



FRÉTTABLAÐIÐ

255. TÖLUBLAÐ 21. ÁRGANGUR

frettabladid.is

MIDVIKUDAGUR 29. DESEMBER 2021



Viðskiptamaður ársins

Benedikt Gíslason, bankastjóri Arion banka, var valinn viðskiptamaður ársins af fjölskipaðri dómnefnd Markaðarins. Rekstur bankans hefur stórbatnað frá því að Benedikt tók við árið 2019. Sig-
mundur Ernir Rúnarsson, ritstjóri Fréttablaðsins, afhenti Benedikt verðlaunin, ásamt Helga Vífli Júlíussyni fréttastjóra og Magdalenu Torfadóttur blaðamanni.

FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Réttast að Vinstri græn breyti nafninu

Ögmundur Jónasson, fyrr-
verandi þingmaður VG, gagn-
rýnir flokkinn harðlega fyrir
kúvendingu í lykilmálum.

ser@frettabladid.is

STJÓRNMÁL Ögmundur Jónasson, einn áhrifamesti valdamaður í sögu Vinstri grænna, segir í nýrri bók sinni, Rauði þráðurinn, um uppgjör sitt við pólitik og félagsmál, að gamli flokkurinn sinn sé afvegaleiddur og réttast væri að hann hreinsaði sig bæði af orðunum vinstri og grænn. Bókin kemur út á fyrsta degi nýs árs. Má heita ljóst af lestri hennar að Ögmundi er ekki skemmt yfir

örlögum sinna gömlu flokksfélaga sem sitji nú uppi með íhaldið í endurtekinni stjórn.

Ögmundur gagnrýnir harðlega undanslátt og kúvendingu í utanríkismálastefnu VG og þykir honum það vera tímanna tákn að Björn Bjarnason, „helsti forystumaður Nató-vinafélagsins Varðbergs“, skuli vera fenginn til að skrifa álitserð í umboði ríkisstjórnar VG um öryggismál á norðurslóðum.

Þá þykir honum afstaða flokksins til markaðsvæðingar Evrópusambandsins, sem hafi birst meðal annars í afstöðu til orkumála, hafa breyst í grundvallaratriðum, svo mjög raunar að hann veltir því



Ögmundur gagnrýnir
harðlega undanslátt
og kúvendingu í utan-
ríkismálastefnu VG.

fyrir sér hvort rétt sé fyrir flokkinn að stytta heiti sitt, sleppa tilvísun í vinstri og grænt þannig að eftir standi „Hreyfingin framboð“ og þá megi skammstöfunin vera eftir því, Hf.

Ögmundur gerir upp Icesave-málið, sem mjög hafi reynt á vinstri-stjórnina frá 2009 til 2013, ekki síst samstarf sitt við Jóhönnu og Steingrím, en þrátt fyrir harða andstöðu sína við samninginn, ólíkt þeim tveimur, hafi hann ekki viljað stjórnina feiga, því þá hefðu „auðsveipir málaliðar auðstéttarinnar, nánast volgir úr valdastólunum í aðdraganda hrunsins,“ komist aftur til valda. **SJÁ SIÐU 8**

Ekki minna um spice í fangelsinu

FANGELSISMÁL Notkun á fíkniefninu Spice hefur ekki minnkað á Litla-Hrauni í faraldrinum. Fangarnir hafa fundið útsmognari leiðir til að smygla efnunum inn, sífellt erfiðara er að finna þau.



Jón Þór Kvaran

Í dag er oft notuð sú aðferð að leysa efnið upp og bleyta það í pappír, ekki ósvipað og þekkt hefur með LSD.

Jón Þór Kvaran, meðferðarfulltrúi á Litla-Hrauni, segir neyslu í fangelsinu ganga út á að nota efni sem erfitt sé að finna. **SJÁ SIÐU 4**

Mitsubishi Eclipse Cross PHEV

Tryggðu þér 4x4 tengiltvinnbíl
fyrir áramót!

Fullnýttu þér niðurfellingu virðisaukaskatts áður en ívilnanir tengiltvinnbíla verða lagðar af og sparaðu **960.000 krónur**. Eclipse Cross PHEV frá **aðeins 5.490.000 kr.** og jólapakki fylgir!

HEKLA · Sími 590 5000 · Laugavegur 170 · hekla.is/mitsubishisalur

*Til áramóta eru ívilnanir stjórnvalda um niðurfellingu á virðisaukaskatti 960.000 kr. Nánar á mitsubishi.is





Varðað er við sölu á villtum fuglum.

Varar við sölu og dreifingu fugla á samfélagsmiðlum

ser@frettabladid.is

VEIÐI Sérfræðingar Matvælastofnunar vara við sölu og dreifingu á unnum afurðum úr villtum fuglum á borð við endur og gæsir á samfélagsmiðlum, en sala á þeim sé óheimil, nema með leyfi stofnunarinnar.

Í tilkynningu segir að auglýsing á Facebook, svo dæmi sé tekið, geti talist til sölu eða dreifingar og sé stofnuninni skylt að fylgjast með slíkum tilraunum í bága við opinbert eftirlit.

Sérhver meðhöndlun á villtum fugli teljist sem vinnsla og sé leyfis skyld.

Þar segir jafnframt að undantekning frá reglunni sé þegar veiðimaður afhendi heilan og óreyttan fugl til neytenda, markaða eða veitingastaða. ■

Björgunarsveitir leituðu manns í Elliðaárdal



Björgunarsveitarfólk með leitarhund tók þátt í leit að manni í Elliðaárdal í gærkvöldi. Þegar ljósmyndara Fréttablaðsins bar að garði var mikil snjókoma og slæmt skyggni í dalnum. Maðurinn fannst heill á húfi um klukkan 19.30 í gærkvöldi samkvæmt upplýsingum frá lögreglu.

FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI



Fremur kalt verður á gamlársglag, sér í lagi fyrir norðan.

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Léttskýjað um áramótin

ser@frettabladid.is

VEÐUR Vindur verður að norðan og norðaustan að kveldi gamlársglaga þegar landsmenn taka til við að fagna nýju ári, hvassast við norðaustanvert landið en öllu rólegra veður suðvestan til, varla meira en 3 til 5 m/s og sama gildir um Suðurland, allt austur að Klaustri.

Samkvæmt spá Veðurstofunnar fyrir síðasta dag ársins verður fremur kalt í veðri, sérstaklega

fyrir norðan, en þar er gert ráð fyrir 13 til 15 gráðu frosti inn til landsins, en öllu vægari kulda fyrir sunnan, um 8 gráðu frost.

Ef til vill er þó aðalatriðið að léttskýjað verður yfir svo til öllu landinu þegar gamla og nýja árið mætast, nema ef vera kynni í kringum Mýrdalsjökul.

Svo heilsar nýja árið með norðaustan slyddu eða snjókomu, en síðar rigningu sunnanlands og hlýnandi veðri. ■

Holskefla í heimsendingum matvæla milli jóla og nýárs

Vöxtur Covid-faraldursins hefur þau áhrif að mikið álag er á netverslanir með mat- og heimilisvörur. Tíminn milli jóla og nýárs er yfirleitt rólegur hjá netverslunum, annað er uppi á teningnum í ár.

elinhirst@frettabladid.is

COVID „Það er allt brjálað að gera hjá okkur vegna Covid. Venjulega er tíminn milli jóla og nýárs frekar rólegur tími, en nú erum við að berjast við aukna eftirspurn,“ segir Thelma Björk Wilson, framkvæmdastjóri þjónustu- og notendaupplifunar hjá Heimkaupum sem selur matvæli á netinu og ekur þeim heim til fólks.

Ingibjörg Ásta Halldórsdóttir markaðsstjóri hjá Samkaupum, sem reka Nettó-verslanakeðjuna og Nettó-netverslun, tekur í sama streng.

„Þetta er alger holskefla,“ segir hún. „Við fundum fyrir því rétt fyrir jólin þegar sóttvarnir voru hertar, að sala á matvælum og heimilisvörum tók mikinn kipp,“ bætir Ingibjörg Ásta við.

Ingibjörg Ásta segir ástæðuna þá að fólk sé í sóttkví og einangrun og svo séu margir sem veigri sér við að fara í verslanir á þessum tímum, af ötta við að smitast af Covid. Í gær voru yfir sjö þúsund einstaklingar í sóttkví hér á landi og rétt tæplega fimm þúsund voru í einangrun með virkt Covid-19 smit.

Thelma hjá Heimkaupum segir að afgreiddar séu um 1.000 pantanir á dag og álagið sé mikið í vöruhúsinu. Fólk sé að kaupa alls konar mat, en líka mikið af snakki, sælgæti og gosdrykkjum.

„Það er líka mikið um það að fólk komi og sæki fyrir ættingja og



Í vöruhúsi Heimkaupa í gær þar sem starfsfólk hafði vart undan að sinna matarpöntunum.

FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR



Fólk kaupir alls konar mat, en líka mikið af snakki, sælgæti og gosdrykkjum.



Thelma Björk Wilson, framkvæmdastjóri hjá Heimkaupum

vini sem ekki geta farið ferða sinna vegna Covid,“ segir Thelma.

„Við förum að öllu með gát og skiljum vörurnar eftir við dyrnar hjá fólki sem er í sóttkví eða einangrun,“ segir Thelma.

Ingibjörg segir að hjá Nettó sé til nóg af vörum til að anna eftirspurn, en biðtími eftir heimkeyrslu á pöntunum sé þó farinn að lengjast vegna álagsins.

„Við höfum verið í stanslausum ráðningum, því að við finnum fyrir mikilli kröfu frá fólki að fá vörur sínar afhentar sem fyrst,“ segir Thelma.

„Þegar við vorum búin að ráða mannskap fyrir jöl þá héldum við að það myndi duga en vegna þess hve það er óvenju mikið að gera núna milli jóla og nýárs vegna faraldursins þurfum við að bæta við enn fleira starfsfólki,“ bætir Thelma við. ■

Hvernig væri að kveðja þetta ár með stæl?

Landsins mesta úrval af áramótaskrauti

Sendum samdægurs ef pantað í netverslun

PARTYBÚÐIN

Faxafeni 11 · 108 Reykjavík
www.partybudin.is

KRONAN

Nú er tími til að njóta...

Gómsætur veislumatur fyrir alla!

Ekkiert
ves í des



Berberie franskar andarbringur

2998 kr. kg



Sashi Ungnautalund

7699 kr. kg



Kalkúnaskip salvíusmjöri

4199 kr. kg



Ísfugl Kalkúnabringa fersk

3680 kr. kg



Krónu wellington, 65% kjöt

7990 kr. pk.



Jömm OUMPH! Wellington

1798 kr. pk.



Happ hnetusteik

2699 kr. pk.



Happ vegan wellington

3299 kr. pk.



Afgreiðslutímar á www.kronan.is

Öll verð eru birt með fyrirvara um prentvillur og/öðra myndabrengl.



Jólaseriur með LED-perum eru önnur ástæða minni orkunotkunar heimila um jólin. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Raforkunotkun heimila minnkað

kristinnpall@frettabladid.is

ORKUGJAFAR Sparnýtnari heimilistæki og jólaseriur sem notast við LED-perur, gera það að verkum að meðalorkunotkun hvers heimilis í Reykjavíkurborg yfir jólavertíðina er minni en áður þekktist. Með fjölgun íbúða er orkunotkun Reykvíkinga sambærileg yfir hátíðirnar og á árum áður. Ólöf Snæhólm Baldursdóttir, upplýsingafulltrúi Orkuveitu Reykjavíkur, segir að það séu helst þessir tveir þættir sem geri það að verkum að heildarorkunotkun Reykvíkinga hafi staðið í stað. Ólöf bætir við að þetta haldist í hendur við að Íslendingar séu að temja sér orkusparneytni. ■

Segist bjartsýn á óbreyttan rekstur

benediktboas@frettabladid.is

FJÁRLÖG Í Fréttablaðinu í gær var sagt að samkvæmt fjárlögum næsta árs vantaði Sjúkratryggingar Íslands (SÍ) 141 milljón króna til að ná endum saman og að grípa þyrfti til uppsagna vegna þess. Fjárlagafrumvarpið er hins vegar enn til umfjöllunar hjá Alþingi.

95 milljónir eru lagðar til sem aukin fjárveiting til Sjúkratrygginga.

Samkvæmt tillögu meirihluta fjárlaganefndar er lagt til að Sjúkratryggingar fái aukna fjárveitingu upp á 95 milljónir króna. María Heimisdóttir, forstjóri SÍ, segir að ef þessi aukning verði samþykkt sé hún bjartsýn á að stofnunin geti viðhaldið óbreyttum rekstri. ■

Varar við vistun ríkisgagna í erlendu gagnaskýi

benediktboas@frettabladid.is

STJÓRNSÝSLA Gögn ríkisins og upplýsingar eru í ríkari mæli vistuð í skýi í erlendri lögsögu. Slíkt getur haft áhrif á rannsóknir sakamála. Það getur skapað vanda ef það þarf að afla þeirra erlendis með réttarbeiðnum, auk þess að ekki er sjálfgefið að upplýsingar séu vistuðar í því landi þar sem fyrirtækið, sem er eigandi og annast þjónustuna, er staðsett, heldur geta upplýsingar verið vistaðar í þriðja ríki utan EES-svæðisins. Þetta kemur fram í umsögn Jóns Bjartmarz fyrir hönd

Ríkislögreglustjóra til umhverfis- og samgöngunefndar Alþingis um frumvarp til laga um breytingu á lögum um fjarskipti. Þar segir enn fremur að hérlandis sé ekki til staðar nein löggjöf um vernd upplýsinga ríkisins. Bendir Jón á löggjöf í Noregi þar sem stjórnvöld hafa sett ákveðnar kröfur, byggðar á flokkun eftir mikilvægi. Einnig þurfi að tryggja í lögum að á grundvelli dómsúrskurða sé fyrirtækjum með starfsemi hér á landi skylt að veita upplýsingar. Út frá öryggissjónarmiðum bendir Jón á að brýnt sé að brugðist verði við þeirri þróun að mikilvægir innviðir



Hvað varðar aðgengileika er ekki hægt að lita framhjá því að landið er tengt um sæstrengi sem geta rofnað.

færast í erlenda eigu, sem gæti leitt til þess að vistun búnaðar og upplýsinga yrði utan íslenskrar lögsögu. Vegna almanna- og þjóðaröryggis sé mikilvægt að ríkisvaldið hafi skýrar heimildir til að gera lágmarkskröfur til rekstraraðila mikilvægra innviða og þjónustu. Jón segir að ófullnægjandi kröfur og öryggisráðstafanir séu sérstök ógn sem þurfi að bregðast við. Þá vanti í lagafrumvarpið ákvæði um heimild stjórnvalda til þess gera kröfur um lágmarksgæði búnaðar (e. Best available Technology) í því skyni að tryggja rekstraröryggi. ■

Leiðir til að smygla fíkniefninu spice inn á Litla-Hraun eru orðnar þróaðri

Smygl og sala á spice á Litla-Hrauni undanfarin fjögur ár hefur sýnt fram á að hægt er að þéna peninga á dreifingu efnisins úti í samfélaginu. Meðferðarfulltrúi segir neysluna ekki hafa minnkað í faraldrinum.

kristinnhaukur@frettabladid.is

FANGELSISMÁL Notkun fíkniefnisins spice hefur ekki minnkað á Litla-Hrauni í faraldrinum og fangarnir hafa fundið útsmognari leiðir til að smygla efnunum inn. Spice, eða nýmyndaðir kannabínóðar, kom fyrst inn í fangelsið árið 2017, en er nú komið í almenna dreifingu og er vinsælt meðal unglinga í neyslu.

„Neysla í fangelsi gengur út á að nota efni sem við eigum erfitt með að finna,“ segir Jón Þór Kvaran, meðferðarfulltrúi á Litla-Hrauni. „Fangelsið hefur sýnt fram á að það er hægt að þéna peninga á þessu og þá er rökrétt þróun að þetta fari í dreifingu úti í samfélaginu. Svo verða sumir sem sitja inni virkir þátttakendur í dreifingunni þegar þeir losna.“

Þegar Fréttablaðið gerði ítarlega skýringu um spice í nóvember árið 2019 var efnunum smyglað inn á Litla-Hraun í duftformi og var blandað út í te eða tóbak til að reykja. Efnasamsetningunni er svo sífellt breytt til þess að vera skrefi á undan löggjafanum.

Jón Þór segir smygllleiðirnar hafa breyst og sífellt verði erfiðara að finna þessi efni. Í dag sé oft notuð sú aðferð að leysa efnið upp og bleyta



Afhending fíkniefna fer oft fram í heimsóknarherbergjunum. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

”

Við höfum gert upp-tækar skýrslur sem fangar fá sendar og við efnagreiningu kemur í ljós að hvert einasta blað er bleytt í spice.



Jón Þór Kvaran, meðferðarfulltrúi á Litla-Hrauni

það í pappír. Ekki ósvipað og þekkt hefur með LSD.

„Við höfum gert upptækar skýrslur sem fangar fá sendar og við efnagreiningu kemur í ljós að hvert einasta blað er bleytt í spice,“ segir hann. „Stundum heilu bækurnar.“

Fyrir tveimur árum var lítið um spice á götunni, en nú hefur For-eldrahús varað við því að efnið sé orðið það næstalgengasta hjá ungl-ingum í neyslu. Spice er enn, líkt og þá, eitt af vinsælustu efnunum á Litla-Hrauni. Samkvæmt Jóni Þór hefur faraldurinn ekki sett mikið strík í reikninginn, kannski örlitlar lægðir á þeim tímum sem heim-sóknir hafa verið takmarkaðar.

Árið 2019 voru efnin enn þá ný og algengt að fangarnir „færu í frosk-inn“, það er, að þeir fengu krampa

af ofneyslu. Sumarið áður hafði einn fangi látist af ofneyslu spice. Algengt var að kalla þyrfti til sjúkrabíl. Jón Þór segir aðeins minna um þetta í dag, hugsanlega vegna þess að fangarnir kunni betur á efnin, en hugsanlega af því að neyslan, og ofneyslan, sé orðin normaliseruð.

Hann segir fólk skiptast í tvo hópa. Sumir prófa spice og finnst ekkert varið í það, en aðrir verði helsjúkir í það. „Fyrir þá einstak-linga sem raunverulega vilja komast frá þessu höfum við oft þurft að aðskilja þá frá fangahópnum, til dæmis koma þeim í annað hús í afeitrun áður en þeir geta farið á meðferðargang,“ segir hann. Að sinna meðferð í fangelsi þar sem neyslan er mikil sé þó flókið, eins og að vera með edrúborð á bar. ■

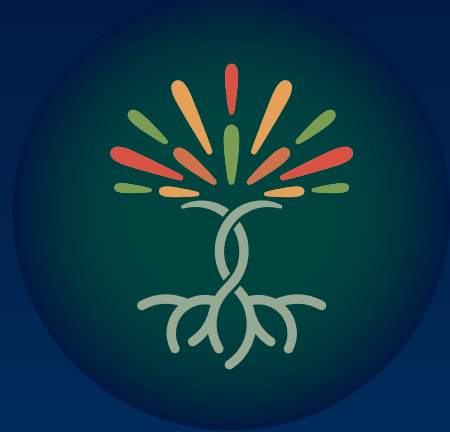
Það þarf örugga tengingu þegar mannslíf eru í húfi

LANDHELGISGÆSLAN ER HJÁ VODAFONE

Því stjórnkerfi okkar er með víðtækustu öryggisvottun íslenskra fjarskiptafélaga.

Fyrirtæki eru betur tengd með Vodafone

Tökum höndum saman, fögnum nýju ári og **Skjótum rótum**



Með því að kaupa Rótarskot styður þú íslenska skógrækt og mikilvægt starf björgunarsveitanna. Fyrir hvert Rótarskot sem við seljum gróðursetja sjálboðaliðar okkar tré vítt og breitt um landið í samstarfi við Skógræktarfélag Íslands.

» **Rótarskot fást á flugeldamörkuðum björgunarsveitanna og á www.landsbjorg.is**



SLYSAVARNAFÉLAGIÐ
LANDSBJÖRG



SKÓGRÆKTARFÉLAG
ÍSLANDS

Ísland með næsthæst nýgengi smita

elinhirst@frettabladid.is

COVID-19 Ísland er með næsthæsta nýgengi Covid-smita í heiminum undanfarna sjö daga, skammt á eftir Stóra-Bretlandi. Þetta má lesa á Covid-síðu norska blaðsins Verdens gang.

Samkvæmt upplýsingum frá almannavörnum hefur Covid-síða Verdens gang reynst mjög áreiðanleg og auðveld aflestrar og í samræmi við tölur frá ICDC, evrópsku sóttvarnastofnuninni.

Nýgengi á Bretlandi er 1.108 smitaðir miðað við 100 þúsund íbúa, í öðru sæti er Ísland með 1.004 smit miðað við 100 þúsund íbúa.

Covid-smit síðustu sjö daga miðað við 100 þúsund íbúa

Stóra-Bretland – 1.108 smit
Ísland – 1.004 smit
Spánn – 850 smit
Frakkland – 739 smit
Noregur – 438 smit
Svíþjóð – 305
Danmörk – 239

Athygli vekur að Danmörk er á niðurleið með 239 smit á 100 þúsund íbúa, eftir að hafa trónað nærri toppnum ef miðað er við síðustu 14 daga. ■

RAFMÓTORAR



SCANVER

EHF

588 80 40

www.scanver.is

GÍRAR - FÆRIBÖND - RAFMÓTORAR - LEGUR

Hætta á að skilavegir verði hvorki mokaðir né hirtir

Nærri fimmtán ár eru frá setningu laga um skil á vegum frá Vegagerðinni til sveitarfélaga, en deilum um málið er ekki lokið. Um áramót gæti farið svo að einhverjum vegum verði ekki sinnt.

SAMGÖNGUMÁL Upp gæti komið sú staða að einstaka vegir, einkum á höfuðborgarsvæðinu, verði hvorki mokaðir, saltaðir né þeim viðhaldið eftir áramót, vegna deilna sveitarfélaganna við Vegagerðina. Þetta eru svokallaðir skilavegir, sem ríkið ákvað með lögum að ættu að fara úr umsjón Vegagerðarinnar til sveitarfélaganna, en fjármagn fylgdi ekki með.

„Lagagrundvöllurinn er algerlega skýr og sveitarfélögunum á að vera fullkomlega ljóst hver staðan er,“ segir G. Pétur Matthíasson upplýsingafulltrúi Vegagerðarinnar. Lögin voru upphaflega sett árið 2007 en síðan hafa staðið yfir deilur og skilunum verið frestað í tvígang. Um áramótið er fresturinn liðinn. „Við höfum verið að reyna að semja um hvernig ástandi vegunum er skilað í. Það gengur svona upp og ofan.“

Meðal skilavega má nefna Sæbraut, Stekkjarbakka og Höfðabakka í Reykjavík, Strandgötu í Hafnarfirði, Nýbýlaveg í Kópavogi og Arnarnesveg í Garðabæ. Þá verður einnig stórum vegum í litlum þéttbýlisstöðum á landsbyggðinni skilað, svo sem Borgarbrautinni í Borgarnesi, Tálknarfjarðarvegi í Tálknafirði og Hólmavíkurvegi í Hólmavík. Alls eru vegirnir um 70 kílómetra langir.

Í upphafi stöðu deilurnar um hvaða vegum ætti að skila, þá í hvers konar ástandi. En á þessu ári var gerð fagleg úttekt á umræddum vegum og í kjölfarið gerð áætlun um 2,1 milljarðs endurbætur á fjögurra ára tímabili, sem Vegagerðin mun



Bæjarráð Mosfellsbæjar hefur gefið í skyn að Hafravatnsvegi verði ekki sinnt. MYND/VEGAGERÐIN

„Lagagrundvöllurinn er algerlega skýr og sveitarfélögunum á að vera fullkomlega ljóst hver staðan er.“

G. Pétur Matthíasson, upplýsingafulltrúi Vegagerðarinnar

sinna. En deilurnar nú standa fyrst og fremst um fjármögnun til langrar framtíðar.

„Deilurnar snúast um rekstrar-kostnaðinn á veghaldinu til framtíðar. Sveitarfélögin hafa enga tekjustofna af umferð og því er þetta aukakostnaður sem fellur á þau,“ segir Páll Björgvin Guðmundson, framkvæmdastjóri Sambands sveitarfélaganna á höfuðborgarsvæðinu. Þessar deilur séu einkum

í Reykjavík, Garðabæ, Hafnarfirði og Mosfellsbæ.

Bæjarráð Mosfellsbæjar hefur harmað að Vegagerðin muni ekki sinna skilavegum eftir áramótið, en bærinn deilir við ríkið um Hafravatnsveg, sem er tæplega 2 kílómetra langur, og hefur gefið í skyn að sveitarfélagið muni ekki sinna því heldur. „Bæjarráð Mosfellsbæjar tekur undir það sjónarmið að vegfarendur eigi ekki að gjalda þess að vegir séu ekki mokaðir eða hirtir vegna einhliða ákvarðana ríkisvaldsins um að hætta allri þjónustu frá 1. janúar 2022,“ segir í bókun á borlákssmessu.

Páll Björgvin segist vonast til þess að ekki komi til þess að vegirnir verði ekki hirtir eftir áramót. „Hér á höfuðborgarsvæðinu er umferðin gríðarlega mikil á þessum vegum,“ segir hann. „Vegagerðin hefur heimild til þess að gera samkomulag við sveitarfélögin um skil á þessum vegum til áramóta. Að okkar mati hvílir sú ábyrgð á ríkinu að ljúka þessum samningum.“ ■

Dregið hefur verið í

Jólahappdrætti

Styrktarfélags lamaðra og fatlaðra.

Vinningar komu á eftirtalin númer:

STYRK TARFÉLAG

LAMAÐRA OG FATLAÐRA

ÆFINGASTÖÐ SLF • REYKJADALUR

Kia e-Niro rafbíll að verðmæti kr. 5.490.777

7942

Ferðavinningur: Gjafabréf frá Heimsferðum

að verðmæti kr. 600.000 hver vinningur

36087 37209 47893 48550 51835 54207

Ferðavinningur: Gjafabréf frá Heimsferðum að verðmæti kr. 300.000 hver.

304	5278	13100	19991	26092	32796	39793	45398	53722	60240
819	6249	13447	20061	27311	34333	39999	45636	53856	60279
1182	6618	14024	20610	27541	34336	40719	46332	54743	60286
1288	6759	14365	22069	28164	34602	41160	46473	54821	60530
1391	7343	17782	22292	29411	35435	41710	46500	55105	
1710	7438	17835	23185	29616	35578	41728	48015	55249	
3143	8771	18219	24467	30017	37388	41988	48246	55444	
3495	9767	19123	25356	30370	38206	42863	50337	55696	
4051	10119	19410	25419	30963	38324	43336	51605	56328	
4375	11069	19850	25645	31097	38602	43561	52833	57568	
4675	11079	19852	25835	31659	39355	44399	53187	58254	

Styrktarfélag lamaðra og fatlaðra þakkar landsmönnum veittan stuðning

og óskar vinningshöfum til hamingju.

Handhafar vinningsmiða framvísi þeim á skrifstofu Styrktarfélags lamaðra og fatlaðra að Háaleitisbraut 13, Reykjavík. Sími 535-0900.

Vinningaskrá er einnig birt á heimasíðu félagsins www.slf.is



Áslaug Hulda Jónsdóttir segir útsvar ekki hækka. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR

Garðabæ nægi að hafa 13,7 prósent í útsvar

bth@frettabladid.is

SVEITARFÉLÖG Áslaug Hulda Jónsdóttir, formaður bæjarráðs Garðabæjar, segir að 13,7 prósent útsvarsprósenta eigi að duga Garðabæingum. Stefna Sjálfstæðismanna sé að Garðabær verði áfram með lægstu álögur sveitarfélaga á höfuðborgarsvæðinu.

„Við getum leyft okkur að hafa lágt útsvar, en auðvitað þarf ráðdeild í rekstri eins og á góðu heimili,“ segir Áslaug Hulda.

Mikla athygli vakti þegar bæjarsjórn Seltirninga tók ákvörðun um útsvarshækkun þar sem meirihluti Sjálfstæðismanna klofnaði í afstöðu sinni. Garðabær og Seltjarnarnes voru lengi með sama lága útsvarið og stundum kallaðar skattaparadisir.

„Garðabær býr svo vel að við eignum mikið land og hér er mikil uppbygging,“ segir Áslaug um muninn á þessum sveitarfélögum. Aftur á móti vanti Seltjarnarnes lóðir og þar sé lítil uppbygging.

Þótt ekki standi til að hækka útsvar frekar í Garðabæ lýsir Áslaug Hulda áhyggjum af rekstrarskilyrðum sveitarfélaganna í landinu almennt.

„Við erum með tölur frá Sambandi íslenskra sveitarfélaga fyrir árið 2020 sem sýna að 96 prósent af útsvarstekjum fara í laun og launatengd gjöld,“ segir hún.

Að sögn Áslaugar Huldu hefur þróunin verið sú að á sama tíma og útsvarstekjur hafi hækkað um 3,5 prósent hafi launaliðir hækkað um 11 prósent. ■

Lyftu þér upp á nýju ári!

● ————— 8 áfangastaðir —————

Alicante • Gran Canaria • París
Salzburg • London • Berlín
Amsterdam • Kaupmannahöfn

————— Verð frá ————— ●

5.999 KR.

Um helgina er hárréttur tími til að gera mögnuð kaup á flugmiða.
Skelltu þér út í heim og njóttu þess besta sem heimsborgir Evrópu
hafa upp á að bjóða. Þú átt það inni að fara út.

Bókaðu þína ferð á **flyPLAY.com**

flyPLAY.com

PLAY

Freista þess að létta á spennu í janúar

hjorvaro@frettabladid.is

BANDARÍKIN Bandarískir og rússneskir embættismenn hafa komist að samkomulagi um að funda um öryggismál 10. janúar næstkomandi.

Þetta segir talsmaður bandaríska þjóðaröryggisráðsins, en aðalefni fundarins verður umræða um vaxandi spennu vegna Úkraínu.

Rússar hafa safnað saman hermönnum nálægt landamærum Úkraínu undanfarna mánuði og bandaríska leyniþjónustan hefur metið það sem undirbúning fyrir innrás í landið snemma árs 2022.

Rússneska varnarmálaráðuneytið sagði í yfirlýsingu á laugardag að 10.000 hermenn hefðu snúið aftur til varanlegra stöðva sinna, eftir að hafa lokið þjálfun nálægt landamærum Úkraínu.

Ríkisstjórn Joes Biden Bandaríkjaforseta hefur ítrekað varað



Joe Biden, forseti Bandaríkjanna

Rússa við að ráðast inn í Úkraínu og hótad efnahagslegum refsiaðgerðum vegna hugsanlegrar innrásar í Úkraínu.

Á sama tíma eru hins vegar enn diplómatisksamskipti milli Bandaríkjanna og Rússlands eins og fyrrgreint fundarboð er dæmi um.

Rússar hafa krafist öryggisábyrgðar frá Bandaríkjunum og bindandi loforðs um að Úkraínu verði ekki leyft að gerast meðlimur að Atlantshafsbandalaginu, NATO. Bandaríkin hafa ekki fallist á þessi skilyrði Rússa og ljóst að stífar viðræður eru fram undan. ■



Austurríska lögreglan greip breska sóttvarnareglubróta. FRÉTTABLAÐIÐ/GETTY

Breskum ferðalöngum snúið til baka

hjorvaro@frettabladid.is

COVID-19 Flugvallarstarfsmenn í Innsbruck í Austurríki neituðu 110 breskum ferðamönnum, sem voru á leið þangað í skíðafrí, um að koma inn í landið um síðustu helgi þar sem þeir höfðu ekki fylgt uppfærðum sóttvarnareglum þar í landi.

Samkvæmt yfirlýsingu frá austurrísku lögreglunni voru margir gripnir glöðvolgir á sunnudaginn vegna brota á sóttvarnareglum.

Reglurnar kveða á um að allir

eldri en 12 ára þurfi að fara í þriðju bólusetningu og sýna neikvætt PCR-próf sem uppfyllir framangreind skilyrði. Samkvæmt fyrri reglum þurfti að taka neikvætt PCR-próf innan 72 klukkustunda frá komu.

Flestir ferðamennirnir flugu í kjölfarið til baka til þeirra staða sem þeir komu frá en 40 voru látnir gista á farsóttarhóтели. Af þessum 40 fengu 12 að taka ný PCR-próf og halda áfram ferðalagi sínu, sagði í tilkynningu frá sveitarstjórn í Innsbruck. ■



Ögmundur Jónasson gerir upp við gamla flokkinn sinn í nýju bókinni og veltir því fyrir sér hvort rétt sé fyrir hann að stytta heiti sitt, sleppa tilvísun í vinstri og grænt þannig að eftir standi „Hreyfingin framboð“ og þá megi skammstöfunin vera eftir því, Hf. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Ögmundur segir illa komið fyrir sínum gamla flokki

Einn helsti áhrifamaður í sögu VG gerir upp við flokk sinn í nýrri bók og fellir jafnt harða sem milda dóma yfir samherjum og andstæðingum.

ser@frettabladid.is

STJÓRNMÁL Ögmundur Jónasson, fyrrverandi þingmaður og ráðherra Vinstri grænna, vandar gamla flokknum sínum ekki kveðjurnar í nýrri bók, Rauða þræðinum, þar sem hann gerir upp ævi sína í pólitík og félagsmálum.

Af bókinni, sem kemur út 1. janúar og Fréttablaðið hefur undir höndum, má augljóslega ráða að Ögmundi þykir nú illa komið fyrir Vinstrihreyfingunni – grænu framboði og rekur hann hvernig hallað hafi undan fæti hjá sínum gamla flokki. Hann gagnrýnir harðlega undanslátt og kúvendingu í utanríkismálastefnu VG og þykir honum það vera tímanna tákn að Björn Bjarnason, „helsti forystumaður Nató-vinafélagsins Varðbergs“, skuli vera fenginn til að skrifa álitserð í umboði ríkisstjórnar VG um öryggismál á norðurslóðum.

Þá þykir honum afstaða flokksins til markaðsvæðingar Evrópusambandsins, sem hafi birst meðal annars í afstöðu til orkumála, hafa breyst í grundvallaratriðum, svo mjög raunar að hann veltir því

”

Vandi okkar sem börðumst gegn gáleysislegri meðferð Icesave-málsins var sá að við fengjum yfir okkur þá sem reynst höfðu alltof auðsveipir málaliðar auðstéttarinnar, nánast volgir úr valdastólunum í aðdraganda hrunsins.

Ögmundur Jónasson

fyrir sér hvort rétt sé fyrir flokkinn að stytta heiti sitt, sleppa tilvísun í vinstri og grænt þannig að eftir standi „Hreyfingin framboð“ og þá megi skammstöfunin vera eftir því, Hf.

Í bókinni talar Ögmundur eindregið gegn samstarfi við hægri menn, en geldur líka varhug við sameiningu vinstri manna og segir hana beinlínis vera hættulega, enda hafi sá hluti vinstri manna

sem kalla megi krata hneigst til markaðshyggju, „meira að segja stundum umfram hreinræktaða hægri flokka.“ Því fari betur á því að vinstri flokkarnir séu fleiri en einn.

Einnna mesta athygli í skrifum Ögmundar fá deilurnar um Icesave, ESB-umsóknina og fjárfestingar Núbós, en öll þau mál komust nærri því að fella ríkisstjórn VG og Samfylkingar á kjörtímabilinu 2009 til 2013. Hann segist þar alltaf hafa gætt þess að stjórnin spryngi ekki, hvað svo sem á hafi gengið: „Vandi okkar sem börðumst gegn gáleysislegri meðferð Icesave-málsins var sá, að við fengjum yfir okkur þá sem reynst höfðu alltof auðsveipir málaliðar auðstéttarinnar, nánast volgir úr valdastólunum í aðdraganda hrunsins. Var okkur í fersku minni þjófræðið sem þrífist hafði í skjóli þeirra, um síðir svo yfirtengilegt að þeim sjálfum blöskraði.“

Bók Ögmundar er hlaðin mannlýsingum og palladómum, þar á meðal um samferðamenn hans í stjórnmálum þar sem allir fá sitt – og má vera ljóst af lestrinum að hann þarf að taka sig á þegar hann gerir upp sakir við samstarfsmenn í eigin flokki og ríkisstjórn, þá sérstaklega sinn gamla vin, Steingrím J. Sigfússon, svo og Jóhönnu Sigurðardóttur. ■

Nánar í Fréttablaðinu á morgun



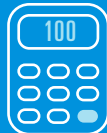
Hundruð fyrirtækja af öllum stærðargráðum hafa útvistað launavinnslu til okkar.

Bókaðu fund á www.bokad.is.

Láttu okkur hjá KPMG Bókað sjá um launavinnslu fyrirtækisins



Við reiknum launin



Við sjáum um skilagreinar



Þú notar tímann í reksturinn



Dælum saman til góðs

5 krónur

af lítranum renna til
Slysavarnafélagsins Landsbjargar
29. desember



-20 kr.

að auki fyrir lykil- og korthafa í Vinahópi Olís og ÓB*

Allir sem eru nú þegar með lykil eða kort frá Olís eða ÓB eru sjálfkrafa í Vinahópnum og njóta afsláttar og annarra sérkjara þegar greitt er með lykli eða korti.

*Afslátturinn gildir á öllum Olís- og ÓB-stöðvum landsins nema við Arnarsmára, Bæjarlind, Fjarðarkaup, Hamraborg og Hlíðarbraut Akureyri. Þar gildir alltaf lægsta verð ÓB.

Vinur við veginn



Vit og vitleysa



Aðalheiður
Ámundadóttir
adalheidur
@frettabladid.is

I gær var ár liðið frá því að fyrstu skammtarnir af bóluefni Pfizer komu til landsins. Efnid fékk höfðinglegar móttökur með sérstakri athöfn og ræðuhöldum æðstu yfirvalda sóttvarna í landinu.

Landsmenn voru að springa af spenningi að fá loksins vörnina góðu og losna úr því fangelsi sem veiran hafði hneppt okkur í. Þetta var fallegur dagur og gaman að sjá visindum fagnað eins og Ólympíumeistara eða sigurvegara í Eurovision.

Ef við hefðum vitað þá að ári síðar sætum við í skæðustu bylgju faraldursins frá upphafi, hefðum við kannski ekki fagnað komu efnisins svo mjög. En þetta er kannski stærsti bömmurinn við þennan faraldur, að vita næstum ekkert fyrir fram.

Eitt af því albasta við okkar sóttvarnalækni er að hann er hvorki fifl né besservisser. Í fyrstu fannst honum grímunotkun ekkert endilega skynsamleg, en þegar reynsla í öðrum löndum benti til annars skipti hann einfaldlega um skoðun og bað okkur að setja þær upp.

Enginn skortur er hins vegar á fiflum í heiminum, því miður. Það sem einkennir þau flest, ólíkt okkar ágæta sóttvarnalækni, er að þau eru oftast viturri fyrir fram en eftir á og bjóða upp á patentlausnir sem þau vita innst inni að enginn hefur áhuga á að prufukeyra.

Það er fullkomlega eðlilegt í lýðræðissamfélagi að lýsa efasemdum um skerðingu frelsis og mannréttinda. Það er beinlínis heilbrigt og væri óskandi að fleiri gerðu það og oftast þegar vegið er að réttindum borgaranna. Það sætir hins vegar furðu að sama fólkið bølvi bæði bólusetningum og sóttvarnaaðgerðum, en það er einmitt óbólusett fólk sem veikist mest nú og heldur uppi álaginu á gjörgæslunni, sem er aftur meginástæða þess að grípa þarf til harðra aðgerða.

Þrátt fyrir allt virðast bóluefnin veita öfluga vörn gegn veikindum og við getum án efa þakkað þeim hve tala látinna er í rauninni lág. Þá sýna tölur frá landlækni að hátt hlutfall fólks sem þurft hefur á sjúkrahúsinnlögn að halda er óbólusett. Bóluefnin veita því bæði vörn gegn veikindum og hjálpa til við að varna því að Landspítalinn fari á hliðina. Af þessari ástæðu eru bóluefnin alger forsenda þess að unnt sé að halda íþyngjandi sóttvarnaaðgerðum í lágmarki, en höfuðmarkmið þeirra hefur verið að halda faraldrinum í nægilegum skeffjum til að spítalinn ráði við að sinna þeim sem veikjast.

Höldum áfram að taka mark á því fólki sem þykist ekki vita allt fyrir fram. ■

Halldór



Frá degi til dags

benediktboas@frettabladid.is

Popúlisminn í sóttvörnum

Þórólfur Guðnason sóttvarnalæknir skoðar breytingar á leiðbeiningum um einangrun og sóttkví vegna Covid-19 með hliðsjón af nýjum leiðbeiningum sóttvarnstofnunar Bandaríkjanna. Þetta kom fram í pistli Þórólfs í gær. Samstaða um einangrun og sóttkví er á undanhaldi hér enda fullfrískt fólk skikkað til að vera heima. Og ef fólk getur ekki unnið fer það á internetið og kvartar og suðar. Þórólfur hefur staðið í fæturna gegn internet-ummælum, en virðist nú fara eftir ábendingum fólks í einangrun og sóttkví, sem í gær voru tólf þúsund manns.

Hringlað með tíu dagana

Enginn veit með vissu hvað smitaður einstaklingur á að vera lengi í einangrun eða sóttkví. Sumir segja tíu daga en aðrir fimm. Sumir jafnvel sjö. Stjórnvöld hafa verið óskýr í reglum í öllum faraldrinum og yfirleitt vakna fleiri spurningar en svör er þau láta eitthvað út úr sér. Í gær kom pistill frá Þórólfi þar sem bent er á að mikið sé hringt í göngudeildina til að fá einangrun stytta. Ekki sé hægt að meta slíkt fyrr en sjö dagar hafi liðið. Biður Þórólfur því þau sem eru einkennalaus og vilja stytta einangrun að hafa ekki samband fyrr en sjö dögum eftir að einangrun hefst. ■

Hugsum út fyrir spilakassann



Lenya Rún
Taha Karim
varapingmaður
Pírata

„
Þingmenn hafa búið svo um hnútana að æðsta menntastofnun landsins getur ekki þrífist án þess að fjármagna sig með rekstri spilakassa.

Þingmenn takast oft á um krónur og aura. Hvernig skuli verja þeim, í hvað og hvenær. Þingmenn gleyma þó oft að þeir standa einnig frammi fyrir stórum siðferðislegum spurningum um í hvaða vasa skuli sækja þessar sömu krónur og aura. Telja þingmenn til að mynda réttlæt看legt að opinberar stofnanir þurfi að reida sig á neyð fólks til að fjármagna sig? Viljum við að starfsemi stofnana standi og falli með því hversu mikið þeim tekst að sækja í vasa veiks fólks? Svarið virðist vera já, því þetta er það sem við erum að gera.

Þingmenn hafa búið svo um hnútana að æðsta menntastofnun landsins getur ekki þrífist án þess að fjármagna sig með rekstri spilakassa. Í stað þess að fjármagna Háskóla Íslands með almennri skattheimtu vilja stjórnvöld heldur leggja byrðarnar á þau sem síst standa undir henni – fólk með spilafíkn sem seint munu teljast breiðustu bökin í íslensku samfélagi.

Happdrættisféð sem spilakassar í eigu HHÍ skila er notað til að fjármagna byggingar, viðhald og tækjakaup háskólans. Þetta fé skiptir háskólann svo miklu máli að stjórnarformaður HHÍ telur að fjármögnunargrunnur skólans myndi einfaldlega hrynja án spilakassanna.

En það gerir rekstur spilakassa samt ekki siðferðislega réttlæt看legan eins og almenningur er fullmeðvitaður um. Könnun Gallups í maí 2020 sýnir að 86 prósent íslensku þjóðarinnar vilja að spilakössum verði lokað. Háskóli Íslands er ekki að reka spilakassa í skjóli þjóðarsáttar heldur í skugga vanfjármögnunar.

Ég skil ekki hvernig það er siðferðislega réttlæt看legt að æðsta menntastofnun Íslands þurfi að reida sig á fjármagn frá rekstri spilakassa en vandamálið liggur hjá Alþingi. Ábyrgð þingmanna er mikil.

Ég vil því hvetja þingmenn til að leita annarra fjármögnunarleiða. Það væri jafnvel hægt að endurvefja það að sóknargjöld fólks utan trúfélaga renni til háskólans, eða bara fjármagna háskólann almennilega í fjárlögum.

Eitt er víst: Þegar kemur að fjármögnun háskólans þá þurfum við að hugsa út fyrir spilakassann. ■

„
Eitt af því albasta við okkar sóttvarnalækni er að hann er hvorki fifl né besservisser.

Barstólar fyrir heimilið

Sjá nánar
á patti.is



Sófar • Rúm • Stólar • Borð • Hægindastólar

Kíktu í heimsókn!

Opið virka daga kl. 10-18 Laugardaga 11-15

Bildshöfða 18 - 110 Reykjavík - sími: 557 9510 - patti.is

Patti
HÚSGÖGN

Best að kjósa Framsókn? Því fór sem fór



Þorvaldur Örn Árnason
líffræðingur og kennari á eftirlaunum

Margir furða sig á því hvers vegna Framsókn sigraði í síðustu alþingiskosningum. Flokkurinn var lítið áberandi og atkvæðalitill í síðustu ríkisstjórn. Sá flokkur er opinn fyrir öllu og sigldi lygnan sjó.

Það blés meira um bæði Vinstri græn og Sjálfstæðisflokkinn. Milli þessara flokka er málefnaþjá og reyndi því mjög á málamiðlanir, sem eðlilega mæltust misvel fyrir. Oft ólgaði og sauð innan flokkanna. Miðflokkurinn og Viðreisn gagnrýndu Sjálfstæðismenn fyrir að dansa eftir línu Vinstri grænna. Ég þekki ekki til innan dyra Valhallar, en fregnir bárust um óánægju þar yfir linkind forystunnar gagnvart Vinstri grænum. Margir félagar Vinstri grænna létu skammir dynja á forystufólki sínu fyrir að koma ekki fleiri stefnumálum flokksins áfram í þessari ofurbreiðu samsteypustjórn. Ljóst er að miðað við 17 prósent þingstyrk komu þrír ráðherrar VG ótrúlega mörgum stefnumálum flokksins áfram.

Vinstri græn eiga marga öfundarmenn innan Samfylkingarinnar, kannski vegna þess að margir á þeim bæ voru sárir að hafa ekki komist í ríkisstjórn. Þeir láta sem Vinstri græn beri ábyrgð á því að Sjálfstæðisflokkurinn heldur völdum. Láta eins og það hefði verið hægt að mynda starfhæfa fjölflokka ríkisstjórn án stærsta flokksins, sem var ekki. Horfa fram hjá þeirri staðreynd að hér er lýðræði og kjósendur ráða styrk þingflokka! Mér sýnist harðasta og háværasta gagnrýnin á Vinstri græn hafa komið frá þeirra eigin félagsmönnum og frá hinum vinstri flokknum, Samfylkingunni.

Í eyrum landsmanna hljómaði sífellt gagnrýni á Vinstri græn fyrir að hafa ekki gert þetta eða hitt – og heimskulegar ásakanir um að Katrín Jakobsdóttir léti Bjarna Benediktsson segja sér fyrir verkum. Mér virtist þessar raddir vera mun háværari en þær frá hægri kantinum, sem ásökuðu Bjarna um að láta Vinstri græn komast of langt með sín stefnumál.

Þegar að kosningum kom og fólk þurfti að gera upp við sig hvað það gerði í kjörklefanum, hafa margir hugsað sem svo: Þetta hefur verið farsæl ríkisstjórn, hefur starfað af krafti allt kjörtímabilið, komið mörgu í verk, leitt okkur farsælega gegnum Covid-faraldurinn og afstýrt furðu vel efnahagsáföllum sem við blöstu vegna hans.

Jú, meirihluti landsmanna vildi þessa ríkisstjórn áfram – en stóð þá frammi fyrir því að þurfa að velja milli þriggja flokka. Enginn gat kosið þá alla þrjá. Hvað var þá til ráða? Þeir mörgu sem höfðu lítið sett sig inn í málin höfðu þó orðið varir við hávera gagnrýni á Vinstri græn og einnig talsverða gagnrýni á Sjálfstæðisflokkinn. Kannsi væri þá ráð að forðast þessa flokka og kjósa þann flokk sem hljótt hafði verið um, nefnilega Framsókn! Forysta Framsóknarflokksins skildi hvað klukkan sló og valdi kjörorð sem hljómaði svo í eyrum landsmanna dagana fyrir kjördag: „Er ekki bara best að kjósa Framsókn?“ Og þetta virkaði! Æði margir kusu Framsókn. Eftir kosningar stóð sá atkvæðalitli og lágværi flokkur með pálmann í höndunum. Sjálfstæðisflokkurinn hélt sínu fylgi að mestu, en Vinstri græn töpuðu talsverðu.

En það voru ekki bara Vinstri græn sem töpuðu í þessum kosningum, heldur öll vinstrihreyfingin

í landinu. Það tap var ekki síst vegna elju margra vinstri manna við að strá tortryggni um það fólk og þann flokk sem hafði barist eins og ljón fyrir vinstri stefnumálum, svo sem fyrir jöfnuði, friðsamlegri sambúð, kvenfelsi, mannréttindum ...

Margir ritfærir menn lögðu sig fram við þess háttar málflutning og stuðluðu að veikari stöðu vinstri stefnunnar. Einn þeirra er Illugi Jökulsson. Hann hefur lagt þar mikið

”
En það voru ekki bara Vinstri græn sem töpuðu í þessum kosningum, heldur öll vinstrihreyfingin í landinu.

af mörkum og heldur iðju sinni áfram, eins og sjá má í blaði Stundarinnar 12. desember, undir fyrirsögninni: „Hvílíkt sögulegt stórslys“. Þar kemur Framsóknarflokkurinn ekki við sögu frekar en áður, en hörð og verðskulduð gagnrýni á Sjálfstæðisflokkinn og ráðherraval hans. En þungamiðja greinarinnar er þrástefið um að Katrín Jakobsdóttir hafi leitt Sjálfstæðisflokkinn til valda! Lætur ófögur orð falla og sakar Katrín

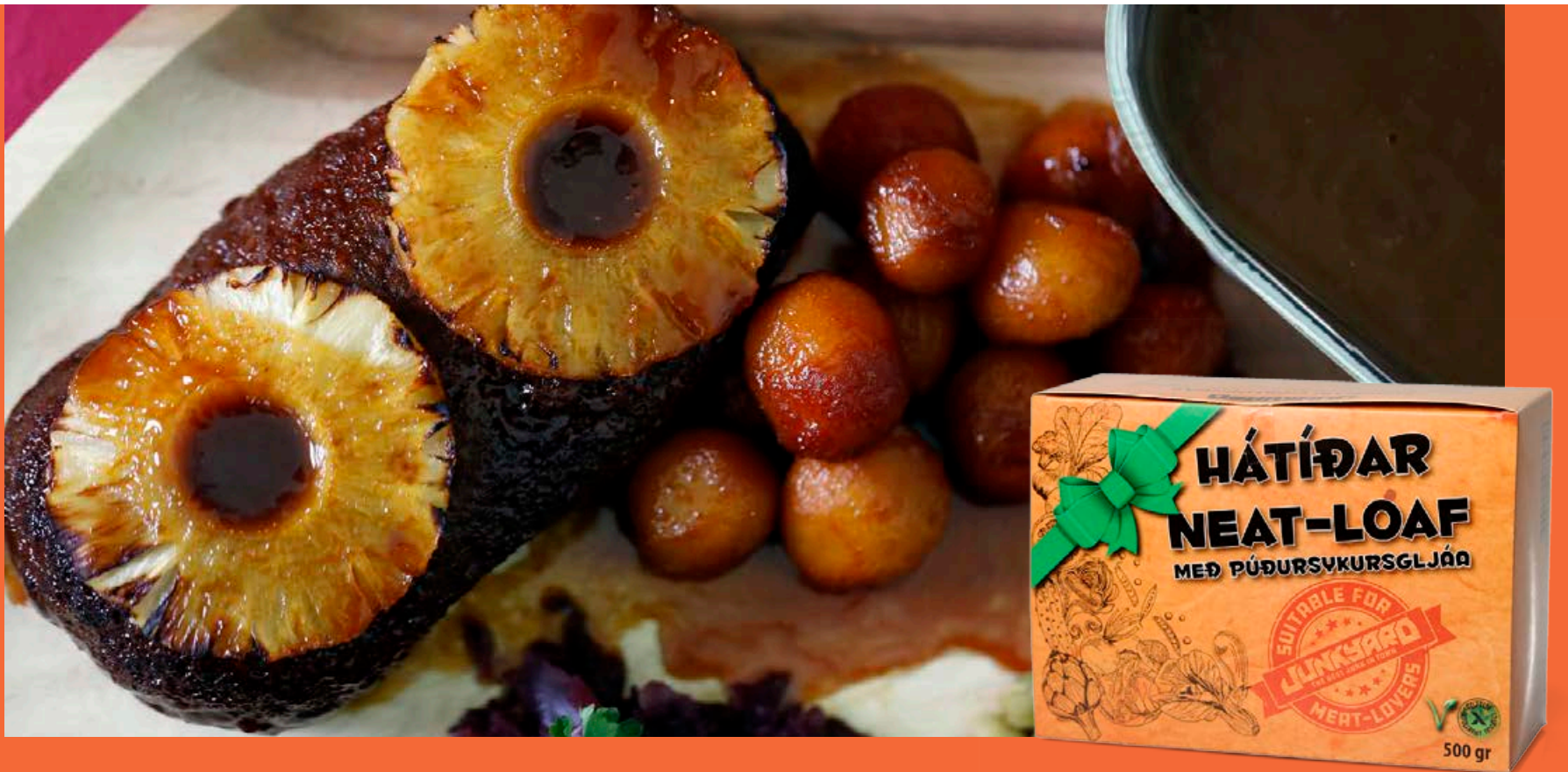
inu enn og aftur um lygar og ósannindi. Illugi Jökulsson er minni maður eftir – en nær þó líklega með þessum reiðilestri að minnka enn frekar áhrifamátt vinstra fólks í landinu.

En eigi skal gráta Björn bónda, heldur safna liði á nýju ári og efla það sem vinstri menn berjast helst fyrir: jöfnuð, jafnrétti, mannréttindi, kvenfrelsi, friðsamlega sambúð fólks og þjóða, og að vernda móður jörð og þar með framtíð okkar sjálfra. ■



Getur þú hugsað þér hátíðirnar án rafmagns?

Starfsfólk RARIK óskar viðskiptavinum, samstarfsfólki sem og landsmönnum öllum gleðilegra jóla með von um gott og orkuríkt ár. Við munum eins og áður leitast við að svara orkuþörf viðskiptavina yfir hátíðarnar, með öruggum hætti – *Gleðilega hátíð*.



HAGKAUP



**Ella Stína Hátíðar
Sveppa Wellington**

5.499 kr/pk



**Hagkaups hnetusteik
Unnin í samstarfi við
Sollu Eiríks**

Verð
nú **1.299** kr/stk
verð áður 1.799



**Villisveppasósa
Þarf aðeins að hita**

979 kr/stk



Bláber



Vínber



Jarðarber



Ferskir villisveppir



**Grænn og hvítur
aspas**



Rósakál



HAGKAUP

Ferskur heill kalkúnn

Það er gaman að elda kalkún, því möguleikar í fyllingum og meðlæti eru óendanlega margir og ekki skemmir fyrir að kjötið bragðast einstaklega vel. Kjötið er fitusnautt, létt í maga og án nokkurra aukefna.

**Tilbúnar
kalkúnafyllingar
Með döðlum og
beikoni eða með
eplum og beikoni**

Verð
frá **1.399** kr/stk



Fylltar kalkúnabringur

4 gómsætar fyllingar: Osta, beikon & trönuberja, döðlu og amerísk.

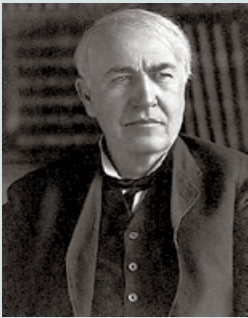


Smjörspautað kalkúnaskip

Í rúman áratug hefur Hagkaup boðið upp á smjörspautað kalkúnaskip sem er algjört lostæti og hefur slegið rækilega í gegn á hverju ári. Það er tilbúið beint í ofninn og eldamennskan ofur einföld.

Merkisatburðir

- 1770** Fylgismenn Hinriks annars Englandskonungs myrða Thomas Becket, erkibiskup af Kantaraborg.
- 1845** Texas verður 28. ríki Bandaríkjanna.
- 1891** **Thomas Edison** fær einkaleyfi á útvarpstækni.
- 1898** Verslunarfélag Steingrímsfjarðar er stofnað á Hólmavík.
- 1895** Brjóstmynd af Gunnari Thoroddsen er afhjúpuð við Frikirkjuveg.
- 1994** Alþingi samþykkir að Ísland verði eitt stofnríkja Alþjóðaviðskiptastofnunarinnar.
- 2006** FL Group styrkir Sjálfstæðisflokkinn um þrjátíu milljónir tveimur dögum áður en ný lög um styrki til stjórnmálaflokka taka gildi.



Ulan Bator, höfuðborg Mongólíu.

FRÉTTABLAÐIÐ/GETTY

Þetta gerðist: 29. desember 1911

Mongólía öðlast sjálfstæði frá Qing-veldinu

Mongólska byltingin átti sér stað árið 1911 þegar Ytri-Mongólía lýsti yfir sjálfstæði frá Qing-veldinu í Kína. Helsta kveikjan þar að baki var áform Qing-ríkisstjórnarinnar um að flytja kínverska borgara til Mongólíu til að þynna út menningu innfæddra.

Í kjölfarið sendu Mongólar sendinefnd til Rússlands sem studdi sjálfstæðisbaráttuna til að styrkja stöðu sína á svæðinu. Þrátt fyrir að Qing-veldið hafi sett sig upp á móti ákvörðun Mongóla, var byltingin laus við miklar blóðsúthellingar, en á sama tíma voru mikil byltingarumbrot í Kína.

Qing-veldið lýsti Mongólíu yfir sem sjálfstæðu ríki 29. desember 1911. Kínverjar sölsuðu Mongólíu aftur undir sig árið 1919 en hún öðlaðist sjálfstæði á ný 1921. 29. desember er því sjálfstæðisdagur Mongólíu og hefur verið haldið upp á hann sem slíkan síðan 2011. ■



Okkar ástkæra
Helena María Ágústsdóttir
Stillholti 2, Akranesi,
lést á heimili sínu
miðvikudaginn 15. desember.
Útför hennar fer fram frá Akraneskirkju
fimmtudaginn 30. desember klukkan 13.
Streymt verður frá útförinni á vef Akraneskirkju,
www.akraneskirkja.is.

Hildur María Sævarsdóttir **Sævar Þór og Helena María**
Ágúst Ingi Sævarsson **Alexander Leó**
Ingvar Ágústsson **Heiður Sigurðardóttir**
Ágúst Guðmundsson **Erna K. Þorkelsdóttir**
og fjölskyldur.

Til að birta andláts-, útfarar- eða þakkartilkynningar í Fréttablaðinu þarf að senda tölvupóst á timamot@frettabladid.is eða hringja í síma 550 5055.



Áramótabrennan er yngri hefð en margan grunar.

FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Dularmögnin leysast úr læðingi

Þótt áramótabrennum landsins hafi verið aflýst munu ýmis öfl leysast úr læðingi um áramótin, samkvæmt þjóðtrú.

arnartomas@frettabladid.is

Nær öllum áramótabrennum Íslands hefur verið aflýst í ljósi samkomutakmarkana. Áramótabrennan virðist vera sérislenskt fyrirbæri sem teygir sig þó ekki jafnlangt aftur og maður gæti haldið.

„Þetta er ekki mjög gamall siður hér á Íslandi, en að kveikja bálkesti er hátíðarathöfn víða um heim,“ segir doktor Ólína Kjerúlf Þorvarðardóttir þjóðfræðingur, og nefnir sem dæmi Jónsmessu, kyndilmessu og allraheilagramessu. „Hérlendis þekkjum við ekki dæmi um áramótabrennur fyrr en seint á átjándu öld eða í byrjun þeirrar nítjándu.“

Í Sögu daganna eftir Árna Björns-son þjóðháttufræðing er sagt frá fyrstu áramótabrennunni sem sögur fara af á Íslandi. Það var árið 1791 þegar skólapiltar við Hólavallaskóla í Reykjavík söfnuðu saman timburrusli og kveiktu í á hæð sem þeir kölluðu Vulcan, sem merkir eldfjall á latínu.

„Það var nú kannski meira fyllerís-samkoma,“ segir Ólína og hlær. „Síðar fór siðurinn að taka á sig menningarlegri blæ. Fólk fór að klæða sig upp sem álfa og jólasveina, dansa og fara í blysfarir, til dæmis á þrettándanum. Við Íslendingar kveikjum elda um jól og áramót en ekki til dæmis á Jónsmessunni, sem mjög rík hefð er fyrir annars staðar á Norðurlöndum.“

Jónsmessubrennur hjá nágrannaþjóðum okkar hafa oft tilvísanir í galdra og nornabrennur. „Mér finnst það nú ekki fallegur siður, þeir atburðir eru allt of raunverulegir í sögunni,“ segir Ólína.

Þótt áramótabrennan sé óræðari hefð hér á Íslandi hefur hún verið föst við lífið hér á landi í um 200 ár.

„Það var nú kannski meira fyllerís-samkoma,“ segir Ólína og hlær. „Síðar fór siðurinn að taka á sig menningarlegri blæ. Fólk fór að klæða sig upp sem álfa og jólasveina, dansa og fara í blysfarir, til dæmis á þrettándanum. Við Íslendingar kveikjum elda um jól og áramót en ekki til dæmis á Jónsmessunni, sem mjög rík hefð er fyrir annars staðar á Norðurlöndum.“

Jónsmessubrennur hjá nágrannaþjóðum okkar hafa oft tilvísanir í galdra og nornabrennur. „Mér finnst það nú ekki fallegur siður, þeir atburðir eru allt of raunverulegir í sögunni,“ segir Ólína.

Þótt áramótabrennan sé óræðari hefð hér á Íslandi hefur hún verið föst við lífið hér á landi í um 200 ár.

Álfar, kýr og dauðir menn

Álfar, huldufólk og aðrar vættir hafa lengi verið tengdar jolum og áramótum, sem Ólína segir að sé kynngimagnaður árstími.

„Nýársnóttin hefur lengi verið álitin dulmögnuð nótt, tíminn þegar vættirnar vakna,“ segir hún. „Það er rík þjóðtrú að á nýársnótt og þrettándanum leysist dularmögnin úr læðingi, þannig að álfar eru mikið á ferðinni á þessum dögum.“

Samkvæmt þjóðtrú eiga dauðir það líka til að rísa upp úr gröfinni á þessum



Það var eins gott að láta kýrnar í friði á nýársnótt.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN



Ólína Kjerúlf Þorvarðardóttir, þjóðfræðingur.

tíma árs. „Áður var talað um að kirkjugarður rísi á nýársnótt,“ segir Ólína.

Þá fara sögur af því að álfar og huldufólk hafi haft vistaskipti í kringum nýárið og heimsótt bæi þegar heimilisfólk fór í messu. Álfarnir skildu jafnvel eftir fagra hluti, ef sá sem gætti bæjarins lét þá í friði, en ef ekki gat farið illa fyrir viðkomandi.

„Huldufólkið var hin þjóðin í landinu, eins konar óskapþjóð, og álfheimarnir draumaheimur fátæka mannsins,“ segir Ólína. „Álfar bjuggu í betri híbýlum, klæddust betri fötum og höfðu meira vald á lífi sínu en alþýðumaður-



Nýársnóttin hefur lengi verið álitin dulmögnuð nótt, tíminn þegar vættirnar vakna.

inn. Ef menn hjálpuðu álfum þá launaðist þeim mjög vel fyrir það, en hefndist líka grimmilega ef þeir reyndust þeim illa. Huldufólkið er sérislenskt fyrirbæri í þeirri mynd sem við þekkjum það af þjóðsögum okkar.“

Önnur sérislensk þjóðtrú tengd áramótunum er sú að kýr tali mannamál á nýársnótt. „Þá vaknar ein og segir: Mál er að mæla, og önnur segir: Maður er í húsi,“ útskýrir Ólína. „Ef menn voru staddir í útihúsi þegar kýrnar voru þarna að ræða hið komandi ár, gat það kostað fólk geðheilsuna. Það var eins gott að láta kýrnar í friði á nýársnótt.“ ■



FORLAGIÐ

Alltaf opið á www.forlagid.is

MIÐVIKUDAGUR 29. desember 2021

KYNNINGARBLAÐ



Staffan Göthe og Sverrir Guðnason í hlutverkum sínum í þáttunum.

Forboðin konungleg ást

elin@frettabladid.is

Sverrir Guðnason leikari hefur heldur betur slegið í gegn í Svíþjóð, þar sem hann býr. Nú síðast í nýju jóladrama sænska sjónvarpsins. Þættirnir nefnast En kunglig affär – berättelsen om Kurt Højby eða Konunglegt samband – sagan um Kurt Højby. Sverrir fer með hlutverk Kurts, sem á í leynilegu ástar-sambandi við Gústaf V. konung Svía. Á þeim tíma var samkynhneigð refsiverð og var því allt gert til að fela framhjáld konungsins, sem var kvæntur maður.

Sannkölluð ástarsaga sem gerist í ómanneskjulegum heimi for-tíðar. Sagan er byggð á sonnum atburðum, þótt ekki þyki sannað að konungurinn hafi orðið ástfanginn af Kurt, sem leitaði til hans eftir aðstoð en heitur logi kviknaði þá á milli þeirra.

Aldrei heyrt um sambandið

Sverrir segir í viðtali við Afton-bladet að hann hafi aldrei heyrt talað um þetta ástarævintýri konungsins áður en hann las handrit þáttanna. „Það er sérkennilegt að sagan hafi ekki verið kvikmynduð áður,“ segir hann. Gústaf V. var konungur á árunum 1907-1950.

Staffan Göthe leikur konunginn og lýsir sambandi hans og Kurts sem forboðinni ást með allt á móti sér. Bæði Sverrir og Staffan vonast til að þáttaröðin verði til að skapa umræðu meðal áhorfenda um samfélagslega umgjörð og tíðaranda þessa tíma. Sverrir er margverðlaunaður leikari og vonandi fáum við að sjá þættina hér sem fyrst. ■



Brynhildur Brá heillaði í fyrstu milljón manns með dansi og glensi en segist nú íhuga hvaða skilaboð hún vilji senda sem áhrifavaldur.

MYND/ADSEND

Ef maður uppsker hatur er maður að gera eitthvað rétt

Héraðsbúinn, knattspyrnukonan og áhrifavaldurinn Brynhildur Brá Gunnlaugsdóttir hefur á örskotsstund náð athygli 1,1 milljónar fylgjenda á TikTok. Hún segir nýtilkomna frægð undarlega og að þeir sem ekki þoli ágið á samfélagsmiðlum eigi ekki þangað erindi.

thordisg@frettabladid.is

„Ég hef alltaf reynt að tala vel til sjálfrar mín. Þá skiptir engu máli hvort ég fái góða eða vonda hugmynd; ég læt það ekki á mig fá og stend með sjálfri mér. Ég reyni bara að hlusta á innri rödd og fjölskylduna mína. Ég hef hins vegar, eins og flestar stelpur á unglingsárunum, strögglað með sjálfsmyndina, en eftir því sem ég hef elst hefur mér orðið meira sama og þegar manni

er sama, þá liður manni betur. Ég tala vel til sjálfrar mín og mér finnst ég flott, enda sést það líka á útliti manns og fasi ef maður hugsar illa til sín. Því er númer eitt, tvö og þrjú að þykja vænt um sjálfan sig.“

Þetta segir Brynhildur Brá Gunnlaugsdóttir, 21 árs gamall Héraðsbúi, fædd og uppalin á Egilsstöðum en nú búsett í Hafnarfirði.

Brynhildur hefur á örfáum mánuðum orðið ein fátta Íslendinga

til að ná yfir milljón fylgjendum á samfélagmiðlinum TikTok, en nú fylgir 1,1 milljón manns lífi hennar eftir.

„Það er auðvitað klikkað og ég veit eiginlega ekki hvað er í gangi, en ég kvarta heldur ekki, því þetta er klárlega það sem ég hafði beðið eftir. Við Arnar Gauti Arnarsson, eða Lil Curly, vorum í keppni og bæði mjög nálægt milljón manns, en höfum nú bæði náð því og erum í dag hnífjöfn, en

Embla Wigum er með flesta fylgjendur, alls 1,6 milljónir manna,“ segir Brynhildur, sem var með „aðeins“ 200 þúsund fylgjendur í haust.

„Þá varð eitt myndbanda minna á TikTok gríðarlega vinsælt og hefur nú fengið 47 milljónir áhorfa. Í kjölfarið fékk ég æ fleiri fylgjendur og allt gekk upp, en ég veit ekki hvort ég lesi leikinn svona ótrúlega vel eða geri rétt; allavega er leiðin upp á við og aðeins örfá





Brynhildur segist hafa fengið það besta frá mömmu sinni og pabba, þar á meðal fagur-mótað nefið sem er bland beggja og vakið hefur athygli um allan heim. Hér er hún með fjölskylduhundinum Mosa.

MYNDIR/ÞSENDAR

myndbönd sem hjálpuðu mér að verða svona stór.“

Kvartar ekki yfir frægðinni

Brynhildur segir óneitanlega undarlega tilfinningu að vera allt í einu ein af þeim stærstu á TikTok.

„Þetta er náttúrlega mjög skríytin tilfinning, að hafa vakið svona mikla athygli á svo skömmum tíma og svolítið sjokk. Þetta er ógrynni fólks og alltaf mikil læti í símanum mínum. Ég er kannski í vinnunni að tjilla og endalaus straumur fólks að reyna að ná til mín og ég veit varla hvað ég á að gera. Ég kemst auðvitað aldrei yfir að svara öllum sem senda mér skilaboð eða komment á TikTok eða Instagram; það er ekki vinnandi vegur.“

Brynhildur er þó ekki ósátt við sitt nýja hlutskipti.

„Nei, sannarlega ekki því nú er ég komin með vettvang sem margir þrá að fá. Það er engu að síður undarleg upplifun að fólk taki orðið eftir manni á götum úti, ekki síst börn og unglingar sem vilja fá mynd og spjalla. Mér finnst það bara skemmtilegt áreiti þótt ég sé enn að venjast því og allir eru kurteisir og næs.“

Fjölskylda Brynhildar hefur gaman af og samgleðst henni vegna velgengninnar.

„Mömmu þykir fyndið að sjá krakkana nálgaast mig á almannafæri en folkið mitt þekkir mig best og veit að þetta á vel við mig. Ég var mikið á Instagram þegar ég var yngri og TikTok því eðlilegt framhald fyrir mig. Ég hef gaman af athyglinni og því að fá viðbrögð; annars færi maður ekki út í þetta.

Auðvitað fylgir þessu ákveðið álag og maður uppsker slatta af hatri, en maður getur ekki verið á samfélagsmiðlum nema maður geti tekið því. Ég hef alltaf sagt að ef maður uppsker hatur á þessum vettvangi, þá er maður að gera eitthvað rétt. Ég veit að illar tungur annarra stafa af öfund og það þýðir ekkert að hlusta á það. Það böggar mig hreint ekki neitt, en ég skil að margir taki slíkt nærri sér og þá er þetta ekki rétti bransinn fyrir það. Ég veit hver ég er og fyrir hvað ég stend, ég þekki



muninn á réttu og röngu, og ég er sjálförugg, ekki síst á þessu sviði,“ segir Brynhildur Brá af festu.

Fór sextán ára að heiman

Brynhildur er dóttir Írisar Lindar Sævarsdóttur listakonu og Gunnlaugs Guðjónssonar, fjármála-stjóra hjá Skógrækt ríkisins.

„Ég var sextán ára þegar ég flutti að heiman til að spila fót-bolta með Þór KA á Akureyri. Ég held að það sé algengt að unglingar á landsbyggðinni séu tilbúnir að fara að heiman eftir 10. bekk og margir úr sveitum fara burt í framhaldsskóla. Það er góður skóli og víkkar sjóndeildarhringinn að komast í stærra samfélag. Mér fannst ég nógu fullorðin til að sjá um mig sjálf orðin sextán ára, en svo er alltaf æðislegt að koma aftur heim,“ segir Brynhildur, sem hefur síðan búið að heiman, fyrir utan ár í Kanada þegar hún fylgdi fjölskyldu sinni þangað þegar hún vildi prófa að búa í öðru landi.

„Þaðan fór ég heim til Íslands til að spila fótbolta á Selfossi, en eftir

Brynhildur lifir heilbrigðum lífsstíl og leikur knattspyrnu með meistara-flokki FH.

það fór ég til Fylkis í Árbænum og leik nú með meistaraflokki FH í Hafnarfirði. Æskudraumurinn snerist alltaf um fótbolta og ég byrjaði að æfa með Hetti á Egilsstöðum fimm ára. Þá var pabbi þjálfari liðsins og duglegur að taka aukaæfingar með mér. Ég er frekar gáfuð fótboltalega séð, teknísk og hröð og hlakka til sumarsins með FH, en meiddist á ökkla hjá þeim í fyrrasumar og náði ekki að klára tímabilið vegna þess,“ greinir Brynhildur frá, en hún spilar á kanti og miðju á fót-boltavellinum.

„Dæmigerður dagur í lífi mínu er að vakna snemma, vinna að verkefnum á samfélagsmiðlum, fara til vinnu klukkan eitt og þaðan beint á fótboltaæfingu. Ég hef síðastliðið hálf tann á unnið í fristundastarfi fyrir fatlaða hjá Hinu húsinu, sem er ósegjanlega gaman. Starfið er gefandi um leið og það er krefjandi og það er yndislegt að vinna með fötludum. Þeir gefa manni mikið þótt við séum að vinna fyrir þau; viðhorf þeirra til lífsins er frískandi og hollt, og við eigum ótalmargt sameiginlegt; þeir sem eru fatlaðir og ekki fatlaðir. Við litum á þau sem vini okkar, erum að leika okkur saman og hafa gaman af lífinu,“ segir Brynhildur, sem hlakkar til hvers dags í vinnunni.

Þykir sláandi lík Ariönu Grande

Brynhildur er á mála hjá umboðs-fyrirtækinu Swipe Media sem heldur meðal annars utan um markaðsmál vinsælla áhrifavalda.

„Við erum með bækistöð í London þar sem Nökkvi Fjalar Orrason heldur utan um málin. Það munar miklu að vera úti því þar kynnist maður fleirum og stækkar tengslanetið ytra. Því fylgja fleiri tækifæri til að vinna með stærri fyrirtækjum, en það er auðvitað þægilegt að geta unnið hvar sem er í heiminum þegar kemur að samfélagsmiðlum,“ segir Brynhildur.

Hún segir starf áhrifavaldsins skapandi en tímafrekt, þótt það liti út fyrir að vera einfalt.

„Þetta er klárlega það sem ég vil gera í framtíðinni. Ég er hugmyndarík og ákvað að biða með frekara nám til að gefa þessu tækifæri og er mjög spennt að sjá hvað gerist í framtíðinni. Upphaflega gerði ég myndböndin til gamans, dansaði eða skemmti mér með vinkonum, enda er ég frekar slök, fyndin og skemmtileg að upplagi, en upp á síðkastið hef ég hugsað meira um hvað ég vil standa fyrir á samfélagsmiðlum og hvernig ég get komið eigin persónuleika meira á framfæri svo að fylgjendur geti kynnst mér betur. Með því fær maður heilsteypari fylgjendahóp.“

Brynhildi þykir svipa mjög til einnar stærstu stjörnu samtímans, söngkonunnar Ariönu Grande.

„Ég hef fengið að heyra að ég sé lík Ariönu Grande síðan ég flutti til Akureyrar sextán ára, en þar sem ég sést orðið svo víða í dag finnst mér stundum fyndið að geta gert efni sem fólk tengir við hana. Sjálf sé ég ekki þessi líkindi nema þegar ég mála mig á ákveðinn hátt, en ég tek þessu sem hrósi. Ariana er flott og ekkert að því að vera líkt við hana, bara gaman,“ segir Brynhildur og hlær.

Sjálf á hún engar sérstakar fyrirmyndir á meðal áhrifavalda en fylgdist lengst af með Emmu Chamberlain á YouTube.

„Í dag koma áhrifin alls staðar frá því það eru svo margir á samfélagsmiðlum. Það er erfitt að

Ég hef alltaf sagt að ef maður uppsker hatur á þessum vettvangi, þá er maður að gera eitthvað rétt. Ég veit að illar tungur annarra stafa af öfund og það þýðir ekkert að hlusta á það.

Brynhildur Brá Gunnlaugsdóttir

segja hvað þarf til að skara fram úr, því TikTok er svo stórt að hvað sem er getur slegið í gegn. Nái myndband miklu áhorfi veit maður að það virkar. Eins og Lil Curly sem gert hefur Carpool-myndbönd sem fólk elskar og heldur því við ásamt öðru. Þó vill maður ekki alltaf gera það sama og sitt í gæðum. Það skiptir líka máli að fylgjendur geti gengið að manni vísu og fundið það sem þeir leita eftir hjá manni. Því þarf persónuleiki minn að fá meira pláss og það sem ég vil koma á framfæri.“

Nýr kærasti og ný tækifæri

Brynhildur hefur útlitið með sér.

„Ég er með góð gen, þau mamma og pabbi eru bæði myndarfólk. Ég virðist hafa fengið það besta frá báðum en nefið mitt hefur fengið sína athygli á TikTok. Það er fullkomin blanda frá foreldrum mínum og sýnir að allt getur slegið í gegn eitt og sér,“ segir hún og skellir upp úr.

Brynhildur Brá er skapandi á mörgum sviðum.

„Ég fæ það frá mömmu að vera listakona. Ég mála myndir og sauma líka mikið. Hef í gegnum tíðina verið dugleg að kaupa gömul fót á nytjamörkuðum sem ég breyti og geri að nýjum. Ég gæti til dæmis vel hugsað mér að gera TikTok-myndbönd um málalalisti-na og koma áleiðis því umhverfis-sjónarmiði að nýta flikur og gefa þeim nýtt líf,“ segir Brynhildur, spennt fyrir nýárinu.

„Það verður gaman að sjá hvað kemur út úr þessu og árið 2022 verður mikilvægt ár. Þá kemur í ljós hvað ég mun gera og í augna-blikinu lítur allt vel út. Það eru forréttindi að geta unnið við það sem maður elskar og ég leita eftir því, ef ekki í þessum, þá í öðrum framtíðardraumum. Ég ætlaði alltaf að læra sjúkráþjálfun en vil nú biða og sjá hvað gerist í framhaldinu. Eftir því sem fólk verður stærra og þekktara á þessu sviði aukast möguleikar á alls kyns samstarfi, ferðalögum og tækifærum, og það er mikils virði þegar manns eigin vettvangur er orðinn svo stór. Þá vilja fleiri vinna með manni og koma til móts við hugmyndir manns. Tækifæri framtíðarinnar eru óendanleg og fullt sem ég vil gera.“

Í spílinu er nýr kærasti, Dani Koljanin, sem spilaði körfubolta með KR, og auðvitað áramótin, sem Brynhildur ætlar að fagna með stórfjölskyldunni á Egilsstöðum.

„Ég strengi engin nýársheit en hef einsett mér að verða enn betri og eiga í meira samstarfi. Lífið er yndislegt og mér finnst gaman að vera til. Ég er spennt að sjá hvað biður mín á nýja árinu og hlakka til að sjá hvað verða vill.“ ■

MARKAÐURINN

MIÐVIKUDAGUR 29. DESEMBER 2021

33. tölublað | 15. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

Gleðilegar lausnir og farsælt komandi samstarf.



Þökkum samstarfið á árinu og hlökkum til þess næsta.

Sala Símans á Mílu viðskipti ársins

2 Orri Hauksson, forstjóri Símans, segir söluna á Mílu hafa verið rökrétt skref fyrir fyrirtækið og í takti við alþjóðlega þróun. Salan hafi í för með sér að fyrirtækin búi við minna regluverk.

Umbylti rekstri bankans, sem skilaði miklum árangri

6 Benedikt Gíslason hefur umbylt rekstri Arion banka frá því að hann tók við rekstrinum og gert hann afar arðbæran, að mati dómnefndar. Hann var valinn viðskiptamaður ársins.

Seldu í Arion rétt áður en gengið tvöfaldaðist

8 Sala bandaríska vogunarsjóðsins Taconic Capital á hlut í Arion banka, rétt áður en gengið tvöfaldaðist, voru verstu viðskipti ársins, að mati dómnefndar Markaðarins.

Blikur á lofti í efnahagslífinu en sóknarfæri til staðar

16 Staða ríkissjóðs og margra fyrirtækja er sterkari en búist var við í upphafi heimsfaraldurs. Aðilar vinnumarkaðarins eru þó uggandi yfir kjarasamningum og verðbólguþrýstingi.

Launakostnaður hækkað mun meira en annars staðar

18 Jóhannes Þór Skúlason, framkvæmdastjóri SAF, segir að launakostnaður hérlandis hafi hækkað að meðaltali tvöfalt meira en á hinum Norðurlöndunum.

Viðskiptamaður ársins

Benedikt Gíslason hefur leitt umfangsmiklar breytingar á rekstri Arion banka frá því að hann tók við sumarið 2019 og afkoman hefur stórbátnað á tímabilinu. Sjá síðu 12

FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantanir á opticalstudio.is
og í síma 511 5800

Optical Studio
SMÁRALIND • HAFNARTORG • KEFLAVÍK

Salan afar jákvætt skref fyrir land og þjóð

Stærstu viðskipti síðari ára er sala Símans á Mílu til franska sjóðastýringarfyrirtækisins Ardian. Orri Hauksson, forstjóri Símans, segir söluna hafa verið rökrétt skref þar sem svipuð þróun sé að eiga sér stað víðs vegar um heiminn. Viðskiptin hafi í för með sér að Síminn og Míla þurfi að búa við minna regluverk en ella.

magdalena@frettabladid.is

Sala Símans á Mílu til innviðasjóðs á vegum franska sjóðastýringarfyrirtækisins Ardian voru viðskipti ársins að mati dómnefndar Markaðarins. Orri Hauksson, forstjóri Símans, segir að salan hafi verið afar jákvætt skref fyrir Símann og Mílu en einnig fyrir land og þjóð.

„Við erum búin að vera með þetta í undirbúningi í einhver ár. En við réðum erlendan fjárfestingabanka og einn innlendan, Íslandsbanka, núna í vor og í kjölfarið þá byrjuðu þeir að kanna áhugann hjá tugum sjóða og fengu síðan óbindandi verðhugmyndir í sumar. Í haust fórum við síðan í formlegar viðræður við sjóðina,“ segir Orri og bætir við að þetta hafi verið rökrétt skref ef tekið sé mið af því sem hefur verið að gerast víðast hvar í heiminum að undanförunu.

„Það hefur verið alþjóðleg þróun að skilja milli þátta í virðiskeðjunni það er að segja annars vegar milli innviða og hins vegar þjónustunnar við viðskiptavinum. Þetta er mjög ólík starfsemi þar sem annars vegar er um að ræða þunga fjárfestingarstarfsemi þar sem fjárfest er til langs tíma og hins vegar ertu með þjónustuna sem er allt öðruvísi starfsemi. Þetta er þróun sem hefur átt sér stað um allan heim. Það er verið að skilja þessa hluti að og ýmsar ástæður liggja þar að baki. Meðal annars vegna þess að vextir hafa verið á niðurleið og það gerði það að verkum að til urðu risastórir sjóðir með lágan fjármagnskostnað að leita að tryggu langtímafjárfestingum.“

Hann segir jafnframt að annar kostur sölunnar sé minni reglustýring fyrir báða aðila. „Hingað til hefur reglustýringin á Símanum og Mílu verið meiri en hún hefur þurft að vera. Samkeppniseftirlitið hefur bent á það að reglustýringin



Orri Hauksson, forstjóri Símans, segir að innviðafjárfestingar hafi þann kost að þær fara ekki úr landi. „Það er enginn að fara að rífa línurnar upp úr jörðinni.“

FRÉTTABLAÐID/
SIGTRYGGUR ARI

”

Við erum nú búin að pína okkur í þá stöðu að við verðum að vera sveigjanlegt félag og tilbúið að taka á móti nýjungum og nýsköpun.

hafi verið meiri en ella sökum þess að þessi fyrirtæki lúti sama eignarhaldi. Þannig að með þessari sölu verður minni reglustýring hjá báðum aðilum.“

Hann bendir einnig á að Ardian sé að mörgu leyti betri eigandi á Mílu heldur en Síminn.

„Fyrir um 20-30 árum síðan þótti það eðlilegt að þjónustuaðilinn væri eigandi að innviðunum því þetta var að mörgu leyti samofið. Nú er allt önnur staða uppi á teningnum

því tæknin er búin að breytast svo mikið. Ég tala nú ekki um þegar við erum með reglustýringu sem er að yta þessari starfsemi sitt í hvora áttina þá er náttúrulega betra að vera með sérhæfðan innviðaeiganda að Mílu heldur en þjónustufyrirtækið Símann,“ segir hann og bætir við að sú staðreynd að Síminn sé samstaða sem skráð er á markað og þurfi ársfjórðungslega að gera grein fyrir sínum fjárfestingum sé enn ein ástæðan fyrir því að salan hafi verið skynsamleg.

„Ardian er í þeirri stöðu að geta tímasett allar sínar fjárfestingar eins og þeim lystir og hafa tilkynnt að þeir ætli að framhlaða fjárfestingum miklu meira heldur en Síminn hafi nokkurn tíma getað gert í sínu skráða fyrirkomulagi. Þannig að, að mínu mati er betra fyrir Mílu og landsmenn, þá sérstaklega landsmenn á landsbyggðinni, að fá eiganda sem er með mikið af fjármagni sem þarf að koma í umferð og er sérhæfður eigandi að innviðafjárfestingum til langs tíma.“

Aðspurður hvaða þýðingu þessi sala muni koma til með að hafa fyrir Símann segir Orri að hún muni gera það að verkum að Síminn verði

eignaléttara fyrirtæki. „Þetta hefur þá þýðingu fyrir Símann að fyrirtækið er mjög breytt félag frá því sem það var fyrir nokkrum árum. Þá var það að mörgu leyti samsett úr mörgum félögum. Á síðasta ári seldum við upplýsingatæknifyrirtækið Sensa og nú Mílu. Þannig að Síminn sem þjónustufyrirtæki verður mjög eignaléttur og fær flest sín aðföng frá fyrirtækjum á borð við Microsoft, Salesforce og Deloitte í upplýsingatæknimálum,“ segir hann og bætir við að nú sé Síminn einnig talsvert sveigjanlegt félag.

„Þessi gömlu ríkisfyrirtæki eins og Síminn hafa haft þann hugsanagang sem hefur verið kallaður „not invented here“, það er að segja félag sem hefur ekki alltaf átt í góðu samstarfi við önnur félög eða tekið nýjungum fagnandi. Við erum nú búin að pína okkur í þá stöðu að við verðum að vera sveigjanlegt félag og tilbúin að taka á móti nýjungum og nýsköpun.“

Orri bætir við að salan sé einnig afar jákvæð og þýðingarmikil fyrir alla Íslendinga.

„Ég held að þetta séu frábærar fréttir fyrir Ísland. Í fyrsta lagi sýnir þetta traust á landinu. Það er verið að

fjárfesta til mjög langs tíma og ekki hægt að fá ávöxtun einn tveir þrír. Aðilar með mjög lága ávöxtunarkröfu sem þýðir að þeir geta verið rólegir og þolinmóðir. Þannig þetta er gæðastimpill fyrir Ísland og við fáum hraðari uppbyggingu í fjarskiptainnvíðum sem eru jákvæðar fréttir fyrir land og þjóð.“

Hann segir jafnframt að þetta geti orðið til þess að fleiri erlendir aðilar sjái tækifæri í innviðafjárfestingum hér á landi. „Við höfum séð það að lífeyrissjóðir eru farnir að fjárfesta í meiri mæli erlendis sem er afar jákvætt upp á áhættudreifingu að gera. Það er einnig hollt að fá erlenda aðila til að fjárfesta hér á landi og þá sérstaklega í innviðum. Innviðafjárfestingar hafa þann kost að þær fara ekki úr landi. Það er enginn að fara að rífa línurnar upp úr jörðinni þannig að að því leyti þá er þetta ekki eins og að kaupa skuldabréf eða vaxtamunaviðskipti þar sem fjármunir geta horfið á einni nóttu. Þetta er tvístefnugata: við fjárfestum meira erlendis og erlendir aðilar fjárfesta meira hjá okkur. Þetta er afar góð framtíðartrygging fyrir stöðugleika í landinu.“ ■

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFÉLAG Torg., Kalkofnsvegur 2, 101 Reykjavík, sími 550 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 550 5051 | Fréttastjóri Helgi Vifill Júlíusson helgivifill@frettabladid.is | Netfang auglýsingadeildar auglysingar@frettabladid.is Veffang markadurinn.is

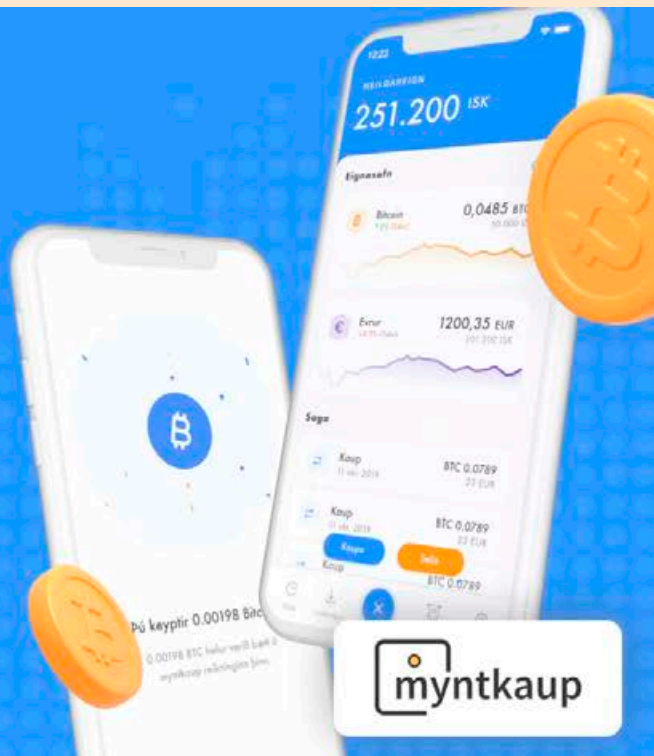
Auðveldasta leiðin til kaupa og selja Bitcoin & Ethereum

- Skjót afgreiðsla
- Engin falin gjöld
- 2% Íslendinga skráðir á Myntkaup

Skráðu þig á myntkaup.is



Sækja appið



50

1971-2021



Gleðilega hátíð

Við óskum starfsfólki, viðskiptavinum og landsmönnum öllum gleðilegrar hátíðar og þökkum samfylgdina á 50 ára afmælisári félagsins.



2. sæti

Einn flottasti samruni síðari ára

Sameining Kviku og TM leysti úr læðingi gríðarleg samlegðaráhrif og skapaði mikil verðmæti fyrir hluthafa og kaupréttarhafa, að mati dómnefndar Markaðarins sem hefur valið samrunann sem önnur bestu viðskipti ársins.



Marinó Örn Tryggvason, forstjóri Kviku

„Ákvarðanir um viðskiptin voru vissulega teknar í lok síðasta árs, en samruninn gekk í gegn á þessu ári. Nú, fæinum fjórðungum síðar, lítur út fyrir einhvern flottasta samruna/yfirtöku síðari ára. Stjórnendur félagsins hafa hvað eftir annað endurskotið væntingar um samlegð upp á við, afkoman er á uppleið á öllum vígstöðvum og Kvika, sem var smáfyrirtæki sem fæstir fjárfestar litu við, er núna eitt af stærstu og öflugustu félögum í Kauphöllinni,” segir í rökstuðningi eins álitsgjafa Markaðarins.

Margir sem sátu í dómnefnd Markaðarins tóku fram að sameinað félag myndi skila meiri afkomu en félögin sitt í hvoru lagi.



Sameiningin hefur skilað miklum ábata, ekki síst þeim að auka samkeppni á fjármála-markaði.

„Sameiningin hefur skilað miklum ábata, ekki síst þeim að auka samkeppni á fjármálamarkaði. Samlegð er mikil og gengi hlutabréfa í fyrirtækinu hefur hækkað verulega, sem endurspeglar vel þá krafta sem losnuðu úr læðingi við sameininguna. Hagnaður félagsins það sem af er ári er langt umfram væntingar og ljóst að mikil vaxtartækifæri eru til staðar. Þá hefur félagið haslað sér völl á sviði fjárfækni með kaupum á Aur og Netgíró á árinu, auk þess að sækja á erlenda markaði með kaupum á Ortus í Bretlandi.“ ■

1. sæti



Sala Símanns á innviðafyrirtækinu Milu er sögð vra hagfelld fyrir alla aðila.

FRÉTTABLAÐID/EYÐÓR

Salan á Mílu stærstu viðskipti Íslandssögunnar

Dómnefnd Markaðarins valdi sölu Símanns á innviðafyrirtækinu Milu til franska sjóðastýringarfyrirtækisins Ardian sem viðskipti ársins 2021. Þeir sem sátu í dómnefndinni nefndu að ávinningur af sölnunni væri bæði í þágu fyrirtækisins og landsmanna.

magdalena@frettabladid.is

Sala Símanns á innviðafyrirtækinu Milu til innviðasjóðs á vegum franska sjóðastýringarfyrirtækisins Ardian er stærsta erlenda fjárfestingin á Íslandi um árabíl og opnaði nýja vídd fyrir innviðafjárfestingar á Íslandi. Sala Símanns á Mílu var viðskipti ársins, að mati dómnefndar Markaðarins.

„Þetta er langstærsta innviðasala sem hefur nokkurn tíma átt sér stað á Íslandi og virðist vera á nokkuð þéttu verðlagi,” sagði einn álitsgjafa Markaðarins. „Þetta eru 78 milljarða viðskipti og söluhagnaður Símanns er ætlaður 46 milljarðar, sem augljóslega gefur fyrirtækinu mikinn styrk til innri og ytri vaxtar,” segir annar álitsgjafi.

„Síminn hefur ekki einungis „losað“ um mikið fjármagn hjá fyrirtækinu sem mun örva fjár-



Viðskiptin eru meðal stærstu fyrirtækjaviðskipta Íslandssögunnar og ekki var sjálfgefið að þetta myndi ganga svona vel upp.

festingar innanlands, heldur hefur kaupandinn, Ardian, boðað að með kaupunum hyggist fyrirtækið hraða fjárfestingarverkefnum Mílu. Sérstök áhersla verður lögð á að leggja ljósleiðara á landsbyggðinni, sem mun auka samkeppnishæfni minni sveitarfélaga, og byggja framúrskarandi 5G-farsímakerfi á Íslandi.“

Margir sem sátu í dómnefnd Markaðarins tilgreindu að ávinningur af sölnunni væri bæði í þágu fyrirtækisins og landsmanna sem nýta þjónustu Mílu. „Lagaumgjörð og vald eftirlitsstofnana um þessa starfsemi hér á landi er sterk, og verður bætt ef þurfa þykir, og því er ekkert að óttast varðandi hagsmuni okkar Íslendinga við sölu þessara

innviða til Adrian. Mun meiri geta og kraftur verður í ofangreindum fjárfestingarverkefnum, öllum landsmönnum til heilla.“

Álitsgjafar Markaðarins voru á einu máli um að viðskiptin hefðu verið hagfelld viðskipti allra aðila.

„Viðskiptin eru meðal stærstu fyrirtækjaviðskipta Íslandssögunnar og ekki var sjálfgefið að þetta myndi ganga svona vel upp. Margir koma að málinu fyrir utan seljendur og fjárfesta, til dæmis Seðlabankinn og eftirlitsaðilar, og gerir það verkefnið enn þá flóknara. Kaupandinn er öflugur fagfjárfestir í innviðum og viðskiptin bera það með sér að vera skólabókardæmi um frábær viðskipti allra aðila. Vonandi verða þau til að auka áhuga fleiri á innviðum á Íslandi.“

Að mati margra í dómnefnd Markaðarins á Jón Sigurðsson, forstjóri Stoða og stjórnarformaður Símanns, hrós skilið. „Mesta hrósið hlýtur Jón Sigurðsson að fá og enn og aftur sýnir hann hversu snjall viðskiptamaður hann raunverulega er (og á auðvitað líka fullt erindi í viðskiptamann ársins – líklega á næsta ári bara). Eftir sölnuna stendur Síminn eftir með fulla vasa fjár og eftir stendur Síminn sem afskaplega spennandi tækifyrirtæki með gríðarleg tækifæri.“ ■

3 sæti

Útboðið jók áhuga almennings á hlutabréfum

Hlutfjárútboð ríkisins á 35 prósentu hlut í Íslandsbanka, sem skilaði mestri þátttöku í útboði hér á landi frá fjármálakreppu og laðaði að erlenda fjárfesta í áður óþekktum mæli, hafnaði í þriðja sæti í vali dómnefndar Markaðarins á viðskiptum ársins.

Álitsgjafar Markaðarins nefndu að tímasetningin væri sérstaklega góð og að þátttaka almennings hefði komið flestum á óvart.



Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka

„Hlutfjárútboðin í Sildarvinnslunni og Íslandsbanka heppnuðust bæði vel, fyrirtækjum, hluthöfum og þjóðarþúinu til hagsbóta. Bæði útboðin fóru fram undir ómálefnalegum árásum og orðaskaki leiðtoga verkálýðshreyfingarinnar og annarra álitsgjafa sem hvöttu lífeyrissjóði, fjárfesta og almenning til að fjárfesta ekki í félögum. Sem betur fer féll sú gagnrýni fyrir daufum eyrum,” komst einn álitsgjafa Markaðarins að orði.

Annar álitsgjafi sagði að útboðið hefði aukið áhuga almennra fjárfesta á hlutabréfum sem hefði verið afar jákvætt skref og að hlutfjárútboðið hefði verið vel heppnað.

„Auk þess að fá góða arðsemi á fjárfestinguna þar sem gengi bréfa bankans hefur hækkað um 55% frá útboðsgengi, þá hefur útboðið aukið áhuga almennra fjárfesta á fjárfestingu í hlutabréfum.“

Margir sem sátu í dómnefnd Markaðarins tóku fram að það að ná almenningi aftur inn á hlutabréfamarkað eftir langt hlé hefði verið afrek út af fyrir sig.

„Birna Einarsdóttir og fleiri stóðu fyrir sérlega vel lukkuðu hlutfjárútboði sem átti stóran þátt í að endurreisa íslenska hlutabréfamarkaðinn og endurvekja tiltrú fjárfesta á fjármálafyrirtækjum, þvert á ýmsar hrakspár.“

Margir nefndu einnig að með útboðinu hefði mikilvægt skref verið stigið til að minnka umsvif ríkisins á bankamarkaði og hefði verið afar tímabært. ■



FJÁRFESTING Í SJÓÐUM ER GÓÐUR VALKOSTUR

TIL AÐ ÁVAXTA PENINGA TIL SKEMMRI OG LENGRI TÍMA



ÍSLENSK VERÐBRÉF

Kynntu þér árangur og úrval íV sjóða á WWW.IV.IS

— síðan 1987 —

Önnur viðskipti sem voru tilnefnd þau bestu

Sala á Creditinfo

„Reynir Grétarsson, stofnandi Creditinfo, hefur átt stjórnuleik. Erlendur fjárfestingarsjóður keypti meirihluta í fyrirtækinu eftir áratuga uppbyggingarskeið, sem verðlagði það á hátt í 30 milljarða króna. Það sýnir hversu vel hann hefur stýrt fyrirtækinu. Í kjölfar sölnunnar keypti Reynir í Arion banka í apríl, en bréfin hafa hækkað um 50 prósent síðan þá.“

Sala á Verne

„Breskur sjóður keypti gagna- verið Verne Global á rúma 40 milljarða króna. Flott innkoma hjá Stefni, sem sýndi framsýni og þor framtakssjóða.“

Kaup Gildis í Sildarvinnslunni

„Kaup Gildis á 10 prósentu hlut í Sildarvinnslunni. Skráning Sildarvinnslunnar voru mjög góð viðskipti fyrir alla aðila og

aukið eignarhald almennings og skráning sjávarútvegsfyrirtækja í kauphöll, er til þess fallin að skapa meiri sátt um fyrirkomulag fiskveiðistjórnunar, en þátttaka Gildis í útboðinu verður að teljast viðskipti ársins. Á meðan meirihluti lífeyrissjóða bauð of lágt í útboðinu og fékk lítið eða ekkert úthlutað, fór Gildi stór inn í útboðið og keypti um þriðjung alls hlutfjár sem selt var og hefur hagnað ríkulega á þeirri ákvörðun.“

Fjármögnun Play

„Play: Frábær tímasetning að fá hvort tveggja kjölfjárfesta og almenna fjárfesta að féluginu, sem kemur inn í íslenska viðskiptaflóru til að styðja við helstu undirstöðugrein Íslands, ferðaþjónustuna, og skapa samkeppni öllum til góða. Gríðarlega mikilvægt samspil einka- fjárfesta og markaðar.“

Fjárfestir í Controlant

„Fjárfesting í Controlant er klárlega viðskipti ársins. Félagið er með stórkostlegan vöxt á árinu, er eina félagið sem hefur þá tækni sem þarf til að flytja og fylgjast með bólufrum Pfizer.“

Skráning Sildarvinnslunnar

„Skráning Sildarvinnslunnar á hlutabréfamarkað markaði sannkölluð tímamót í íslenskum sjávarútvegi en nærri 7.000 fjárfestar skráðu sig fyrir hlutum. Skráningin eykur skilning á íslenskum sjávarútvegi, hún leiðir til meira gagnsæis og hefur leyst úr læðingi mikla virðisaukningu fyrir núverandi hluthafa. Þetta voru góð viðskipti fyrir seljendur, sem enn eru meðal stærstu hluthafa, og kaupendur. Ugglaut munu fleiri útgerðarfyrirtæki horfa til breiðara eignarhalds í því augnamiði að skapa meiri sátt um atvinnugreinina.“



Takk fyrir samstarfið á árinu!

Fyrirtækjaráðgjöf og Verðbréfamiðlun Íslandsbanka þakka viðskiptavinum sínum árangursríkt samstarf á liðnu ári

Meðal verkefna á árinu:



Umsjón með almennu hlutafjárútboði og skráningu í Kauphöll Íslands

55 milljarðar kr.



Sala á nýju hlutafé til Bain Capital
Sala á Nauthólsvegi 50 til Reita
Sala á 25% hlut í Icelandair Hotels til Berjaya

11 milljarðar kr.



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVIK UNIVERSITY

Umsjón með félagslegri skuldabréfaútgáfu (rauð)

12 milljarðar kr.



Umsjón með sjálfbærri skuldabréfaútgáfu (græn og blá)

2,5 milljarðar kr.



Umsjón með skuldabréfaútgáfu

8,7 milljarðar kr.

Opin Kerfi

Sala á 100% hlut til framtakssjóðsins VEX I



Umsjón með skuldabréfaútgáfu

6 milljarðar kr.



Sala á 100% hlut til Nordic Visitor

1,4 milljarðar kr.



Sameining Kynnisferða og ferðaþjónustufélaga í eigu Eldeyjar



2. sæti

Jón í Stoðum hafi sýnt dug, þor og framsýni

Jón Sigurðsson, forstjóri Stoða, hefur náð eftirtektarverðum árangri í íslensku viðskiptalífi á árinu. Hann hafnaði í öðru sæti í vali dómnefndar Markaðarins á viðskiptamanni ársins.



Jón Sigurðsson, forstjóri Stoða

„Jón Sigurðsson ætti þennan heiður skilið fyrir stöðuga verðmætaukningu í íslensku atvinnulífi með áhrifa-fjárfestingum Stoða. Verðmætaukning sem verður ekki til af sjálfu sér heldur með úthugsadri stefnumótun áður en þeir kaupa sig inn í félög,“ segir í rökstuðningi eins af álitsgjöfum Markaðarins.

„Jón Sigurðsson, forstjóri Stoða og stjórnarformaður Símans. Hann hefur verið virkur gerandi á íslenskum fjármálamarkaði um margra ára skeið. Í ár hafa Stoðir vaxið verulega vegna vel heppnaðra viðskipta og vegna virkrar þátttöku Stoða að fjárfestingum félagsins. Stoðir hafa á árinu fjárfest í nýjum verkefnum sem líkleg eru til þess að efla íslenskt atvinnulíf. Sala Símans á Mílu, sem nú stendur yfir, skapar mikið virði fyrir hluthafa Símans. Það fé, sem kemur erlendis frá, mun á endanum leita í fjárfestingar, annað hvort á vegum Símans eða á vegum hluthafa Símans. Þannig mun íslenskt atvinnulíf dafna enn frekar,“ segir annar.

Þeir álitsgjafar sem tilnefndu Jón sögðu að hann hafi sýnt mikinn dug, þor og framsýni með að hefja og klára söluferli Símans á innviðum sínum, Mílu. Þá segir að hann hafi jafnframt stýrt Stoðum gríðarlega vel og haft áhrif í gegnum stjórnarsetu fyrirtækjanna sem hann hefur fjárfest í.

„Fjárfestingar þeirra á skráða markaðnum (Arion, Kvika, Síminn) hafa skilað að meðaltali 67 prósent ávöxtun það sem afer ári (vísitalan 28 prósent). Hefur leitt félagið í að vera stærsta, og áhrifamesta, fjárfestingafélagið á landinu. Það eru fáir dilar sem fara ekki á einhverjum tímupunkti í gegnum Suðurgötuna.“ ■

1. sæti



Hlutabréf í Arion banka hafa hækkað mest af öllum hlutabréfum í Kauphöllinni á árinu eða yfir 90 prósent.

FRÉTTABLAÐIÐ/
SIGTRYGGUR ARI

Umbylti rekstri bankans sem skilaði sér í árangri

Dómnefnd Markaðarins, sem skipuð er um 60 einstaklingum, segir að viðskiptamaður ársins, Benedikt Gíslason, hafi í raun umbylt Arion banka og gert hann gríðarlega arðsaman en hlutabréfaverð í bankanum hefur hækkað mest af öllum félögum í Kauphöllinni á árinu.

magdalena@frettabladid.is

Viðskiptamaður ársins árið 2021 er Benedikt Gíslason, bankastjóri Arion banka, fyrir að hafa ráðist í umfangsmiklar breytingar á rekstri bankans með þeim árangri að afkoma hans hafi stóraukist en á þessu ári hefur hlutabréfaverð bankans tvöfaldast.

„Benedikt var ráðinn um mitt árið 2019 og hefur heldur betur látið til sín taka. Hann er í raun búinn að umbylta bankanum og hefur gert hann gríðarlega arðsaman. Hann hefur leitt bankann í gegnum mikið breytingarskeið í átt að mun hærri arðsemismarkmiði á sama tíma og Covid-19 bylgjan reið yfir. Benedikt hefur víða komið við og á afskaplega farsælan feril að baki hvar sem hann hefur komið við,“ segir í rökstuðningi frá einum af þeim sem skipa dómnefnd Markaðarins.

Hlutabréf í Arion banka hafa hækkað mest af öllum hluta-

bréfum í Kauphöllinni á árinu eða yfir 90 prósent. Margir sem sátu í dómnefnd Markaðarins nefndu að Benedikt hefði bætt rekstur Arion svo um munar frá því að hann tók við starfinu sem sést best á gengi félagsins í Kauphöllinni.

„Viðsnúningur og árangur Arion banka, síðan Benedikt Gíslason og Ásgeir Reyk fjörð Gylfason tóku við stjórn bankans, er ekkert annað en stórkostlegur,“ kemur fram í rökstuðningi eins álitsgjafa Markaðarins.

„Ekkert sem bendir til að þarna séu neinar tilviljanir, heldur er verið að fylgja stefnu sem var teiknuð upp skömmu eftir að hann tók við, stefnan var öllum kynnt og svo er þetta klárað enn betur en stefnt var að. Sömuleiðis virðist ekkert af þessu vera einskiptis árangur eða neitt í rekstri bankans vera brothætt. Þvert á móti eru meira og minna allar einingar að skila góðri arðsemi, afkoman er byggð á breiðum grunni og reksturinn í afar traustum skorðum,“ bætir hann við.

Flestir þeirra sem tilnefndu Benedikt sem viðskiptamann ársins nefndu að jákvæðar afkomuviðvaranir og hlutabréfahækkun styddu þá ákvörðun að Benedikt sé viðskiptamaður ársins.

„Salan á Valitor á árinu, á verði langt umfram væntingar markaðarins, er auka rós í hnappagat Benna



Benedikt Gíslason, bankastjóri Arion banka

og hans teymis hjá bankanum,“ sagði einn álitsgjafanna.

„Benedikt hefur á stuttum tíma leitt viðsnúning á rekstri bankans og aukið arðsemi meðal annars með því að nýta betur efnahagsreikninginn. Á sama tíma hefur verið haldið áfram að bæta þjónustu með því að leggja áherslu á áframhaldandi þróun á stafrænum lausnum,“ segir annar.

Þá er Benedikt sagður hafa náð eftirtektarverðum árangri í rekstri bankans eftir mögur ár á undan. „Benedikt hefur á skömmum tíma í nánú samstarfi við aðstoðarforstjóra sinn, Ásgeir Helga Reyk fjörð Gylfason, gjörbylt rekstrar-módeli og stefnu bankans, tekið mikið til í eigna- og lánasafni hans, bætt afkomu hans og náð miklum árangri í að breikka hluthafahóp hans,“ segir í einum rökstuðningi.

Nokkrir álitsgjafar nefndu hversu mikill viðsnúningur hefði orðið á rekstri bankans síðan hann tók við sem bankastjóri. ■

3. sæti

Vöxtur Controlant ævintýri líkastur

Gísli Herjólfsson, stofnandi og framkvæmdastjóri Controlant, hafnaði í þriðja sæti í vali dómnefndar Markaðarins á viðskiptamanni ársins.



Gísli Herjólfsson, stofnandi og framkvæmdastjóri Controlant

Controlant spilaði stórt hlutverk við dreifingu bólefnis við Covid-19 um allan heim en félagið er að miklu leyti í eigu íslenskra fjárfesta.

„Gísli hefur, ásamt öðrum, byggt upp Controlant úr engu með góða hugmynd að vopni. Félagið hefur blómstrað í Covid, en notkun vöru þeirra við dreifingu bóluafna hefur valdið sprengingu í veltu félagsins,“ segir í rökstuðningi eins álitsgjafa Markaðarins.

Þeir sem tilnefndu Gísla nefndu að áralöng þolinmæli og þrautseigja hefði skilað sér í góðum árangri fyrirtækisins á árinu og mörg af stærstu lyfjafyrirtækjum heims séu viðskiptavinir fyrirtækisins í dag.

„Gísli og hans teymi hafa byggt upp félag sem er nú í fremstu röð í heiminum á sínu sviði,“ segir einn álitsgjafa Markaðarins.

„Árið 2020 var gríðarstórt í sögu félagsins þar sem stórir samningar við lyfjarisa í tengslum við dreifingu á bóluafni við Covid-19. Árið 2021 var ekki síður krefjandi þar sem verkefni eru stór en félagið stóð sig með þryði, stækkaði, bætti við sig starfsfólki og uppfyllti stóra samninga. Það verður spennandi að fylgjast með félaginu í framhaldinu.“

Fram kemur í rökstuðningi margra í dómnefndinni að vöxtur Controlant hafi verið ævintýri líkastur og markaðsvirði fyrirtækisins hafi um það bil fimmfaldast á einu ári og að mikils sé að vænta af fyrirtækinu í komandi framtíð.

„Það hefur verið ánægjulegt að fylgjast með íslensku fyrirtæki spila stórt hlutverk í því að vakta bóluafni Pfizer.“

Annar álitsgjafa Markaðarins sagði að Gísli hefði staðið sig gífurlega vel og tekist að byggja upp félag í fremstu röð á sínu sviði. ■

Aðrir sem voru tilnefndir menn ársins í íslensku viðskiptalífi

Dávid Helgason

„Þjó til risavaxið fyrirtæki nánast úr engu öðru en eigin hugviti og annarra. Íslenskt atvinnulíf þarf fleiri týpur eins og Dávid og það er sérstakt fagnaðarefni að hann er kominn aftur til landsins. Einstakur frumkvöðull sem getur vonandi hjálpað til að búa til fleiri slíka.“

Haraldur Þorleifsson

„Haraldur stofnar Ueno heima hjá sér árið 2014 og saga hans er ævintýrleg, dæmi um seiglu, trú á eigin getu, úrræðasnílli og bara góðar ákvarðanir teknar í ólgusjó vaxtartækifæra. Það er svo margt sem hefði getað farið úrskæiðis, en hann virðist með mannlegri nálgun og ótrúlega næmu viðskiptalegu innsæi hafa náð hinu ótrúlega. Það vekur sérstaka athygli hve mikla áherslu hann leggur á vinnustaðamenn-

ingu annars vegar og að byggja upp sterkt vörumerki hins vegar. Svo líkar mér við viðskiptamenn sem finna það hjá sér að gefa aftur til samfélagsins, það er skylda okkar allra ef vel gengur. Haraldur gerir það svo sannarlega t.d. 100 rampar og fleiri verkefni. Þetta er bara magnaður gaur og mögnuð saga.“

Vilhelm Már Þorsteinsson

„Vilhelm Þorsteinsson, forstjóri Eimskips, á ári sem hófst á því að semja um greiðslu 1,5 milljarða í sekt samkeppnisbrota fyrirrennara hans í starfi hefur verðmæti félagsins tvöfaldast.“

„Með markvissum og krefjandi hagræðingaraðgerðum og stefnubreytingum frá því að hann kom til félagsins hefur tekist að byggja sterkan grunn að þeim góða árangri sem nú má sjá í rekstri félagsins. Flutninga-

markaðir hafa verið gríðarlega krefjandi á árinu og félagið tekist á við miklar áskoranir en tekist hefur að sigla vel í gegnum það og nú stefnir í mjög gott ár en virði félagsins hefur nánast tvöfaldast á árinu. Honum hafa fylgt ferskir vindar sem sjá má í menningu félagsins m.a. með styttingu boðleiða, öflugri innri sem ytri upplýsingagjöf og sameiningu höfuðstöðva með fækkun skrifstofufermetra um 50 prósent.“

Guðmundur Kristjánsson

„Útsjónarsemi í rekstri og arðbærar yfirtökur og sölur hafa skapað sterkan rekstrargrundvöll fyrir Brim og hluthafa þess. Mikil reynsla og innsýn í sjávarútveginn hafa skapað veruleg verðmæti.“

Marínó Örn Tryggvason

„Hefur byggt upp arðsaman

banka í samkeppni við stóru bankana og náð miklum árangri við að breikka vöruúrval, samþætta nýjar einingar inn í bankann og fjölga tekjustoðum. Vöxtur bankans og arðsemi ævintýrleg – metnaðarfull plön út fyrir landsteina og skýr leiðsögn til markaðarins um hvert og hvernig skuli stefna á næstu árum. Lykilmaður í mörgum stórum viðskiptum, oft á bak við tjöldin.“

Skúli Skúlason

„Fyrir að hafa kraft og kjark til að leggja af stað í Play vegferðina. Gera það sem fáir eða enginn hefði þorað að gera svo stuttu eftir fall Wow air og komast af stað þrátt fyrir Covid. Ekki margir sem hefðu trúað því að hægt væri að koma Play á flug – Skúli Skúlason á heiðurinn af því.“

„Fyrir að hafa haft trú á viðskiptamódelinu og starfsfólkinu sem þarna var. Fyrir að hafa náð að safna fé í frumútboði fyrir skráningu – og aftur við skráningu farsællaga í byrjun júlí sl. Gerði það sem fáir á markaðnum höfðu trú á að gæti orðið að veruleika – og flestir héldu að væru orðin tóm. Finnst hann vera maðurinn á bak við tjöldin í Play, högvær og trúr sinni samvisku og stefnu – og myndi eflaust seint berja sér á brjóst fyrir einhver afrek. Þetta er ákveðinn kjarkur sem þarf að hafa og ég dáist að því.“

Örn Þorsteinsson

„Örn Þorsteinsson og Fannar Jónsson eiga hrós skilið fyrir árangur og ávöxtun á HL1 og HS1 hjá Akta sjóðum á árinu sem og gríðarlega góða rekstrarniðurstöðu Akta sjóða.“

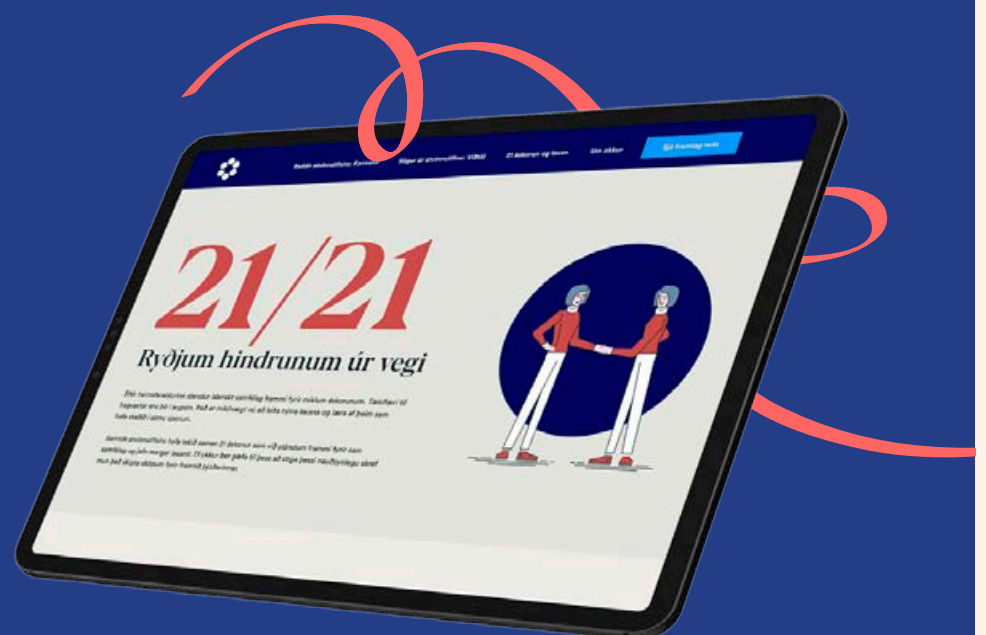


Samtök atvinnulífsins óska landsmönnum öllum gleðilegs nýs árs

Ryðjum heimatilbúnum hindrunum úr vegi

Hringrás atvinnulífs og samfélags mynda órjúfanlega heild. Ef fyrirtækjum og starfsfólki gengur vel gengur okkur öllum betur. Síðustu tvö ár hafa verið sveiflukennd fyrir atvinnulíf og samfélag. Við hjá Samtökum atvinnulífsins munum kappkosta við að léttja þungan róður atvinnulífsins á næstu misserum með stöðugleikann að leiðarljósi.

Verðmætasköpun atvinnulífsins er undirstaða bættra lífskjara. Nýju ári fylgja ný tækifæri til viðspyrnu og vaxtar, en bestum árangri náum við með samstilltu átaki. Sátt á vinnumarkaði mun skapa þann stöðugleika og viðnámsþrótt sem atvinnulífið og hagkerfið allt þarf á að halda.



Samtök atvinnulífsins hafa tekið saman 21 áskorun sem við stöndum frammi fyrir sem samfélag og jafn margar lausnir. Ef okkur ber gæfa til þess að stíga þessi nauðsynlegu skref mun það skipta sköpum fyrir framtíð þjóðarinnar.



Ítarefni og heimildir inni á [höldumáfram.is](https://holdumafram.is)

Aðild að SA

Samtök atvinnulífsins veita félagsmönnum ýmsa beina þjónustu, einkum á sviði vinnumarkaðs- og kjaramála auk rekstrar. Aðildarsamtök Samtaka atvinnulífsins veita fyrirtækjum sérhæfða þjónustu sem er sniðin að hagsmunum ólíkra atvinnugreina og fyrirtækja. Aðild að samtökunum veitir félagsmönnum jafnframt tækifæri til þátttöku í margvíslegu málefnavarfi





Taconic hóf að minnka hlut sinn í Arion banka skipulega í ársbyrjun 2020. FRÉTTABLAÐID/ EYÞÓR

Sala Taconic á hlutabréfum í Arion verstu viðskiptin

Sú ákvörðun bandaríska vogunarsjóðsins Taconic Capital að selja sinn hlut í Arion banka á fyrri hluta þessa árs voru valin verstu viðskipti ársins 2021. Hlutabréfaverð í bankanum hefur tvöfaldast á árinu.

magdalena@frettabladid.is

Verstu viðskipti ársins, að mati dómnefndar Markaðarins, voru sala bandaríska vogunarsjóðsins Taconic Capital á hlutabréfum í Arion banka. Taconic hóf að minnka hlut

”

Taconic seldi tæplega 10 prósentu hlut í lok mars – hljóp síðan út og skellti á eftir sér.

sinn í Arion banka skipulega í ársbyrjun 2020 en sjóðurinn átti 23,2 prósentu eignarhlut í bankanum áður. Eftir söluna fóru hlutabréf í bankanum á flug og hefur verið tvöfaldast síðan þá.

„Taconic seldi tæplega 10 prósentu hlut í lok mars – hljóp síðan út og skellti á eftir sér. Sölur vogunarsjóða fram að því voru heldur betur súrar líka, þegar horft er til baka. En svona getur þetta verið þegar horft er í baksýnisspegilinn,” segir einn álitsgjafa Markaðarins.

„Þetta greiddi auðvitað götu fyrir að það létti á stokknum, það er, fjár-

festar fóru að hætta að hafa sífelldar áhyggjur af mögulegu framboði og bankinn hækkaði verðskuldað. En þetta væru þá mögulega ein af stærstu „slæmu viðskiptunum“ á árinu. Að sama skapi frábært fyrir markaðinn. Win-win!“ bætir hann við.

Í rökstuðningi eins dómara í dómnefnd Markaðarins segir hann það hafa verið óheppilegt að sjóðurinn hafi verið í þessari stöðu árum saman, skipt síðan um forstjóra og selt bréfin rétt fyrir „take-off“.

Taconic var ekki eini vogunarsjóðurinn sem seldi í Arion á árinu og missti af góðri ávöxtun. Bandaríski vogunarsjóðurinn Sculptor Capital Management, seldi í Arion fyrir samtals um 16 milljarða króna á árinu.

„Erleendu vogunarsjóðirnir sem seldu Arion banka stöðurnar á fyrstu mánuðum ársins, naga sig

eflaust í handarbökin í dag,” segir einn álitsgjafa Markaðarins.

Þeir sem sátu í dómnefnd Markaðarins sögðu margir hverjir að tímasetning sölunnar hefði verið sérlega óheppileg.

„Hluthafarnir voru búnir að eiga lengi í Arion og seldu með miklu offlæði inn á markaðinn, akkúrat þegar Benedikt og hans teymi var að ná glimrandi tökum á rekstrinum, sem hefur sýnt sig. Seldu á afslætti og rétt áður en hlutabréfaverð fór á flug,” komst einn að orði.

Annar nefnir að oft þurfi slíka sölu til að hlutabréfin nái sé á strik.

„Oft þarf slíka sölu svo að hlutabréfin nái sér á strik, en nærri 100 prósent ávöxtun frá áramótum er þokkaleg ávöxtun að missa, að því gefnu að söluverðmætið hafi ekki farið í aðra fjárfestingu sem hækkaði jafn mikið eða meira en Arion yfir tímabilið.“ ■



Halldór Kristmannsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri, og Róbert Wessman, stofnandi og forstjóri.



Opinbert stríð hjá Alvogen

Halldór Kristmannsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri hjá Alvogen, og Róbert Wessman, stofnandi og forstjóri Alvogen, bárust á banaspjótum á opinberum vettvangi á árinu sem er að liða. Fjöldi þátttakenda í dómnefnd Markaðarins telur að mynd þeirra beggja hafi beðið hnekkis fyrir vikið. Og að þeir hafi orðið að verja miklum tíma og andlegri orku í að láta andstæðinginn finna til tevatnsins. Hvorugur þeirra standi uppi sem sigurvegari – þótt árið hjá Róberti hafi annars reynst einkar gæfuríkt í viðskiptalífinu og fékk hann af þeim sökum atkvæði sem viðskiptamaður ársins í ljósi velgengni Alvotech.

Í umsögn dómnefndar má lesa að „ekkert gott“ hafi komið út úr opinberum árásum þeirra á milli, „enginn kom vel út úr málinu“ og þeir hafi báðir „tapað á þessum illa ígrunduðu viðskiptum“. ■

Önnur viðskipti sem voru tilnefnd sem þau verstu

Eimskip óskar eftir viðræðum

„Eimskip tilkynnti í byrjun júní að félagið hefði óskað eftir viðræðum við Samkeppniseftirlitið (SKE), sem hefur haft meint samráð skipaflutningafélaganna til rannsóknar í tæpan áratug án nokkurrar niðurstöðu. Daginn eftir seldi Arion banki bréf í Eimskip fyrir um 2,5 milljarða króna. Nokkrum dögum síðar náði Eimskip samkomulagi við SKE og síðan þá hefur gengi félagsins hækkað um tæp 60%, sem myndi gera hlut Arion í dag um fjóra milljarða króna.“

Stórslys á Kirkjusandi

„Í ljós kom á þessu ári að byggingaverkefnið á Kirkjusandi er stórslys. Ekki bara vegna þeirra fjármuna sem þar eru að tapast, heldur líka vegna deilna og utanumhalds sem ekki sér fyrir endann á. Klassískt dæmi og eitt um að of margir jakkafataklæddir hafi komið að byggingaverkefni.“

Kæra ÁTVR

„Kæra ÁTVR á hendur Santé og öðrum frelsiselskandi kaupmönnum, sem breyttist í eftirminnilegasta sjálfsmark seinni tíma. Ómetanlegt auglýsingagildi fyrir Santé.“

Ráðgjöf um sniðgöngu

„Ráðgjöf formanns VR til al-

”

Kæra ÁTVR á hendur Santé breyttist í eftirminnilegasta sjálfsmark seinni tíma.

mennings og lífeyrissjóða um að hunsað hlutfjárútbóð Síldarvinnslunnar og Íslandsbanka. Niðurstaða útboðanna útskýrir ástæðuna.“

Innlán

„Að geyma aurinn á innlánsreikningi í stað þess að taka þátt í hlutabréfamarkaði ársins. Neikvæð raunávöxtun á tíma háflugs á hlutabréfamörkuðum.“

Yfirtökutilboð

„Þeir sem tóku yfirtökutilboði í Skeljungi á genginu 8,315 kr. á hlut. Tilboðið var illa rökstutt og lagt fram í kjölfar lækkunar á markaðinum vegna Covid-19. Verðið hefur hækkað tæplega 70% síðan.“

Viðskipti við Lúðvík Bergvinsson

„Viðskipti Festar við kunnáttumanninn Lúðvík Bergvinsson en samkvæmt. sátt við Sam-

keppniseftirlitið ber Festi að ráða slíkan kunnáttumann eftir staðfestingu SKE. Kunnáttumaðurinn Lúðvík ver miklum tíma í störf sín, eins og reikningar sem hann sendi Festi bera með sér. Festi losnar ekki við Lúðvík, þar sem Samkeppniseftirlitið heldur verndarhendi yfir honum og samþykkir þar með vinnubrögðin.“

Viðskipti Sorpu og ÍAVr

„Kostnaður meira en tvöfaldast miðað við áætlanir, fyrir stöð sem virðist ekki virka eins og til var ætlast. Þessi viðskipti hafa sett stöðu Sorpu í uppnám og kallað eftir auknum fjárútlátum sveitarfélaganna.“

Þvinguð viðskipti með sölu verslana Krónunnar

„Þvinguð viðskipti sem Festi þurfti að gera með sölu verslana Krónunnar vegna úrskurðar SKE. Það geta ekki verið góð viðskipti sem eru þvinguð af eftirlitsstofnunum, og í þessu tilfelli var einfaldlega gengið of langt.“

Fjármögnun á barnamat

„Landsvirkjun fjármagnar sprotafyrirtæki í framleiðslu barnamatar. Ómögulegt að sjá hvernig þetta samræmist stefnu og tilgangi Landsvirkjunar.“



Guðjón Auðunsson, forstjóri Reita.

Viti ekki í hvorn fótinn eigi að stíga

Fasteignafélagið Reitir jók hlutfé sitt við lok árs 2020 á genginu 43, en ákvað að hefja kaup á eigin bréfum í október, þegar gengið var 75 eða 74 prósentum hærra en í hlutfjárútbodinu fyrir um ári safnaði fasteignafélagið rúmlega fimm milljörðum króna, en skömmu síðar, eða í febrúar, greiddi félagið 778 milljónir í arð.

„Þetta eru undarleg viðskipti. Reitir virðast ekki vita í hvorn fótinn það á að stíga. Félagið safnaði fé frá hluthöfum en dæli þvi skömmu seinna aftur út á mun hærra gengi í endurkaupum. Hafa ber í huga að einkafjárfestar þurfa að standa straum af fjármagnstekjuskatti af arðgreiðslunni,” segir í umsögn dómnefndar. „Reitir geta ekki skellt skuldinni á óvissu í efnahagslífinu, enda brugðu önnur félög í Kauphöllinni ekki á þetta ráð. Stjórnendur hlupu á sig,” segir í annarri umsögn. ■

Við erum stolt af árangri viðskiptavina okkar, sem vinna sameiginlega að því að gera heiminn sjálfbærari samkvæmt sautjándra heimsmarkmiði Sameinuðu þjóðanna.

Sjálfbærnilausn Klappa styður fyrirtæki, sveitarfélög og stofnanir í að auka sjálfbærni í rekstri m.a. með því að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda.

Saman náum við árangri.

Við sendum landsmönnum öllum hugheilar jóla- og nýárskveðjur.



Klappir

Horfa bjartsýn fram á veginn

Markaðurinn leitaði til nokkurra stjórnenda í atvinnulífinu til að gera upp árið 2021 og horfa til næsta árs. Viðmælendur Markaðarins voru sammála um að árið hefði reynst krefjandi en horfa björtum augum til næsta árs.



Mikill viðsnúningur í afkomu félagsins

Helgi Bjarnason, forstjóri VÍS, segir að árið hafi almennt verið gott og hafi félagið kynnt til sögunnar ýmsar nýjungar.

Hvað var krefjandi á árinu sem er að líða?

„Almennt og yfirleitt hefur árið verið gott en það er ekki hægt að neita því að kórónuveiran hefur sett sitt mark á árið. Það er krefjandi að aðlagast svona breyttum aðstæðum, bæði fyrir viðskiptavinum okkar sem og starfsfólk en þegar ég horfi til baka tel ég þetta hafa gengið alveg ótrúlega vel. Okkur hefur tekist að halda úti fullri þjónustu og starfsandinn sennilega aldrei verið betri.“

Hvað gekk vel á árinu 2021?

„Í rauninni var þetta frábært ár. Mikill viðsnúningur var í afkomu félagsins í samanburði við árið á undan og fjárfestingarnar gengu sérstaklega vel. Við kynntum Ökuvísi til sögunnar í upphafi árs sem er nýstárleg ökutækjatrýgging. Málið snýst einfaldlega um að keyra minna og betur og borga minna. Íslendingar geta nú raunverulega haft áhrif á verð ökutækjatrýgginga með aksturslagi sínu. Nýlega hlaut VÍS alþjóðleg nýsköpunarverðlaun fyrir Ökuvísi en tæknifyrirtækið OutSystems veitti verðlaunin. Áður hafa fyrirtæki á borð við Banco Santander, bswift, Certis, Medtronic og New York Life Insurance



Helgi Bjarnason, forstjóri VÍS

unnið nýsköpunarverðlaun OutSystems.

Við kynntum einnig til sögunnar nýtt og stórbætt kaupferli líf- og sjúkdómatrygginga á árinu. Þetta er stafrænt ferli frá upphafi til enda þar sem upplifun viðskiptavina og sjálfvirkni leika aðalhlutverk. Nú er hægt er að ganga frá málinu einungis á örfáum mínútum sem er auðvitað alger bylting frá því sem áður var.

Á árinu náðum við einnig þeim áfanga að útrýma launamun kynjanna hjá félaginu. Þetta er afrakstur margra ára ásetnings um að útrýma launamun kynjanna. Ég er því mjög stoltur af þessum áfanga.“

Hvernig horfir árið 2022 við þér í rekstrinum?

„Við siglum inn í nýtt ár full af bjartsýni og tilhlökkun. Það eru mörg spennandi verkefni fram undan. Við erum stafrænt þjónustufyrirtæki og ætlum okkur að halda áfram að breyta því hvernig tryggingar virka.“ ■

Vel heppnað útboð stóð upp úr

Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka segir að vel heppnað útboð bankans í sumar og skráning hans á markað standi upp úr.

„Í hluthafahópinum bættust yfir 20.000 manns og augljós áhuginn gladdi okkur mjög. Allt ferlið gekk ljómandi vel og hefur lífið sem skráður banki verið ánægjulegt.“

Hvað var krefjandi á árinu sem er að líða?

„Starfið er alltaf krefjandi, annars væri ekki gaman að því, en vissulega hefur það reynst sérstaklega krefjandi hve lengi faraldurinn hefur staðið. Fáir hefðu væntanlega þorað að spá því þegar hann hófst í ársbyrjun 2020 að við værum nú enn að glíma við takmarkanir.

Ein okkar helsta áskorun þetta árið hefur verið að styðja eins vel og mögulegt er við bakið á þeim sem orðið hafa fyrir áhrifum veirunnar og aðgerðum henni tengdum en taka á sama tíma virkan þátt í spennandi tækifærum með viðskiptavinum okkar. Breytingar á þróun faraldursins hafa gert mörgum erfitt að vinna áætlanir og skyggjast fram í tímann. Stundum virðist heilmikið tilefni til bjartsýni og okkur þykir sjá fyrir endann á faraldrinum en því miður hefur það oft reynst skammlíft, þó þetta þokist nú alltaf í rétta átt.

Ég ætla mér nú ekki að verða vön þessari leiðindaveiru en við höfum þó lært heilmikið á viðbrögðum við henni og tekist að leysa vel úr flestum þeim áskorunum sem henni hafa fylgt.“

Hvað gekk vel á árinu 2021?

„Ég hugsa að afar vel heppnað útboð bankans í sumar og skráning hans á markað standi upp úr. Í hluthafahópinum bættust yfir 20.000



Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka

manns og augljós áhuginn gladdi okkur mjög. Allt ferlið gekk ljómandi vel og hefur lífið sem skráður banki verið ánægjulegt.

Þá hefur mér þótt hreint magnað að fylgjast með þrautseigju viðskiptavina okkar í gegnum þessa tíma. Með aðlögunarhæfni og jákvæðni að vopni hefur fólk jafnvel gert skjótar og stærðarinnar breytingar á sínum rekstri til að laga sig að nýjum tímum. Dæmi um slíkt erum við sjálf. Við þurfum

að ráðast í mjög umfangsmiklar breytingar á þjónustuleiðum okkar og tókum stór stafræn skref inn í framtíðina sem mörg hafa reynst afar vel og við munum koma til með þróa enn frekar á næstunni.“

Hvernig horfir árið 2022 við þér í rekstrinum?

„Næsta ár leggst vel í mig. Á þeim erfiðu tímum sem við erum nú hægt og rólega að sigla út úr höfum við aldrei misst sjónar á þeim tækifærum sem fram undan eru. Við sjáum fram á enn frekari þróun stafrænna lausna og þjónustu við viðskiptavinum og hafa frábærar viðtökur græns vöruframboðs okkar hvatt okkur til að gera enn betur í þeim efnum. Við lifum geysilega áhugaverða tíma hvað þróun á bankaþjónustu varðar og Íslandsbanki er vel búinn til að vera leiðandi þeim breytingum.“ ■

Stórt umbreytingaár að baki

Árni Pétur Jónsson, forstjóri Skeljungs, segir að 2021 hafi verið mikið umbreytingaár hjá Skeljungi.

Hvað var krefjandi á árinu sem er að líða?

„Árið 2021 var mjög viðburðaríkt hjá Skeljungi þar sem við undirbjuggum og hrintum í framkvæmd stærstu umbreytingum í rúmlega 90 ára sögu félagsins. Í þessum umbreytingum fólst meðal annars að setja í sölu dótturfélag okkar í Færeyjum, hefja sölufæri á hluta af fasteignasafni okkar, kaupa Löður og Dæluna, kaupa meirihluta í Lyf-salanum og síðast en ekki síst að skipta kjarnastarfsemi okkar upp í þrjú dótturfélög.

Við höfum nánast lokið við söluna á Magn í Færeyjum og félögin þrjú sem urðu til í uppskiptingunni hófu starfsemi 1. desember. Það gefur augaleið að það er mikil áskorun að fara í svona stór verkefni á sama tíma og



Árni Pétur Jónsson, forstjóri Skeljungs

unnið er að því að besta reksturinn. Ef ekki væri fyrir framúrskarandi starfsfólk sem er til í að leggja mikið á sig fyrir félagið þá hefði þetta ekki verið hægt. Aðal áskorun stjórnenda Skeljungs var að eiga gott samtal við starfsfólkið, útskýra verkefnið og tryggja að starfsandinn væri góður. Það tókst og það þrátt fyrir að heimsfaraldurinn gerði okkur þetta aðeins erfiðara en í venjulegu árferði. Sifellðar breytingar, samkomutakmarkanir, uppskiptingar á starfsstöðvum og svo framvegis reyndu á starfsfólk

okkar. Stórt umbreytingaár er að baki og afkomuhorfur mjög góðar.“

Hvað gekk vel á árinu 2021?

„Hagræðingaráðgerðir okkar sem miðuðu að því að straumlinulaga reksturinn, lækka kostnað og einfalda verkferla er það sem gekk vel hjá okkur. Einnig það að halda kjarnastarfseminni gangandi í heimsfaraldrinum þar sem sífellt komu nýjar áskoranir. Við fórum í gegnum árið án þess að það yrði teljandi rof á þjónustunni okkar.“

Hvernig horfir árið 2022 við þér í rekstrinum?

„Reksturinn árið 2022 verður með nýju sniði þar sem hann er kominn inn í þrjú dótturfélög. Almennt teljum við að rekstrarhorfurnar fyrir árið séu góðar. Bæði er það að markaðsaðstæður eru að batna á sama tíma og heimurinn er að læra að lifa með þeim takmörkunum sem heimsfaraldurinn hefur fært okkur.“ ■

Dómnefnd Markaðarins

Andrea Róbertsdóttir, framkvæmdastjóri FKA, **Andri Þór Guðmundsson**, forstjóri Ölgerðarinnar, **Anna Kristín Kristjánsdóttir**, starfandi stjórnarformaður Hvíta hússins, **Anna Jónsdóttir**, framkvæmdastjóri eignastýringar hjá Fossum mörkuðum, **Aníta Rut Hilmarsdóttir**, sérfræðingur í eignastýringu hjá Fossum mörkuðum, **Ari Fenger**, forstjóri 1912, **Arnar Ragnarsson**, forstöðumaður sérhæfðra fjárfestinga hjá Stefni, **Árni Sigurðsson**, framkvæmdastjóri stefnumótunar og stefnumarkandi rekstrareininga hjá Marel, **Árni Sigurjónsson**, formaður Samtaka iðnaðarins, **Árni Stefánsson**, forstjóri Húsa-smiðjunnar, **Birna Einarsdóttir**, bankastjóri Íslandsbanka, **Bjarni Brynjólfsson**, framkvæmdastjóri Arngrímsson Advisors, **Bjarni Þórður Bjarnason**, aðstoðarframkvæmdastjóri Arctica Finance, **Björgvin Ingi Ólafs-**

son, sviðsstjóri hjá Deloitte Consulting, **David Rúðólfsson**, forstöðumaður eignastýringar Gildis, **Björn Vígundsson**, útgefandi Torgs, **David Torfi Ólafsson**, framkvæmdastjóri Íslandshótela, **Edda Rut Björnsdóttir**, framkvæmdastjóri mannauðs- og samskiptasviðs Eimskips, **Eggert Aðalsteinsson**, fjárfestingastjóri hjá Kviku eignastýringu, **Eggert Þór Kristófersson**, forstjóri Festi, **Einar Örn Einarsson**, stjórnarformaður Play, **Eyrún Anna Einarsdóttir**, framkvæmdastjóri eignastýringar og miðlunar hjá Landsbankanum, **Frosti Ólafsson**, framkvæmdastjóri Olís, **Guðjón Ármann Guðjónsson**, forstjóri Hópbíla, **Helgi Magnússon**, stjórnarformaður Torgs, **Gunnar Páll Tryggvason**, framkvæmdastjóri Alfa framtaks, **Halldór Benjamín Þorbergsson**, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins, **Helgi Vífill Júlíusson**, fréttastjóri Markaðar-

ins, **Hermann Þórsson**, forstöðumaður sérhæfðra fjárfestinga hjá Landsbréfum, **Hrefna Ösp Sigfinnsdóttir**, framkvæmdastjóri Creditinfo, **Iða Brá Benediktsdóttir**, framkvæmdastjóri viðskiptabankasviðs Arion banka, **Jóhann R. Benediktsson**, markaðsstjóri Currón, **Jón Björnsson**, forstjóri Origo, **Jón Sigurðsson**, framkvæmdastjóri Stoda, **Katrín Júlíusdóttir**, framkvæmdastjóri Samtaka fjármálafyrirtækja, **Lilja Ósk Einarsdóttir**, bankastjóri Landsbankans, **Liv Bergþórsdóttir**, forstjóri ORF Líftækni, **Lovisa Anna Finnbjörnsdóttir**, sviðsstjóri fjármálaráðgjafar Deloitte, **Magdalena Anna Torfa-Hardarson**, blaðamaður á Markaðnum, **Magnús Þórrarson**, forstjóri Kauphallar Íslands, **Magnús Örn Guðmundsson**, forstöðumaður hlutabréfa og blandaðra sjóða hjá Stefni, **Margrét Guðmundsdóttir**, stjórnarmaður í Festi,

Eimskip, Heklu og Lyng, **Margrét Sveinsdóttir**, framkvæmdastjóri markaða hjá Arion banka, **Rósa Kristinsdóttir**, yfirlögfræðingur og regluvörður hjá Akta, **Sigmundur Ernir Rúnarsson**, ritstjóri Fréttablaðsins, **Sigurður Hannesson**, framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins, **Sigurður Viðarsson**, forstjóri TM, **Soffía Gunnarsdóttir**, sjóðsstjóri hjá Lifeyrissjóðnum Birtu, **Steingrímur Arnar Finnsson**, framkvæmdastjóri markaðsviðskipta hjá Fossum, **Styrmir Þór Bragason**, fráfaramandi forstjóri Arctic Adventures, **Svana Gunnarsdóttir**, framkvæmdastjóri Frumtaks Ventures, **Sveinn Þórarinnsson**, greinandi hjá Landsbankanum, **Sylvía Kristín Ólafsdóttir**, framkvæmdastjóri markaðs- og viðskiptaþróunar hjá Origo, **Úlfar Steindórsson**, forstjóri Toyota á Íslandi og **Þorsteinn Vígundsson**, forstjóri Hornsteins. ■

Gleðilega hátíð

Við þökkum viðskiptavinum, starfsfólki og samstarfsaðilum samfylgdina og óskum ykkur gleðilegrar hátíðar og farsældar á komandi ári.

Saman umbyltum við matvælaframleiðslu á heimsvísu og mótum sjálfbæra framtíð fyrir komandi kynslóðir.

Marel.com

TRANSFORMING FOOD PROCESSING



Benedikt Gíslason hefur leitt umfangsmiklar breytingar á rekstri Arion banka frá því að hann tók við sumarið 2019 og afkoman hefur stórbatnað á tímabilinu. Fyrir vikið valdi fjölskipuð dómnefnd Markaðarins Benedikt viðskiptamann ársins 2021.

Benedikt Gíslason, bankastjóri Arion banka, segir að það fari lítið fyrir því í opinberri umræðu hve mikilvæg fjármálaþjónusta sé til að skapa tækifæri í atvinnulífinu. „Öflugt bankakerfi er stórt tannhjól í gangverki efnahagslífsins. Ef þess nyti ekki við yrðu efnahagssumsvif mun minni og erfiðara væri fyrir atvinnulífið að nýta tækifæri sem skapa störf og hagvöxt eða mæta þörfum með nýjum hætti. Skattar og lagasetning þurfa að taka tillit til þessara hagsmuna,“ segir hann og nefnir að á hinum Norðurlöndunum hafi verið lögð áhersla á að vera með öflugt fjármálakerfi til að stuðla að kraftmeira atvinnulífi.

Benedikt hefur leitt umfangsmiklar breytingar á rekstri Arion banka frá því að hann tók við sumarið 2019 og afkoman hefur stórbatnað á tímabilinu. Fyrir vikið valdi fjölskipuð dómnefnd Markaðarins Benedikt viðskiptamann ársins 2021.

Benedikt segir að þegar hann tók við keflinu hafi fyrstu skilaboð til starfsfólks verið að Arion banki þyrfti ekki endilega að vera stærstur heldur ætti að veita góða þjónustu og reka bankann með arðbærum hætti.

Aðspurður segir hann að áður hafi helst til mikið verið horft til markaðshlutdeildar á kostnað arðsemi. „Fjármálafyrirtæki sem gera ríkar kröfur til viðskiptavina við lánveitingar þurfa að leiða með góðu fordæmi í sínum rekstri,“ segir bankastjórinn.

Hann bendir á að fyrirtæki með litla arðsemi yfir lengra tímabil lendi í vandræðum. „Það þarf að fjárfesta í rekstrinum. Ef arðsemin er lítil er minna til skiptanna til að fjárfesta í innviðum. Á undanförnum árum hefur bankarekstur farið í gegnum miklar breytingar samhliða aukinni stafrænni þróun. Til að standast tímans tönn þarf að fjárfesta umtalsvert í upplýsingatækni og víðar í rekstrinum.“

Benedikt segir að viðskiptamódeli Arion banka hafi verið breytt í takt við það umhverfi sem regluverkið skapaði, þar sem hærri eigin- og lausafjárkröfur gerðu lengri fyrirtækjalánveitingar umtalsvert dýrari. Því hóf bankinn að starfa í meiri mæli sem milliliður við lánveitingar í samstarfi við fjárfesta og aðra banka í stað þess að nýta eingöngu eigin efnahagsreikning til að veita lán.

Reksturinn einfaldaður

„Það þurfti að einfalda reksturinn og gera hann skilvirkari og samhliða því að skerpa á ábyrgð í starfsemi bankans. Ferlið við að veita lán var orðið flókið, án þess að augljóst væri að það bætti ákvarðanir. Það voru starfræktar margar lánanefndir og margt fólk sat í þeim. Það hafði í för með sér að erfitt var fyrir starfsfólk bankans að ræða við viðskiptavini og veita þeim leiðsögn um hvaða lán yrðu líklega samþykkt. Gagnvart viðskiptavinum virkaði þetta eins og skortur á viðskiptavilja. Það var gengið of langt í að dreifa ábyrgð og þar með yfirsýn. Þess vegna fækkuðum við nefndunum og færri sátu í þeim, jukum þannig ábyrgð starfsmanna. Við það batnaði samtalið við viðskiptavini umtalsvert, auk þess sem ég tel ákvarðanirnar hafa orðið betur ígrundaðar,“ segir hann.

Afhverju var arðsemi lánasafnsins ekki betri en raun bar vitni ef fjöldi manns fór yfir lánveitingarnar?

„Það var of lítið rætt um arðsemi og viðskiptasambandið á lánanefndarfundum. Lánin voru kynnt



Benedikt segir að það hafi þurft að einfalda rekstur Arion banka, auka skilvirkni og skerpa á ábyrgð starfsmanna.

FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Öflugt bankakerfi stórt tannhjól í gangverki efnahagslífsins



Helgi Vífill Júlíusson
helgiviðill@frettabladid.is

og fjallað um þau en of lítið rætt um verðlagningu og arðsemi í samhengi við áhættu,“ segir Benedikt.

Hann segir að það hafi verið áskorun að kynna nýja verðstefnu fyrir viðskiptavinum og útskýra hvers vegna kjörin væru að taka breytingum.

Óttaðist þú ekki að þið mynduð missa viðskiptavini til hinna bankanna?

„Eins og við fórum yfir á markaðsdegi bankans nýverið þá var við endurskipulagningu lánabókar-

innar ekki aðeins verið að horfa til verðlagningar til hækkunar, heldur einnig til samsetningar og strúktúrs lána sem gat leitt af sér hagfelldari lánakjör. En jú, við misstum nokkra viðskiptavini. Það skipti hins vegar sköpum í samtölum okkar við viðskiptavini að upplýsa þá um hvaða lánakjör við gætum boðið þeim en á sama tíma benda þeim á aðra og hagstæðari kosti sem við gætum aðstoðað þá við eins og útgáfu skuldabréfa sem fjárfestar myndu kaupa. Ég tel hins vegar að til lengri

tíma þá standi viðskiptasambönd sem báðir aðilar hafi hag af á traustari grunni en þau sem stofnað er til af öðrum ástæðum. Svo verða bankarnir að fara mjög varlega að mínum dómi við að niðurgreiða viðskiptasambönd því það eru ekki eðlilegir viðskiptahættir, skekkir núverandi samkeppni og fælir aðra frá því að fara inn á þann markað í samkeppni.

Við gátum ekki gengið að viðskiptavinum visum með því að bjóða upp á betri kjör og urðum

”

Arion banki hefur haft milligöngu um hátt í 15 milljarða af áhættufé til íslenskra verkefna frá erlendum fjárfestum á þessu ári.

”

Efnahagur bankans er stór, en það gleymist að bankinn stýrir nánast sömu fjárhæð fyrir þriðju aðila, svo að slagkrafturinn er mjög mikill.

Því að bjóða upp á virðisaukandi þjónustu og leysa úr flóknum viðfangsefnum fyrir þá. Viðskiptavinum hefur fjölgað mikið af þeim sökum, þeir sjá virði í því að skipta við Arion banka umfram aðra.

Við aðstoðuðum Iceland Seafood við að gefa út skuldabréf í íslenskum krónum sem skráð eru í Kauphöll og breyttum því í erlenda fjármögnun með gjaldeyrisskiptasamningi. Að sama skapi höfum við verið að aðstoða fyrirtæki við að afla hlutafjár til vaxtar. Má þar nefna fyrirtæki á borð við Controlant.“

Controlant hefur verið í lykilhlutverki við dreifingu á bóluefni gegn Covid-19 fyrir lyfjarisann Pfizer en fyrirtækið býður upp á lausnir til að vakta lyf og matvæli í allri virðiskeðjunni.

Höfuð þið að vinna með Controlant áður en fyrirtækið landaði samningi við Pfizer?

„Fyrsta fjármögnun sem Arion kom að með Controlant var kláruð rétt áður en Covid-19 kom til sögunnar, en það voru eldri tengsl við félagið hjá bankanum.

Við komum líka að skráningu tölvuleikjaframleiðandans Solid Clouds á First North-hliðarmarkaðinn. Margir einstaklingar nýttu sér skattaafslátt sem býðst þeim sem fjárfesta í nýsköpunarfyrirtækjum í að lágmarki þrjú ár.

Jafnframt komum við að skráningu Play á First North, hjálpuðum til við skráningu Íslandsbanka í Kauphöllina og komum að skráningu íslenskra eldisfyrirtækja sem fóru á vaxtarmarkað í kauphöllinni í Noregi.

En þegar það er góður kostur fyrir viðskiptavinum okkar þá nýtum við efnahagsreikninginn. Arion banki veitti til að mynda Norðuráli græna fjármögnun til að fjárfesta í nýrri framleiðslulínu í steypuskála sem kostar tæplega 16 milljarða króna. Það er ákaflega spennandi verkefni. Norðurál mun framleiða verðmætari vörur og þar með auka útflutningsverðmæti frá Íslandi og draga úr kolefnisspori sínu.

Við höfum auk þess unnið fyrir lyfjageirann og höfðum milligöngu um fjármögnun á Alvotech fyrr á árinu og komum að skráningarferli félagsins.“

Aðspurður segir hann að Arion banki hafi haft milligöngu um erlendan fjárfesti fyrir Alvotech á vormánuðum.

15 milljarðar að utan

Það kemur á óvart að þið komuð með erlendan fjárfesti að borðinu. Ég hefði haldið að íslenskur banki myndi frekar hafa milligöngu um íslenska fjárfesta fyrir fyrirtækið?

„Arion banki hefur haft milli-göngu um hátt í 15 milljarða af áhættufé til íslenskra verkefna frá erlendum fjárfestum á þessu ári. Sum verkefni eru þess eðlis í stærð eða flækjustigi að það er mjög erfitt að klára þau hérlandis,“ segir hann.

Benedikt segir að skipta megi erlendri fjárfestingu á Íslandi í þrjú tímabil og að nýtt tímabil hafi nýlega hafist. Fyrst hafi erlend fjárfesting hér landi byggst á skattaívilnunum og fjárfestingasam-



Benedikt segir að það hafi verið of lítið rætt um arðsemi á lánanefndarfundum.

FRÉTTABLAÐIÐ/
SIGTYRGGUR ARI

Gengispróun Arion banka



Benedikt tók við sem forstjóri 1. júlí 2019.

Benedikt tók við sem forstjóri árið 2019

Benedikt, sem er fæddur árið 1974, tók við starfi bankastjóra Arion banka 1. júlí 2019. Benedikt hóf störf hjá FBA (síðar Íslandsbanka) árið 1998, sinnti margvíslegum stjórnunarstörfum hjá Straumi-Burðarási, var framkvæmdastjóri markaðs- viðskipta hjá FL Group og framkvæmdastjóri fjárfestingarbankasviðs MP banka. Benedikt starfaði um tíma sem ráðgjafi hjá fjármála- og efnahagsráðuneytinu og var varaformaður starfshóps stjórnvalda um af-

nám fjármagnshafða á árunum 2013-2016. Hann sat í stjórn Kaupþings á árunum 2016-2018 og var ráðgjafi Kaupþings í málefnum Arion banka. Hann tók sæti í stjórn Arion banka í september 2018 og var í stjórn bankans þar til hann tók við starfi bankastjóra.

Benedikt útskrifaðist með C.Sc. gráðu í vélaverkfræði frá Háskóla Íslands árið 1998. Hann er kvæntur Ragnheiði Ástu Guðnadóttur næringarfræðingi og eiga þau fjögur börn.

ingum við íslenska ríkið. Álverin séu dæmi um slíkt. Annað tímabilið hafi einkennst af því að fjárfestar sáu tækifæri skömmu eftir fjármála-hrunið árið 2008 í því að krónan og hlutabréf hafi verið lágt verðlögð. „Þriðja tímabilið hófst árið 2019. Þá hófu erlendir fjárfestar að sækja hingað á sömu forsendum og þegar fjárfest er í öðrum Norður-Evrópu-löndum. Það var nýtt fyrir Ísland.“ Af hverju erum við komin í þá stöðu?

„Hagkerfið stendur styrkum fótum og fer hratt vaxandi.“ Blaðamaður hefur orð á því að Benedikt hafi verið óhræddur við að gera breytingar á framkvæmdastjórn Arion banka. Hann segir að það tengist því að viðskiptastefnunni hafi verið breytt. „Ráðning Ásgeirs Reykfyörð aðstoðarbankastjóra var mikilvæg. Hann var áður framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs Kviku banka en sá banki hafði lítinn efnahagsreikning. Þess vegna »



Benedikt segir að eflaust sé ekki langt í að fiskeldi verði ein verðmætasta útflutningsgrein landsins. Fiskeldisfyrirtækin hérlandis hafi notið góðs af fjárfestingu frá Noregi.

FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

» var Ásgeir alvanur að fjármagna verkefni með þátttöku fjárfesta. Sú þekking var eftirsóknarverð.

Hvað hélstu að umbreyting á rekstri bankans tæki langan tíma?

„Við gerðum ráð fyrir að umbreytingin tæki nokkur ár. Þegar Covid-19 kom til sögunnar átti ég von á að vinnan myndi tefjast um ár eða svo. Þegar upp var staðið flýtti heimsfaraldurinn umbreytingu á bankanum og starfsfólki bankans tókst að aðlaga starfsemina hratt.“

Hvar eru nú tækifæri til hagræðingar í Arion banka?

„Það er alltaf hægt að gera betur. Við erum minnsti viðskiptabankinn af þessum þremur stóru. Af þeim sökum búum við yfir minni stærðarhagkvæmni en við njótum þess að bjóða upp á fleiri vörur og hafa þroskaðra vöruframboð. Efnahagur bankans er stór, en það gleymist að bankinn stýrir nánast sömu fjárhæð fyrir þriðju aðila, svo að slagkrafturinn er mjög mikill. Þá er Arion banki sá eini af stóru viðskiptabónkunum sem býður upp á eigin tryggingavörur og það gerum við fyrir tilstilli tryggingafélagsins Varðar. Til að vega upp á móti minni stærðarhagkvæmni höfum við farið þá leið að samþætta reksturinn í meiri mæli. Nýta stöðvið bankans til að veita viðskiptaeiningum og dótturfélögum okkar, Verði og Stefni, þjónustu og ná þannig fram stærðarhagkvæmni. Á þeim vettvangi liggja fjölmörg tækifæri.“

Benedikt áréttar að jafnvel þótt Arion banki sé sá minnsti af stóru bókunum þremur hafi starfsfólk bankans náð miklum árangri og bankinn verið umsvifamestur í miðlun hlutabréfa sex ár í röð og stærstur í ýmsu er varðar lífeyrissparnað. Að sama skapi hafi Vörður vaxið hratt og aukið markaðshlut-

Hagkerfið er á góðum stað

Umhverfið fyrir rekstur fjármálafyrirtækja er hagfelld á Íslandi og litur út fyrir að verða það áfram, að sögn Benedikts. Hann bendir á að rekstur banka fylgi hagsveiflum og velgengni viðskiptavina.

„Íslenska hagkerfið er á góðum stað,“ segir Benedikt. „Þjóðin er ung, yngri en víða annars staðar í Evrópu. Umsvifin í efnahagslífinu fara því vaxandi af lýðfræðilegum ástæðum og með tilkomu innflytjenda. Á sama tíma er þjóðhagslegur sparnaður hár. Erlendar eignir þjóðarbúsins eru meiri en sem nemur skuldum og gjaldeyrisvarafordinn er ríkulægur,“ segir hann.

Benedikt bendir á að hefðbundið sé á meðal ungra þjóða að þjóðhagslegur sparnaður sé neikvæður, því það þurfi að taka mikið af lánum erlendis til að fjármagna uppbyggingu. „Hagkerfið hér er sjálfbært og lífeyrissjóðir geta dreift áhættu með því að fjárfesta erlendis án þess að það hreyfi mikið við gengi krónu.

Það er erfitt að finna hagkerfi í svo góðri stöðu. Víða erlendis eru seðlabankar með útblásinn

efnahagsreikning vegna magnbundinnar ihlutunar. Það verður þrautin þyngri að vinda ofan af þeirri stöðu. Seðlabanki Íslands hefur lítið gripið til þess úrræðis. Í því ljósi mun efnahagslífið á Íslandi líklega eflast og vaxa hraðar en víða annars staðar. Fram undan í efnahagslífinu erlendis er mikil aðlögun á efnahagsreikningum seðlabanka og ríkja, sem mun draga úr hagvexti.“

Er ástæða til að óttast að sá vandi, að vinda ofan af efnahagsreikningi erlendra seðlabanka, muni smitast til Íslands, sem er lítið opið hagkerfi?

„Það getur gert það, en hafa ber í huga að okkar viðskiptakjör eru afar hagstæð um þessar mundir. Verð á sjávarafurðum er hátt og veiðin góð. Auk þess er orkuverð hátt, sem þjóðin nýtur góðs af.

Ferðaðþjónusta glímur við tímabundna erfiðleika. Hún mun ná vopnum sínum á nýjan leik. Að því sögðu er ekki nægilega mikið rætt um hve mikilvæg Íslendair og Play eru fyrir íslenskt efnahagslíf. Í ljósi þess að viðskiptamódelið byggir á því að flytja

farþega yfir Norður-Atlantshafið með Ísland sem tengimiðstöð, geta Íslendingar flogið beint til mun fleiri landa en fjöldi íbúa landsins getur staðið undir. Það hefur jafnframt verið mikil lyftistöng fyrir fiskútflutning.

Norður-Atlantshafsleiðin er ein sú arðbærasta sem um getur í heiminum. Nú njóta Íslendair og Play þess að stóru erlendu flugfélögin eiga erfitt með að auka framboð sitt. Það eru því horfur á að íslensku félögin geti náð umtalsverðri markaðshlutdeild á þessari flugleið á næstu árum. Þess vegna er brýnt að framkvæmdir við stækkun á Flugstöð Leifs Eiríkssonar gangi vel.

Eins er eflaust ekki langt í að fiskeldi verði ein verðmætasta útflutningsgrein landsins. Kolefnisspor framleiðslunnar er minna en víðast hvar, þegar kemur að framleiðslu á dýra-próteini og nýting á fóðri er ein sú mesta sem um getur. Fiskeldi hefur notið góðs af norskrí fjárfestingu frá fyrirtækjum sem þekkja vel til í atvinnugreininni. Það hefur aukið þekkingu á starfseminni hér á landi.“

”

Til að vega upp á móti minni stærðarhagkvæmni höfum við farið þá leið að samþætta reksturinn í meiri mæli.

Í þessum tveimur löndum? Eru erlendir bankar fyrir á fleti, eins og til dæmis danskir?

„Þarna eru staðbundnir bankar. Danir hafa litil umsvif á svæðinu. Íslenskir bankar hafa margt fram að færa á svæðinu. Fjármálaumhverfið hér á landi er þróað. Þrátt fyrir að við séum fámenn þjóð höfum við gott aðgengi að erlendum fjármálamörkuðum og mikla þekkingu á helstu fjármálaafurðum. Það nýttist erlendum viðskiptavinum vel. Að eiga viðskipti við íslenskan banka er sambærilegt við það sem þekktist á öðrum Norðurlöndum. Það vinnur með okkur auk góðrar þekkingar á sjávarútvegi.“

Hvernig ætlið þið að afla verkefna á norðurslóðum?

„Stefnt er á að sinna þeim atvinnuvegum sem við þekkjum vel og styðja okkar viðskiptavini í verkefnum sem þeir fara í á svæðinu. Mörg íslensk fyrirtæki munu koma að þeirri uppbyggingu sem fram undan er.“ ■

Horft til norðurslóða

Arion banki horfir nú til vaxtar á norðurslóðum. Hvað geturðu sagt um það?

„Við Íslendingar eigum margt sameiginlegt með nágrönnum okkar á því svæði, eins og veðurfar, menningu og að atvinnulífið treystir á náttúruauðlindir. Norðurslóðir eru í mikilli sókn. Landsframleiðsla

á mann í Færeyjum er til dæmis nú hærri en í Danmörku. Það má einkum rekja til mikils vaxtar í fiskeldi.

Það eru mikil tækifæri á Grænlandi. Fjöldi leyfa til námuvinnslu hefur verið gefinn út en þar liggur mikið af sjaldgæfum og verðmætum málum.“

Hvernig er landslagið fyrir erlenda banka að hefja starfsemi



ÍV – EIGNASÖFN

EIGNADREIFING OG VIRK STÝRING

ÍV Eignasöfn eru góður kostur fyrir þá sem vilja fjárfesta í mismunandi eignaflokkum og kjósa að ná fram hentugri dreifingu á milli eignaflokka með einföldum hætti með fjárfestingu í sjóðum.

- **EIGNASAFN I** (SKULDABRÉF)
- **EIGNASAFN II** (SKULDABRÉF OG HLUTABRÉF)
- **EIGNASAFN III** (ERLEND ÁHERSLA – SKULDABRÉF OG HLUTABRÉF)

Kynntu þér málið á **www.iv.is** eða hafðu samband í síma **460-4700**

Auglýsingu þessa skal ekki túlka sem fjárfestingaráðgjöf og eru fjárfestar hvattir til að kynna sér vel áhættuþætti sem fylgja fjárfestingu í verðbréfa- og fjárfestingarsjóðum á heimasíðu Íslenskra verðbréfa, www.iv.is.



ÍSLENSK VERÐBRÉF

— síðan 1987 —

Blikur á lofti en sóknarfæri til staðar



Ólafur Arnarson
olafur
@frettabladid.is

Árið sem er að líða hefur að mörgu leyti komið á óvart. Staða ríkissjóðs við árslok er betri en óttast var fyrir fram. Skatttekjur urðu meiri en reiknað hafði verið með, á sama tíma og kostnaður vegna aðgerða til stuðnings við atvinnulífið vegna Covid varð minni en búist var við.

Staða fyrirtækja er þó mjög mismunandi milli greina og raunar innan greina í sumum tilfellum. Mörg fyrirtæki, til dæmis í verslun og þjónustu, hafa sjaldan eða aldrei dafnað betur en einmitt í veiruköfinu, á meðan önnur hafa orðið fyrir miklum skakkaföllum sem hafa reynt mikið á fjárhagsstöðu þeirra.

Á heildina lítið virðist árið 2021 hafa komið betur út fyrir atvinnulífið og rekstur ríkissjóðs en búist var við.

Aðilar á vinnumarkaði eru uggaði um komandi ár, meðal annars vegna mikils verðbólguþrýstings sem kemur utan úr heimi og þess að seint á árinu renna Lífskjarsamningarnir sitt skeið.

Hraður bati

Markaðurinn leitaði álits nokkurra aðila á stöðu mála á yfirstandandi ári og horfum fyrir árið 2022.

„Óneitanlega er nokkuð óvænt að við skulum vera komin á svipaðar slóðir og í fyrra með hertar sóttvarnaaðgerðir í jólamánuðinum,“ segir Jón Bjarki Bentsson, aðalhaf-fræðingur Íslandsbanka.

Hann telur efnahagsbata kominn á skrið þrátt fyrir að faraldurinn geisi enn. „Atvinnuástandið hefur batnað hraðar en við þörðum að vona fyrir ári og atvinnuleysið nálgað stöðuna fyrir faraldur.“

Jón Bjarki nefnir að einkaneysla hafi verið sterk á lokamánuðum ársins og kortavelta meiri en í nóvember 2019. „Góðu heilli virðast flest heimili hafa sloppið við fjárhagslegar búisfjar vegna Covid, þótt það sé auðvitað lítil huggun þeim sem hafa lent í verulegum tekjumissi eða jafnvel misst vinnuna um lengri eða skemmri tíma. Sem betur fer er fyrir vikið meira svigrúm til að bæta síðarnefnda hópnum tekjumissinn.“

Annað gleðiefni er að þrátt fyrir allt hefur ferðaþjónustan náð vopnum sínum að hluta. Það stefnir í að um það bil 700 þúsund ferðamenn sækji landið heim í ár og þeir sem hingað koma virðast líka dvelja lengur og gera betur við sig en var að jafnaði árin fyrir faraldur.

Staða fyrirtækja innan geirans virðist reyndar vera afar mismunandi. Margir bera sig nokkuð vel á meðan staðan hjá öðrum ferðaþjónustufyrirtækjum er vissulega enn afar erfið og oft búið að ganga verulega á alla varasjóði sem og eigið fé.“

Misreiknuðu sig illa

Andrés Magnússon, framkvæmdastjóri Samtaka verslunar og þjónustu, segir rekstrarumhverfi verslunar- og þjónustufyrirtækja hafa verið mjög gott frá upphafi Covid, þrátt fyrir spár um annað. Þar ráði mestu að fólk ferðast ekki eins mikið og fyrir Covid, kaupmáttur hér á landi sé sterkur. Neysla sem áður fór fram erlendis, hafi að miklu leyti fæst inn í íslenska hagkerfið og verslunin njóti mjög góðs af því. Undantekningin sé sú verslun sem hafi sérhæft sig í að þjóna ferðamennsku. Þar sé staðan erfið.

Andrés hefur áhyggjur af verðbólguþrýstingi. „Verðbólgan er að verulegu leyti innflutt. Seðlabanki Íslands hefur engin töl og tæki í sínu vopnabúri til að takast á við það. Þessi vandi er utan áhrifasvæðis Seðlabankans. Styrivaxtahækkanir hér hafa engin áhrif á þetta.“

Grunnur þessa alþjóðlega vanda er, að sögn Andrésar, sá að mark-



Stærstu sóknarfæri okkar Íslendinga felast í nýtingu grænnar orku, að mati Vilhjálms Birgissonar. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Vaxtarbroddurinn liggur í grænni orku

Þrátt fyrir áhyggjur af kjaramálum á komandi ári sér Vilhjálmur Birgisson mikil sóknarfæri fyrir okkur Íslendinga:

„Við erum gríðarlega ríkt land. Ekki aðeins eigum við okkar dýrmætu sjávarauðlind sem hefur gert það að verkum að við búum við þau lífsgæði sem við njótum í dag, þótt óneitanlega þurfi að taka til hendinni vegna þess að auðurinn hefur færst á allt of fáar hendur. Við þurfum að fá meiri auðlindarentu inn í samfélagið, ég held að allir séu sammála um það.“

Svo eigum við þetta stórkostlega land. Ferðaþjónustan fór í fyrsta sæti yfir gjaldeyrisskapandi atvinnugreinar og þetta höfum við enn upp á að bjóða þó að Covid hafi óneitanlega sett strik í reikninginn, en við vonum að það verði ekki til eilífðarnóns.

Stærsti vaxtarbroddurinn sem fram undan er liggur hins vegar í orkunni okkar. Hreina, græna orkan okkar er einstök. Allar þjóðir í heiminum leita núna logandi ljósi að grænni og vistvænni orku. Ég held að hér sé að verða löngu tímabær vitundarvakning um að við eigum að nýta grænu orkuna okkar til atvinnusköpunar. Við eigum að nýta hana til að taka þátt í því alheimsverkefni sem felst í orkuskiptunum. Til þess þurfum við að styrkja flutningskerfið okkar og við þurfum að virkja meira.

Við sláum að minnsta kosti tvær flugur í einu höggi. Önnur er sú að við fáum auknar gjaldeyrstekjur fyrir þjóðarbúið. Við náum að skapa hér fleiri störf. Við stígum líka risaskref til þess að verða fyrsta þjóðin sem verður óháð jarðefnaeldsneyti árið 2040, eins og markmiðið er. Til þess þurfum við að virkja. Ég hef sannfæringu fyrir því að þegar allar staðreyndir málsins eru komnar upp á borð sé meirihlutavilji þjóðarinnar afdráttarlaus: Að nýta beri þessa grænu orku sem allar þjóðir heims öfunda okkur af.“

aðsaðilar, og ekki síst stór alþjóðleg skipafélög, hafi algerlega misreiknað sig. „Menn bjuggust við að eftirspurn myndi hrynjast í faraldrinum. Stór skipafélög á borð við Maersk lögðu verulegum hluta skipaflota síns, eða jafnvel settu í brotajárn.

Þegar haft er í huga að meira en 30 prósent af allri framleiðslu heimsins fara fram í Kína, og Bandaríkin og Evrópa reida sig á vörur frá Kína, segir það sig sjálft að þegar framboð á flutningsmöguleikum minnkar og hægist á vöruflutningum milli

heimsálfa á sama tíma og eftirspurn hefur haldist, þá hefur verð rokið upp úr öllu valdi.“

Andrés segist ekki muna til þess að verðbólga í Bandaríkjunum hafi verið hærrí en á Íslandi, eins og nú er. Verðbólgan í Þýskalandi sé lítið lægri en verðbólgan hér á Íslandi, eitthvað sem engan mann gat óráð fyrir. Vandinn sé alþjóðlegur.

„Erlendir birgjar tilkynna yfirleitt verðbreytingar í upphafi árs og við höfum aldrei séð aðrar eins hækkanir og nú. Ég tel að mikill innflutt-

ur verðbólguþrýstingur verði langt fram eftir næsta ári,“ segir Andrés.

Innflutt verðbólga

Vilhjálmur Birgisson, formaður Verkalýðsfélags Akraness, og Ragnar Þór Ingólfsson, formaður VR, taka í sama streng og Andrés. „Næsta ár verður ekki auðvelt. Verðbólgan er komin í 5,1 prósent og ytri verðbólguþrýstingur er mikill. Við Ragnar Þór hjá VR fáum allar tilkynningar til dagvöruverslana um hækkanir frá birgjum, og það verður bara að segjast eins og er að þessar tölur eru svakalegar. Ég sé ekki betur en að verðbólguþrýstingurinn sé vanmetinn. Ég tel að hækkanir sem þegar er búið að tilkynna um séu alls ekki allar komnar fram. Út frá því sem við höfum séð tekur mikið af hækkunum gildi núna í janúar. Mestu hækkanirnar sem við höfum séð eru 50 prósent, sem er nú ekki lítið,“ segir Vilhjálmur.

Ragnar Þór segir þennan þrýsting á verðlag munu þrengja mjög að fólki sem sé í erfiðri stöðu. Við þessu þurfi að bregðast. „Ég hef kallað eftir því að stjórnvöld afnemi eða lækki virðisaukaskatt á nauðsynjavörur tímabundið. Sömuleiðis olíugjaldið. Margt bendir til að þetta ástand verði tímabundið og muni að einhverju leyti ganga til baka. Stjórnvöld geta því gert margt til að minnka verðbólguþrýstinginn inn í kjarasamningaveturinn. Með því að gera ekki neitt munu stjórnvöld gera stöðuna margfalt erfiðari en hún þarf að vera.“

Vaxtahækkanir tilgangslauser

Vilhjálmur og Ragnar Þór taka undir með Andrési Magnússyni og segja vaxtahækkanir Seðlabankans tilgangslauser í baráttunni við innflutta verðbólgu. Vilhjálmur segist alfarið á móti því að hækka stýrivexti til að draga úr einkaneyslu. „Það er tilfærsla fjármuna frá heimilum og fyrirtækjum til fjármálakerfisins. Það eru til betri leiðir. Ég vil breyta lögum þannig að Seðlabankinn fái heimild til að auka séreignarsparnað tímabundið til að draga úr einkaneyslu. Þessi sparnaður færi inn á lokaðan einkareikning hjá launafólki. Þetta er miklu skynsamlegri leið en að fódra fjármálakerfið látlaust.“

Jón Bjarki Bentsson segir verðhækkun innfluttra vara hafa verið höflegri undanfarir en vænta mætti í ljósi fréttu um hækkanir erlendis og ört hækkandi flutningskostnað. „Við gerum ráð fyrir nokk- »

Verslanir hafa almennt átt sinn blómatíma í Covid, en hart hefur verið í ári hjá verslunum í miðborg Reykjavíkur og úti á landi sem reidda sig á viðskipti ferðamanna.

FRÉTTABLAÐIÐ/
VALLI

”

Ráðstöfunartekjur verði auknar með aðkomu stjórnvalda, Seðlabanka, verslunar og þjónustu.



Gleðilegt nýtt ár

Við þökkum fyrir viðskiptin á árinu sem
er að líða og óskum landsmönnum öllum
farsældar á komandi ári.



» urri verðhækkun á innfluttum varningi að minnsta kosti út fyrsta fjórðung næsta árs, en að í kjölfarið stöðvist þessi þróun og gangi hugsanlega að hluta til baka. Vætanleg styrking krónu mun einnig hjálpa við að draga úr innfluttri verðbólgu.

Það er hins vegar alls ekki útilokað að við séum of bjartsýn á þessa þróun og þessi innflutti verðþrýstingur verði meiri og langvinnari en við höfum talið. Það myndi þá seinka þeirri hjöðnun verðbólgunnar sem við erum að spá á nýju ári.“

Löggjafinn á eftir

Ólafur Stephensen, framkvæmdastjóri Félags atvinnurekenda, segir mótvægisáðgerðir stjórnvalda hafa hjálpað mörgum fyrirtækjum að finna viðspyrnu. „Við höfum lagt að stjórnvöldum að láta ekki flestar stuðningsaðgerðir vegna faraldursins renna út um áramót, heldur horfast í augu við að þróun faraldursins er áfram í óvissu og gera ráðstafanir til að geta brugðist við henni með sveigjanlegum hætti, í stað þess að löggjafinn sé alltaf nokkrum skrefum á eftir með stuðningsaðgerðir.“

Ólafur segir marga vilja nota faraldurinn sem afsökun til að koma á viðskipta- og samkeppnishindrunum. „Við höfum meðal annars þurft að berjast gegn býsna breiðu bandalagi landbúnaðarins og stærstu atvinnulíffssamtakanna, sem þrýstir mjög á stjórnvöld að fjölga undanþágum búvöruframleiðenda frá samkeppnislögum. Þrýstingur úr sömu átt á áframhaldandi eða auknar innflutningshömlur á búvörur er sömuleiðis mikill.“

Breyttur vinnumarkaður

Jón Bjarki Bentsson segir tvennt gera stöðuna á vinnumarkaði nú ólíka því sem áður hefur þekkt. Í fyrsta lagi sé það áhersla Lífskjarasamninganna á krónutöluhækkunar, sem enn fremur séu umtalsvert meiri fyrir fólk á taxtalaunum en hina sem semja beint við vinnuveitanda. Fyrirtæki með sérhæft og langmenntað starfsfólk hafi gjarnan notið góðs af tiltölulega hægri hlutfallshækkun launakostnaðar, á meðan fyrirtæki í mannaflsfrekri starfsemi sem krefst minni menntunar og sérhæfingar, hafi staðið frammi fyrir mjög hraðri hlutfallslegri hækkun launakostnaðar.

Í öðru lagi hafi faraldurinn og áhrif hans lagst með afar mismunandi hætti á fyrirtæki landsins. Innan verslunar hafi verið góðæri hjá sumum fyrirtækjum meðan önnur hafi fundið tilfinnanlega fyrir honum. Enn flóknari sé staðan



Mikið mun að líkindum mæða á Aðalsteini Leifssyni ríkissáttasemjara þegar Lífskjarasamningarnir renna út á næsta ári. FRÉTTAABLADIÐ/ERNIR

í ferðaþjónustunni, þar sem mörg fyrirtæki hafi einungis haldist á floti vegna af sértækra aðgerða stjórnvalda og þess að ganga á varasjóði og eigið fé. Önnur hafi hins vegar átt talsvert betra ár og virðist vera þokkalega stödd.

Hann segir sjálfsagt fyrir stjórnvöld að vera opin fyrir aðkomu að kjarasamningum en varar við því að aðstæður á íbúðamarkaði geti breyst hratt og stórfelldar opinberar aðgerðir á því sviði gætu haft ófyrirséðar afleiðingar, verði staðan á markaði breytt þegar þær koma loks til framkvæmda. Þá sé í stjórnarsáttmála nýrrar ríkisstjórnar ákvæði um að styrkja hlutverk ríkissáttasemjara í því skyni að efla umgjörð kjarasamninga. Jón Bjarki telur mikilvægt að þeim breytingum verði komið á fyrir kjarasamningalotuna næsta haust.

Þríhliða samstarf

„Í stóra samhenginu skiptir mestu máli að hið opinbera, Seðlabankinn og aðilar vinnumarkaðar séu þokkalega samtaka í að viðhalda þeim stöðugleika í hagkerfinu sem við náðum loksins jafnt og þétt á undanförunum áratug eða svo. Þar væri gagnlegt að horfa til frændþjóða okkar á hinum Norðurlöndunum þar sem virðist ganga betur en hér á landi að ná fram samspili

lágra vaxta, hóflegar verðbólgu, batnandi lífskjara og almenns friðar á vinnumarkaði,“ segir Jón Bjarki.

Vilhjálmur Birgisson telur að næsta ár geti orðið mjög erfitt. Mikilvægt sé að horft sé út frá heildarhagsmunum. „Auðvitað er það eilífðarverkefni að horfa á þá sem standa höllustum fæti í íslensku samfélagi og að menn séu sam-mála um að bæta kjör þess fólks. Að fólk geti framfleytt sér frá mánuði til mánaðar og haldið mannlegri reisn á lægstu kjörum sem gilda á íslenskum vinnumarkaði. Það er okkur til skammar að vera hér með launakjör sem ekki duga fyrir nauðþurftum. Við hljótum að geta verið sammála um það.

Svo þarf að skoða fjöldann. Að ráðstöfunartekjur fólks verði auknar með þri- eða fjórhliða samkomu-lagi við stjórnvöld, Seðlabankann, verslun og þjónustu – að allir taki þátt en ekki bara sumir.“

Ragnar Þór Ingólfsson segir mikilvægt að grípa til tímabundinna aðgerða til að slá á áhrif hækkandi verðlags á vísitöluna og lífskjör fólks. Slíkt muni minnka þrýsting á atvinnulífið og verkalyðshreyfinguna varðandi næstu kjarasamninga. Telur Ragnar stórt tækifæri felast í því fyrir ríkisstjórnina, sem geti bætt fyrir aðgerðaleyzi og svikin loford.

Nýtt form kjarasamninga?

„Kannski þurfum að teikna upp eitthvert algerlega nýtt form af kjarasamningum. Kannski þurfum við að sækja sérstaklega á þau fyrirtæki sem standa sterkt og hlífa hinum sem eru veik. Við þurfum að bæta kjör þeirra sem verst standa. Við þurfum að lita inn á við, finna lausnir. Þetta verður gríðarlega flókið og mikil áskorun.

Árið í ár hefur verið ákaflega erfitt. Vinnumarkaðurinn hefur gerbreyst á mjög skömmum tíma. Mér finnst stjórnvöld hafa brugðist. Ég er ekki að gera lítið úr aðstoð við fyrirtæki í faraldrinum, en fyrirtækin fengu bróðurpart af stuðningi stjórnvalda vegna Covid á meðan fólkíð tók út um 30 milljarða af sínum séreignarsparnaði til að standa undir sinni kreppu sjálft. Ríkið fékk í raun meiri tekjur en hægt er að eyrnamerkja í þráðbeinum úrræðum. Í þessu sambandi er ekki hægt að telja með atvinnubótasjóðinn, sem er réttindi sem við unnum okkur inn 1956.“

Ragnari finnst viðhorf gagnvart þröngri stöðu ákveðinna hópa í okkar samfélagi vera algerlega óviðunandi. „Mér finnst skorta mjög á skilning á stöðunni. Ég hef miklar áhyggjur af því að ríkisstjórnin verði jafn framtakslaus gagnvart þeim verst stöddu, öldruðum og



Andrés Magnússon, framkvæmdastjóri Samtaka verslunar og þjónustu



Jón Bjarki Bentsson, aðal-hagfræðingur Íslandsbanka



Ólafur Stephensen, framkvæmdastjóri Félags atvinnurekenda



Ragnar Þór Ingólfsson, formaður VR



Vilhjálmur Birgisson, formaður Verkalýðsfélags Akraness

öryrkjum, á komandi ári og hún var á því sem er að ljúka.“

„Ég held að við stöndum nú á hnífsblaði,“ segir Vilhjálmur Birgisson, „og spurningin er hvort við föllum á blaðið eða berum gæfu til að skipta gæðum samfélagsins með sanngjörnum hætti, látum af því dekri við fjármálakerfið sem hefur verið stundað, og bætum ráðstöfunartekjur heimila og fyrirtækja með öðrum aðferðum en beinum launabreytingum. Við getum breytt skattkerfinu, lækkað skatta á almenning. Ein tegund dulinnar skattahækkunar felst í því að láta ekki skattfrelismörk og persónufrádrátt fylgja launaþróun í landinu. Þegar skattleysismörk fylgja ekki verðlagsþróun.“ ■

Mikið í húfi að vel takist til



Jóhannes Þór Skúlason, framkvæmdastjóri Samtaka ferðaþjónustunnar

Það er gamall og góður siður að staldra við um áramót, líta yfir farinn veg og velta fyrir sér hvað tekur við á nýju ári. Það er óraunverulegt til þess að hugsa að fyrir að verða tveimur árum hafi heimsfaraldur Covid-19 numið land á Íslandi og sé enn að leika okkur grátt! Ferðaþjónustan hefur ekki farið varhluta af faraldrinum og hefur verið í nokkurs konar nauðvörn frá því að kórónukreppan skall á. Aðalmarkmiðið hefur verið að halda rekstri fyrirtækjanna á lífi – fyrirtækja sem hafa skapað störf og gríðarleg verðmæti fyrir samfélagið okkar á umliðnum árum.

En hvað mun árið 2022 bera í skauti sér? Það er vonandi að kórónu-

veiran verði á undanhaldi og að lífið færist nær því sem áður var. Viðspyrna ferðaþjónustunnar er hafin en það er enn langt í land að greinin nái fyrri styrk. Nýtt ár mun vonandi færa okkur farsæld og ferðamenn, en það mun einnig færa okkur nýja kjarasamninga á almennum vinnumarkaði. Þeir samningar munu skipta sköpum þegar kemur að viðspyrnu í ferðaþjónustu.

Ferðaþjónusta drifkrafturinn

Engum dylst að ferðaþjónustan hefur verið aðaldrifkrafturinn í íslensku efnahagslífi á umliðnum árum. Áður en heimsfaraldur Covid-19 skall á af fullum þunga, var eftirspurn erlendra ferðamanna eftir vörum og þjónustu hér á landi ein aðalástæðan fyrir lífskjarasókn í samfélaginu. Ferðaþjónustan stuðlaði að aukinni fjölbreytni í atvinnulífinu, efnahagslegum ávinningi, bættum lífsgæðum og skapaði fjölbreytt og spennandi störf um land allt.

Rekstrarumhverfi ferðaþjónustufyrirtækja í kjölfar Covid-19

er gjörbreytt frá því sem áður var. Fyrirtækin hafa staðið frammi fyrir gífurlegu tekjutapi með tilheyrandi samdrætti og skuldasöfnun. Langtímahorfur í ferðaþjónustu eru hins vegar góðar. Ísland verður áfram spennandi áfangastaður fyrir ferðamenn að sækja – við upplifðum það á liðnu sumri að ferðamenn tóku að streyma til landsins á meðan Ísland var svo að segja veirufrítt. Til að ferðaþjónustan nái aftur fyrri styrk þurfa auðvitað mörg atriði að ganga upp, en eitt þeirra er skynsamir kjarasamningar.

Versnandi samkeppnishæfni

Ferðaþjónusta er mannaflafrek atvinnugrein og því mjög atvinnuskapandi. Fyrir Covid-19 voru um 30 – 35 þúsund störf í ferðaþjónustu í landinu. Því fylgir að launakostnaður hefur verið mjög stór hluti af tekjum fyrirtækjanna. Ætla má að launahlutfall hjá fyrirtækjum í ferðaþjónustu sé á bilinu 35 – 50%, en hæst er hlutfallið hjá fyrirtækjum í veitinga- og gistirekstri. Frá árinu 2015 hefur launahlutfallið hjá

Launakostnaður hér á landi er þannig að hækka að meðaltali tvöfalt meira en á hinum Norðurlöndunum.

ferðaþjónustufyrirtækjum hækkað mikið.

Ferðaþjónusta hér á landi á í harðri alþjóðlegri samkeppni og þarf að búa við viðlíka starfsskilyrði og þekkjast annars staðar. Undanfárin tíu ár hefur hlutur launa í verðmætasköpun í ferðaþjónustu á Íslandi vaxið meira en rekstrarafgangur fyrirtækjanna. Innlendur launakostnaður hefur þannig hækkað um að meðaltali 6%

á meðan launakostnaður á hinum Norðurlöndunum hefur hækkað um rúmlega 3% á sama tíma-bili. Launakostnaður hér á landi er þannig að hækka að meðaltali tvöfalt meira en á hinum Norðurlöndunum. Þessi þróun veikir samkeppnishæfni íslenskra ferðaþjónustufyrirtækja verulega gagnvart ferðaþjónustu á Norðurlöndunum, sem eru að keppa um hylli sömu ferðamanna og við.

Kjarasamningar taki mið af stöðunni í atvinnulífinu

Á nýju ári þarf að vanda til verka þegar kemur að gerð kjarasamninga. Mikilvægt atriði í viðspyrnu ferðaþjónustunnar er að þeir samningar taki mið af stöðunni í atvinnulífinu. Það gengur ekki upp að semja um innistæðulausar launa-hækkanir sem munu ekki gera neitt annað en að ýta undir verðbólgu og hækka vexti, sem síðan dregur úr kaupmætti. Ábyrgð samningsaðila er mikil, enda er mikið í húfi að vel takist til – bæði fyrir launþega og atvinnurekendur. ■



VINUR VIÐ ÞJÓÐ- VEGINN

Við erum stolt af fjárhagslegum stuðningi okkar við Slysavarnafélagið Landsbjörg og þeirri staðreynd að stöðvarnar okkar gegna oft mikilvægu hlutverki þegar óveður og aðrar hættur steðja að. Við færum sjálfboðaliðum björgunar- og hjálparsveitanna hugheilar þakkir fyrir óeigingjarnt starf um leið og við óskum landsmönnum öllum farsæls og slysalauss árs.



Ár almennings á hlutabréfamarkaði



Magnús Harðarson
forstjóri
Nasdaq Iceland

Árið 2021 var ár almennings á hlutabréfamarkaði. Einstaklingar streymdu inn í eigendahóp félaga í Kauphöllinni. Sá straumur náði mestum þunga í sumar þegar hlutahafahópur Íslandsbanka stækkaði um 24 þúsund manns í stærsta útboði Íslandssögunnar. Almenn-ingur tók einnig virkan þátt í útboðum Sildarvinnslunnar, PLAY og Solid Clouds, sem og í daglegum viðskiptum. Nú eiga yfir 30 þúsund Íslendingar hlutabréf í skráðum félögum í Kauphöllinni, og hefur fjölgað úr 9 þúsundum á tveimur árum. Skráðu félögin kallast með réttu almenningshlutafélög, enda einu fyrirtækin á landinu þar sem öllum stendur til boða að koma í hluthafahópin.

Aukin þátttaka almennings á hlutabréfamarkaði eru stórar og góðar fréttir. Hlutabréfamarkaður er nefnilega mikilvægur innviður og gagnsemi hans ræðst af notkun.

Hann hefur ekki sjálfstæðan tilgang frekar en vegur sem enginn keyrir. Tilgangur markaðarins er að stuðla að hagsæld með því að miðla fjármagni frá fjárfestum, þ.m.t. almenningi, til fyrirtækja, sem þannig geta vaxið og dafnað. Laun fjárfestanna felast í arðgreiðslum og verðhækkunum hlutabréfa. Markaðurinn nýtist best þegar „umferðin“ á honum er mikil, fjárfestingarkostir og fjárfestar eru margir og margs konar. Þá hafa fjárfestarnir úr mörgu að velja, fyrirtækin hafa gott aðgengi að fjármagni, verðið á markaðnum endurspeglar fjölbreyttar skoðanir og arður atvinnulífsins dreifist á margar hendur. Stór hlutabréfamarkaður þýðir einnig gagnsærra þjófðfélag, þar sem lög og reglur krefjast þess að almenningshlutafélögin séu opinskárrí um rekstur sinn en gengur og gerist hjá öðrum félögum. Aukinn áhugi almennings á hlutabréfafjárfestingum eru sérstaklega góðar fréttir fyrir vaxtar- og nýsköpunarfyrirtæki, en einstaklingar veita slíkum félögum almennt mikla athygli.

Þessi aukni áhugi almennings framkallar svo fleiri og fjölbreyttari fjárfestingartækifæri því fyrirtæki skynja þennan áhuga sem aukin tækifæri til fjármögnunar og leita inn á markaðinn. Við urðum vitni



að þessu í ár, þegar fjögur félög tóku stökkið inn á hlutabréfamarkaðinn. Ef marka má fyrirætlanir félaga sem við í Kauphöllinni erum í sambandi við er þetta einungis forsmekkurinn af því sem koma skal. Meðal þeirra fyrirtækja sem huga nú að skráningu á markað eru einmitt fleiri vaxtar- og nýsköpunarfyrirtæki en við höfum séð um langt skeið á íslenskum hlutabréfamarkaði.

Ríkisstjórnin skynjar mikilvægi þátttöku almennings á hlutabréfa-

markaði. Í nýgerðum stjórnarsáttmála segir: „Útfærðar verða leiðir til að auka frelsi fólks til að ráðstafa viðbótarlífeyrissparnaði.“ Ætla má að þetta aukna frelsi nái m.a. til ráðstöfunar lífeyrissparnaðar til fjárfestinga í almenningshlutafélögum. Þessu til viðbótar hefur Óli Björn Kárasón, alþingismaður Sjálfstæðisflokksins, upplýst um að frumvarp um að heimila einstaklingum að draga frá tekjuskatti kaup á skráðum hlutabréfum verði lagt fram á þessu þingi.

”
Hlutabréfamarkaður er nefnilega mikilvægur innviður og gagnsemi hans ræðst af notkun.

Gríðarlega mikilvægt er að aukinni þátttöku almennings á hlutabréfamarkaði fylgi aukin fræðsla, þannig að einstaklingar séu upplýstir um gangverk markaðarins, mögulegan ávinning og áhættu. Framboð af fræðsluefni jókst mikið á árinu. Bankarnir hafa aukid fræðslu og hlaðvörp skotið upp kollinum. Þá hefur nýr fræðsluvettvangur, Fortuna Invest, vakið mikla athygli. Kauphöllin hefur lagt sig fram um að bjóða upp á fræðsluviðburði og mun efla það starf enn frekar á næsta ári, m.a. í samstarfi við Ungar athafnakonur og Unga fjárfesta, þar sem áhersla verður lögð á að auka fjölbreytni fjárfesta á markaðnum og áhuga ungs fólks. ■

Þetta er ekki búíð fyrr en það er búíð



Svanhildur Hólm Valsdóttir
framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands

Í fyrra skrifað ég áramótagrein í Fréttablaðið sem samkvæmt venju fjallaði að mestu um árið sem var að líða. Einkunnin sem það fékk var að ef það hefði verið bíómynd hefði ég ekki keypt miða.

Það er skemmst frá því að segja að 2021 útgáfan er ekki mikið skárri. Karakterarnir sem slógu í gegn 2020 eru orðnir þreyttir, söguþráðurinn þunnur og mikið um endurtekningar. Vissulega voru nokkur spennuatridi í kringum bóluþefnin, til dæmis þegar kvisaðist út snemma árs að Íslendingar gætu komist fram fyrir röð hjá Pfizer, en sú bóla sprakk fljótt og örugglega. Bóluþefningarpartíið í Laugardalshöll var

mjög vel skipulagt og skapaði góða stemningu framan af, en óneitanlega gulnaði majónesann þegar leið á árið og ljóst varð að tvær sprautur væru einungis þokkaleg byrjun. Það breytir ekki því að maður er þakklátur fyrir að hafa verið boðið.

Árið 2021 færði okkur samt sem áður viðspyrnuna sem grunnur var lagður að með aðgerðum ríkisstjórnarinnar og hagvöxtur varð mun kröftugri en ráð var fyrir gert. Kauphöllin hélt áfram að stækka með velheppnaðri sölu á 35% hlut ríkisins í Íslandsbanka, skráningu Sildarvinnslunnar, sem er eina landsbyggðarfyrirtækið á markaði, og Play sem hóf sig til flugs í júní. Almenn-ingur er aftur orðinn þátttakandi á hlutabréfamarkaði, sem má að einhverju leyti rekja til lækkunar vaxta síðustu misseri, en er vonandi einnig til marks um að traust til viðskiptalífsins sé að aukast.

En áskoranir í atvinnulífinu hafa líka verið margvíslegar á árinu. Ferðaþjónustan á langt í land og

meiri aðgangshindranir á landamærum en í nágrannalöndunum hafa gert röðurinn enn þyngrir. Sóttvarnaaðgerðir hafa gert fyrirtækjum erfitt fyrir og aukid kostnað eða dregið úr tekjum, nema hvort tveggja sé. Afgreiðslutími veitinga- og skemmtistaða hefur verið skertur og fyrirtæki í öllum geirum hafa þurft að grípa til hólfskiptingar vegna fjöldatakmörkanna, auk þess að bregðast við fjarvistum vegna sóttkvíar og einangrunar. Hertar aðgerðir nú í lok árs hljóta að fela í sér að stjórnvöld verði að bæta í stuðning sinn við þau fyrirtæki sem þær koma verst við. Að auki liggur í augum uppi að verði þetta ástand ekki afstaðið þegar kemur að því að setjast að samningaborðinu haustið 2022 verður svigrúm til launahækkana enn þrengra.

Enn eru brestir í aðfangakeðjum og samspil við hækkanir hrávöruverðs og mikla uppsafnaða eftirspurn hefur leitt til verðhækkana víða. Verðbólga bæði hér á landi og í helstu viðskiptalöndum okkar er

”
Hertar aðgerðir nú í lok árs hljóta að fela í sér að stjórnvöld verði að bæta í stuðning sinn við þau fyrirtæki sem þær koma verst við.

meiri en hún hefur lengi verið, og sem dæmi má nefna að árshækkun í Bandaríkjunum hefur ekki verið meiri í 30 ár. Það er áhyggjuefni og full ástæða til að hvetja aðila vinnumarkaðarins, nú í aðdraganda kjarasamninga, til að leita allra leiða til að koma í veg fyrir að við lendum aftur á kunnuglegum slóðum eitraðrar vixlverkunar verðbólgu og launahækkana.

Á persónulegum nótum má segja að síðustu dagar 2021 rammi þetta ár ágætlega inn, þar sem veiran hefur leikið aðalhlutverk, með vöruskort, fjarvinnu og ýmislegt ófyrirséð í aukahlutverkum. Ekki einungis voru jólin haldin í sóttkví, heldur bilaði þurrkarinn, nýdottinn úr ábyrgð og varahlutir ekki fáanlegir á landinu. Þegar rafmagnið fór svo af húsinu um miðnætti á Þorláksmessu og ekki tókst að finna orsökina var ég komin í stóiska girinn, búin að hugsa plan B fyrir jólamatin (grilla hamborgarhrygginn) og þakka forsjóninni fyrir að við þyrftum ekki að húka í myrkri fyrst þetta gerðist um jól þegar kertalagerinn væri í hámarki. Bilunin fannst svo til allrar hamingju á aðfangadag, en það er sennilega ekki ofsögum sagt að það yrði ekki selt inn á þessa sýningu.

En gleðilegt nýtt ár! Megi það færa okkur traustari aðfangakeðjur, ábyrga kjarasamninga, fleiri ferðamenn og frjálsara samfélag. ■

Ár efnahagslegra framfara fram undan



Sigurður Hannesson
framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins

Nú liður að lokum krefjandi árs í atvinnulífinu. Á slíkum tímamótum er rétt að staldra við og horfa um öxl um leið og sett eru niður viðfangsefni nýs árs. Félagsmenn Samtaka iðnaðarins, líkt og landsmenn allir, hafa þurft að glíma við ótal úrlausnarefni á tímum heimsfaraldurs og efnahagsóvissu. Aðfangakleða heimsins hefur raskast með tilheyrandi töfum á flutningum, skorti á aðföngum og hærra verði. En með útsjónarsemi hefur tekist að halda hjólunum gangandi og má

því með sanni segja að þau riflega 40 þúsund sem starfa í iðnaði hér á landi hafi skilað góðu starfi. Það var svo sannarlega ekki sjálfgefið.

Á árinu bar það einnig til tíðinda að hugverkaiðnaður er nú orðinn fjórða stöðin í útflutningsöflun þjóðarinnar ásamt orkusæknum iðnaði, sjávarútvegi og ferðaþjónustu. Hugverkaiðnaður skapaði 16% af útflutningstekjum og vöxtur þessa iðnaðar undanfarin ár sýnir að í honum felast raunveruleg tækifæri fyrir Ísland. Fyrirtæki í hugverkaiðnaði eiga það sameiginlegt að byggja á fjárfestingu í rannsóknnum og þróun og hafa nær ótakmörkuð vaxtataækifæri. Það er engum blóðum um það að fletta að hugvitið er okkar verðmætasta auðlind. Því er mikilvægt að hlúa að þessum mikilvæga iðnaði svo hann fái að vaxa og dafna enn frekar.

Áskoranir næsta árs verða engu

”
Eitt stærsta viðfangsefni stjórnvalda hvort sem er á landsvísu eða í sveitarstjórnnum er að ryðja hindrunum úr vegi til að hægt verði að grípa tækifæri nýs árs.

minni en á árinu sem senn er liðið. Sveitarstjórnarkosningar eru fram undan og þar verða húsnæðismálin án efa ofarlega á dagskrá. Á árinu hefur ítrekað komið fram að skortur er á íbúðum sem leitt hefur til hærra fasteignaverðs með tilheyrandi verðbólgu og vaxta-

hækkunum. Húsnæðismálin hvíla þungt á landsmönnum og ljóst er að finna þarf viðunandi lausnir á vandanum. Stjórnendur stærstu sveitarfélaganna bera þar mikla ábyrgð. Ráðast þarf í aðgerðir til að liðka fyrir frekari uppbyggingu íbúða.

Á nýju ári munu kjaraviðræður setja mark sitt á umræðuna. Þar er mikið í húfi að vel takist til. Yfirvegað og gott samtal aðila vinnumarkaðarins er lykillinn að því og hægt er að leggja grunninn að vaxtarskeiði sem landsmenn allir njóta góðs af. Með fleiri stóðum útflutnings verður samtalið á vinnumarkaðnum flóknara og hætta er á að hagsmunir útflutningsgreinanna rekist á.

Staðan í orkumálum kallar á aðgerðir. Til lengri tíma þarf að afla meiri orku, meðal annars með hliðsjón af orkusþá hins opinbera enda er framtíðin orkuháð. Þá þarf að styrkja innviðina þannig að lands-

menn búi við ásættanlegt öryggi í orkumálum. Þetta er nátengt því að bera ábyrgð í loftslagsmálum enda biður það verkefni að skipta olíu út fyrir rafmagn í samgöngum.

Tækifærin eru ótalmörg til að bæta lífskjör landsmanna. Hvort sem er á sviði hugverkaiðnaðar, innviðaupbyggingar eða grænna lausna. En allt byggir það á að réttar ákvarðanir verði teknar. Eitt stærsta viðfangsefni stjórnvalda hvort sem er á landsvísu eða í sveitarstjórnnum er að ryðja hindrunum úr vegi til að hægt verði að grípa tækifæri nýs árs. Tækifæri sem skapa ný verðmæti öllum til hagsbóta.

Þegar horft er fram á veginn er full ástæða til bjartsýni. Fyrirætlanir nýrrar ríkisstjórnar sem birtast í stjórnarsáttmálanum lofa sannarlega góðu og ef rétt er á málum haldið eru ár efnahagslegra framfara fram undan. ■



Komið í örugga höfn

Við kveðjum árið sem er að líða þakklát fyrir góðan meðbyr og stolt af starfsfólki okkar sem hefur lagst á árarnar svo um munar og vaxið fiskur um hrygg.

Við tökum á móti 2022 fær í flestan sjó og sendum okkar bestu óskir um fengsæld á komandi ári.

islenskanerhafsJOR.brim.is



Álverð, fjárfestingar, áframvinnsla og loftslagsmál



Pétur Blöndal
framkvæmda-
stjóri Samáls

Það má með sanni segja að árið 2021 hafi verið viðburðaríkt í áliðnaði á heimsvísu. Munar þar mestu um verulega hækkun álverðs á heimsvísu. Má rekja það til þess að eftirspurn óx verulega þegar hjól atvinnulífsins fóru aftur að snúast af krafti um leið og hæðði á heimsfaraldrinum. En það gerðist með svo skjótum hætti, að það olli orkuskorti víða um heim.

Orkuskortur og herra álverð

Við höfum ekki farið varhluta af fréttum af orkuskorti í Evrópu, en svo alvarlegur var skorturinn í Kína að í búðum loguðu kertaljós og ljósin slokknuði í heilu hverfunum. Stjórnvöld urðu því að grípa til margvíslegra ráðstafana, m.a. að skrúfa niður í framleiðslu á áli. Ekki er búist við því að jafnvægi komist aftur á orkumarkaðinn þar fyrir en um mitt næsta ár, en samkvæmt greiningaraðilum mun á næstu árum heldur hægja á vexti álframleiðslu í Kína.

Hækkandi álverð hefur verið mikilvæg innspýting í rekstur álvera hér á landi eftir taprekstur síðustu ára og greiningaraðilar telja horfur góðar á mörkuðum að minnsta kosti út næsta ár. Áhrifanna er þegar farið að gæta verulega hér á landi. Ekki aðeins í stórbætttri afkomu álvera, heldur er ábati hérlandra orkufyrirtækja verulegur, m.a. vegna álverðstengingar raforkuverðs, eins og sjá má á nýlegum uppgjörum þeirra, en orkufyrirtækin eru sem kunnugt er að mestu í opinberri eigu.



Verðmætasköpun

Þá er þegar ljóst að áhrifin verða víðtæk á þann klasa fyrirtækja sem þjónustar álverin, en í fyrra keyptu álverin vörur og þjónustu fyrir um 25 milljarða af hundruðum fyrirtækja og er þá raforka ekki meðtalin. Nú þegar hefur Norðurál hafist handa við fjárfestingarverkefni upp á 17 milljarða í nýjum steypuskála, en með frekari áframvinnslu er ekki aðeins stigið skref í virðiskeðjunni, heldur einnig dregið úr losun gróð-

urhúsalofttegunda. Öll álverin hér á landi hafa stigið þýðingarmikil skref í áframvinnslu áls og er álið frá Íslandi nýtt í fjölbreytta framleiðslu á meginlandi Evrópu.

Eftir sem áður eru mikilvægustu verkefnin á sviði loftslagsmála. Það er þar sem á eftir að skilja á milli í álframleiðslu á heimsvísu, þeirra sem taka forystu og hinna sem dragast aftur úr. Íslenskur áliðnaður hefur nú þegar dregið úr losun gróðurhúsalofttegunda um 75% á

hvert framleitt tonn frá árinu 1990 og hvergi í heiminum er kolefnisfótspor álframleiðslu lægra. En krafan er á að ná enn meiri árangri og má segja að kapphlaupið sé hafið. Til marks um það skrifuðu forstjórar íslenskra stóriðjufyrirtækja, þar á meðal allra álveranna þriggja, undir viljayfirlýsingu með stjórnvöldum sumarið 2019 um að stefna að kolefnishlutleysi árið 2040.

Grænt bókhald

Öll hafa álverin gert aðgerðaáætlun til að draga úr losun af venjulegri starfsemi, eins og kemur fram í sameiginlegri stefnumörkun íslensks atvinnulífs á vettvangi Grænvangs, en einnig eru margvísleg þróunarverkefni í gangi hjá öllum álverunum á nýrri tækni til að draga úr losun frá framleiðsluferlinu sjálfu. Það er fyrir löngu orðin kjarnastarfsemi í álverum hér á landi að draga úr áhrifum á umhverfið og má m.a. fræðast um það í grænu bókhaldi álveranna á vef Umhverfisstofnunar og á heimasíðu Samáls.

Nú þegar er ál sem framleitt er á Íslandi markaðssett sem loftslagsvænt ál af öllum ál fyrirtækjunum þremur og var ánægjulegt að í upphafi árs gerði Norðurál stóran sölusamning á NaturAl™ áli til austurríks framleiðslufyrirtækis. Það mun hraða þróuninni á heimsvísu í loftslagsmálum þegar viðskiptavinir álvera fara almennt að líta á kolefnisfótspors áls í sínum innkaupum. Þar hefur Ísland samkeppnisforskot – og þar stefnir íslenskur áliðnaður á að gera enn betur. ■



Hækkandi álverð hefur verið mikilvæg innspýting í rekstur álvera hér á landi eftir taprekstur síðustu ára.

Trygg verðmætasköpun á óvissutíma



Heiðrún Lind
Marteinsdóttir
framkvæmda-
stjóri Samtaka
fyrirtækja í
sjávarútvegi

Það hefur aldrei verið á vísan að róa í sjávarútvegi á Íslandi. Þorskurinn, sem er okkar langverðmætasta tegund, hefur aðeins verið að gefa eftir á liðnum árum. Frá árinu 2007 hafði honum vaxið mjög fiskur um hrygg. Ráðlögð veiði var komin í rúm 272 þúsund tonn fiskveiðiárið 2019/20 þúsund tonn fiskveiðiárið 2007/08. Aflamark þorsks stendur nú í um 223 þúsund tonnum fyrir fiskveiðiárið 2021/22. Aflamark hefur því dregist saman um 20% á tveimur árum, sem jafngildir riflega tveggja mánaða veiði. Þrátt fyrir að þorskstofninn sé stór, sem gerir veiðar almennt hagkvæmari en ella, þá eru viðlíka sveiflur í ráðlögðum afla óheppilegar. Líklegt má telja, að nokkuð hægist um í veiðum á þorski þegar liður á næsta sumar og hráefni í fiskvinnslum verði þar með takmarkað. Miðað við mat Hafrannsóknastofnunar er fyrst unnt að vænta þess að aukning verði í ráðlögðum afla árið 2023 eða 2024. Það eru því krefjandi tímar í þorskveiðum og vinnslu um þessar mundir.

Loks kom loðnan! Þessi litli en mikilvægi fiskur, tók upp á því að týnast í tvö ár. En í ár bar svo við að hún kom af miklum krafti og það í tvennum skilningi. Fyrst gaf hún sig í upphafi árs þegar hún er langverðmætust. Þá kættust menn og köstuðu hver um annan þveran svo úr varð um 25 milljarða króna vertíð. Á sumri hallandi greindi svo Hafrann-

sóknastofnun frá því að gnægð væri af loðnu í kringum Ísland og stefnir í stærstu vertíð í tvo áratugi; útgefnin kvóti til Íslands er rúm 662 þúsund tonn. Sýnd er sú veiði en ekki gefin.

Ísland er að stimpla sig rækilega inn sem framleiðandi á hágæða laxi. Útflutningsverðmæti á laxi er komið í tæpa 33 milljarða króna á fyrstu 11 mánuðum ársins, sem er um 33% aukning á milli ára á föstu gengi. Á nokkuð skömmum tíma hefur tekist að skapa mikilvægar tekjur fyrir þjóðarþúið – og það sem meira er um vert, þá aukast verulega atvinnutekjur og verðmæt störf á svæðum á landsbyggðinni sem hafa átt undir högg að sækja. Þessi auknu umsvif sjást greinilega í tölum af vinnumarkaði. Af öllum atvinnugreinum er hlutfallsleg fjölgun launþega í ár hvergi meiri en í fiskeldi, en aukningin er riflega 13% á milli ára. Þetta má sjá í tölum Hagstofunnar um staðgreiðsluskyldar launagreiðslur á fyrstu 9 mánuðum ársins. Það þarf því að hlúa áfram að þessari atvinnustarfsemi og styðja við frekari uppbyggingu, í sátt við náttúru og samfélag.

Öflugar hafrannsóknir eru forsenda þess að sjávarauðlindin sé nýtt með sjálfbærum hætti. Á umliðnum árum hefur mikilvægi hafrannsóknna aukist mjög, meðal annars vegna breytinga í umhverfi og hafi. Auk þess gera erlendir kaupendur þá kröfu til fiskveiðipjóða, að veiðar á villtum fiski séu studdar af ítarlegum og hlutlausum rannsóknnum. Vægi hafrannsóknna mun ekki minnka á komandi árum, þvert á móti. Því eru það mikil vonbrigði að í nýju frumvarpi til fjárlaga er ekki gert ráð fyrir aukningu á fé til hafrannsóknna, heldur er enn saumad að þessu mikilvæga verkefni og grundvallarþætti í verðmætasköpun þjóðar. Það er skammstöfnun. ■

Vaxandi hlutverk



Katrín
Júlíusdóttir
framkvæmda-
stjóri Samtaka
fjármálafyrirtækja

Það birti til á árinu 2021 þrátt fyrir að hömlur hafi verið á þjóðfélaginu stærstan hluta ársins. Betur fór en á horfðist í þjóðarþúskapnum og landið tekið að rísa eftir erfiðleika undanfarinna missera. Nýjustu vendingar vegna Omikron-afbrigðisins eru þó heldur svekkjandi og kunna að setja strik í reikninginn, að minnsta kosti tímabundið. Fjármálafyrirtækin voru vel undir það búin að standa með sínum viðskiptavinum í gegnum skaflinn sem leiddi af heimsfaraldrinum. Það er mikilvægt að fjármálafyrirtæki hafi viðnámsþrótt, geti staðist hremmingar og stutt einstaklinga og fyrirtæki í niðursveiflu jafnt sem uppgangi. Fjármálakerfið stendur sterkum fótum og hefur staðan ekki verið jafnsterk um árabil. Einnig var ánægjulegt að sjá farsæla skráningu Íslandsbanka á hlutabréfamarkað um mitt árið og þann aukna áhuga sem almenningur sýnir hlutabréfamarkaði. Verkefnum sem fjármálafyrirtækjum er ætlað að sinna fer fjölgandi. Langar mig að nefna sérstaklega tvö þeirra sem verða fyrirferðarmikil á komandi ári: varnir gegn skipulagðri glæpastarfsemi og netöryggi og aðgerðir í loftslagsmálum.

Kolefnishlutleysi

Aukin áhersla hefur verið á sjálfbærni og loftslagsmál í þjóðfélaginu öllu. Fjármálafyrirtækin eru sjálf kannski ekki stór þegar kemur að losun gróðurhúsalofttegunda. Engu að síður leika þau mikilvægt hlutverk í því að samfélagið nái kol-



efnishlutleysi. Græn fjármögnun og fjárfestingar hafa fengið auknið vægi undanfarin ár, þar er augljósast að nefna græna fjármögnun bíla- og húsnæðislána á hagstæðari kjörum ásamt útgáfum grænna skuldabréfa. Fjármálafyrirtæki eru í lykilstöðu í að tengja fjármagn við verkefni sem leiða samfélagið í átt að kolefnishlutleysi. Ánægjulegt er að sjá þann kraft sem fyrirtækin hafa lagt í málaflokkinn og þá viðhorfsbreytingu sem orðið hefur gagnvart grænum fjárfestingarkostum og mikilvægi fjármálafyrirtækja á undanförunum misserum.

Varnir gegn netárásum

Netárásir á stærri fyrirtæki og stofnanir eru vaxandi vandamál um allan heim. Íslensk fyrirtæki hafa ekki farið varhluta af því á árinu sem er að líða. Sem betur fer hafa þessar árásir eingöngu miðað að því að trufla rekstur, en ekki að því að stela fjármagni eða upplýsingum um viðskiptavinum. Engu að síður er hér um að ræða mikla ógn, hvort sem um fyrirtæki eða einstaklinga er að ræða. Fjármálafyrirtækin hafa verið vel í stakki búin til að takast á

við þessa ógn en vöxtur í tíðni þessara árása krefst nýrrar nálgunar og aukins samstarfs t.d. með enn meiri áherslu á samstarf þvert á fyrirtæki og stofnanir og vakningu meðal stjórnmalamanna til þess að lágmarka áhættuna. Veiðipóstar sem sendir eru til einstaklinga, þar sem nöfn fyrirtækja eru misnotuð í þeim tilgangi að hafa af okkur fé, hafa dunið á okkur um skeið. Fræðsla um aðferðir netþrjótanna er því ekki síður mikilvæg nú en áður. Samtök fjármálafyrirtækja vinna nú að slíku fræðsluáttaki í samstarfi við fleiri aðila til að sporna við því að við föllum fyrir áferðarfögnum svikapóstum. Þrátt fyrir að netógnir stöðji að er ekki ástæða til að horfa til baka. Faraldurinn ýtti undir notkun og þróun sjálfsafgreiðslausna fjármála- og tryggingafélaga. Neytendur hafa tekið þessari þróun fagnandi og hefur orðið mikil aukning í notkun rafrænna lausna. Slíkt sparar tíma og peninga, bæði fyrir neytendur og fyrirtækin, ásamt því að auka hagræði til muna.

Að lokum

Viljum við óska ykkur öllum gleði og gæfu á nýju ári. ■



Gleðilega hátíð

Við óskum landsmönnum öllum gleðilegrar hátíðar og farsældar á komandi ári.

Skoðun



Magdalena Anna
Torfadóttir

Ein helsta áskorunin 2022

Senn liður að áramótum og þegar að þeim kemur er vert að líta yfir farinn veg og horfa björtum augum til framtíðar.

Eitt af brýnustu verkefnum næsta árs er að hér takist að viðhalda efnahagslegum stöðugleika, enda mikilvægi hans fyrir velsæld þjóðarinnar ótvírætt.

Efnahagslegur stöðugleiki er fyrirbæri sem mörgum hættir til að taka sem sjálfsögðum hlut. Hann er einnig þess eðlis að fáir gefa honum gaum. Þegar í óefni er komið fer skortur á stöðugleika ekki fram hjá neinum, enda er hann forsenda þess að vel gangi í hagkerfinu.

Ein af stærstu áskorununum sem íslenskt efnahagslíf mun standa frammi fyrir á næsta ári er gerð kjarasamninga. Kjarasamningar eru lausir á seinni hluta næsta árs og forystumenn verkalyðs-hreyfingarinnar hafa gefið það út að þeir muni sækja launahækkanir í tengslum við hagvaxtaraukann. Á sama tíma er lítið svigrúm til launahékkana í atvinnulífinu almennt og sérstaklega ekki í ferðaþjónustunni og þeim geirum sem hafa orðið hvað verst úti í sótt-varnaaðgerðum stjórnvalda. Það er því óhætt að segja að það stefni í erfiða kjarasamningalotu og því mikilvægara en nokkru sinni að báðir aðilar hafi það að leiðarljósi að standa vörð um stöðugleikann. Það vill oft gleymast að það tapa allir á því að efnahagslegum stöðugleika sé ógnað og ekki síst lágtækjufólk og efnaminni heimili.

Verðbólgan mælist nú um 5,1 prósent og spilar húsnæðisliðurinn og innflutt verðbólga þar inn í. Í ljósi þessa er mikilvægara en nokkru sinni fyrr að bæta ekki gráu ofan á svart með óábyrgum kjarasamningum.

Ef samið verður um óábyrgar launahækkanir mun verðbólga óhjákvæmilega aukast og kunnuglegt stef hefst þegar Seðlabankinn bregst við með tilheyrandi vaxtahækkunum.

Atvinnuleysi er einnig fylgiskur þess þegar samið er um launahækkanir sem eru úr takti við efnahagslegan veruleika. Það hefur sýnt sig að atvinnuleysi bitnar hvað mest á fólki í láglauna-störfum og því ætti það að vera keppikefli verkalyðshreyfingarinnar að semja um hóflegar launahækkanir sem eru í takt við þann veruleika sem íslensk fyrirtæki búa við.

Það er ekki síður mikilvægt að stjórnvöld geri hvað þau geta til að liðka fyrir kjaraviðræðum til að tryggja stöðugleikann. Dæmi um slíkar aðgerðir væri lækkun tryggingargjaldsins, skattalækkanir og lækkun áлага og gjalda.

Mikilvægt er að hafa í huga að efnahagslegur stöðugleiki er ekki sjálfsagður og því er brýnt að allir leggi hönd á plóg til að tryggja að það sé veruleiki sem við munum búa við næstu misseri.

Það er óskandi að þjóðin beri gæfu til þess að standa vörð um kaupmáttinn og að aðilar vinnu-markaðsins semji af skynsemi í komandi kjaraviðræðum. Það er hagar okkar allra. ■

Meiri sveiflur á næsta ári

magdalena@frettabladid.is

Snorri Jakobsson, greinandi hjá Jakobsson Capital, segir að líkur séu á því að það verði meiri sveiflur á markaðnum á næsta ári en verið hefur. „Það er svona mín tilfinning að markaðurinn verði upp á við í lok næsta árs. En að sjálfsögðu verður niðurstaðan í lok næsta árs ekkert í líkingu við 2021,“ segir Snorri. „Ég tel að það verði meiri sveiflur á markaðnum á næsta ári heldur en á þessu ári. Svo

má ekki gleyma því að fram undan á næsta ári eru stór hlutafjárútboð og við höfum séð það að í tengslum við þessi útboð hefur áhugi fjárfesta aukist og nýir fjárfestar geta komið inn.“ Aðspurður í hvaða geirum hækkanir verði mestar á næsta ári segir Snorri að smásölugeirinn muni að öllum líkindum koma á óvart. „Sá geiri sem hefur kannski gleymst undanfarið er smásölugeirinn, fyrirtæki eins og Hagar og Festi hafa verið að skila sterkum uppgjörum og líkur á það muni halda áfram.“ ■

”

Kjarasamningar
þurfa að stuðla að
nýjum stöðug-
leika í þjóðar-
búskapnum.

Þorgerður Katrín
Gunnarsdóttir,
formaður
Viðreisnar



BOSS
HUGO BOSS

POLO
RALPH LAUREN

SAND
COPENHAGEN

EMPORIOARMANI

CANALI

Stenströms

LES DEUX
copenhague



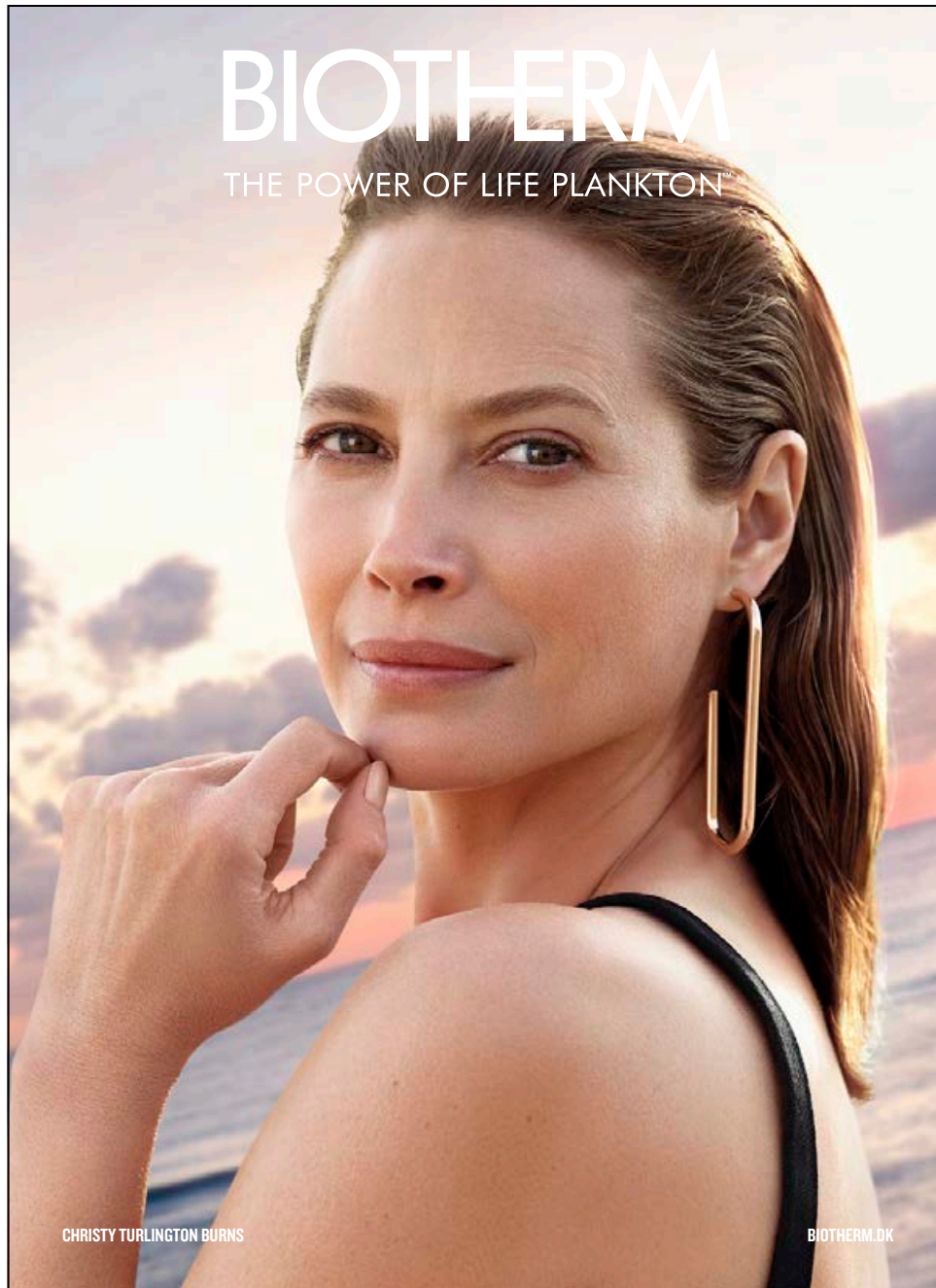
herra GARÐURINN

-klæðir þig vel

KRINGLAN - SMÁRALIND
568 9234 544 2410

BIOThERM

THE POWER OF LIFE PLANKTON™



CHRISTY TURLINGTON BURNS

BIOThERM.DK

COMMITTED TO
A BETTER FUTURE
FOR OUR OCEANS
SINCE 2012



BIOThERM
WATER LOVERS



KEMUR Í VEG FYRIR ÖLDRUNAREINKENNI VEGNA SKORTS Á ÞÉTTLEIKA HÚÐAR

HÚÐIN FÆR LYFTINGU, ÞÉTTLEIKA OG ENDURHEIMTIR LJÓMA

BLUE THERAPY

„Red Algae“ er einstakur rauðþörungur sem finnst við strendur Atlantshafs. Biotherm gefur einstaka blöndu þörunga og kollagenpeptíða sem veita húðinni þéttleika, lyftingu og aukinn teygjanleika.

BIOThERM MÆLIR MEÐ

BLUE THERAPY RED ALGAE UPLIFT KREM OG SERUM



Líffræðingar Biotherm hafa fangað lífskraft dýrmæts rauðs sjávarþörungs í einstaka formúlu. Eftir því sem við eldumst fækkar collagen og elastin þráðum húðarinnar verulega.

Blue Therapy Red Algae Uplift krem og serum hafa sjáanleg yngjandi og styrkjandi áhrif á húðina: Útlínur andlitsins verða skýrari, húðin mýkri, stinnari og með meiri ljóma. Einnig til fyrir þurra húð og næturkrem.

BLUE THERAPY AMBER ALGAE REVITALIZE



Blue Therapy Amber Algae Revitalize dagkrem fyrir andlit, háls og bringu sem hentar fyrir þroskaða húð.

Kremið inniheldur einstakan Amber Algae þörung, Life plankton™ auk uppbyggjandi efna. Það er orkugefandi, nærandi, dregur úr öldrunareinkennum og styrkir varnarkerfi húðarinnar.

Húðin verður frísklegri, með meiri ljóma, mýkri og vel nærð. Einnig til næturkrem.

BLUE THERAPY CREAM-IN-OIL



Viltu samstundis mýkt og næringu?

Uppbyggjandi virkni „sea sugar“ og viðgerðareiginleikar olía af náttúrulegum uppruna í fersku kremgeli sem bráðnar inn í húðina. Kremið vinnur hratt gegn sjáanlegum öldrunareinkennum.

Á aðeins 2 vikum endurheimtir jafnvel þurr húð sjáanlega mýkt, þéttleika og ljóma.

BLUE THERAPY ACCELERATED KREM



Blue Therapy Accelerated er silkimjúkt, mjög létt, gelkennt krem með sömu virku þörungunum og eru í seruminu.

Kremið „bráðnar“ við hitastig nálægt húðhita og gengur því samstundis inn í húðina.

Húðin verður rakanærð, línur minna sjáanlegar, húðin virðist þéttari, húðlitur verður frísklegur og ljómandi og útlínur andlitsins verða skarpri.

Bílar & Farartæki

AÐALKAUP

Bílasala

GLÆNÝR BÍLL - ÓTRÚLEGT VERÐ - 4.177Þ!!!

NISSAN LEAF TEKNA 40kwh. Glænýr árgætt 2021, 100% rafmagn, Sjálfskiptur. TEKNA útfærsla með leðri, bakkmyndavél, propilot, leiðsögukerfi o.fl. o.fl. Bíll í ábyrgð. Drægni 270km. VERÐ AÐEINS kr.4.177.000- Rnr.120602 Til afhendingar strax hjá Aðalkaup bílasölu - Skeifunni 3c.

AÐALKAUP

Bílasala

GLÆNÝR NISSAN LEAF TEKNA - ÓTRÚLEGT VERÐ - 4.177Þ!!!

NISSAN LEAF TEKNA 40kwh. Glænýr!!! 100% rafmagn, Sjálfskiptur. TEKNA útfærsla með leðri, bakkmyndavél, propilot, leiðsögukerfi o.fl. o.fl. Drægni 270km. Bíll í ábyrgð. Möguleiki á allt að 100% láni. VERÐ AÐEINS kr.4.177.000- Rn 110168 Til afhendingar strax hjá Aðalkaup bílasölu - Skeifunni 3c.

AÐALKAUP

Bílasala

ISUZU D-MAX LUX MEÐ HÚSI.

Árgætt 10/2017, ekinn 115þ.km. leður, krókur, bakkmyndavél, pallhús o.fl! Diesel, sjálfskiptur og afskaplega duglegur. Topp þjónustusaga! Verð 5.977.000. Rnr.120567. Til sýnis og sölu hjá Aðalkaup bílasölu - Skeifunni 3C.

Aðalkaup - Bílasala

Skeifan 3C, 108 Reykjavík

Sími: 888 3715

adalkaup@adalkaup.is

http://adalkaup.is

Þjónusta

Búslóðaflutningar

Ert þú að flytja? Búslóðafl., fyrirtækjafl., planófl. o.fl. Extra stór bill. Búslóðalyfta. Flutningaþj. Mikael S. 894 4560 www.flytja.is flytja@flytja.is

Rafvirkjun

RAFLAGNIR, DYRASÍMAR. S. 663 0746.

Töfluskípti, myndsímar. Hagstæð verð. Straumblik ehf. Löggiltur Rafverktaki. straumblik@gmail.com

Keypt & Selt

Til sölu

Gítarinn ehf.

Stórhöfði 27

Sími 552 2125

www.gitarinn.is

Kassagítarar á tilboði

Gítarar og hljómborð í miklu úrvali

Verð við allra hæfi

Heilsa

Heilsuvörur

gott cbd.is

Húsnæði

Geymsluhúsnæði

GEYMSLUR.IS
SÍMI 555-3464

Suma hluti er betra að geyma. Geymslur fyrir dánarbúið, allt að 20% afsláttur. www.geymslur.is

WWW.GEYMSLAEITT.IS

Sérgeymslur á mjög góðum verðum. Frá 2-17 m2. S: 564-6500

job

Finnum draumastarfið saman

Erum við að leita að þér?

AUGLÝSING UM SKIPULAGSMÁL

Bláskógabyggð, Flóahreppur, Grímsnes- og Grafningshreppur, Hrunamannahreppur og Skeiða- og Gnúpverjahreppur

Samkvæmt 30. og 40. gr. skipulagslaga nr. 123/2010 eru hér kynntar tillögur aðalskipulagsbreytinga og skipulagslýsingar eftirfarandi skipulagsáætlana:

1. Stekkjartún, Stóru-Mástungu 2 L166604; Breytt landnotkun; Aðalskipulagsbreyting; Málsnúmer: 2110081
Sveitarstjórn Skeiða- og Gnúpverjahrepps samþykkti á fundi sínum þann 8. desember að kynna skipulagslýsingu sem tekur til breytingar á aðalskipulagi Skeiða- og Gnúpverjahrepps 2017 – 2029 og nýs deiliskipulags vegna Stóru-Mástungu II. Breytingin varðar breytingu á landnotkun aðalskipulags á um 3,8 ha lands austan við núverandi bæjarhús að Stóru Mástungu II úr landbúnaðarsvæði í frístundabyggð. Samhliða aðalskipulagsbreytingu áforma landeigendur gerð deiliskipulagsáætlunar sem tekur til svæðisins sem um ræðir fyrir þrjár lóðir ásamt þremur byggingarreitum fyrir frístundahús.

2. Eyvindartunga L167632; Stækkun Lönguhlíðarnámu E19; Aðalskipulagsbreyting; Málsnúmer: 2103067
Sveitarstjórn Bláskógabyggðar samþykkti á fundi sínum þann 9. desember 2021 að kynna tillögu aðalskipulagsbreytingar sem tekur til stækkunar á Lönguhlíðarnámu E19 í landi Eyvindartungu. Í breytingunni felst að nánar stækkar úr 2 ha í 4,95 ha og efnismagn úr 50.000 m3 í 149.500 m3.

3. Austurey 1 (L167622) og 3 (L167623); Breytt landnotkun; Breytt vegstæði; Aðalskipulagsbreyting; Málsnúmer: 2107015
Sveitarstjórn Bláskógabyggðar samþykkti á fundi sínum þann 2. desember 2021 að kynna skipulags- og matslýsingu sem tekur til breytinga á landnotkun og breytts vegstæðis í landi Austureyjar 1 og 3. Í breytingunni felst að frístundalóðinni Eyrargötu 9 er breytt í svæði fyrir verslun og þjónustu. Hús er til staðar á lóðinni og hefur það verið leigt út fyrir gistingu. Einnig verður gerð breyting á aðkomuleið, Vagnbraut, auk annarra minniháttar breytinga á götum.

Samkvæmt 31. gr. skipulagslaga nr. 123/2010 eru auglýstar tillögur aðalskipulagsbreytinga eftirfarandi skipulagsáætlana:

4. Skollagróf L166828; Efnistaka; Aðalskipulagsbreyting; Málsnúmer: 2106085
Sveitarstjórn Hrunamannahrepps samþykkti á fundi sínum þann 11. nóvember 2021 að auglýsa tillögu að aðalskipulagsbreytingu sem tekur til skilgreiningu efnistökusvæðis í landi Skollagrófar, L166828. Innan tillögu er gert ráð fyrir 2 ha efnistökusvæði með heimild til að vinna allt að 40.000 m3 af efni og haugsetja samsvarandi magn af jarðvegi.

5. Úthlíð 2 L167181; Úr frístundasvæði í verslunar- og þjónustusvæði; Aðalskipulagsbreyting; Málsnúmer: 2103021
Sveitarstjórn Bláskógabyggðar samþykkti á fundi sínum þann 18. nóvember 2021 að auglýsa tillögu aðalskipulagsbreytingar sem tekur til frístundasvæðis í landi Úthlíðar. Í breytingunni felst að landnotkun lóða nr. 5, 7 og 9 við Vörðuás er breytt úr frístundabyggð í verslun- og þjónustu.

Samkvæmt 41. gr. skipulagslaga nr. 123/2010 eru auglýstar tillögur eftirfarandi deiliskipulagsáætlana:

6. Stakkholt og Vallarholt í landi Reykjavalla; Skilmálabreyting; Deiliskipulagsbreyting; Málsnúmer: 2111050
Sveitarstjórn Bláskógabyggðar samþykkti á fundi sínum þann 9. desember 2021 að auglýsa breytingu er varðar deiliskipulag Stakkholts og Vallarholts í landi Reykjavalla. Í breytingunni felst skilgreining nýrra skilmála fyrir deiliskipulagssvæðið.

7. Bringur; Drumboddsstaðir; Frístundasvæði; Deiliskipulag; Málsnúmer: 2110092
Sveitarstjórn Bláskógabyggðar samþykkti á fundi sínum þann 18. nóvember 2021 að auglýsa deiliskipulag frístundabyggðarinnar að Bringum í landi Drumboddsstaða. Um er að ræða deiliskipulagningu svæðis sem er þegar uppbyggt að hluta. Markmið deiliskipulagsins er að skýra byggingarheimildir innan reitsins þar sem búast má við úmsóknum um viðbyggingar, endurbætur, aukahús/gestahús o.fl. á þegar byggðum lóðum. Nýju deiliskipulagi er auk þess ætlað að festa lóðarmörk og stærðir lóða innan svæðisins.

8. Efri - Markarbraut 6; Skilmálabreyting; Byggingarefni og þakhalli; Deiliskipulagsbreyting; Málsnúmer: 2111031
Sveitarstjórn Grímsnes- og Grafningshrepps samþykkti á fundi sínum þann 1. desember 2021 að auglýsa deiliskipulagsbreytingu sem tekur til Efri - Markarbrautar, Kjalbrautar, Birkibrautar og Kjarrbrautar. Í breytingunni felst að byggingarefni verði gefin frjáls innan deiliskipulagsins og þakhalli megi vera á bilinu 0-45°.

9. Lækjarholt 1 L231163 og 2 L231164; Deiliskipulag; Málsnúmer: 2106068
Sveitarstjórn Flóahrepps samþykkti á fundi sínum þann 7. desember 2021 að auglýsa deiliskipulag í landi Lækjarholts 1 og Lækjarholts 2 í Flóahreppi. Innan skipulagsins er m.a. gert ráð fyrir byggingarheimildum fyrir þremur íbúðarhúsum með bílskúr allt að 300 fm á 1-2 hæðum auk gestahúsa og skemma.

Ofangreindar skipulagstillögur liggja frammi til kynningar á skrifstofu skipulagsfulltrúa, Dalbraut 12, Laugarvatni á skrifstofutíma embættisins. Að auki er hægt að nálgast tillögur á vefslóðinni <http://www.utu.is>. Þá eru gögnin aðgengileg á heimasíðum sveitarfélaganna: <https://www.blaskogabyggd.is/>, <https://www.floahreppur.is/>, <https://www.fludir.is/>, <https://www.gogg.is/> og <https://www.skeidgnup.is/>
Mál nr. 1 – 3 innan auglýsingar eru skipulagsmál í kynningu frá 29. desember til og með 21. janúar 2022.
Mál nr. 4 – 8 innan auglýsingar eru auglýst frá 29. desember 2021 til og með 11. febrúar 2022.

Athugasemdum og ábendingum skal skila skriflega á skrifstofu UTU Dalbraut 12, Laugarvatni eða með tölvupósti á netfangið vigfus@utu.is

Vigfús Þór Hróbjartsson
Skipulagsfulltrúi UTU



Mat á umhverfisáhrifum

Ákvörðun um matsskyldu

Skipulagsstofnun hefur tekið ákvörðun um að eftirtaldir framkvæmdir

- Endurbætur á fráveitukerfi Sveitarfélagsins Voga, Sveitarfélaginu Vogum
- Breytingar á vatnstöku IWH í Hlíðarendalindum Ölfusi, Sveitarfélaginu Ölfusi

skuli ekki háðar mati á umhverfisáhrifum samkvæmt lögum nr. 111/2021. Ákvarðanirnar eru aðgengilegar á vef stofnunarinnar www.skipulag.is. Ákvörðun má kæra til úrskurðarnefndar umhverfis- og auðlindamála til 16. febrúar 2022.

960.000 KR VSK VERÐHÆKKUN UM ÁRAMÓT*

ALVÖRU JEPPI – ALVÖRU FJÓRHJÓLADRIF

5 ÁRA ÁBYRGÐ

8 8 ÁRA ÁBYRGÐ Á
DRIFRAFHLÖÐU

PLUG-IN HYBRID



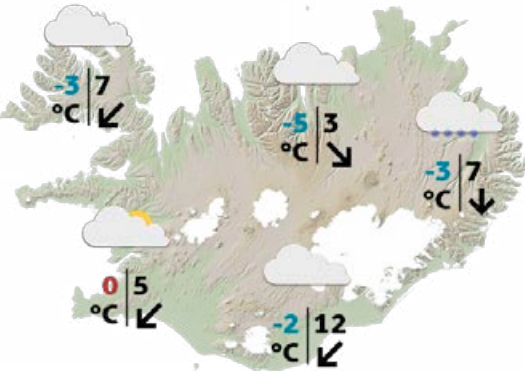
JEEP COMPASS LIMITED TROÐFULLUR AF AUKABÚNAÐI 6.999.000 KR.



JEEP RENEGADE TRAILHAWK TROÐFULLUR AF AUKABÚNAÐI 6.199.000 KR.

*Verð á Compass og Renegade hækkar um 480.000-960.000 um áramótin, vegna VSK hækkana.
Nánari útskýringar fást hjá sölumönnum.

Veðurspá Miðvikudagur



Norðan og norðaustan 10-18, hvassast í vindstrengjum sunnan undir fjöllum. Dálítil el á Norður- og Austurlandi, en léttskýjað sunnan heiða. Kólnar í veðri. ■

Magnaður blævængur sem byrjar rólega með tignarlegum rauðum og grænum pálmum. Eftir það æsist leikur þegar skothríðin beinist í tvær áttir með miklum gauragangi.

VÍG BÖÐVARS

FLUGELDAMARKAÐIR BJÖRGUNARSVEITANNA

Þú færð Víg Böðvars á næsta flugeldamarkaði björgunarsveitanna

99 skot 70 SEK 4 5 12

Fyrir jól og áramót

Fléttubrauð, skrautrúnstykki, súpurúnstykki og gróf snittubrauð, fin og gróf samlokubrauð, partýbrauð 15 og 30 kúla

Pantið í verslunum okkar eða hringið í síma 561 1433

GLEÐILEG JÓL

BJÖRNSBAKARI

Sími: 561 1433

mánudaga-föstudaga 7.30 - 17.30
laugardaga 8.00 - 16.00
sunnudaga 9.00 - 16.00

Austurströnd 14 • Hringbraut 35

www.bjornsbakari.is

FRÉTTIR, FÓLK & MENNING

á Hringbraut

h

Skák Gunnar Björnsson



Krossgáta

- LÁRÉTT**
- 1 rándýr
 - 5 ringulreið
 - 6 snæði
 - 8 venjur
 - 10 þegar
 - 11 stæla
 - 12 farkostur
 - 13 eftirgrennslan
 - 15 hryggðar
 - 17 glepja
- LÓÐRÉTT**
- 1 útausa
 - 2 lánar
 - 3 ringulreið
 - 4 band
 - 7 form
 - 9 hljóðfall
 - 12 æsa
 - 14 ennþá
 - 16 tveir eins

1	2	3		4	
5				6	7
8			9		
10			11		
		12			
13	14				
15				16	
	17				

Alexandra Kosteniuk (2.516) átti leik gegn Nataliya Buksa (2.401) á HM í atskák.

27. He7!! d1D+ 28. Kh2 Dc7+ 29. f4! Dxe7 30. Rxe7+ Kf7 31. Dxh7+ Ke6 32. Rxc8 Rxc8 33. Dxc6+ og hvítur vann skömmu síðar. HM í atskák lauk í gær í Varsjá. Í dag hefst HM í hraðskák og þá verður heldur betur handagangur í öskjunni. Íslandsmótinu í atskák lauk jafnframt í gær. www.skak.is: HM í at- og hraðskák. ■

Sudoku

			4				6	9
9			2	6		5		
2		7		9			1	4
					8			3
	9			7	4		8	1
	4	3				7		
4		9	5					
	5			8	2			
	2		7					

	6						7	
	5		7		6		8	2
4								
9	7		4				3	
5	4	6					9	
				9		1		
1		4			8			
	3		9					7
	8						5	

Þrautin felst í því að fylla út í reitina þannig að í hverjum 3x3 reit birtist tölurnar 1-9. Í hverri níu reita línu, bæði lárétt og lóðrétt, birtast einnig tölurnar 1-9 og aldrei má tvítaka neina tölu í röðinni.

Pondus



Gelgjan



Barnalán



MARKAÐURINN



Áramótabáttur Markaðarins

Miðvikudaginn 29. desember kl. 19.00

Fréttablaðið gerir upp árið 2021 í viðskiptalífinu og fjallar um horfur á nýju ári. Áramótablað Markaðarins fylgir Fréttablaðinu miðvikudaginn 29. desember. Sama dag verður rætt við viðskiptamann ársins í áramótabætti Markaðarins á Hringbraut klukkan 19 og sagt frá hverjir aðrir voru tilnefndir.



HRINGBRAUT



Hanna Kristín, Halla og Smári sýna verk sín í Kling og Bang. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Þjóðsögur, fangar og drumbur á ferðlagi



Kolbrún Bergþórsdóttir kolbrunb @frettabladid.is

Sýningin Fylgjur stendur yfir í Kling og Bang og stendur til 25. janúar. Þetta er samsýning þriggja ungra íslenskra myndlistarmanna sem allir eru búsettir erlendis.

Listamennirnir eru Halla Einarsdóttir, Hanna Kristín Birgisdóttir og Smári Rúnar Róbertsson. Sýningarstjóri er Fritz Hendrik.

Smári Rúnar Róbertsson, sem býr og starfar í Amsterdam, sýnir málverk og skúlptúra.

„Verkin snúast um tvær íslenskar þjóðsögur lesnar annars vegar sem slitrótt upplifun yfirmanns og leigusala sem hálfkláruð málverk, og hins vegar hlutgerð upplifun mín sem starfsmaður og leigjandi með skúlptúrunum. Á milli sagnanna er svo málverkið Yfirmaður minn og leigusali mála af mér mynd. Í grunninn er ég að velta fyrir mér hlutverki mínu í þessum trekant. Ást þeirra er óendurgoldin ást, þar sem ég er bæði viðfangsefni löngunar, sem og einfaldlega farvegur fyrir ástríðu þeirra á milli,“ segir Smári.

„Þjóðsögurnar tvær eru Átján barna faðir í Álfheimum og Mannsskinnskórnir, þar sem leigjandi og starfsmaður koma við sögu.“ Skúlptúr sem teygir sig upp í loft ber nafn þjóðsögunnar Átján barna faðir í Álfheimum og er gerður úr potti, sleif og kútsköftum. „Þarna vinn ég út frá því að þjóðsagan sé heimild um skúlptúr eða öfugur ekfrasis,“ segir Smári. „Sama dag og ég byrjaði að vinna þennan skúlptúr hringdi vinur minn, listamaðurinn Hreinn Friðfinnsson, í mig. Ég sagði honum að ég væri búinn að vera vesenast með risastóran gaur í pinkulitlum potti og hann fer strax að segja mér hvernig hann endurgerði sjálfur sama skúlptúr sjöti og eitthvað, en fullvissar mig strax um það að engin muni eftir honum og það sé ekki einu sinni til stök ljósmynd, sem sagt bókstaflega úr sögunni. Fullkomið fyrir sögu úr munnlegri hefð, endursögd og endurgerð, taktfastur frasi.“



Mannsskinnskórnir eftir Smára Rúnar Róbertsson. MYND/ADSEND

Kvenkyns fangar

Halla Einarsdóttir býr og starfar í Rotterdam. Hún sýnir skúlptúra, hljóðverk og gjörning.

„Skúlptúrin Hoodwink vísar í hettur nýttar til þess að hylja fyrir sjón og þannig teyma ránfugla, sem og það að fæðast í sigurkuflum sem sögulega hefur verið álitid forboði skyggigáfu. Skúlptúrin og þessi þemu um sjón, umsjón og stjórnun, eru virkjuð enn fremur í gjörningnum sem fylgir örðugu sambandi þriggja kvenna: The Falconer (sem teymir ránfugla), dóttur hennar (byggð á fyrsta kvenkyns lögregluþjóni Íslands sem þekkt var fyrir grófa meðferð á konum) og ljósmóður (byggð á franskri 16. aldar ljósmóður að nafni Louise Bourgeois),“ segir Halla.

„Með skúlptúrunum og hljóðverkinu Cochineal, Cinnabar er ég svo að skoða það að roðna, þetta skrytna líkamlega viðbragð við skömm, sektarkennd og löngun sem hefur stundum verið talin hulin ráðgata innan sálfræðinnar,“

segir Halla. „Verkið skoðar einnig brotakennda sögu kinnalitar og aftur byggði ég persónur verksins á sögulegum konum – í þetta skiptið ýmsum kvenkyns föngum. Ein kvennanna er til dæmis byggð á ítalskri konu frá miðöldum sem viðurkenndi eftir pyntingar að hafa selt eitú í formi kinnalitar og ilmvatns til kvenna sem vildu eittra fyrir eiginmönnum sínum. Önnur, byggð á þekktum fanga sem réttarhöld standa yfir þessa dagana fyrir mansal, segir frá förðun sinni í fangelsinu og samskiptum sínum við rottu í holræsinu. Hljóðverkið er svo spilað út frá skúlptúrunum tveimur sem standa á gólfinu og vísa í holræsislok og nútíma kinnaliti.“

Drumbur á ferðlagi

Hanna Kristín Birgisdóttir býr í Bergen. Hún sýnir verkið The Log Log sem er hluti af tveggja ára rannsóknarvinnu sem snýst um það að koma drumbi fyrir á ishelli í Framsundi og láta hann reka að Íslandsströndum á þremur til fimm árum.

”

Þetta er tilraunaferð áður en aðaldrumburinn fer í sitt langa ferðalag með rannsóknarskipi til Framsunds við Svalbarða og verður komið fyrir í ísnum þar.

Hanna Kristín

„Á þessari sýningu eru tveir prufudrumbar sem eru holaðir að innan, þyngdir að neðan og léttir að ofan til að þeir geti flotið lóðréttir í sjónum. Þeir eru tengdir við GPS-staðsetningarbúnað,“ segir Hanna. „Eftir sýninguna munu þeir fara með skipum út á sjó þar sem þeir eru látnir siga í hafið. Ég mun fylgjast með þeim og sjá hvernig þeim gengur í sjónum. Þetta er tilraunaferð áður en aðaldrumburinn fer í sitt langa ferðalag með rannsóknarskipi til Framsunds við Svalbarða og verður komið fyrir í ísnum þar.“

Hanna vinnur verkið með aðstoð frá haffræðingi við Háskóla Íslands og jarðeðlisfræðingi í háskólanum í Bergen, Global Drifter Program og ýmsum einstaklingum. „Við erum í sameiningu að þróa leiðir til að láta þetta ganga upp. Svo verður í fyllingu tímans til sérstök vefsíða um verkefnið þar sem hægt verður að fylgjast með drumbunum í sjónum,“ segir Hanna.

Á sýningunni eru einnig tvær ljósmyndir. Önnur sýnir tvær konur haldandi á trjádrumbi á milli sín. Sú mynd varð innblástur að verkinu The Log Log. „Ég ákvað að sækja trjádrumb og mynda en vegna þess hversu langan tíma það tók að fá þann drumb þá þróaðist hugmyndin upp í þetta umfangsmikla verkefni. Þannig að það má segja að ég hafi elt drumbinn,“ segir Hanna. ■

SR30

STÓRSVEIT
REYKJAVÍKUR
30 ÁRA



KRISTJANA STEFÁNS

JAMES OLSEN

NÝÁRSTÓNLEIKAR

GULLÖLD

SVEIFLUNNAR

Árvissir og sívinsælir nýárstónleikar stórsveitarinnar eru sem fyrr helgaðir tímabilinu 1930-50, þegar stórsveitir réðu ríkjum á jörðinni og stjórnendur, söngvarar og einleikarar voru poppstjörnur síns tíma. Gestasöngvar eru **Kristjana Stefánsdóttir** og **James Olsen** frá Færeyjum.

- 9. JANÚAR
- KL. 20.00
- ELDBORG

Stjórnandi & kynnrir: Sigurður Flosason

MIÐASALA Á HARPA.IS OG TIX.IS

Miðvikudagur

Hringbraut

- 18.30 Fréttavaktin úrval Úrval úr þáttum vetrarins.
- 19.00 Markaðsmaður ársins 2021 Farið yfir viðskipti ársins og rætt við markaðsmann ársins.
- 19.30 Saga og samfélag (e) Málefni liðandi stundar rædd í sögulegu samhengi og vikið að nýjustu rannsóknum fræðimanna á margvíslegum sviðum.
- 20.00 Kvennaklefinn (e) Heimsborgaralegur, hreinskilinn, fjörugur, óvenjulegur og ótrúlega skemmtilegur þáttur fyrir konur, um konur.
- 20.30 Fréttavaktin úrval
- 21.00 Markaðsmaður ársins 2021 (e)

RÚV Sjónvarp

- 08.00 KrakkaRÚV
- 08.01 Refurinn Pablo
- 08.06 Tölukubbar
- 08.11 Sögur snjómannsins
- 08.19 Poppý kisukló
- 08.30 Rán - Rún
- 08.35 Sammi brunavörður
- 08.45 Skotti og Fló
- 08.52 Blæja
- 08.59 Konráð og Baldur
- 09.34 Eldhugar
- 09.38 Hvolpasveitin
- 10.00 Loforð
- 10.30 Snækóngulóin
- 11.00 America's Sweethearts. Amerískar elskur
- 12.40 Sætt og gott
- 13.00 Heimaleikfimi
- 13.10 Kastljós
- 13.25 Útsvar 2008-2009
- 14.20 Jólin hjá Claus Dalby - Nýárs-skreytingar
- 14.50 Í fremstu röð
- 15.20 Jane
- 16.50 Að rótum rytmans (1 af 2)
- 17.30 Á götunni - Áramótabáttur
- 18.00 KrakkaRÚV
- 18.01 Múminálfarnir
- 18.23 Sjóræningjarnir í næsta húsi
- 18.34 Hæ Sámur
- 18.41 Eldhugar
- 18.45 Jólamolar KrakkaRÚV Jóla-syrpa.
- 18.50 Landakort Snorklar eftir rauðmaga.
- 18.54 Vikinglöttó
- 19.00 Fréttir
- 19.25 Íþróttir
- 19.30 Veður
- 19.40 Íþróttamaður ársins Íþróttamaður ársins 2021 tilkynntur auk þess sem farið er yfir eftirminnilegustu íþróttatvik ársins.
- 20.45 Veislukrásir Nadiyu. Na-diya's Party Feasts
- 21.50 Vesalings elskendur Íslensk kvikmynd frá 2018 um bræðurna Óskar og Magga sem eru báðir léttir og þægilegir í viðmóti en eiga í erfiðleikum með samskipti við konur, þrátt fyrir löngun eftir ást og staðfestu í lífinu.
- 23.30 Pulp Fiction. Reyfari
- 02.00 Dagskrárlök

Stöð 2 Golf

- 08.15 BMW Ladies Championship Útsending frá BMW Ladies Championship.
- 12.40 The Honda Classic Útsending frá Honda Classic.
- 17.55 QBE Shark Shootout Útsending frá QBE Shark Shootout mótinu.
- 21.55 LOTTE Championship Útsending frá LOTTE Championship.

Sjónvarp Símans

- 08.00 Krummi Klóki - ísl. tal
- 09.10 Pósturinn Páll. Bíómyndin - ísl. tal
- 10.35 Skrimslí í París - ísl. tal
- 12.25 Christmas in Rome
- 13.50 Return to Christmas Creek
- 15.20 The Pink Panther
- 16.50 Jökull í Kaleo Sverrir Þór Sverrisson fylgir hljómsveitinni Kaleo á tónleikaferðalagi um Bandaríkin og skyggnist inn í líf söngvara sveitarinnar, Jökuls Júlíussonar.
- 17.45 Skítamóráll í Hörpu
- 19.00 Solsidan
- 19.30 The Neighborhood
- 20.00 When Harry Met Sally...
- 21.35 Chicago
- 23.30 Mission. Impossible III
- 01.30 The Take
- 03.00 Tónlist

RÚV Rás eitt

- 06.45 Morgunbæn og orð dagsins
- 06.50 Morgunvaktin
- 07.00 Fréttir
- 07.30 Fréttayfirlit
- 08.00 Morgunfréttir
- 08.30 Fréttayfirlit
- 09.00 Fréttir
- 09.05 Segðu mér
- 09.45 Morgunleikfimi
- 10.00 Fréttir
- 10.03 Veðurfregnir
- 10.05 Veðurfregnir
- 10.13 Á reki með KK
- 11.00 Fréttir
- 11.03 Mannlegi þátturinn
- 12.00 Fréttir
- 12.03 Hádegjð. Fyrri og seinni hluti
- 12.20 Hádegisfréttir
- 12.42 Hádegjð
- 13.00 Dánarfregnir
- 13.02 Samfélagið
- 14.00 Fréttir
- 14.03 Söngvar blárrar jólasveiflu Jóla- og nýárslög.
- 15.00 Fréttir
- 15.03 Jól með H.C. Andersen
- 16.00 Síðdegisfréttir
- 16.05 Viðsjá
- 17.00 Fréttir
- 17.03 Lestin
- 18.00 Spegillinn
- 18.30 Þjóðsögukistan
- 18.50 Veðurfregnir
- 18.53 Dánarfregnir
- 19.00 Flugur Hljómar leika alls konar lög.
- 20.00 Eplailmur og sortulyng Þriðji þáttur.
- 20.35 Mannlegi þátturinn
- 21.40 Kvöldsagan. Í verum, seinna bindi (30 af 32)
- 22.00 Fréttir
- 22.05 Veðurfregnir
- 22.10 Samfélagið
- 23.05 Lestin

Stöð 2 Bíó

- 11.25 Lego DC. Shazam Magic and Monsters
- 12.45 Holly & Ivy
- 14.10 The Notebook
- 16.10 Lego DC. Shazam Magic and Monsters
- 17.30 Holly & Ivy
- 18.55 The Notebook
- 21.00 Bombshell
- 22.45 Anon
- 00.20 The Invisible Man Þegar ofbeldisfullur, fyrrverandi eiginmaður Cecíliu fremur sjálfsmorð og arfleiðir hana að umtalsverðum fjármunum, fer hana að gruna að dauði hans hafi verið settur á svið. Eftir að hún lendir ítrekað í lífshættu reynir hún að sanna að hún sé elt af ósýnilegum manni.
- 02.20 Bombshell

Stöð 2

- 08.00 Heimsókn
- 08.15 The Mentalist
- 09.05 Bold and the Beautiful
- 09.25 MasterChef Junior
- 10.05 All Rise
- 10.50 Cyrus vs. Cyrus Design and Conquer
- 11.10 Nostalgia
- 11.30 Friends
- 11.55 Friends
- 12.35 Nágrannar
- 12.55 The Office
- 13.15 Flirty Dancing
- 14.05 The Office
- 14.25 Manifest
- 15.10 Flúr & fólk
- 15.30 Falleg íslensk heimili
- 16.00 Næturvaktin
- 16.45 suður-ameríski draumurinn
- 17.25 Bold and the Beautiful
- 17.50 Nágrannar
- 18.20 Annáll 2021
- 18.26 Veður
- 18.30 Fréttir Stöðvar 2
- 18.50 Sportpakinn
- 18.55 Ísland í dag
- 19.10 First Dates
- 19.55 The Good Doctor
- 20.40 American Pie Jim, Oz, Finch og Kevin eru fjórir vinir sem gera samning sín á milli um að þeir muni allir missa sveindóminn áður en þeir útskrifast.
- 22.15 Coroner
- 23.00 Sex and the City
- 23.35 Sex and the City
- 00.25 Damages
- 01.05 Damages
- 01.45 Outlander
- 02.45 The Mentalist
- 03.25 MasterChef Junior
- 04.05 All Rise
- 04.45 Friends
- 05.10 Friends
- 05.35 The Office
- 05.55 Næturvaktin
- 06.45 suður-ameríski draumurinn

Stöð 2 Sport

- 06.40 Tilþriffin Helstu tilþriffin úr leikjum í Subway deild karla 11.umferð.
- 07.25 Stjarnan - Breiðablik Útsending frá leik Subway deildar karla.
- 09.05 Valur - KR
- 10.50 Tilþriffin
- 11.35 Foringjarnir - Böövar Guð-jónsson
- 12.25 Subway körfuboltakvöld Öll tilþriffin úr leikjunum í Subway deild kvenna 13. umferð.
- 13.20 Stjarnan - Breiðablik
- 15.00 Valur - KR
- 16.40 Tilþriffin
- 17.30 Keflavík - Njarðvík Bein útsending frá leik í 14. umferð Subway deildar kvenna.
- 19.50 Keflavík - Njarðvík Bein útsending frá leik í 11. umferð Subway deildar karla.
- 22.00 Subway körfuboltakvöld
- 23.05 Keflavík - Njarðvík
- 00.45 Keflavík - Njarðvík

Stöð 2 Sport 2

- 07.20 Lokasóknin
- 08.30 Chiefs - Steelers
- 10.50 Lokasóknin
- 11.55 Roma - CSKA Sofia
- 13.40 Tottenham - Mura
- 15.20 PSV - Monaco
- 16.55 Fréttabáttur Evrópu deildarinnar
- 17.45 Barnsley - Stoke
- 19.25 Football League Show
- 19.55 Reading - Fulham Bein útsending frá leik í ensku 1. deildinni.
- 21.55 Patriots - Bills
- 00.15 Reading - Fulham



ÚTSALA BETRA BAKS

ER HAFIN

ALLT AÐ 60% AFSLÁTTUR



STILLANLEG RÚM
HEILSURÚM
DÝNUR, GAFLAR
SÆNGUR
SVEFNSÓFAR
STÓLAR
SÆNGURFÖT,
O.FL.



AFGREIÐSLUTÍMI UM ÁRAMÓT

MIÐ. OG FIM.	29. OG 30. DES.	11-18
FÖS. - SUN.	31.DES. - 2. JAN.	LOKAÐ
MÁN.	3. JAN.	11-18

VEFVERSLUN
www.betrabak.is
OPIN ALLAN
SÓLARHRINGINN



FAXAFENI 5
Reykjavík
588 8477

DALSBRAUT 1
Akureyri
588 1100

SKEIDI 1
Ísafirði
456 4566



Frjáls framlög



enginn kostnaður!

VILTU GLEÐJA FORELDRA LANGVEIKRA BARNA EÐA FJÖLSKYLDUR ÞAR SEM FORELDRI ER AÐ GLÍMA VIÐ LÍFSÓGNANDI SJÚKDÓM?

Hjá okkur í Samferða er enginn kostnaður og allt rennur
óskert til þeirra sem þurfa svo sannarlega á að halda.

Þú getur hringt í eftirtalin númer:

907 1081 – 1.000 kr.

907 1083 – 3.000 kr.

907 1085 – 5.000 kr.

907 1090 – 10.000 kr.



Þú finnur okkur á Facebook — ekki hika við að fylgja okkur þar, við
gerum góðverk í hverjum mánuði fyrir íslensku þjóðina.

www.facebook.com/samferdafoundation

Mest lesið í Lífinu á Fréttablaðið.is

1. Jóhanna Guðrún Ólétt, gengin út og gáttuð



Jóhanna Guðrún Jónsdóttir var í öllum fréttamiðlum í byrjun nóvember, en mest lesna frétt ársins á vef Fréttablaðsins er um viðbrögð Jóhönnu við óléttufréttum af henni, sem birtar voru að henni forspurðri. Næst mest lesna fréttin var svo um að hún væri gengin út auk þess sem mikla athygli vakti þegar hún skammaði fjölmiðla fyrir innrás í einkalíf sitt.

2. Fleginn kjóll Lindu Pó Linda Pó fékk skilaboð frá konum sem þótti óþægilegt að sjá hana í flegnum kjól á Instagram.

3. Hryllingshúsið skoðað í geimbúningi Onýtasta hús ársins var auglýst til sölu á Kársnesi í Kópavogi. Áhugasamir fengu að skoða, í hlífðarfatnaði með fagaðila.

4. Draugagangur á Smiðjuvegi Dularfullt atvik átti sér stað fyrir utan Fatahreinsun Kópavogs á Smiðjuvegi í júlí þegar spegill á fólksbíl hreyfðist skyndilega.

5. Viðir grætur Bugaður Viðir Reynisson í stiklu úr heimildapáttunum Stormi fangaði hjörtu þjóðarinnar í byrjun apríl.

6. Loksins sást inn í rúllutertuna Loksins birtust myndir innan úr þekktasta húsi landsins í Hafnarfirði, rúllutertuhúsinu, í nóvember.

7. Björk kaupir ekki hús en samt ekki ekki



Björk Guðmundsdóttir keypti landsfrægt hús Sigvalda Thordarson á Ægisíðu í október. Fasteignasali gerði athugasemdir við frétt af viðskiptunum sem hann sagði ekki hafa átt sér stað. Fréttin var uppfærð og netverjar hlógu dátt. Svo birtust fréttir af því í desember að Björk hefði keypt húsið.

8. Dólgurinn þagnar Halldóra Geirharðsdóttir leikkona þaggaði niður í háværum leikhúsgesti á sýningunni Níu líf Bubba í Borgarleikhúsinu í byrjun desember.

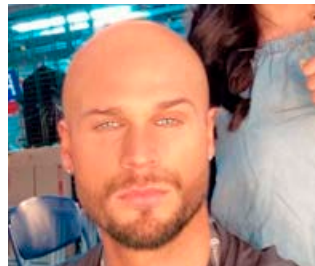
9. Natan Dagur grætti dómara í Noregi Íslenski söngvarinn Natan Dagur skaut upp á stjörnuhiminninn í norska Voice í upphafi ársins.

10. Gerður í Blush prófaði nýjar vörur Gerður Huld, eigandi kynlífstækjaverslunarinnar Blush, birti myndir af sér á Instagram í byrjun desember, þar sem hún mátaði nýjustu nærfatasendinguna. ■



Hryllingshúsið endaði hjá nágrannanum

Fréttir af parhúsi í Skólagerði 47 á Kársnesi í Kópavogi vöktu mikla athygli í febrúar, þegar það var auglýst til sölu. Áhugasamir voru beðnir um að skoða húsið í viðeigandi hlífðarfatnaði af heilsufarsástandum. Gekk húsið undir nafninu hryllingshúsið. Nágranni hússins, Andrej Holbicka, keypti húsið í apríl á 41,5 milljónir. Hann var nýbyrjaður við endurbætur þegar hann sagði við Fréttablaðið að honum létti gríðarlega við kaupin. „Ég er nýbúinn að rífa þakið af,“ sagði Andrej og var óviss um hve langan tíma verkið myndi taka. „Ég er ekkert að flýta mér með þetta.“



Sköllóttur Rúrik hættur að skalla

Rúrik Gíslason kom, sá og sigraði, árið 2021. Hann átti hug og hjörtu Þjóðverja í þýsku danspáttunum Let's dance, en mest lesna fréttin um kappann var þegar hann gerðist sköllóttur í nóvember. Skallinn reyndist vera Instagram-filtri og sagði Rúrik að hann myndi seint raka af sér hárið og hafnaði þannig skallanum, enda líka hættur að skalla boltann í netið.



Gítarleikari Omicron þróaði bóluþefni

Vandséð er hvort tilviljanir eða órlagadyntir hafi ráðið því að Örn Almarsson, sem spilaði sextán ára á gítar með hljómsveitinni Omicron, myndi löngu síðar koma, sem efnafræðingur hjá Moderna, að þróun bóluþefnis gegn Covid-19 sem síðan leiddi af sér afbrigði sem hlaut sama nafn og hljómsveitin sem hann keppti með í Músiktilraunum 1983. „Ég hef búið í Banda-ríkjunum í 32 ár þannig að „reunion“ myndi kosta töluverða vinnu,“ sagði Örn, þegar Fréttablaðið forvitnaðist um hvort útbreiðsla Omikron-afbrigðisins gæfi ekki tilefni til endurkomu samnefndrar hljómsveitar.

Lífsleiftur frá ári löngu vitleysunnar

Fréttir sem kenndar eru við lífið eru krækiber í helvíti „alvöru“ fréttar og því fússað yfir þeim í vandlætíngartón: Er þetta frétt? áður en þær eru lesnar upp til agna. Krækiber eru líka miklu gómsætari en þurrar sveskjur vaxtahækkana, aflabragða og Covid. Enda eru þau sögur af fólki sem er hér fleytt með rjómanum af nokkrum þeim bestu sem stóðu upp úr og lyftu þessu framhaldsári leiðindafréttar aðeins.

toti@frettabladid.is
odduraevar@frettabladid.is



Fallþungi lýðræðisins

Stundum þarf ekki annað en ljósmyndara á réttum stað á réttum tíma, með næmt auga fyrir augnablikinu, til þess að úr verði fyrirtaks lífsfrétt. Eins og þessi, sem vakti verðskuldaða athygli og náði alla leið í fréttir vikunnar hjá brandarkarlinum Gísla Marteini. Fréttin um tvö hundruð kílóin af atkvæðum sem féllu á einn mann var skrifuð í kringum frábærar myndir hins haukfráa fréttaljósmyndara Sigtryggs Ara, sem var þá á Selfossi að fylgjast með endurtalningu atkvæða í kjölfar hins epíska klúðurs í öðru kjördæmi í norð-vestri. Þarna verður lítið óhapp eins manns að stórrí sögu sem kjarnaði í raun atkvæðavægi

samhliða myndrænni framsetningu á hversu atkvæði geta í raun vegið þungt. Þarna fékk nefnilega Jónas Höskuldsson, starfsmaður yfirkjörstjórnar í Suðurkjördæmi, að kenna á því, rétt eins og jöfnunarþingfólk í nagandi óvissu, um að hvert eitt og einasta atkvæði getur vegið þungt. Ekki síst þegar þau eru komin fleiri saman í 200 kílóin sem lögðu Jónas í götuna, þegar lýðræðið skall á honum af fullum þunga. „Maður var nú að vona að þetta yrði ekki svona Youtube-moment þegar hann fékk tunnuna yfir sig,“ sagði Þórir Haraldsson, formaður yfirkjörstjórnar í kjördæminu, þegar Fréttablaðið fór yfir fallþunga atkvæða með honum.



Alveg eins og Katrín fyrir utan snúruna

Korteri fyrir kosningar hafði Fréttablaðið spurnir af því að Berglind Ólafsdóttir, framkvæmdastýra Orku náttúrunnar, þætti svo sláandi lík forsætisráðherra að í raun mætti tala um hana sem tvífara Katrínar Jakobsdóttur. „Þetta er bara skemmtilegt og mjög fyndið. Það koma alveg vikur þar sem ég er oft spurð og þetta er sérstaklega slæmt núna,“ sagði hún við Fréttablaðið daginn fyrir kjördag. Hún sagði þó ekki leiðum að líkjast þótt þessu fylgdi að fólk, sem taldi sig eiga sitt hvað vantalað við forsætisráðherra, gæfi sig á tal við hana. Jafnvel í Melabúðinni.



Önnur frétt blaðsins af Katrínu vakti enn meiri athygli í byrjun desember, þegar hún var vígð inn í snúrulið fræga fólksins í útlöndum sem spókar sig með snúruheyrnartól þrátt fyrir gríðarlegar vinsældir þeirra þráðlausu. Heitar umræður sköpuðust á Twitter eftir að mynd birtist af henni þar sem hún sat á skrifstofu sinni með snúruheyrnartól og húfu og henni talið til tekna að kjósa að vera töff á ódýran hátt með gamaldags töl í eyrunum. Augljóst að snúruheyrnartólin eru ekkert á útleið í nánustu framtíð.



Guðni sannfærði Margréti loks um að flytja á Selfoss

Framsóknarráðherrann fyrrverandi og sagnamaðurinn núverandi Guðni Ágústsson og eiginkona hans Margrét Hauksdóttir festu kaup á íbúð á Selfossi í september. Íbúðin er í nýja miðbænum og sögðust hjónin spennt að komast aftur heim. Guðni fór með Margréti í nýja miðbæinn þar sem þau hittu fasteignasala og handsöluðu kaupsamning á staðnum. Týnda syninum hefur síðan verið, eins og Fréttablaðið upplýsti nýlega fyrst allra miðla, fagnað svo ákaflega að viskikokteill hefur verið nefndur eftir honum og ku víst talsvert sopið af honum í nýja miðbænum.



Grilluð atvinnuleit

Hin fimmtán ára gamla Anna María Allawawi Sonde skaut foreldrum sínum skelk í bringu þegar hún mætti á prufuvakt á Grillmarkaðinn í stað Grillhússins. Fjórtán ósvöruðum simtölum, hringingu í lögregluna og tveimur klukkustundum síðar, var Anna María komin með starf á Grillmarkaðnum og Grillhúsið varð af starfskröftum hennar fyrir hreinan misskilning.



Stjörnustríð Sigmundar

Sigmundur Davíð Gunnlaugsson svipti hulunni af Stjörnustríðsleikfangasafni sínu í kosningabaráttunni. Dót sem hann hefur varðveitt ásamt barninu í hjarta sér. Sigmundur upplýsti í kosningaauglýsingu Miðflokksins að hann safni ótrúlegustu hlutum en reyni að halda sig á hefðbundnum slóðum frimerkja, mynta og penna. Mesta athygli Fréttablaðsins vakti hins vegar fjársjóður gamalla Stjörnustríðsleikfanga í bakgrunninum. „Þetta er hjartans mál. Það er nákvæmlega það sem það er. Ég segi ekki trúarbrögð en þetta hafði veruleg áhrif á líf manns. Var bara mjög mikilvægt í æsku og er ennþá.“

Boozt.COM

FASHION KIDS SPORT HOME BEAUTY

2-3 DAGA
AFHENDING



Happy Winter
SALE

Júlia tók óvænt saumspor yfir í veröld Isaacs Asimov

True North fékk klæðskerann Júlíu Helgadóttur til að sauma jakka frá grunni í heldur óvæntu verkefni. Hún komst síðar að því að jakkinn var leikbúningur í vísindaskáldsöguþáttunum Foundation, sem hún heldur mikið upp á.

odduraevar@frettabladid.is

Júlia Helgadóttir hefur um árabil getið sér gott orð sem klæðskeri og hefur meðal annars starfað fyrir Kormák og Skjöld.

Í nóvember fyrir tveimur árum síðan fékk hún óvænt saumaverkefni, tengt tókum hjá framleiðslufyrirtækinu True North. Mikil leynd hvíldi yfir verkefninu og Júlía komst ekki að því fyrr en síðar að um var að ræða tókur á vísindaskáldsöguþáttunum Foundation fyrir Apple TV.

Út í óvissuna

„Þetta var rosa skemmtilegt, ég vissi náttúrulega ekkert hvað ég var að fara út í og svo kemur þetta í ljós síðar og það var gríðarlega óvænt,“ segir Júlía, en verkefnið tók einungis um það bil viku á meðan tókur stóðu yfir við Laugarvatn og Hekfurætur.

„Þau voru mjög stutt hérna á Íslandi og skutu nokkrar senur hérna. Ég eyddi í raun bara tíma með búningahönnuðinum og þegar ég hafði einhvern aukatíma skellti ég þessu saman fyrir hann,“ segir Júlía, og á þar við jakkann sem hún saumaði frá grunni.

Þættirnir eru þeir stærstu sem komið hafa úr smíðju streymisveitunnar Apple TV og stórleikararnir Jared Jarris og Lee Pace eru þar í aðalhlutverkum.

Mikill Asimov-aðdáandi

Þættirnir byggja á bókum eftir þann mikla höfuðpáfa vísindaskáldskaparins, Isaacs Asimov, en Júlía er bæði mikill aðdáandi hans og bókanna um Foundation.

Söguþráður Foundation hverfist um þúsund ára sögu útlaga-deildarinnar Foundation, sem áttar sig á því að eina leiðin til að bjarga Alheimsveldinu frá glötun er að bjóða því sjálfu birginn.

„Ég er gríðarlega mikill aðdá-



Þegar Júlía var beðin um að sauma jakka hvarflaði ekki að henni að um væri að ræða leikbúning fyrir þætti byggða á verkum Isaacs Asimov. MYND/ADSEND



Jakkinn góði nýtur sín vel í Foundation-þáttunum.

MYND/APPLE TV

”

Ég vissi náttúrulega ekkert hvað ég var að fara út í.

andi, meðal annars hinna þriggja róbotalögmála hans og þess hvernig hann í raun lagði grunninn að nútíma vísindaskáldskap,“ segir Júlía, og bætir við að það hafi því verið frekar magnað að fylgjast með eigin handverki birtast í þáttum sem byggja á skrifum eins af eftirlætisríthöfundum hennar.

„Ég er gríðarlega stolt af þessu,“ segir Júlía, sem er sjálf búin að sjá þrjá þætti úr seríunni. „Þetta lofar virkilega góðu.“ ■

Viðir of þreyttur til að líta upp

odduraevar@frettabladid.is

Viðir Reynisson yfirlögregluþjónn er ekki búinn að horfa á kvikmyndina Don't Look Up, eins og hann hafði ætlað sér.

„Ég var einmitt að ræða það við konuna mína að við þyrftum að horfa á hana en ég var bara svo uppgefinn þegar ég kom heim í gær að ég nennti ekki að horfa á sjónvarpið og fór bara að sofa,“ segir Viðir hlæjandi um nýjasta Netflix-smellinn frá Adam McKay.

Margir hafa tengt Don't Look Up við heimsendastemninguna í kringum Covid enda er samfélagsádeila sem skartar Leonardo Di Caprio og Jennifer Lawrence í aðalhlutverkum tveggja vísindamanna sem sjá fyrir árekstur halastjörnu við jörðina. Þeim reynist síðan þrautin þyngri að fá yfirvöld til að bregðast við.



DiCaprio og Lawrence í sporum vísindafólks sem ekki er tekið mark á.

MYND/NETFLIX



Viðir Reynisson, yfirlögregluþjónn

„En hún er efst á listanum núna,“ heldur yfirlögregluþjónninn áfram og fellst á að mögulega geti söguþráðurinn endurspeglad Covid-19 umræðuna á köflum.

„Ég þarf greinilega að horfa á hana bara sem vinnutengt efni,“ segir Viðir á laúfléttum nótum. ■

AUGLÝSINGAÐEILDIR – AUGLÝSINGASTJÓRI: Guðaf Bjarnason gustaf@torg.is, **ALMENNAR AUGLÝSINGAR:** SÍMI 550 5050: Auður Húnförð audur@frettabladid.is, Hjördis Zoëga hjordis@frettabladid.is, Hlynur Þór Steingrímsson hlynur@frettabladid.is, Reynir Elís Þorvaldsson reynir@frettabladid.is, Örn Geirsson orn@frettabladid.is, **FÓLK/SÉRBLÖÐ SÍMI 550 5078:** Arnar Magnússon arnar@frettabladid.is, Jóhann Waage johannwaage@frettabladid.is, Jón Ívar Vilhelmsson jonivar@frettabladid.is, Ruth Bergsdóttir ruth@frettabladid.is, **FÓLK OG SÉRBLÖÐ EFNI:** Elin Albertsdóttir elin@frettabladid.is, **RÁÐAUGLÝSINGAR /FASTEIGNIR SÍMI 550 5056:** Hrannar Helgason hrannar@frettabladid.is, **TÍMAMÓTA- OG ÞJÓNUSTUAUGLÝSINGAR SÍMI 550-5055:** Arna Rut Kristinsdóttir arnarut@frettabladid.is

RISA ÚTSALA

Alt að **60%**
afsláttur



20%
AF ÖLLUM
GLÖSUM OG IITTALA
GLÖSUM LÍKA

**DAGANA
29. & 30. DES.**

HEFST Í DAG

Upplýsingar í auglýsingunni eru birtar með fyrirvara um prentvillur.

Reykjavík
Bíldshöfði 20

11 – 18 virka daga
11 – 17 laugardaga
13 – 17 sunnudaga

Akureyri
Dalsbraut 1

11 – 18 virka daga
11 – 16 laugardaga

Ísafjörður
Skeiði 1

www.husgagnahollin.is
558 1100



**HÚSGAGNA
HÖLLIN**



60%
AFSLÁTTUR

VISCO inniskór
Dökkgráir. Small og medium
3.900 kr.

Aðeins **1.560 kr.**



20%
AFSLÁTTUR

KOLDING hægindastóll
Hægindastóll með skammel.
Svartur, rauður eða grár PVC áklæði.
169.900 kr.

Aðeins **135.920 kr.**



20%
AFSLÁTTUR

TWIGGY sófi
3ja sæta sófi í Fiesta gráu áklæði.
180 x 92 x 95 cm.
129.900 kr.

Aðeins **103.920 kr.**



TWIGGY stóll
Hægindastóll í Fiesta Tobacco
áklæði. 84 x 92 x 95 cm.
69.900 kr.

Aðeins **55.920 kr.**



MISTRAL HOME
Rúmföt. 140x200 cm.
10.990 kr. NÚ 8.792 kr.

20%
AFSLÁTTUR



15%
AFSLÁTTUR

RETINA skammel
Skammel með geymslu. Ýmsir litir. Ø60 cm.
19.990 kr. NÚ 16.992 kr.



25%
AFSLÁTTUR

OKAYA sófaborð
Sófaborð. Reykklitað gler, svört eða eikarhilla.
24.900 kr. NÚ 18.675 kr.

LICATA sófar

Ýmsar stærðir og gerðir af sófum úr
fallegu og slitsterku áklæði. Komdu
og skoðaðu úrvalið.

20%
AFSLÁTTUR

Licata tungusófi hægri/
vinstri Kentucky koníak
265x164x82cm.
244.990 kr.

Nú: **195.920 kr.**

Licata u-sófi hægri /
vinstri Kentucky koníak
366x226x82 cm.
369.990 kr.

Nú: **295.920 kr.**

Licata tungusófi hægri/
vinstri River 66 Graphite
265x164x82 cm.
244.990 kr.

Nú: **195.920 kr.**

Licata hornsófi vinstri
River 66 Graphite
262x226x82 cm.
269.990 kr.

Nú: **215.920 kr.**



50%
AFSLÁTTUR

DANADREAM ERGOMAGIC koddí
Danadream ErgoMagic dúnkoddinn er með stífum innri kjarna
úr minnisvampi. Hægt er að stilla hæð Danadream koddans
með því að fjarlægja hluta svampsins til að hann passi þér
fullkomlega. **18.900 kr. NÚ 9.450 kr.**



30%
AFSLÁTTUR

PURE COMFORT sæng
Létt og þægileg fibersæng. Stærð: 140x200 cm. Sængin er
300g. Má þvo á 60°C en það er hitastig sem rykmaurar þola
ekki svo gott er að nota sæng sem þolir þennan þvottahita ef
um rykofnæmi er að ræða. **10.900 kr. NÚ 7.630 kr.**

Afgreiðslutími Rvk
Mán. til fös. kl. 11-18
Laugardaga kl. 11-17

Holtagörðum, Reykjavík
512 6800
Smáratorgi, Kópavogi
512 6800

Dalsbraut 1, Akureyri
558 1100
Skeiði 1, Ísafirði
456 4566

Verð og vöruupplýsingar eru birtar með fyrirvara um prentvillur.
www.DORMA.is

DORMA ÚTSALA

ALLT AÐ

60% AFSLÁTTUR



Hefst í dag



MORFEO svefnsofi

Vandaður og veglegur ítalskur svefnsofi. Bakið er dregið fram á einfaldan hátt til að opna fjaðrandi stálgrind þar liggur heil (laus) 194x140x13 cm svampdýna sem fylgir. Þægilegur fyrir gestina þína hvort sem þeir sitja eða liggja. Stærð: 207 x 93 x 103 cm.

Fullt verð: 269.900 kr.

Aðeins **215.920 kr.**

BARCELONA svefnsofi

Sérlega vandaður og veglegur ítalskur svefnsofi. Bak er dregið fram á einfaldan hátt til að opna fjaðrandi stálgrind. Þar liggur heil (laus) 194x140x13 cm svampdýna sem fylgir. Svefnsofi sem fer vel með gestina. Fæst blágrænn og dökkgrár.

Fullt verð: 199.900 kr.

Aðeins **159.920 kr.**



Nature's LUXURY heilsudýna

Frábær heilsudýna með yfirdýnu fyrir enn betri hvíld.

Natures Luxury er frábær heilsudýna með 20cm háum pokagormum sem eru svæðaskiptir, mýkri á mjóðmum og öxlum til að halda náttúrulegri sveigju í líkama okkar á meðan við sofum. Dýnan er samansett úr 5 lögum af mismunandi svampi með 4 cm minnisvampi sem aðlagast fullkomlega að líkamanum. Hæð Natures Luxury

er 33 cm, en þar af er þykk yfirdýna sem gerir dýnuna einstaklega þægilega.

Natures Luxury er með vönduðu áklæði sem andar einstaklega vel.

Dýnan er millistíf en aukalögin af svampinum gefa sérstaka lúxustilfinningu þegar lagst er í hana. Natures Luxury er tilvalin á venjulegan botn sem og í stillanleg rúm.

Sérlega vönduð gormadýna.



Stærð í cm	Fullt verð á dýnu	Útsöluverð
Luxury 80x200	87.900 kr.	61.530 kr.
Luxury 90x200	89.900 kr.	62.930 kr.
Luxury 90x210	90.900 kr.	63.630 kr.
Luxury 100x200	91.900 kr.	64.330 kr.
Luxury 120x200	93.900 kr.	65.730 kr.
Luxury 140x200	99.900 kr.	69.930 kr.
Luxury 180x200	129.900 kr.	90.930 kr.

DORMA

Láttu drauminn rætast

Bakþankar

Önnu Sigrúnar Baldursdóttur



Ristavélin

Mér tókst að setja Facebook á hliðina um daginn. Ég vissi vel að ég myndi ýta mörgum að brún örvæntingar svona rétt fyrir hátíðar, en að baki gjörningnum lá einbeittur brotavilji. Ég sumsé tilkynnti alþjóð að ég hefði fjárfest í ristavél. Já, ristavél!

Það var eins og við manninn mælt. Fram stukku ólíklegustu vinir mínir sem máttu vart mæla af vanlíðan vegna þessarar orð-notkunar og ljóst var málið klýfur heilu fjölskyldurnar, hefur valdið gríðarlegum deilum og legið við slagsmálum á samkomum. Í minni nærfjölskyldu segi ég og yngri dóttirin ristavél án þess að blikna. Elskulegur eiginmaðurinn og eldri dóttirin segja brauðrist, dálítið heilög í framan.

Sem betur fer stökk inn í umræðuna Eiríkur Rögnvaldsson, professor emeritus í íslensku, og rökstuddi að vissulega væri hið danska tökuorð brauðrist eldra í málinu en hins vegar væri ristavél íslensk smíð. Rétt er að taka fram að rök um vélarleysi ristavélarinnar eiga ekki við, enda ekki vélar í ýmsum öðrum orðum sem notuð eru (kaffivél, stígvél, hakkavél).

Í öllu falli leiddi umræðan mig til umhugsunar um umburðarlyndi í notkun íslenskunnar. Sjálf hef ég lengi hreinlega glímt við innantökur ef fólk notar y og ý ekki rétt. Þessa þjáningu rek ég til þess að ég átti erfitt með að læra þetta sjálf en það hafðist með herkjum og góðum stuðningi míns ágæta íslenskukennara, Eypórs Benediktssonar í Stykkishólmi. Hann, líkt og Eiríkur, lagði áherslu á rétt mál og rithátt en umburðarlyndi sömuleiðis.

Því óska ég ikkur öllum árs og fryðar, með ristavélum og brauðristum. ■



pappír
umhverfið
prentun



LITRÓF

UMHVERFISVÆN
PRENTUN

Vatnagörðum 14 · 104 Reykjavík
litrof@litrof.is · 563 6000 · litrof.is





Verslaðu á 66north.is
Fylgdu okkur á Instagram [@66north](https://www.instagram.com/66north)