þó Víkingalottó hafi ekki verið okkur gjöfult er það lottóvinningur í sjálfu sér að búa á Íslandi. Vextir og verðbólga eru við sögulegt lágmark og ef vel tekst til við að spila úr þeirri stöðu sem upp er komin í hagkerfinu verðum við fljót að gleyma því að flugfélag hafi fuðrað upp árið 2019.



STÓRSVEIT
REYKJAVÍKUR
KYNNIR:

MARIA BAPTIST

→ **BEINT FRÁ BERLÍN**

23. febrúar

Kl. 20.00

Silfurberg



SKOÐUN

Helgi Vífill
Júlíusson



Rökleysa prófessors

Stefán Ólafsson, prófessor í félagsfræði og starfsmaður Eflingar, dregur viðtækar og hæpnar ályktanir í pistli sem ber nafnið Nýfrjálshyggju Miltons Friedman hafnað í Bandaríkjunum og Davos.

Stefán rifjar upp í pistli á Kjarnanum að hagfræðingurinn Milton Friedman hafi talið að fyrirtæki hafi ekki samfélagslegum skyldum að gegna heldur eigi eingöngu að skila hagnaði.

Í grunninn taldi hann að fyrirtæki ættu ekki að veita fé í góðgerðarmál því þá væri verið að ráðstafa annarra manna fé enda sæki stjórnendur fyrirtækjanna fjármunina í vasa hluthafa. Hluthafar eða viðskiptavinir ættu sjálfir að ákveða hvort þeir láti fé af hendi rakna.

Stefán segir að nýverið hafi Viðskiptaráð Bandaríkjanna og helstu forkólfar í viðskiptalífínu sem sæki ráðstefnuna World Economic Forum í Davos horfið frá þessu sjónarmiði Friedmans. Nú sé öldin önnur og fyrirtæki eigi að horfa til allra haghafa. Fyrirtæki skuli bera ábyrgð gagnvart starfsmönnum sínum, viðskiptavinum, birgjum, neytendum og samfélaginu öllu.

Af þessu dregur prófessorinn þá ályktun að frjálshyggjumenn hafi gengið af trúnni, eins og hann orðar það. Það er rökleysa. Það er ekki hægt að ráða afstöðu fjölda fólks til hlutverks og umsvifa ríkisins og frjálsra viðskipta með því að rýna í með hvaða hætti þeir líta hlutverk fyrirtækja. Að sjálf-sögðu kýs hópur kaupskýslumanna að fyrirtæki í þeirra höndum starfi í sátt og samlyndi við samfélagið. Það er betra fyrir reksturinn. Annars eru líkur á að starfsemin standist ekki tímans tönn og lognist út af.

Grein Stefáns er óvandaður áróður í stjórnmálabaráttu. Hann fer enda ekki í grafötur með tilgang skrifanna. Hann kallar eftir því að nú verði „að sigla skipinu í höfn og tryggja endalok neikvæðra áhrifa“ frjálshyggjunnar á heiminn.

Eflaust hryggir það vinstri menn að Friedman ásamt fleirum, til dæmis Ludwig von Mises og Friederich von Hayek, tókst að hrinda sókn þeirra sem aðhyllast umfangsmikil ríkisafskipti og áætlunarbúskap. Framlag hagfræðinganna leiddi þó ekki til þess að ríkisstjórnir Vesturlanda tækju upp hugmyndir þeirra nema að litlu leyti.

Þeir stjórnmálaleiðtogar sem börðust hvað mest fyrir því voru Margaret Thatcher og Ronald Reagan. Þau rákust á ýmsa veggj og urðu oft að lúta í lægra haldi í baráttunni. Og langt er síðan valdatið þeirra lauk. Ríkisafskipti eru víða mikil og skattar háir. Miðstýring skapar þunglamalegt og dýrt kerfi sem bitnar á lífsgæðum okkar allra.



Vill aukið frelsi í sölu lausasölulufja

Samkeppniseftirlitið telur ástæðu til þess að rýmka heimildir til sölu lausasölulufja í almennum verslunum. Aukið frelsi leiði til betri þjónustu við almenning og aukinnar samkeppni í lyfjasölu.

Í nýlegri umsögn eftirlitsins við frumvarp heilbrigðisráðherra til nýrra lyfjalaga, sem birt hefur verið í samráðsgátt stjórnvalda, er lagt til að Lyfjastofnun fái heimild til þess að ákveða hvaða lausasöluluf meggi selja í almennum verslunum.

Einungis er heimilt að selja lyf á grundvelli lyf-



Páll Gunnar Pálsson,
forstjóri Samkeppniseftirlitsins.

söluleyfis en þó er sala minnstu pakkninga og minnsta styrkleika nikótínlyfja og flúorlyfja, sem ekki eru ávísunarskyld, öllum heimil.

„Með því að auka frelsi til sölu lausasölulufja í almennum verslunum,“ segir í umsögn Samkeppniseftirlitsins, „myndi þjónusta við almenning batna og samkeppni í sölu umræddra lyfja aukast.“

Á landsbyggðinni séu til að mynda ýmis dæmi um að langt sé í næstu lyfjaverslun auk þess sem opnunartími apóteka sé oft takmarkaður. – kj

24.01.2020

Svo getur farið að þjóðin skiptist í tvo hópa, þá sem hafa vinnu og hina sem ekki hafa vinnu. Á meðan gæti hagvöxtur haldist lágur.

Gylfi Zoëga, prófessor í hagfræði við Háskóla Íslands



Jafnlaunavottun

Sanngjörn laun fyrir jafn- verðmæt störf



PwC býður upp á heildstæða þjónustu í launamálum og jafnlaunavottun. Við búum yfir áralangri reynslu og lausnum sem virka.

PwC | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðiþjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögfræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavini sína við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvalsóvöllur | Vestmannaeyjar



Tilkynningar



Reykjavíkurborg
Umhverfis- og skipulagssvið

Kjalarnes, Nesvík – deiliskipulag lýsing

Á fundi skipulags- og samgönguráðs þann 8. janúar 2020 var lögð fram lýsing vegna gerð nýs deiliskipulags fyrir Nesvík á Kjalarnesi. Markmið skipulagsins er að byggja upp ferðaþjónustu á svæðinu í samræmi við gildandi sérákvæði um svæðið í aðalskipulagi Reykjavíkur 2010-2030. Áformað er að reisa hótél með allt að 100 herbergjum, auk 12 stakstæðra húsa, þar sem hönnun og frágangur mannvirkja miðar að því að halda í staðaranda Nesvíkur og að mannvirkin falli sem best að landi.

Lýsing var samþykkt til kynningar og umsagnar með vísan til 1. mgr. 40. gr. skipulagslaga nr. 123/2010. Óskað er eftir að ábendingar/umsagnir berist eigi síðar en 19. febrúar 2020.

Lýsingin er aðgengileg á vef Reykjavíkurborgar, reykjavik.is/skipulag í kynningu

Umhverfis- og skipulagssvið Reykjavíkur

Borgartúni 12-14, 105 Reykjavík, sími: 411 1111, www.reykjavik.is

Álagning fasteignagjalda

Fyrsti gjalddagi fasteignagjalda í Kópavogi er 1. febrúar, síðan 1. hvers mánaðar til september. Alls eru 8 gjalddagar.

Álagning fasteignagjalda byggir á fasteignamati húsa og lóða í Kópavogi, sem tekur meðal annars mið af stærð þeirra, notkun og lóðarhlutastærð.

Veittur er 3% staðgreiðsluafsláttur ef gjöldin í heild eru greidd fyrir 17. febrúar 2020.

Hægt er að ganga frá staðgreiðslu gjalda með því að draga 3% frá heildarálagningu gjaldanna og leggja inn á banka: 0130-26-74, kt. 700169-3759.

Veittur verður afsláttur af fasteignaskatti til þeirra elli- og örorkulífeyrisþega, **sem búa í eigin íbúð**. Miðast afslátturinn við eftirfarandi tekjumörk í framtali ársins 2019.

100% lækkun:

Einstaklingar með heildarárstekjur allt að 5.176.001 krónur.

Hjón með heildarárstekjur allt að 6.614.000 krónur.

75% lækkun:

Einstaklingar með heildarárstekjur á bilinu frá 5.176.001–5.262.000 krónur.

Hjón með heildarárstekjur á bilinu 6.614.001–6.959.000 krónur.

50% lækkun:

Einstaklingar með heildarárstekjur á bilinu 5.262.001–5.349.000 krónur.

Hjón með heildarárstekjur á bilinu 6.959.001–7.304.000 krónur.

25% lækkun:

Einstaklingar með heildarárstekjur á bilinu 5.349.001–5.403.000 krónur.

Hjón með heildarárstekjur á bilinu 7.304.001–7.649.000 krónur.

Vinsamlegast athugið að ekki verða sendir út greiðsluseðlar til þeirra sem eru fæddir á árinu 1944 eða fyrr né þeirra sem hafa afpantað seðla, heldur verður einungis stofnuð krafa í heimabanka með sama hætti og áður. Engin breyting verður hjá þeim sem greitt hafa með boðgreiðslum eða í greiðsluþjónustu. Hægt verður að panta og afpanta seðla með því að senda tölvupóst á netfangið thjonustuver@kopavogur.is.

Ekki verða sendir út álagningarseðlar á pappíriformi en hægt er að nálgast nýjustu álagningarseðla á island.is og í Þjónustugátt Kópavogsbæjar á vefsíðu bæjarins www.kopavogur.is

Nánari upplýsingar er hægt að fá í síma **441 0000** og fyrirspurnir má senda á netfangið: thjonustuver@kopavogur.is.



Kópavogsbær

kopavogur.is

Capacent

Nýtt!

Capacent
flokkun
Sparar **tíma** og
fyrirhöfn!



Alfred

VEÐUR, MYNDASÖGUR & ÞRAUTIR

Miðvikudagur

Reykjavík

-3 | 4

°C | K

Ísafjörður

-2 | 7

°C | K

Akureyri

-1 | 2

°C | K

Egilsstaðir

0 | 1

°C | K

Kirkjubæjarkl

-3 | 4

°C | K

Hveravellir

-9 | 4

°C | K

Norðaustlæg átt, 3-10 m/s. Snjókoma eða el NA-til, stöku el vestast, en annars þurrt. Líttir smám saman til S- og V-lands. Norðvestan 8-15 A-lands í nótt með snjókomu um tíma NA-lands. Norðaustan 8-13 NV-til á morgun en annars hægari. Dálítill el um norðanvert landið, en víða léttskyjað syðra. Frost 0 til 10 stig, kaldast inn til landsins.

Fimmtudagur

Reykjavík

-3 | 1

°C | K

Ísafjörður

-2 | 10

°C | K

Akureyri

-5 | 1

°C | K

Egilsstaðir

-7 | 1

°C | K

Kirkjubæjarkl

-3 | 4

°C | K

Hveravellir

-6 | 8

°C | K

Föstudagur

Reykjavík

-5 | 2

°C | K

Ísafjörður

-4 | 5

°C | K

Akureyri

-6 | 1

°C | K

Egilsstaðir

-9 | 2

°C | K

Kirkjubæjarkl

-7 | 3

°C | K

Hveravellir

-7 | 4

°C | K

LÉTT

	4	8	1	5				9
	6	9				5		
	2			3			7	
		6	5			8	9	
				9		6		
	1	4	7	8				5
	9			1				6
		3						
5			8	4		3		

MIDLUNGS

			1				2		
	9	4		2	3	5			
	8		6		9				1
5	7	6			1	9			
		2		8	4				5
			3	1			7	2	
7				4					
		5		7	6	3	4		

PUNG

		1		8					
5	8	9		1					
	3	7	4			8	1		
				5					8
	7		9		1				4
		3					9	2	
			5			3	6		
									9
8		1			9		2		

Krossgáta

LÁRÉTT
1. Misbjóða
2. Hreinn
3. Í röð
4. Yfirráða
5. Átt
6. Ódagot
7. Tegund
8. Mjög
9. Efnismagn
10. Dvöl

LÓÐRÉTT
1. Tiðkar
2. Ryðja
3. Sig
4. Ábati
5. Í allt
6. Bollaleggja
7. Þó
8. Reiðubúinn
9. Utan

1	2	3		4	
5				6	7
8					
10				11	
			12		
13	14				
15					16
	17				

Skák Gunnar Björnsson

Defosse átti leik gegn O’Kelly í Belgíu árið 1936.

1...Dxf2+!! 2. Kxf2 Rg4+ 3. Kf3 e4+! 4. Kxe4 Rgf6+ 5. Kf3 Re5+ 6. Kf2 Rfg4 7. Kg1 Be3# 0-1.

Sigurbjörn Björnsson er efstur á Skákþingi Reykjavíkur með fullt hús eftir sjö umferðir. Guðmundur og Davíð Kjartanssynir eru í 2.-3. sæti með 5½ vinning.

[www.skak.is](#): Skákþing Reykjavíkur.



**NÝBAKAÐ
BRAUÐ
ALLA DAGA**

- Austurströnd 14
- Hringbraut 35

BJÖRNSBAKARI
Sími: 561 1433
mánudaga-föstudaga 7.30 - 17.30
laugardaga 8.00 - 16.00
sunnudaga 9.00 - 16.00
[www.bjornsbakari.is](#)

Pondus

Gelgjan

Barnalán

Eftir Frøde Øverli

Eftir Jerry Scott & Jim Borgman

Eftir Jerry Scott & Rick Kirkman

Pondus

Gelgjan

Barnalán

Eftir Frøde Øverli

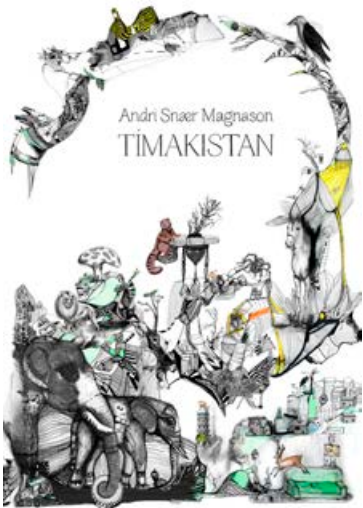
Eftir Jerry Scott & Jim Borgman

Eftir Jerry Scott & Rick Kirkman

Hvað? Hvenær? Hvar?

Miðvikudagur

hvar@frettabladid.is



Tímakistan vekur aðdáun í Bandaríkjunum.

Tímakista Andra Snæs hlýtur alþjóðlega viðurkenningu

Tímakistan eftir Andra Snæ Magnason hefur verið valin ein af bestu alþjóðlegu bókunum 2020, en bókina kom út hér á landi árið 2013. Bandarísku samtökin USBBY settu saman lista yfir 42 bækur í fjórum aldursflokkum. Tímakistan er ein af sjö bókum sem urðu fyrir valinu fyrir aldursþópinn 13+. Það er því mikill heiður fyrir Andra Snæ og þýðendur bókanna, þau Björgu Árnadóttur og Andrew Cauthery, að fá þessa viðurkenningu.



Andri Snær Magnason.
FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Ár hvert velja samtökin bestu alþjóðlegu bækurnar sem eru þýddar bækur gefnar út í Bandaríkjunum. Dómnafndin velur bækur eftir ákveðnum forsendum en þær þurfa að vera með þeim bestu í heiminum, kynna frábæra höfundar frá öðrum löndum fyrir bandarískum lesendum, hjálpa börnum í Bandaríkjunum að sjá heiminn í nýju ljósi, hafa sjónarhorn sem er sjaldgæft í bandarískum barnabókmenntum, hafa sérstæðar menningarlegar vísanir og vera auðlesnar fyrir bandarísk börn.

„Þetta er frábær heiður og gaman að það skuli vera tekið eftir bókinni. Ég vil þakka launasjóði rithöfunda fyrir að hafa stutt mig og gefið mér tíma til að skrifa hana,“ sagði Andri Snær þegar blaðamaður hafði samband við hann.

Nýjasta bók hans, Um tímann og vatnið, er væntanleg á þýsku í maí og kemur út í Bretlandi og Kanada í ágúst og í september í Bandaríkjunum. Þegar hefur verið samið um útgáfu í 24 löndum. – kb

29. JANÚAR 2020

Hvað? Erindi um þorra
Hvenær? 12.15
Hvar? Bókasafn Kópavogs, Hamraborg 6
Kristinn Schram, dósent í þjóðfræði, heldur erindi um hefðir og siði í tengslum við þorrann og þorrablot. Aðgangur er ókeypis og allir velkomnir. Erindið er liður í Menningu á miðvikudögum á vegum Menningarhúsanna í Kópavogi.

Hvað? Caput á Myrkum músikdögum
Hvenær? 20.00
Hvar? Breiðholtskirkja
Caput flytur tónlist þriggja tónskálda 21. aldarinnar: Leikrænt tónverk eftir K.óla „Hlaupari ársins“ (2019) fyrir hefðbundin hljóðfæri og hlaupabretti, nýjan fiðlukonsert „Sceadu“ (1918-19) eftir Veronique Vöku með Unu Sveinbjarnardóttur fiðluleikara og „Úr Egils sögu“ (2004) eftir Gavin Bryars með færeyska stórsöngvaranum Rúna Brattaberg.

Hvað? Bókakaffi/Glæpir
Hvenær? 20.00-21.30
Hvar? Borgarbókasafnið / Menningarhús Gerðuberg
Glæpasagna- höfundarnir **Lilja Sigurðardóttir** og Ármann Jakobsson spjalla við Mariönnu Clöru Lúthersdóttur um nýútkomnar bækur sínar og hina vinsælu bókmenntagrein sem þær tilheyra. Gestir geta tekið virkan þátt í spjallinu.



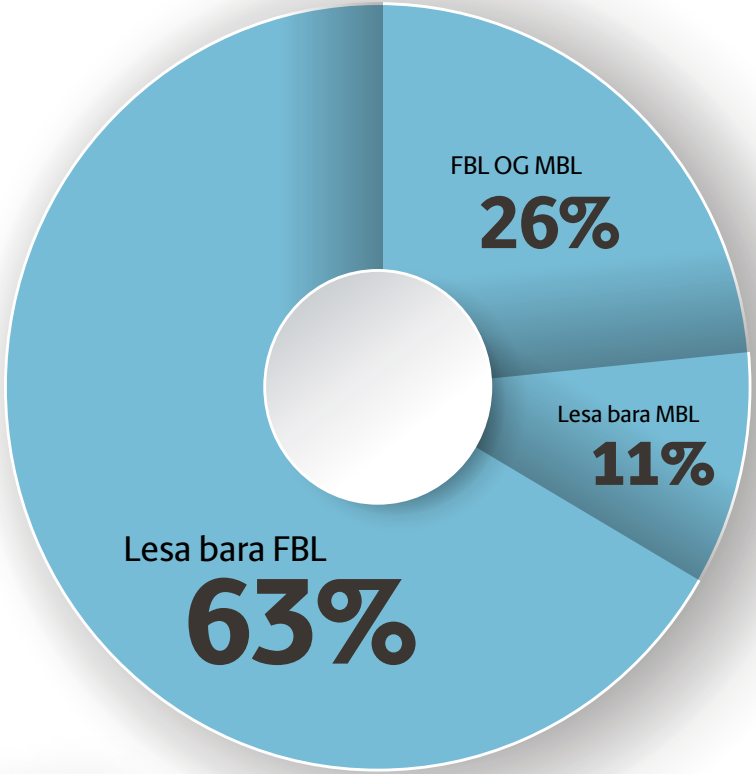
Hvað? Í myrkri / kvikmyndasýning
Hvenær? 20.00
Hvar? Mengi, Óðinsgötu 2
Kvikmyndaklubburinn Í myrkri byrjar árið með sýningu myndarinnar Reassemblage eftir vietnömsku kvikmyndagerðarkonuna, rithöfundinn, tónskáldið og fræðikonuna Trinh T Minh-ha. Aðgangur er ókeypis en tekið við frjálsum framlögum sem fara beint í vasa leikstjórans ásamt því sem inn kemur fyrir te, popp og fleira gúmmelaði á vægu verði.

Atvinnublaðið

— Mest lesna atvinnublað Íslands —

89%

Með því að auglýsa í Atvinnublaðinu nær þitt fyrirtæki til **89%** lesenda dagblaða* á höfuðborgarsvæðinu.



Beinn sími: 550 5625

Sölufulltrúar:

Hrannar Helgason, hrannar@frettabladid.is
Viðar Ingi Pétursson, vip@frettabladid.is



*Fréttablaðið og Morgunblaðið

Heimild: Prentmæling Gallup. jan. - jún. 2019. Lesendur dagblaða á Höfuðborgarsvæðið á aldrinum 18-49 ára.

Kassatilboð

24 x 250 ml

BONUS BONUS BONUS



Engin kolvetni
Sykurlaus - 80 mg koffein

1.500 kr./kassi

ES Orkudrykkur
Sykurlaus, 24x250 ml

500ml



98 kr./0,5 l

Coca Cola Light
500 ml

2l



198 kr./2 l

Coca Cola Light
2 lítrar



98 kr./500 ml

UpGrade Íþróttadrykkur
500 ml, 4 teg.



198 kr./1 l

Floridana Heilsusafi
1 lítri

1l



898 kr./pk.

Lýsi Heilsutvenna
32 dagskammtar



898 kr.

Lýsi Omega3 + D
120 perlur

Vistvænni bleiur



1.198 kr./pk.

Bambo Nature bleiur
4 tegundir - Dönsk gæðavara



2.698 kr.

Protis Kollagen
120 hylki

Vistvænni blautpurkur

60 stk. í pakka - Ekkert plast



298 kr./pk.

Happy Planet Blautpurkur
60 stk.

Verð gildir til og með 2. febrúar eða meðan birgðir endast.

BONUS BONUS BONUS BONUS BONUS BONUS



ÍSLENSKT
Grísakjöt

1.398 kr./kg

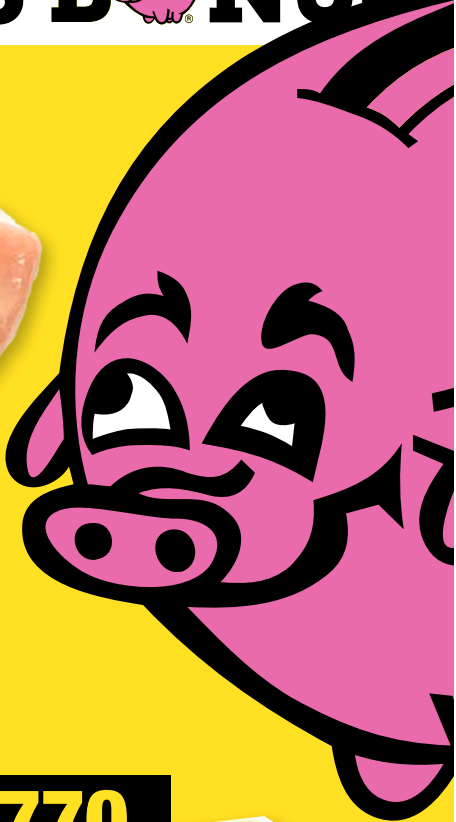
SG Grísahnakki
Kryddaður, ferskur



ÍSLENSKT
Grísakjöt

579 kr./kg

SG Grísabógur
Ferskur.



279 kr./1 l

Yosa Haftradrykkur Rich
Barista, 1 l



198 kr./150 g

Yosa Grísk HafraJógúrt
2 teg., 150 g



770g

259 kr./stk.

Bónus Heilkornabrauð
770 g



895 kr./500 g

Bláber
Perú, 500 g



1 kg

498 kr./1 kg

Bio Epli
Lífraen, 1 kg, Ítalía



1 kg

998 kr./1 kg

Venezia Kaffibaunir
Espresso, 1 kg



Sparaðu
tíma og fyrirhöfn

FORELDAÐ
Aðeins að hita

1.598 kr./stk.

Bónus Súpur
1-1,2 kg, 6 teg.



Opnunartími í Bónus: Mánudaga-Fimmtudaga; 11:00-18:30 • Föstudaga; 10:00-19:00 • Laugardaga; 10:00-18:00 • Sunnudaga; 11:00-18:00
Bónus Smáratorgi og Skeifunni: Mánudaga-Laugardaga; 10:00-19:00 • Sunnudaga; 11:00-18:00

Miðvikudagur

HRINGBRAUT

20.00 Kliníkin Í þáttunum fylgir Helga María Guðmundsdóttir konum í gegnum ferlið á fegrun-araðgerðum hjá Kára Knúts – atriði í þættinum geta valdið óhug við-kvæmra áhorfenda.

20.30 Viðskipti með Jóni G. Í viðskiptaþættinum með Jóni G. Haukssyni er rýnt í verslun og viðskipti landsmanna með aðstoð sérfræðinga og stjórnenda at-vinnulífsins.

21.00 21 - Fréttabáttur á mið-vikudegi 21 er kröftugur fréttar og umræðubáttur á Hringbraut í umsjón Sigmundar Ernís Rúnarssonar og Lindu Blöndal. Í 21 koma viðmælendur víða að og þar verða sagðar sögur og fréttir dagsins í dag kryfjaðar.

21.30 Saga og samfélag Saga og samfélag er nýr þáttur þar sem málefni liðandi stundar verða rædd í sögulegu samhengi og vikið að nýjustu rannsóknum fræðimanna á margvíslegum sviðum.

RÚV SJÓNVARP

12.35 Kastljós

12.50 Menningin

13.00 Gettu betur 1992 FB - FÁ

14.05 Mósaik

14.35 Á talli hjá Hemma Gunn 1990-1991

15.40 Augnablik - úr 50 ára sögu sjónvarps

15.55 Persónur og leikendur Margrét Ólafsdóttir og Steindór Hjörleifsson

16.35 Græna herbergið

17.15 Innlit til arkitekta

17.45 Táknmálsfréttir

17.55 Disneystundin

17.56 Dóta læknir

18.19 Sigildar teiknimyndir

18.26 Músaús Mikka

18.50 Krakkafréttir

18.54 Vikinglotto

19.00 Fréttir

19.25 Íþróttir

19.30 Veður

19.35 Kastljós

19.50 Menningin

20.05 Fyrstu 100 árin eru verst Heimildarmynd um Ib Árnason Riis, 103 ára Íslending sem var gagnnjósnari Breta á Íslandi í seinni heimsstyrjöldinni.

21.05 Skytturnar The Musketees Þriðja þáttaröð um ævintýri skyttunnanna fræknu og baráttu þeirra fyrir réttlæti og heiðri. Atriði í þáttunum eru ekki við hæfi ungra barna.

22.00 Tíufréttir

22.15 Veður

22.20 Síðustu börnin sem lifðu af The Last Survivors Heimildarmynd um síðustu eftirlífendur helfararinnar sem búsettir eru í Bretlandi. Þau voru öll börn á tímum helfararinnar og í myndinni ræða þau um áhrif hennar á líf sitt. Atriði í myndinni eru ekki við hæfi ungra barna.

23.50 Gróðavænlegur flóttamannaíðnaður Panorama. Africa's Billion Pound Migrant Trail Heimildarmynd frá BBC þar sem blaðamaðurinn Benjamin Zand rannsakar smygla á fólki frá Afríku til Evrópu, en fólksmugla í Afríku er iðnaður sem veltir milljörðum punda.

00.20 Dagskrárlök

GOLFSTÖÐIN

07.00 PGA Tour Útsending frá Farmers Insurance Open.

11.00 PGA Tour

15.00 PGA Tour

19.00 PGA Tour

SJÓNVARP SÍMANS

06.00 Síminn + Spotify

08.00 Dr. Phil

08.45 The Late Late Show

09.30 Síminn + Spotify

12.00 Everybody Loves Raymond

12.20 The King of Queens

12.40 How I Met Your Mother

13.05 Dr. Phil

13.50 Trúnó

14.25 Lifum lengur

16.00 Malcolm in the Middle

16.20 Everybody Loves Raymond

16.45 The King of Queens

17.05 How I Met Your Mother

17.30 Dr. Phil

18.15 The Late Late Show

19.00 America's Funniest Home

Videos

19.20 The Good Place

19.45 Life in Pieces

20.10 BH90210

21.00 Chicago Med

21.50 Station 19

22.35 Love Island

23.20 The Late Late Show

00.05 NCIS

00.50 9-1-1

01.35 Emergence

02.20 Det som göms i snó

03.05 Síminn + Spotify

RÚV RÁS EITT

06.45 Morgunbæn og orð dagsins

06.50 Morgunvaktin

07.00 Fréttir

07.30 Fréttayfirlit

08.00 Morgunfréttir

08.30 Fréttayfirlit

09.00 Fréttir

09.05 Segðu mér

09.45 Morgunhugleiðsla

10.00 Fréttir

10.03 Veðurfregnir

10.13 Á reki með KK

11.00 Fréttir

11.03 Mannlegi þátturinn

12.00 Fréttir

12.02 Hádegisútvarp

12.20 Hádegisfréttir

12.40 Veðurfregnir

12.50 Dánarfregnir

12.55 Samfélagið

14.00 Fréttir

14.03 Tónlist frá A til Ö

15.00 Fréttir

15.03 Samtal

16.00 Síðdegisfréttir

16.05 Viðsjá

17.00 Fréttir

17.03 Lestin

18.00 Spegillinn

18.30 Stormsker

18.50 Veðurfregnir

18.53 Dánarfregnir

19.00 Endurómur úr Evrópu

20.35 Mannlegi þátturinn

21.30 Kvöldsagan. Hjartastaður

Ellefti lestur

22.00 Fréttir

22.05 Veðurfregnir

22.10 Samfélagið

23.05 Lestin

00.00 Fréttir

00.05 Næturútvarp Rásar 1

STÖÐ 2 BÍÓ

10.25 The Big Sick

12.25 Lego DC Comics Super

Heroes. The Flash

13.45 Crazy, Stupid, Love

15.40 The Big Sick

17.40 Lego DC Comics Super

Heroes. The Flash

19.00 Crazy, Stupid, Love

21.00 Popstar. Never Stop Never

Stopping

22.30 The Zookeeper's Wife

00.35 Sniper. Ultimate Kill

02.05 Popstar. Never Stop Never

Stopping

ÚTVARP

FM 88,5 XA-Radíó

FM 89,5 Retro

FM 90,1 Rás 2

FM 90,9 Gullbylgjan

FM 93,5 Rás 1

FM 95,7 FM957

FM 96,3 FM Suðurland

FM 96,7 Létt Bylgjan

FM 97,7 X-ið

FM 98,9 Bylgjan

FM 99,4 Útvarp Saga

FM 100,5 K100

FM 102,9 Lindin

STÖÐ 2

08.00 Friends

08.20 Gilmore Girls

09.05 Bold and the Beautiful

09.25 Gossip Girl

10.10 Mom

10.30 I Feel Bad

10.55 The Good Doctor

11.40 Bomban

12.35 Nágrannar

13.00 Strictly Come Dancing

14.15 Strictly Come Dancing

15.05 Lose Weight for Good

15.35 Grand Designs

16.25 GYM

16.50 The Village

17.41 Bold and the Beautiful

18.01 Nágrannar

18.26 Veður

18.30 Fréttir Stöðvar 2 Fréttastofa Stöðvar 2 flytur fréttir í opinni dagskrá.

18.51 Sportpakinn Íþróttafréttamenn fara yfir það helsta úr heimi íþróttanna.

18.55 Ísland í dag Skemmtilegur og fjölbreyttur dægurmálaþáttur.

19.05 Vikingalottó

19.10 Heimsókn

19.35 Ultimate Veg Jamie

20.25 Grey's Anatomy

21.10 The Good Doctor

21.55 Mary Kills People

22.40 NCIS

23.25 S.W.A.T.

00.10 Magnum P.I.

00.55 Death Row Stories

01.40 Strike Back

02.30 Strike Back

03.20 I'm Not Your Negro

STÖÐ 3

19.10 Fresh Off The Boat

19.35 Schitt's Creek

20.00 Friends

20.25 Seinfeld

20.50 Splitting Up Together

21.15 Arrow

22.00 Mrs. Fletcher

22.30 Gasmamman

23.15 Fresh Off The Boat

23.40 Schitt's Creek

00.05 Friends

00.30 Seinfeld

00.55 Tónlist

STÖÐ 2 SPORT

07.50 Parma - Udinese

09.30 Brentford - Leicester Út-

sending frá leik í FA Cup.

11.10 Burnley - Norwich Útsen-

ding frá leik í FA Cup.

12.50 Sevilla - Granada

14.30 Spænsku mörkin

15.00 ÍBV - Valur Útsending frá

leik í Olís deild karla.

16.30 Afturelding - FH Útsending

frá leik í Olís deild karla.

18.00 Aston Villa - Leicester Út-

sending frá leik í undanúrslitum

enska deildabikarsins.

19.40 Manchester City - Manc-

chester United Bein útsending frá

leik í undanúrslitum enska deilda-

bikarsins.

21.45 Inter - Cagliari

23.25 Valur - Keflavík

STÖÐ 2 SPORT 2

21.15 Seinni bylgjan

23.45 Valur - Keflavík Útsending

frá leik í Dominos deild karla.

STÖÐ 2 SPORT 3

18.05 Valur - Keflavík Bein út-

sending frá leik í Dominos deild

karla.

20.20 Valur - Keflavík Bein út-

sending frá leik í Dominos deild

kvenna.

UNDANÚRSLIT

Í KVÖLD



KL. 19:40



SPORT

Tryggðu þér áskrift **stod2.is** | 1817

KAUPTU STAKAN LEIK:



vodafone



Síminn



Barnaefni á íslensku



Efnisveitan Hopster

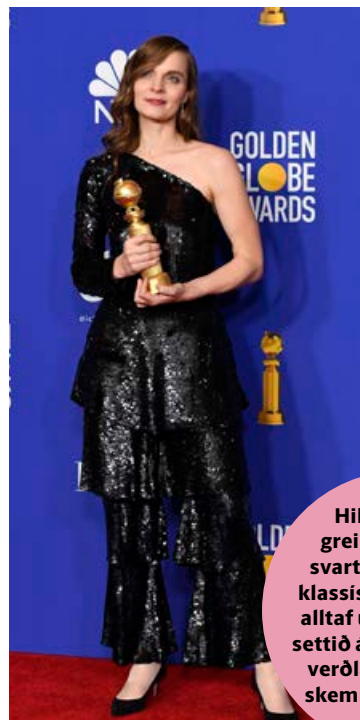
Þættir, leikir og fræðsla fyrir yngstu börnin
í sjónvarpinu og snjalltækinu. Allt efni
með íslensku tali og engar auglýsingar.

Tryggðu þér áskrift á vodafone.is





Hildur í kjól frá Iris Van Herpen á Emmy-verðlauninum í september síðastliðnum.



Hildur heldur greinilega upp á svarta litinn, enda klassískur og gengur alltaf upp. Palli settið á Golden Globe verðlauninum var skemmtilega öðruvísi.



Glæsileg Hildur Guðnadóttir

Hildur Guðnadóttir hefur unnið hver stórverðlaunin á fætur öðrum, nú síðast Grammy-verðlaun fyrir tónlistina í þáttunum Chernobyl. Hún þótti ákaflega glæsileg í litríkum kjól og bíða margir spenntir eftir að sjá hvað verði fyrir valinu á Óskars- og BAFTA-verðlaunahátíðunum.

Hildur Guðnadóttir hefur verið stolt þjóðar og sómi að undanförunu, þar sem hún hefur rakað inn hverjum stórverðlauninum á fætur öðrum fyrir tónlist sína. Þótt mikilvægast sé að hampa hæfileikum hennar eru að sjálfsögðu margir spenntir og forvitnir að sjá hverju hún klæðist á Óskarsverðlauninum. Hún hefur

verið skemmtilega óútreiknanleg í klæðavali, oft valið svart og praktískt en nú á sunnudaginn klæddist hún áberandi og litríkum kjól frá hollenska hönnuðinum Iris Van Herpen. Það verður gaman að sjá hvort íslenskur hönnuður verði fyrir valinu á þeim tveimur stóru verðlaunahátíðum sem eru á næsta leiti, þótt auðvitað sé bara langmikilvægast að hún vinni.

steiningerdur@frettabladid.is

Keypti buxurnar fyrir þremur árum

Á mánudaginn klæddist Hildur þessum flottu buxum í hádegisverðarboði fyrir þá sem eru tilnefndir til Óskarsverðlaunanna. Jakinn er svartur og klassískur en buxurnar gera heildarútlitið klárlega meira spennandi og framsæk- ið. Buxurnar eru hannaðar af Helgu Lilju Magnúsdóttur fyrir fatamerki hennar, Helicopter.

Vissir þú að hún yrði í buxunum á viðburðinum?

Nei, ég hafði ekki hugmynd um það – en rosalega er hún svo flott í þeim!

Voru þetta buxur sem voru í línu frá merkinu?

Þessar buxur eru partur af seinustu línunni sem ég hannaði fyrir Helicopter. Ég framleiddi ekki helminginn af fatnaðinum, því miður, þessi lína er virkilega falleg.

Fékk hún þær sérstaklega fyrir viðburðinn eða er lengra síðan?

Hún keypti þær af mér fyrir þremur árum, minnir mig.

Þú gerðir bara tvö eintök, ekki satt?

Ég ætlaði að búa til nokkrar. Þær eru partur af brjálæðislega fallegu setti, kápu og buxum, en því miður kláraðist efnið sem ég notaði til að prenta munstrið á og ég vildi ekki nota annað efni í grunn. Þannig að buxurnar eru tvennar og kápan ein. Ég á kápana og hún er sturluð.

Einhver pæling að gera fleiri nú þegar þær eru komnar á kortið?

Nei, núna er ég að einbeita mér að hinu merkinu mínu. Bið að heilsa niður í Slipp (BAHNS). Kannski einn daginn kemur Helicopter aftur fljúgandi til mín.



Í kjól frá Iris Van Herpen

Á Grammy-verðlauninum klæddist Hildur kjól frá hollenska hönnuðinum Iris Van Herpen. Hann þótti litríkur, glæsilegur og fara tónskáldinu einstaklega vel. Hildur heldur greinilega upp á hönnuðinn, þar sem hún klæddist einnig kjól frá henni á Emmy-verðlauninum. Iris hefur í gegnum tíðina unnið náið með öðrum Íslendingi sem tilnefndur hefur verið til Óskars, Björk Guðmundsdóttur. MYNDIR/GETTY

TILBOÐ Á OPEL ATVINNUBÍLUM FRAMLENGT TIL 29. FEBRÚAR

Frábær vinnukraftur!



COMBO CARGO

Listaverð 2.990.000 kr.

Tilboðsverð án vsk. **2.145.000** kr.



VIVARO VAN

Listaverð 3.890.000 kr.

Tilboðsverð án vsk. **2.870.000** kr.

VIVARO COMBI - 9 manna

Listaverð 4.990.000 kr.

Tilboðsverð án vsk. **3.742.000** kr.



THE FUTURE IS EVERYONE'S

benni.is

Reykjavík
Krókhálsi 9
590 2000

Reykjanesbæ
Njarðarbraut 9
420 3330

Opið virka daga frá 9 til 18
Laugardaga frá 12 til 16
Verið velkomin í reynsluakstur

Opel á Íslandi

Bíla-
Benna



Fermingarkvöld!

í Partýbúðinni og á Kaffi Milanó þann 30. jan kl. 18-21

Afslættir, happadrætti og léttar veitingar meðan birgðir endast.
K100 á svæðinu að gefa gjafabréf.

Nánari upplýsingar um viðburðinn er að finna á facebooksíðu okkar.



Finndu okkur á



Faxafeni 11 • Sími 534 0534

Sendum á landsbyggðina



VEFVERSLUN
www.husgagnahollin.is
ALLTAF OPIN

SALE

60% afsláttur

**HÚSGAGNA
HÖLLIN**
www.husgagnahollin.is
Sími: 558 1100

FRÉTTIR, FÓLK &
MENNING
á Hringbraut



Sigríður segir markaðinn kjörinn fyrir fólk sem stendur í flutningum eða vantar aðrar stærðir. FRÉTTABLAÐID/SIGTRYGGUR

Notuð flík er sem ný fyrir öðrum

Í dag fer fram skiptimarkaður á fötum og skóm á Loft Hostel. Þar gefst öllum færi á að skipta út því sem ekki er lengur í notkun og koma svo heim með eitthvað sem fyrir þeim er alveg nýtt.

Sigríður Ólafsdóttir er rekstrarstjóri Loft Hostel. Hún hefur haldið utan um viðburði sem haldnir eru reglulega á farfuglaheimilinu, en á þeim gefst fólki færi á að skipta út flíkum sem það er hætt að nota og velja sér nýjar úr því sem aðrir skila inn.

Opið öllum

„Hugmyndin spratt upp árið 2013, sama ár og Loft var opnað og á svipuðum tíma og við fengum Svansvottun. Hugmyndin kom í gegnum Erasmus+ sjálfbodaliða sem vann með okkur að umhverfisverkefnum og hafði kynnst svipuðum mörkuðum sjálfur. Í öll þessi ár hafa EVS-sjálfbodaliðar sem starfa með okkur haldið utan um verkefnið með okkur. Í sex ár höfum við boðið upp á mánaðarleg fataskipti á staðnum. Viðburðurinn er opinn öllum og fólk skiptir á fötum og skófatnaði,“ segir Sigríður.

Til að hljóta Svansvottunina þurfti Loft að sjá til þess að sóun væri sem minnst og allt nýtt eftir fremsta megni.

„Aður sátum við uppi með þau föt og nýtilegu hluti sem safnast höfðu upp hjá okkur í geymslum og gestir höfðu skilið eftir. Það var hluti af umhverfisstarfinu okkar að flokka, endurvinnna og skila til Rauða krossins. Okkur fannst það spennandi að sleppa því að ferja fötin út úr húsi fyrr en búið væri að bjóða vörum upp á framhaldslíf hjá gestunum okkar. Þeir mættu svo einnig með sín föt til að skipta,“ segir Sigríður.

Sniðugt fyrir fólk í flutningum
Fljótlega urðu fataskiptaviðburð-

**Á VEL HEPPNUÐUM
FATASKIPTAMARKAÐI
KOMA NOKKUR HUNDRUÐ
MANNS, INN MEÐ POKA OG ÚT
MEÐ POKA. ENGIR PENINGAR Í
UMFERÐ. BARA GLEÐI AÐ SJÁ Á
EFTIR FÖTUNUM SÍNUM
NÝTAST ÖÐRUM.**

irnir markaður stórs hóps fólks.

„Til dæmis fólks í flutningum sem hafði farið í gegnum fataskápin sinn, ungs fólks sem vantaði nýjar stærðir af fötum, erlendra stúdenta sem voru að yfirgefa landið og fólks sem stoppaði hér kannski bara yfir nokkra mánuði. Einstaklingar sem kannski náðu sér í föt fyrir árstíðina og skiluðu þeim síðan á markaðinn áður en þeir fóru heim aftur.“

Hún segir að þau hafi langað til að byggja ákveðið menningarsetur fyrir farfuglana þar sem alls konar viðburðir væru í boði.

„Þannig gætum við stutt við sjálfbærar og ábyrgan lífsstíl og ferðamáta ungs fólks. Markmið okkar með fataskiptaviðburðinum var að auka vitund fólks um áhrif tiskuiðnaðarins og fá ungt fólk til að sveigja í átt að ruslfrium lífsstíl,“ segir Sigríður.

Líka í Laugardal

Fataskiptin fara fram síðasta miðvikudag í hverjum mánuði.

„Við vissum af mörkuðum sem þessum að spretta upp í Evrópu en prufuðum þetta í fyrsta skipti á

Loft sem var svo miðsvæðis og svo margir gerðu sér ferð til okkar. Nú ætlum við að byrja með eins viðburð í Farfuglaheimilinu í Laugardal. Við byrjum þar núna á laugardaginn, en það verður milli klukkan 11.00 og 14.00. Allir eru velkomnir með föt og skó til að skipta fyrir nýtt,“ segir Sigríður.

Hún segir mjög vel hafa gengið hingað til og viðburðina hafa gengið snurðulaust fyrir sig.

„Á vel heppnuðum fataskiptamarkaði koma nokkur hundruð manns, inn með poka og út með poka. Engir peningar í umferð. Bara gleði að sjá á eftir fötunum sínum nýtast öðrum. Við höfum viðburðinn viljandi bara stuttan. Þetta snýst ekki síður um að hittast og hjálpast að við að stilla upp fötunum, velja ný, kynnast og vera minnt á að þótt við séum orðin leið á einhverri flíkinni þá er hún ný fyrir öðrum,“ segir Sigríður.

Afgangurinn til Rauða krossins

Sigríður segir marga sem þurfa klæðnað sem er frá ákveðnu tímabili fyrir viðburði eins og þemaböll duglega að mæta og oft hafa eitthvað sem hentar fullkomlega upp úr krafsinu.

„Að viðburði loknum förum við svo með allt sem verður eftir í Rauða krossinn en það geta oft verið nokkrir poka. Við höfum ekki mikið rými til að geyma á milli viðburða, svo kjörið er að gefa restina til styrktar göðu málefni.“

Fataskiptamarkaðurinn Swap Till You Drop fer fram á Loft Hostel við Bankastræti 7 á fjórðu hæð í dag milli klukkan 16.00 og 18.00.

steingerdur@frettabladid.is

SÍMAR AUGLÝSINGAÐEILDIR – AUGLÝSINGASTJÓRI: Gústaf Bjarnason gustaf@frettabladid.is **ALMENNAR AUGLÝSINGAR:** SÍMI 550 5050: Hjördis Zoëga hjordis@frettabladid.is, Hlynur Þór Steingrímsson, hlynur@frettabladid.is, Sigrós Örn Einarsson sigfus@frettabladid.is, Örn Geirsson orn.geirsson@frettabladid.is **FÓLK/** **SÉRBLÖÐ SÍMI 550 5077:** Atli Bergmann atli@frettabladid.is, Arnar Magnússon arnarm@frettabladid.is, Jóhann Waage johannwaage@frettabladid.is, Jón Ívar Vilhelmsson jonivar@frettabladid.is, Ruth Bergsdóttir ruth@frettabladid.is **FÓLK OG SÉRBLÖÐ EFNÍ:** Elín Albertsdóttir elin@frettabladid.is **RAÐAUGLÝSINGAR/FASTEIGNIR SÍMI 550 5056:** Hrannar Helgason hrannar@frettabladid.is, Viðar Ingi Pétursson vidar@frettabladid.is **ÞJÓNUSTAUGLÝSINGAR SÍMI 550-5055:** Guðrún Inga Grétarsdóttir guðruninga@frettabladid.is



Veislupjónusta Lemon

Er veisla eða
fundur framundan?
Veislubakkarnir frá Lemon
slá alltaf í gegn!

Pantaðu á veisla@lemon.is



#lovelemon

Sælkerasamlökur og sólskin í glasi

BAKÞANKAR

Davíðs Þorlákssonar



Þjóðarsjoppan

Ekkert virðist vera stjórnmálamönnum óviðkomandi. Þegar fólk er kosið á þing eða í sveitarstjórnir þá virðist það margt fljótlega verða að samfélagsverkfræðingum sem telja sig hafa höndlað hinn endanlega sannleika um hvað sé fólki og fyrirtækjum fyrir bestu. Hvernig best sé að haga öllum þáttum samfélagsins. Skiptir þá oft litlu hvort fólk er til hægri eða vinstri.

Þannig rekur ríkið til dæmis stærstu snyrtivöruverslun landsins við Keflavíkurflugvöll. Þar til nýlega seldi ríkið fótboltamyndir, ósmekklegar servíettur og sælgæti á pósthúsum. Auðvitað treystir ríkið engum öðrum en sjálfu sér til að halda úti áfengisverslunum. Það er í raun bara af góðmennsku einni sem einstaklingum leyfist að halda úti börum og veitingahúsum þar sem þeir mega selja áfengi.

Mörg litil og stór fyrirtæki telja hagkvæmt að úthýsa sem mestu af stoðstarfsemi eins og upplýsingatækni, starfsmannamálum og lögfræðiráðgjöf. Lítil fyrirtæki gera það því starfsemin stendur eftir vill ekki undir heilu stöðugildi. Stærri gera það vegna þess að það er hagkvæmt og verkefnin sem upp koma geta verið svo fjölbreytt að einn starfsmaður getur aldrei verið sérfræðingur í þeim öllum. Mun minna virðist vera um þetta hjá hinu opinbera. Stofnanir mættu gjarnan úthýsa mun meira af stoðstarfsemi sinni.

Kveikjan að þessum skrifum er nýlegur vandræðagangur vegna ráðningar þjóðgarðsvarðar á Þingvöllum. Það sem mér finnst vera augljós lærdómur af því hefur ekkert með jafnréttismál að gera. Hann er miklu frekar sá að það er ekkert sérstaklega skynsamlegt að vera með nefnd skipaða þingmönnum í að reka starfsemi eins og sjoppu og tjaldsvæði.

FYRIR SVANGA FERÐALANGA

Kvikk

ON THE GO

VÁ VERÐ

GÓU RISAHRAUN 50 G

99

KR/STK

1980 KR/KG



Kvikk

ON THE GO



ORKAN





Eitt hús. Þrír áratugir.
Þrjár konur. Sami vandi.

Why Women Kill eru nýir þættir frá höfundum Desperate Housewives sem fjalla um líf þriggja kvenna á þremur mismunandi áratugum sem allar eiga ótrúa menn. Þættirnir varpa ljósi á hvernig hlutverk kvenna eru ólík milli áratuga, en það sama er ekki hægt að segja um viðbrögð þeirra við svikum.

Öll þáttaröðin er komin í Sjónvarp Símans Premium

WHYWOMENKILL

siminn.is