

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 29. apríl 2020

17. tölublað | 14. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

| | | | |
|---|---|--|--|
|  ROLEX |  TUDOR |  | <p>Verið velkomin í nýja og glæsilega verslun okkar á Hafnartorgi</p> <p>MICHELSEN 1909</p> <p>Hafnartorg - 511 1900 - michelsen.is</p> |
|  TAGHeuer |  LONGINES | | |
|  NOMOS GLASHÜTTE |  TISSOT | | |

Fylgjast náð með óskráðum eignum

Óndvegisbréf, opinn hlutabréfa-sjóður á vegum Landsbréfa, er með mun meira vægi óskráðra bréfa en aðrir sjóðir af sama tagi.

2

Stefna að almennu útboði

Skilyrði fyrir aðkomu fjárfesta að hlutafjárútkningu Icelandair er að það náist yfir fimm ára samningar við flugstéttir. Boðað verður til almenns útboðs.

4

Telur samskiptin í samræmi við lög

Stjórnarmaður Borgunar sakar Íslandsbanka um skuggastjórnun. Fjármálaeftirlitið telur ekki tilefni til aðgerða.

6

Grundvöllur að viðspyrnu

Einfalda þarf leið fyrirtækja til fjárhagslegrar endurskipulagningar og veita þeim þannig nauðsynlegt skjól, segja lögmenn BBA//Fjeldco í aðsendri grein.

12

Hamfaraskref

„Vandinn er að afgangur eða halli á ríkissjóði eitt árið er lélegur mælikvarði á áhrifamátt efnahagsaðgerða,“ segir Krístrún Frostadóttir, aðalhafnærfræðingur Kviku.

14

Óþekktar hæðir

Atvinnuleysi stefnir í sögulegar hæðir á Íslandi eftir því sem fleiri fara af hlutabótum og yfir á atvinnuleysisbætur. Framkvæmdastjóri SA og formaður VLFA segja umfangsmiklar uppsagnir fram undan. → 8



FRÉTTABLAÐID/ERNIR

Sjónmælingar hefjast að nýju
4. maí í Optical Studio

Tímá pantanir í síma 511 5800

Optical Studio
SMÁRALIND • HAFNARTORG • KEFLAVÍK

Séríslensk hvatning send til lífeyrissjóðanna

Ég gef mér að fjármálaeftirliti Seðlabanka Íslands hafi gengið gott eitt til þegar það sendi okkur séríslenska hvatningu um það sem flestir túlka sem varfærni sem á sér ekki beina stoð í þeirri yfirlýsingu sem kom frá EIOPA, segir Ólafur Sigurðsson, framkvæmdastjóri Birtu lífeyrissjóðs.

Fjármálaeftirlit Seðlabanka Íslands sendi dreifibréf til lífeyrissjóða í síðustu viku þar sem sjóðirnir voru hvattir til þess að „ihuga vandlega, seinka eða hætta við ákvarðanir eða viðskipti sem geta stefnt í tvísýnu langtímahagsmunum sjóðfélaga og lífeyrisþega,“ eins og það var orðað.

Ábendingar Fjármálaeftirlitsins, sem varða starfsemi og fjárfestingar lífeyrissjóðanna og vörsluadila séreignarsparnaðar vegna heimsfaraldurs kórónaveirunnar, eru samdar með hljóðjón af nýlegum yfirlýsingu Evrópsku váttrygginga- og lífeyrissjóða eftirlitsstofnunarinnar (EIOPA) og fjármálaeftirlitsnefndar Seðlabankans. Þó er engu sambærilega ábendingu að finna í umræddum yfirlýsingu um að lífeyrissjóðir skoði sérstaklega, seinki eða hætta við tiltekna ákvarðanir eða viðskipti.

Ólafur segir að eðlilegt hefði verið að setja þetta í samhengi við skynsemissreglu sem var lögfest með lagabreytingu um fjárfestingaheimildir lífeyrissjóða. Í frumvarpi þeirra laga kemur fram að varfærni og skynsemi séu ekki endilega það sama.

„Við þurfum að horfast í augu við að það er eðlilegt og æskilegt að lífeyrissjóðir taki áhættu sem

skynsamir fjárfestar til langs tíma þó þeir teljist alla jafna vera varfærir fjárfestar. Mestu máli skiptir að þær forsendur sem ákvarðanir byggja á standist skoðun þó þeim fylgi meiri óvissa við núverandi aðstæður. Það að seinka eða hætta við ákvarðanir eða viðskipti getur líka teflt hagsmunum sjóðfélaga í tvísýnu,“ segir Ólafur og tekur dæmi.

„Breskir lífeyrissjóðir geta til að mynda keypt verðtryggt ríkisskuldabréf á neikvæðum vöxtum sem er mögulega skammgóður vermir en ekki endilega góð langtímafjárfesting.“

Í dreifibréfinu var einnig að finna beinþýðingu á málsgrein þar sem Fjármálaeftirlitið segist ætla að beita sér fyrir því að jafnvægis verði gætt milli langtímahagsmuna sjóðfélaga og skammtímaaðgerða við hinar núverandi ótryggu markaðsaðstæður sem geta leitt til sveifluaukandi áhrifa á hagkerfið og fjármálamarkaðinn.

„Minn málsgilningur er sá að aðgerðir lífeyrissjóða sem EIOPA vísar til geti verið sveifluaukandi og að þess vegna sé hvatt til þess að leita að jafnvægi á milli langtímahagsmuna og að sporna við að aðgerðir verði sveifluaukandi. Ég set vilja lífeyrissjóða til að gera hlé á gjaldreyrivíðskiptum í samhengi við hugtakið sveifluaukandi aðgerðir enda getur mikið útlæði frá lífeyrissjóðum valdið veikingu sem síðar leiðir til verðbólgu. Skynsemissreglu gerir ráð fyrir því að lífeyrissjóðir geti tekið áhættu án þess að auka sveiflur eða ógna stöðugleika,“ segir Ólafur. – pfh



MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG Torg., Kalkofnsvegur 2, 101 Reykjavík, sími 550 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 550 5051

Ritstjóri Hörður Egiðsson hordur@frettabladid.is

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is

FRÉTTIR, FÓLK & MENNING á Hringbraut og hringbraut.is

h



Fylgstu með!



Gengi Öndvegisbréfa hefur lækkað um 14,7 prósent frá áramótum. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Fylgjast náið með óskráðum eignum

Öndvegisbréf, opinn hlutabréfasjóður á vegum Landsbréfa, er með mun meira vægi óskráðra bréfa en aðrir sjóðir af sama tagi. Stjórnendur hafa endurmetið óskráðar eignir sjóðsins í tvígang frá upphafi kórónafaraldursins.

Sjóðastýringarfyrtækið Landsbréf hefur í tvígang endurmetið virði óskráðra eigna í opna hlutabréfasjóðnum Öndvegisbréf, sem hefur mun meira vægi óskráðra eigna en aðrir sjóðir af sama tagi, frá því að kórónafaraldurinn skall á heimsbyggðinni.

„Mjög náið er fylgst með verðmæti óskráðra eigna og hefur verðmæti eigna sjóðsins í óskráðum eignum verið fært niður vegna faraldursins. Allar eignir í sjóðnum eru þannig metnar á sannvirði á hverjum tíma eins og ber að gera lögum samkvæmt,“ segir í svari Landsbréfa við fyrirspurn Markaðarins.

Vægi óskráðra bréfa í eignasafni Öndvegisbréfa, sem er rúmlega 1,7 milljarðar að stærð, nemur 22,5 prósentum og hefur sjóðurinn heimild til að færa hlutfallið upp í 40 prósent. Það er talsvert hærra hlutfall en hjá öðrum sambærilegum hlutabréfasjóðum sem eru opnir almenningi.

Stærsta óskráða eignin í safni Öndvegisbréfa, með 7,5 prósentu vægi, er framtakssjóðurinn Horn III sem einnig er í rekstri Landsbréfa. Helsta eign Horns III er Pac1501 sem heldur utan um eignarhluti í rútu-fyrirtækjunum Reykjavík Sightseeing og Hópbílum. Í ársreikningi Horns III fyrir árið 2019 var Pac1501 bókfært á 2,3 milljarða króna, eða sem nemur kaupverðinu árið 2016.

Horn III á einnig fjórðungshlut í Ölgerð Egils Skallagrímssonar sem

Tæplega 80 prósent af eignum sjóðsins eru skráðar eignir sem hægt er að selja á markaði til að bregðast við innlausnum.

Segir í svari Landsbréfa

er bókfærður á kaupverði frá árinu 2016. Þá hækkaði bókfært verð 40 prósentu eignarhlutar Horns III í Bílaleigu Flugleiða sem rekur bílaleiguna Hertz á Íslandi. Hluturinn var metinn á 1.305 milljónir króna í lok árs 2019 samanborið við 1.160 milljónir í lok árs 2018.

„Landsbréf hafa í tvígang endurmetið virði óskráðra eigna í hlutabréfasjóðnum félagsins frá því að COVID-19 faraldurinn skall á. Virði eigna Horns III um áramótin liggja því alls ekki til grundvallar í dag, enda hafa orðið miklar breytingar á rekstrarumhverfi margra fyrirtækja, einkum í ferðaþjónustu,“ segir í svari Landsbréfa.

Öndvegisbréf eiga einnig beinan eignarhlut í Ölgerð Egils Skallagrímssonar, Hvatningu, sem heldur utan um eignarhlut í Bláa lóninu, og Loðnuvinnslunni og ORF Líftækni. Samtals nema óskráðu bréfin 22,5 prósentum af eignasafni Öndvegisbréfa eins og áður segir.

Þá kemur fram í svari Landsbréfa að fyrirtækið eigi ekki von á því að sjóðfélagar innleysi eignir sínar í sjóðnum nú þegar verð innlendra

hlutabréfa hefur almennt lækkað töluvert. Það sem af ári hafi verið hreint innflæði inn í Öndvegisbréf.

„Tæplega 80 prósent af eignum sjóðsins eru skráðar eignir sem hægt er að selja á markaði til að bregðast við innlausnum á hverjum tíma auk þess sem við höfum ekki áhyggjur af því að geta ekki selt óskráðar eignir sjóðsins ef til þess kemur,“ segir í svari Landsbréfa.

„Sjóðurinn er ógíraður og lausafjárstýringu hans er, eins og annarra sjóða Landsbréfa, hagað með þeim hætti að unnt sé að bregðast við innlausnarbeiðnum í samræmi við reglur sjóðsins.“

Opnir hlutabréfasjóðir Íslands-sjóða eru, svo dæmi séu tekin, ekki með óskráð bréf á sínum bókum þrátt fyrir að hafa heimild til að fjárfesta í slíkum bréfum upp að 40 prósentum af eignasafni. Stefnið ÍS 15 á 4,2 prósentu hlut í fjárfestingafélaginu Stöðum en hefur heimild til að fjárfesta í óskráðum bréfum upp að 25 prósentum. Sjóðurinn Júpiter Innlend hlutabréf er ekki með óskráðar eignir í sínu safni og hið sama gildir um ÍV Stokk og Akta Stokk.

Hrein eign Öndvegisbréfa var 1,7 milljarðar í byrjun apríl, samanborið við 2.025 milljónir í árslok 2019 og árið áður var hún 2.869 milljónir. Gengi sjóðsins hefur lækkað um 14,7 prósent frá byrjun árs en á sama tímabili hefur Úrvalsvisitalan lækkað um rétt tæplega tólf prósent. thorsteinn@frettabladid.is

Vinna að fjármögnun framtakssjóðs

Verðbréfafyrirtækið Íslenskir fjárfestar vinnur nú ásamt erlendum fjármála-fyrirtækjum að fjármögnun nýs átta milljarða dala framtakssjóðs í stýringu bandaríska eignastýringarfyrirtækisins New Mountain Capital. Sjóðurinn verður kynntur íslenskum fagfjárfestum.

Samkvæmt bandarískum viðskiptamiðlum er gert ráð fyrir að stærð framtakssjóðsins, sem ber heitið New Mountain Partners VI, verði allt að átta milljarðar dala en til samanburðar nam síðasti framtakssjóður fyrirtækisins frá árinu 2017 ríflega sex milljörðum dala.

Á meðal þeirra sem aðstoða eignastýringarfyrirtækið við fjár-



Hannes Árdal, framkvæmdastjóri.

FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

mögnun sjóðsins eru, auk Íslenskra fjárfesta, fjárfestingarbankinn Goldman Sachs, síleska verðbréfafyrirtækið Ameris Capital, ísraelska eignastýringarfyrirtækið Halman-Aldubi og bandaríska og

asíska ráðgjafafyrirtækið Trans-Pacific Group.

Hannes Árdal, framkvæmdastjóri Íslenskra fjárfesta, segir sjóðinn þann annan í rekstri New Mountain Capital sem Íslenskir fjárfestar hafi kynnt fyrir fagfjárfestum hér á landi. „Samstarfið við New Mountain Capital hefur gengið mjög vel. Fyrirtækið hefur mikla reynslu af rekstri framtakssjóða og státar auk þess af góðum árangri í fjárfestingum sínum.“

Sjóðurinn mun einblína á fjárfestingar í bandarískum fyrirtækjum – að heildarvirði um eitt hundrað til þúsund milljóna dala – í atvinnugreinum sem eru tiltölulega óháðar hagsveiflunni. – kj



Sumarsport.

Þrátt fyrir óhagstæða gengisþróun undanfarið er Bílabúð Benna staðráðið í að standa verðlagsvaktina og hefur því ekki hækkað verð á nýjum bílum. Þetta er okkar framlag til verðstöðugleika. Upplifðu hið einstaka íslenska sumar með Porsche Macan.

Örfáir sýningarbílar á frábæru verði.
Verð frá **8.950 þús.kr.**

Reynsluakstur og frekari upplýsingar hjá söluráðgjöfum Porsche.



Hestöfl: 252 | Hámarkstog: 370Nm | Hröðun: 6.5 sek. 0-100 km.klst. með Sport Chrono



PORSCHE

Bílabúð
Benna

Porsche á Íslandi | Krókhálsi 9 | 110 Reykjavík | S: 590 2000 | benni.is | porsche.is | Opíð virka daga frá 9:00 til 18:00 og um laugardaga frá 12:00 til 16:00

Vilja fimm ára samning við flugstéttir

Hluthafar Icelandair skilyrða flestir aðkomu sína að hlutafjárútbóði félagsins við að samið verði til langs tíma við flugstéttir þess. Stefnt að almennu hlutafjárútbóði auk útbóðs til fagfjófesta. Fjófesta vilja skýr svör um samningamál félagsins vegna MAX-þota.

Hörður Ægisson
hordur@frettabladid.is
Kristinn Ingi Jónsson
kristinnigi@frettabladid.is



Flestir stærstu hluthafar Icelandair Group, sem eru einkum íslenskir lífeyris- og verðbréfasjóðir, gera það að skilyrði fyrir mögulegri aðkomu að hlutafjárútbóði flugfélagsins að kjarasamningar náist við flugstéttir Icelandair – flugmenn, flugfreyjur og flugvirkja – til mjög langs tíma, helst að lágmarki til fimm ára, svo að fyrir liggja trúverðug áætlun um rekstrarhæfi félagsins.

Að öðrum kosti sé ljóst, samkvæmt heimildum Markaðarins, að ekkert verði af áformuðu útbóði en tillögur stjórnenda og ráðgjafa Icelandair miða að því að hægt verði að lækka einingakostnað félagsins um fimmtán til þrjátíu prósent, mismunandi eftir stéttum, með breytingum á gildandi kjarasamningum. Þar er einkum horft til þess að ná fram betri nýtingu á flugáhöfnum, fremur en launlækkunum sem slíkum.

Bogi Nils Bogason, forstjóri Icelandair, og Marinó Örn Tryggvason, forstjóri Kviku banka, helsta ráðgjafa flugfélagsins við undirbúning útbóðsins, munu í dag, miðvikudag, hefja fundi með sumum af stærstu hluthöfnum þar sem til stendur að kynna nánar þær tillögur sem liggja til grundvallar endurfjármögnun félagsins. Frekari fundir með hluthöfum eru boðaðir á næstu dögum en hvorki stendur til að útlista hve mikið fjármagn félagið stefnir á að sækja sér í slíku útbóði né heldur á hvaða gengi það yrði. Ljóst þykir þó að það verður á umtalsverðum afslætti miðað við núverandi markaðsvirði Icelandair.

Icelandair Group tilkynnti í gær um uppsagnir rúmlega tvö þúsund starfsmanna, sem ná til allra hópa innan félagsins, til þess að bregðast við erfiðri stöðu vegna kórónafaraldursins en aðeins um tvö til þrjú prósent af upphaflegri flugáætlun eru í gildi um þessar mundir.

Stefnt að almennu útbóði

Fram hefur komið í máli Boga að félagið muni ekki komast í gegnum sumarið án þess að fá inn nýtt fjármagn í reksturinn. Skiptar skoðanir eru á meðal hluthafa um hve miklu fé Icelandair muni þurfa að leita eftir frá fjórfestum – líklegast er talið að sú fjárhæð verði á bilinu 15 til 30 milljarðar króna – og þá hafa stjórnendur flugfélagsins einnig horft til þess að í framhaldinu muni ríkið veita því fjárhagslega aðstoð í formi lánalína. Er í því sambandi talið vænlegra til framtíðar lítið að félagið sækir sér of mikið fé en of lítið.

Samkvæmt heimildum Markaðarins er stefnt að almennu hlutafjárútbóði, þar sem almenningi verður boðin þátttaka, annaðhvort samhliða, eða nokkrum dögum á eftir, útbóði til fagfjófesta. Er þá miðað við að gengið í útbodunum tveimur verði sambærilegt.

Lífeyrissjóðir, sem eru áberandi í hópi stærstu hluthafa Icelandair Group, eru sagðir leggja áherslu á umboðsskyldu sína gagnvart sjóðfélögum. Þannig geti þeir ekki lagt félaginu til auknið fjármagn nema á viðskiptalegum forsendum. Af samtölum Markaðarins við þá sem þekkja vel til mála má ráða að sjóðirnir telji þýðingarmikið að fyrir liggja trúverðug rekstraráætlun, meðal annars um endurnýjun á flugflota félagsins og mögulegt sjóð-



Stjórnendur Icelandair Group tilkynntu í gær um yfirgripsmiklar aðgerðir sem fela í sér uppsagnir rúmlega tvö þúsund starfsmanna, innan allra hópa félagsins, auk skipulagsbreytinga til þess að bregðast við þeirri stöðu sem félagið stendur frammi fyrir vegna COVID-19 faraldursins. FRÉTTABLAÐID/ERNIR

Líklegt að félagið þurfi að sækja sér hátt í þrjátíu milljarða

Greinendur hagfræðideildar Landsbankans telja líklegt að Icelandair Group muni þurfa að sækja sér á bilinu 150 til 200 milljónir dala, jafnvirði um 22 til 29 milljarða króna, í nýtt hlutafé í fyrirhuguðu útbóði félagsins. Ef það gengur eftir geti flugfélagið verið í góðri stöðu fyrir næsta ár.

Forsendur í greiningu hagfræðideildarinnar, sem gefin var út í lok síðustu viku og Markaðurinn hefur undir höndum, eru meðal annars þær að ekki verði um að ræða verulegar lánveitingar af hálfu ríkisins eða banka til flugfélagsins, auk þess sem miðað er við að félagið verði nær tekjulaust út þetta ár.

„Stóra óvissan um hvort félagið þurfi meira eða minna hlutafé liggur í getu þess til að lækka fastan kostnað á meðan Covid-19

áhrifin vara,“ segir í umfjöllun hagfræðideildarinnar. Þannig muni boðaðar uppsagnir félagsins ráða töluverðu um fjárförf þess.

Stærð útbóðs Icelandair Group muni fyrst og fremst velta á áætlunum félagsins til næstu tólf til átján mánaða um til að mynda stærð flugflotans, fjölda starfsfólks, breytingar á kjarasamningum, samninga við lánardrottna og jafnframt mögulegt sjóðsstreymi þess.

Þess má geta að Landsbankinn er, ásamt Íslandsbanka og Kviku, flugfélaginu til ráðgjafar um hvernig styrkja mega fjárhag félagsins auk þess sem bankinn er einn af lánveitendum þess.

Óvissa einkennir rekstur Icelandair Group, að mati sérfræðinga hagfræðideildarinnar,

og eru því allar áætlanir sagðar háðar talsverðum fyrirvörum.

Sérfræðingarnir gera ráð fyrir því að tap flugfélagsins á fyrstu þremur mánuðum ársins hafi getað numið allt að fimmtíu til sextíu milljónum dala en miðað við forsendur þeirra getur félagið tapað samanlagt hátt í 250 milljónum dala frá apríl til loka ársins.

Staða handbærs fjár Icelandair Group var á bilinu 230 til 250 milljónir dala í lok mars, samkvæmt áætlunum hagfræðideildarinnar, og getur farið niður í 25 milljónir dala í lok ársins ef ekki kemur til hlutafjárútkninga.

Greinendurnir benda á að þær tekjur sem muni hugsanlega nást á árinu komi í lok ársins á meðan kostnaður félagsins sé framhlaðinn. Það þýði að hlutafjárútkningin þurfi að koma til sem fyrst.

streymi, þannig að félagið sé í stakk búið til þess að geta lifað af 18 til 24 mánuði þar sem lítið verði um flug og starfsemin í lágmarki.

Vilja svör um MAX-samninga

Þá þykir ljóst að hluthafar og aðrir fjórfesta muni í aðdraganda útbóðsins krefja stjórnendur Icelandair Group um skýr svör við því hvernig leyst verði úr þeirri óvissu sem er uppi vegna samninga sem félagið hefur gert við bandaríska flugvélaframleiðandann Boeing um kaup á sjö MAX-þotum sem hafa ekki enn verið framleiddar.

Væntingar eru um, eftir því sem Markaðurinn kemst næst, að flugfélagið geti losnað undan þeim samningum.

Í vinnu stjórnenda og ráðgjafa flugfélagsins er gengið út frá því að félagið starfi áfram á grunni sömu kennitölu. Önnur leið, sem fælist í því að félagið yrði sett í gjaldþrot og endurreist í kjölfarið á nýjan leik, hefur verið skoðuð, að sögn kunnugra, en hún talin flókin í framkvæmd. Viðmælendur blaðsins benda á að slík gjaldþrotaleið gæti vel leitt til þess að veruleg verðmæti, svo sem viðskiptasambönd

við birgja og lánveitendur, tapist, auk þess sem óvíst væri hvernig færi með verðmætar eignir á borð við flugtíma á alþjóðlegum flugvöllum.

Óvíst um aðkomu lánveitenda

Skiptar skoðanir eru á meðal hluthafa um mögulega aðkomu lánveitenda Icelandair Group, þá meðal annars Íslandsbanka, Landsbankans og bandaríska bankans CIT Bank, auk leigusala og birgja, að endurskipulagningu flugfélagsins.

Á meðan sumir telja það einsýnt að umrædd fyrirtæki muni þurfa að breyta kröfum sínum á

2.000

starfsmönnum Icelandair Group hið minnsta var sagt upp störfum í gær.

hendur félaginu í hlutafé benda aðrir á að slík skuldbreyting myndi ekki gagnast félaginu að ráði, enda myndi hún ekki styrkja lausafjárstöðu þess sem er lyklatríði við núverandi aðstæður. Þess í stað yrði þá fremur horft til þess, samkvæmt sömu viðmælendum, að vextir yrðu felldir niður og afborganir lána frystar.

Auk Kviku banka, sem tók að sér ráðgjafarhlutverkið án endurgjalds, eru Íslandsbanki og Landsbankinn flugfélaginu til ráðgjafar í yfirstandandi vinnu. Henni stýrir fyrrnefndur Marinó Örn.

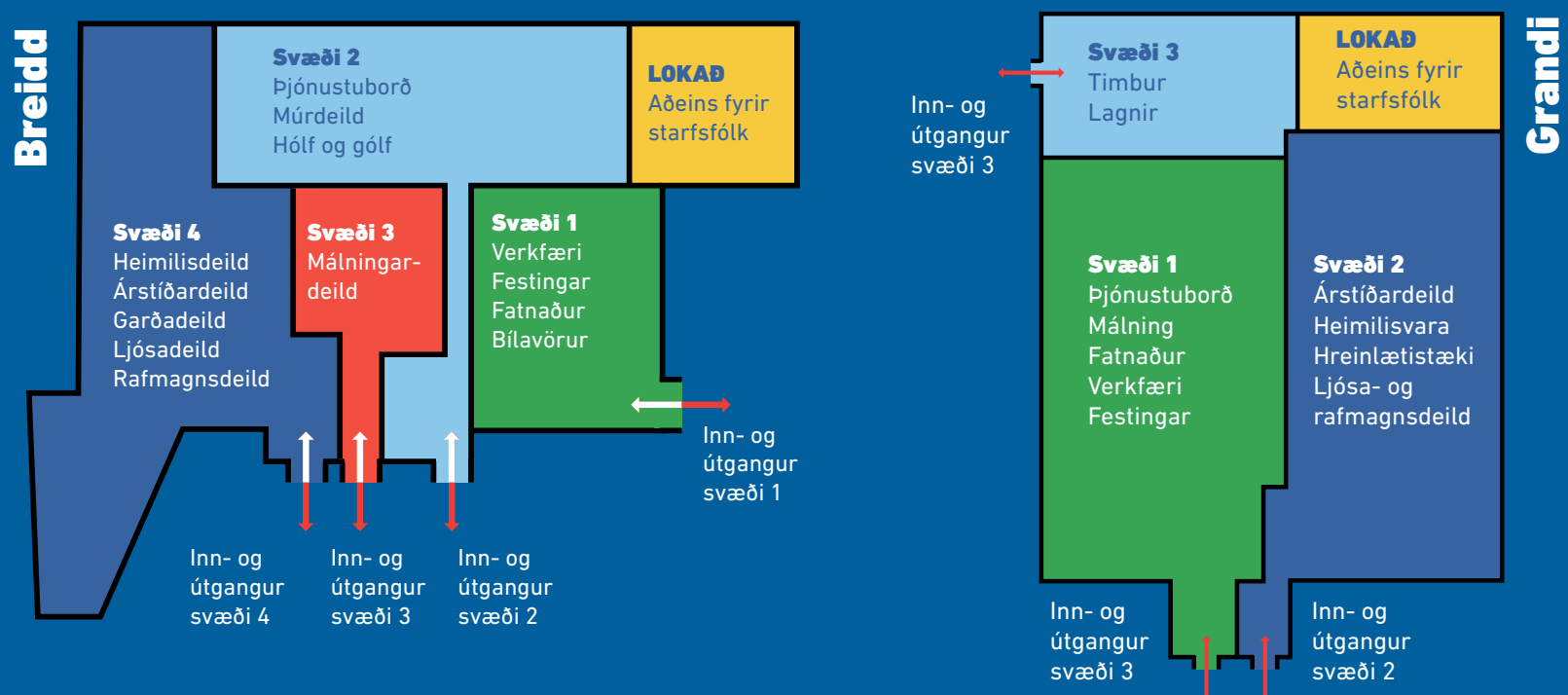
Bandaríski fjárfestingasjóðurinn PAR Capital Management, sem kom fyrst inn í hluthafahóp Icelandair Group í apríl í fyrra, er stærsti hluthafi flugfélagsins með 13,5 prósent hlut en þar á eftir koma sjóðir í stýringu Stefnis, eignastýringarfélag Arion banka, með samanlagt 12,3 prósent hlut. Lífeyrissjóður verzlunarmanna heldur á 11,8 prósent hlut í flugfélaginu, Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins fer með 8,2 prósent og lífeyrissjóðirnir Gildi og Birta eiga ríflega sjö prósent hvor.

Við sýnum ábyrgð og stöndum með almannavörnum

Við aðlögum afgreiðslutíma verslana hratt og í samræmi við fyrirmæli yfirvalda. Við uppfærum upplýsingar um afgreiðslutímaá byko.is og á samfélagsmiðlum.

Við höfum skipt verslunum okkar á höfuðborgarsvæðinu í nokkur afmörkuð svæði fyrir viðskiptavinum okkar. Hvert svæði hefur sérinnangang og ekki er hægt að fara á milli þeirra nema í gegnum inngang hvers svæðis fyrir sig. Að tilmælum yfirvalda gætum við þess að einungis 20 einstaklingar eru inni á hverju svæði á hverjum tíma.

Við höfum stóraukið þrif í öllum verslunum okkar og hafa viðskiptavinir aðgang að handspritti víða. Allar kerrur og aðrir snertifletir eru sótthreinsaðir reglulega af starfsfólki.



Til hagræðingar styttr BYKO afgreiðslutímamann, sjá nánar á byko.is

Verslaðu í vefverslun BYKO

SENT **ALLA DAGA**
HEIM



Pantaðu fyrir **kl. 14:00** alla daga vikunnar og þú færð vöruna **samdægurs** á höfuðborgarsvæðinu. Frí heimsending er á pöntunum yfir 20.000 kr



Það er líka enn hægt að

PANTA & SÆKJA í BYKO Breidd

Hægt er að sækja pantanir í BYKO Breidd við vörumóttöku við suðurgöfl verslunar allt fram til 18:30 alla virka daga.

BYKO

GERUM ÞETTA SAMAN

Telur samskiptin í samræmi við lög

Íslandsbanki vísar á bug ásökunum um að hafa farið á svig við lög og góða stjórnarhætti með samskiptum sínum við forstjóra og stjórnarformann Borgunar. Stjórnarmaður sakar bankann um skuggastjórnun. Fjármálaeftirlitið telur ekki tilefni til aðgerða.

Hörður Egiðsson
hordur@frettabladid.is
Kristinn Ingi Jónsson
kristinningi@frettabladid.is



Íslandsbanki segist telja samskipti sín og Borgunar í fullu samræmi við lagafyrirmæli um samskipti fjármálafyrirtækja innan sömu samstæðu. Ýmis ákvæði laga um fjármálafyrirtæki og laga um ársreikninga og reglur settar samkvæmt þeim mæli fyrir um ítarleg samskipti félaga innan sömu samstæðu.

Þetta kemur fram í svari Íslandsbanka, stærsta hluthafa greiðslukortafyrirtækisins, við fyrirspurn Markaðarins vegna ásakana Óskars Veturlíða Sigurðssonar, stjórnarmanns í Borgun, á hendur stjórnendum bankans.

Óskar Veturlíði, sem setið hefur í stjórn Borgunar frá árinu 2015, sakar æðstu stjórnendur Íslandsbanka um tilburði til skuggastjórnunar og misnotkunar valds í harðorðu bréfi sem hann hefur skrifað stjórn bankans og Bankasýslu ríkisins.

Í bréfinu, sem barst stjórn Íslandsbanka og forstjóra Bankasýslunnar í byrjun mánaðarins og Markaðurinn hefur undir höndum, segir hann stjórnendur bankans hafa fundað með forstjóra og stjórnarformanni Borgunar að minnsta kosti níu sinnum á undanföllum tveimur árum án þess að hafa upplýst aðra stjórnarmenn greiðslukortafyrirtækisins um fundina fyrir fram, gefið þeim kost á að sitja umrædda fundi eða kynnt fyrir þeim efni fundanna. Engar skriflegar fundargerðir hafi heldur verið lagðar fram.

Með umræddum fundum hafi stjórnendur Íslandsbanka – en þá vísar hann einkum til Birnu Einarasdóttur bankastjóra og Jóns Guðna Ómarssonar, framkvæmdastjóra fjármálasviðs – hvorki gætt að jafnræði hluthafa né viðhaft góða stjórnarhætti í samræmi við stjórnarháttaryfirlýsingu bankans og leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja.

„Bankar og þá sérstaklega bankar í eigu ríkisins ættu að vera fyrirmynd í að framfylgja lögum og góðum stjórnarháttum og hafa enn ríkari skyldur til að tryggja jafnræði hluthafa í þeim fyrirtækjum sem þeir eiga hlut í,“ segir í bréfi Óskars Veturlíða.



Birna Einarasdóttir, bankastjóri Íslandsbanka, og Jón Guðni Ómarsson, framkvæmdastjóri fjármálasviðs. Íslandsbanki telur samskipti sín við dótturfélagið Borgun í fullu samræmi við lög. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Í svari Íslandsbanka er tekið fram að stjórnarmaðurinn hafi í bréfi sínu ekki fært fram nokkur gögn eða rök fyrir fullyrðingum sínum. Bankinn telji samskipti sín og Borgunar í fullu samræmi við lagafyrirmæli um samskipti fjármálafyrirtækja innan sömu samstæðu og hafi sent stjórnarmanninum svar þess efnis.

Ekki talið tilefni til aðgerða

Íslandsbanki nefnir auk þess að Fjármálaeftirlit Seðlabanka Íslands hafi staðfest við stjórn Borgunar að eftirlitið telji ekki tilefni til aðgerða vegna athugasemda Óskars Veturlíða.

„Íslandsbanki hefur í störfum sínum lagt ríka áherslu á góða stjórnarhætti og tekur því ásakanir um frávik frá því alvarlega,“ segir í svari bankans.

„Í því augnamiði vakti bankinn

sérstaka athygli Fjármálaeftirlitsins á ásökunum stjórnarmannsins og svari bankans sjálfs.

Umræddur stjórnarmaður í Borgun hefur auk þessa gert athugasemdir við störf stjórnarformanns Borgunar. Eftir að hafa farið yfir gögn um þann þátt hefur Fjármálaeftirlitið staðfest við stjórn Borgunar að eftirlitið telji ekki tilefni til aðgerða,“ nefnir Íslandsbanki.

Eins og greint hefur verið frá í Markaðinum sendi Óskar Veturlíði fjármálaeftirlitinu erindi í byrjun síðasta mánaðar þar sem hann sagðist telja mögulegt að áður nefndur stjórnarformaður Borgunar, Elín Jónsdóttir, og eftir atvikum forstjórinn, Sæmundur Sæmundsson, hefðu brotið starfsreglur stjórnar, leiðbeiningar um stjórnarhætti og lög um hlutafélög með því að hafa fundað ítrekað með Íslandsbanka á síðustu árum.

Í tvö ár hefur Íslandsbanki einn hluthafa fengið umtalsverðar upplýsingar með því að kalla stjórnarformann og forstjóra Borgunar á fjölmarga fundi.

Úr bréfi Óskars Veturlíða Sigurðssonar, stjórnarmanns í Borgun, til stjórnar Íslandsbanka og Bankasýslu ríkisins

Eignarhaldsfélagsins Borgunar – samtals um 96 prósentu hlut – í liðnum mánuði til breska félagsins Salt Pay Co Ltd. en viðskiptin eru gerð með fyrirvara um samþykki Fjármálaeftirlits Seðlabankans fyrir virkum eignarhlut kaupanda.

Kaupandinn með ábendingar

Ekki var samstaða um sölu til Salt Pay í stjórn Borgunar en Óskar Veturlíði vekur meðal annars athygli á því í bréfi sínu að kaupandinn hafi, auk Íslandsbanka, fengið að koma á framfæri sérstökum ábendingum á stjórnarfundum greiðslukortafyrirtækisins í aðdraganda viðskiptanna.

Jafnframt hafi stjórn Borgunar ekki fengið að sjá kynningu sem haldin hafi verið fyrir stjórn Íslandsbanka í tengslum við söluferli fyrirtækisins.

Óskar Veturlíði tiltekur í bréfinu ýmis fleiri atriði sem hann segist telja að renni stóðum undir að jafnræði hafi ekki verið á milli hluthafa Borgunar.

Hann spyr meðal annars af hverju forstjórinn hafi ákveðið einn síns liðs að hætta við að hækka verðskrá fyrirtækisins til Íslandsbanka vegna útgáfubjónustu. Einn hluthafi hafi hagnast á þeirri ákvörðun á kostnað annarra hluthafa.

Enn fremur spyr hann hvers vegna meirihluti stjórnar Borgunar hafi talið sig ekki hafa umboð til að kynna hluthöfum hvaða möguleikar hafi falist í því fyrir félagið að breyta um starfsleyfi. Íslandsbanki hafi haft, einn hluthafa, slíka kynningu undir höndum og sé „því kunnugur að það hefði verið hægt að greiða út meiri arð á næstu tveimur árum en fékkst fyrir sölu félagsins“.

A4

VIÐ ERUM TIL STAÐAR FYRIR ÞIG

Hjá fyrirtækjapjónustu A4 starfa reynslumiklir söluráðgjafar sem veita faglega og persónulega ráðgjöf er varðar innkaup á rekstrar- og skrifstofuvörum. Hafðu samband við okkur til að tryggja að ykkur vanti aldrei skrifstofuvörur. Þú getur pantað á A4.is eða haft samband við söluráðgjafa í síma 580 0000 / panta@a4.is.

2018-2019 Fyrirmyndarfyrirtæki í rekstri
Væðingarklaði 24 veldum

JAFNLAUNAVOTTUN 2019 - 2022

2018-2019 Framúrskarandi fyrirtæki

A4 er aðili að eftirfarandi samningum

- Samningur við Reykjavíkurborg um skrifstofuvörur og prenthylki.
- Samningur við Ríkiskaup um skrifstofuvörur og prenthylki.



Ég er kominn heim!



Sófi er ekki bara sófi

Hefurðu ekki lagst í sófa sem smell passaði fullkomlega?

Faðmaði þig og gaf þessa „ég er kominn heim“ tilfinningu?

Hefurðu ekki horft á sófa sem sagði allan tímann við þig „leggstu og slakaðu á“?

Í Vogue fyrir heimilið er mikið úrval af sófum sem smell passa, gefa þessa „ég er kominn heim tilfinningu“ og elska að slaka á með þér.

Komdu og skoðaðu úrvalið af fallegu sófunum okkar.



Þorsteinn Friðrik
Halldórsson
tfh@frettabladid.is



Það þarf ekki að ræða í viðtengingarhætti," segir Halldór Benjamín Þorbergsson, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins, í samtali við Markaðinn. „Atvinnuleysi verður áður óþekktum hæðum á árinu. Tölurnar um umfangið eru skelfilegar.“

„Við erum að sjá atvinnuleysis-tölur sem við höfum ekki séð áður á Íslandi," segir Vilhjálmur Birgisson, formaður Verkalýðsfélags Akraness (VLFA). „Staðan er einfaldlega þannig að mér sýnist að hinn almenni vinnumarkaður sé að umbreytast í blóðugan vígvöll.“

„Ég held að það sé nokkuð ljóst að atvinnuleysi muni fara yfir tíu prósentin, allavega í nokkra mánuði, en það er erfitt að spá fyrir um hversu langt yfir tíu prósentin það fer," segir Katrín Ólafsdóttir, doktor í vinnumarkaðshagfræði og fulltrúi í peningastefnunefnd Seðlabanka Íslands.

Alls eru nú yfir 53 þúsund manns í greiðsluþjónustu hjá Vinnumálastofnun, þar af 18 þúsund á almennum atvinnuleysisbótum og 35.600 sem hafa sótt um greiðslur vegna minnkaðs starfshlutfalls.

Vinnumálastofnun gerir ráð fyrir að almennt atvinnuleysi fari upp í allt að 7 prósent í lok apríl og 10 prósent verði í minnkuðu starfshlutfalli í gegnum hlutabótaleiðina.

Mesta atvinnuleysi sem mælt hefur á Íslandi – og þá er fjöldi fólks á hlutabótum í dag ekki tekinn með í reikninginn – var 9,3 prósent í febrúar 2010. Atvinnuleysi hefur nú aukist úr 4,3 prósentum í byrjun árs upp í allt að 7 prósent. Vilhjálmur Birgisson óttast að um næstu mánaðamót muni verulegur fjöldi bætast við á atvinnuleysisráðum.

„Þetta fer langt yfir tíu prósentin í mínum huga. Ég held að við séum að fara að sjá stórar uppsagnir um þessi mánaðamót, meðal annars hjá fyrirtækjum sem ákváðu að nýta hlutabótaleiðina í von um að ástandið myndi batna fljótlega," segir hann.

„Nú eru teikn á lofti um að það geti varað í allt að tólf mánuði, og jafnvel lengur samkvæmt svart-sýnustu spám, og ég óttast að mörg fyrirtæki hafi ekki burði til að standa undir 25 prósentu starfshlutfalli," bætir Vilhjálmur við.

Rúmlega tvö þúsund starfsmönnum Ícelandair verður sagt upp um næstu mánaðamót en um er að ræða hluta af yfirgripsmiklum aðgerðum sem stjórnendur félagsins grípa til að bregðast við erfiðri stöðu vegna COVID-19. Þá hefur Eimskip einnig tilkynnt um hagræðingaradgerðir sem fela í sér uppsagnir á tugum starfsmanna um mánaðamótin.

Prófsteinn á samfélagið

Hlutastarfaleið ríkisstjórnarinnar verður framlengd með óbreyttu sniði út júnimánuð. Eftir það verður lágmarksstarfshlutfall hækkað úr 25 prósentum í 50 prósent og verður úrræðið þá í boði til 31. ágúst. Einnig verður fyrirtækjum sem orðið hafa fyrir umfangsmiklu tekjutapi gefinn kostur á að sækja um stuðning úr ríkissjóði vegna greiðslu hluta launakostnaðar á uppsagnarfresti. Þetta kom fram í máli Katrínar Jakobsdóttur forsætisráðherra á blaðamannafundi ríkisstjórnarinnar í Safnahúsinu í gær.

„Atvinnuleysi er mjög dýrt á marga mælikvarða. Hugmyndin á bak við hlutabótaleiðina er sú að viðhalda ræðingarsambandi svo launþegar missi ekki vinnuna og til þess að gera atvinnulífina auðveldara að bregðast við þegar eftirspurn tekur við sér, hvenær eða hvernig sem það verður," segir Katrín Ólafsdóttir.

„Að því leyti var hlutabótaleiðin mjög jákvætt skref en þegar henni var komið á var útlit fyrir að fyrirtæki myndu glíma við tekjusam-



Vinnumálastofnun gerir ráð fyrir að almennt atvinnuleysi fari upp í allt að sjö prósent í lok apríl og 10 prósent verði í minnkuðu starfshlutfalli í gegnum hlutabótaleiðina.

Uppsagnir vofa yfir vinnumarkaðinum

Atvinnuleysi stefnir í sögulegar hæðir á Íslandi eftir því sem fleiri fara af hlutabótum og yfir á atvinnuleysisbætur. Framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins og formaður Verkalýðsfélags Akraness segja umfangsmiklar uppsagnir fram undan. Ný staða sem getur haft miklar félagslegar afleiðingar.

drátt í nokkra mánuði. Nú virðist þetta ástand ætla að vara lengur og margir íhuga uppsagnir. Það gæti verið ástæða til að hækka hlutfallið sem ríkið greiðir," bætir Katrín við.

Yfir 40 prósent af öllum umsókn-um um minnkað starfshlutfall koma frá flugrekstri og ferðaþjónustugreinum og stór hluti annarra umsókna er úr þeim hluta verslunargeirans sem tengist ferðaþjónustu að einhverju marki.

Halldór Benjamín segir að hlutabótaleiðin sé skilvirkt úrræði og hún hafi verið rétt viðbragð við aðstæðum þess tíma. Hún virki fyrir fyrirtæki sem eru knúin af

innlendri eftirspurn. Aukning í innlendri eftirspurn verði til þess að starfsfólk geti komið aftur í fullt starf.

„Það á hins vegar ekki við um ferðaþjónustuna og margir sem þar eru á hlutabótum munu missa vinnuna og fara á atvinnuleysisbætur, bæði um þessi mánaðamót og þau næstu. Við erum að horfa fram á umfangsmiklar uppsagnir," segir Halldór Benjamín. Atvinnuleysi verði því umtalsvert á Íslandi, ekki bara næstu tvo eða þrjú mánuðina heldur um lengri tíma.

„Notum það sem nálgun að 53 þúsund manns séu á atvinnuleys-

Margir sem eru á hlutabótum munu missa vinnuna og fara á atvinnuleysisbætur, bæði um þessi mánaðamót og þau næstu.

Halldór Benjamín Þorbergsson, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins



isbótum eða hlutabótum," segir Halldór Benjamín. „Ég ætla ekki að draga upp svo dökka mynd að þetta sé viðvarandi staða en við getum hæglega séð fyrir okkur að hið minnsta helmingurinn eigi erfða mánuði fram undan sem verða markaðir af atvinnuleysi. Þetta er ný staða fyrir okkur, því miður, og stór prófsteinn á samfélagið.“

Þá segir Halldór Benjamín að horfa þurfi til úrræða sem hafa gefið góða raun í nágrannaríkjum. Á Norðurlöndum og í Bretlandi hafa stjórnvöld gert atvinnurekendum kleift að taka starfsfólk tímabundið af launaskrá og færa það yfir á atvinnuleysisbætur á meðan ástandið varir.

„Það er engin ein leið óumdeild. Kjarni málsins er þessi: Tekjulaus fyrirtæki geta illa staðið við skuldbindingar sínar, þar með talið að greiða uppsagnarfresti, svo ég tali nú ekki um að halda fólki í óbreyttu starfshlutfalli," segir Halldór Benjamín.

Þá tekur hann fram að stjórnvöld séu ekki að styðja við fyrirtæki af hjartagæsku við atvinnurekendum heldur til þess að halda hjólum hagræðingarsins gangandi þannig að störfverði til staðar þegar kórónafaraldurinn hefur gengið yfir.

„Þannig vinna stjórnvöld sjálfum sér og fólkinu í landinu gagn. Við



leiðina. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Tengsl milli atvinnuleysis og dánartíðni

Guðbjörg Linda Rafnsdóttir, prófessor í félagsfræði við Háskóla Íslands, segir að eftir því sem atvinnuleysi aukist og vari lengur sé líklegra að afleidd áhrif þess geti orðið djúpstæð, aukid misskiptingu og sett neikvætt mark á heilsu og líðan þjóðarinnar.

Flestum rannsóknum beri saman um að atvinnuleysi geti haft neikvæð áhrif á heilsu og líðan þeirra sem í hlut eiga. Það eigi ekki einungis við um einstaklinga sem missa vinnuna heldur einnig nánustu ættingja þeirra, einkum börn.

„Rannsóknir hafa einnig sýnt tengsl á milli atvinnuleysis og aukinnar dánartíðni, meðal annars vegna sjálfsvíga. Atvinnu- og tekjumissi geta fylgt geðræn vandamál, svo sem þunglyndi og kvíði, sem síðan getur haft neikvæð áhrif á möguleika þeirra sömu til að fá vinnu á ný eða jafnvel dregið úr því að þau leiti sér að vinnu,“ segir Guðbjörg Linda.

Fólk í þessari stöðu getur misst trúna á sjálfu sér og samfélaginu að sögn Guðbjargar Lindu. Þá aukast líkurnar á sambands slitum og hjónaskilnuðum í kjölfar aukins andlegs álags og áhyggna af fjármálum sem atvinnuleysisinu fylgja.

„Neikvæð áhrif efnahagskreppunnar á heilsu og líðan getur varað lengur en áhrif sjálfrar veirunnar. Miklu atvinnuleysi fylgir aukid óöryggi á vinnumarkaði og fólk sem hefur vinnu óttast uppsagnir. Sá ótti getur valdið kvíða og vanlíðan. Óvissan getur einnig veikt samningsstöðu einstaklinga og aukid líkur á að brotið sé á lögvörðum réttindum þeirra,“ segir hún.

Þá bendir Guðbjörg Linda á að rannsóknir, sem hún vann með öðrum félagsfræðingum, hafi sýnt að líðan tiltekinna starfshópa hafi versnað í kjölfar efnahagskreppunnar 2008, einnig þeirra sem ekki misstu vinnuna. Þetta átti einkum við um starfsfólk á vinnustöðum sem höfðu orðið fyrir beinum niðurskurði, án þess þó að viðkomandi starfsfólki hefði verið sagt upp.

„Þessi aukna vanlíðan kom ekki einungis fram strax í kjölfar bankahrunsins heldur í nokkur ár þar á eftir, meðan vinnumarkaðurinn var að jafna sig á ný og aukid álag og óvissa var enn til staðar,“ segir Guðbjörg Linda. Því sé mikilvægt að efla starf sem miðar að því að koma hjólum atvinnulífsins í gang á ný.

Ég held að við séum að fara að sjá stórar uppsagnir um þessi mánaðamót, meðal annars hjá fyrirtækjum sem ákváðu að nýta hlutabótaleiðina í von um að ástandið myndi batna fljótlega.

Vilhjálmur Birgisson, formaður Verkalýðsfélags Akraness



Ábyrgðarlaust að gera ekki neitt Launahækkningar tengdar Lifskjarasamningnum tóku gildi í byrjun apríl og verða greiddar út um næstu mánaðamót. Ekki hefur náðst samkomulag milli Samtaka atvinnulífsins og verkalýðshreyfingarinnar sem tekur mið af breyttum aðstæðum.

„Það liggur í augum uppi að launahækkningar, á sama tíma og meira en 50 þúsund manns eru á atvinnuleysisbótum eða hlutabótum, eru beinlínis skaðlegar og ganga gegn markmiðinu um að bæta lífskjör fólks,“ segir Halldór Benjamín.

Katrín segir að óbreytt staða í kjaramálum hjálpi ekki til enda sé ljóst að launahækkningar sem fylgdu Lifskjarasamningnum hafi lagt þungt á mörg fyrirtæki. Hægt væri að fara svipaða leið og eftir hrun með Stöðugleikasáttmálanum þegar launahækkunum var frestað og gildistími kjarasamninga var lengdur.

„Það myndi gagnast fyrirtækjum sem byggja starfsemi sína á innlendri eftirspurn, svo sem matvöruverslunum, en aftur á móti hefði það litla þýðingu fyrir fyrirtæki sem eru ekki með neinar tekjur,“ bætir Katrín við.

Verkalýðsfélag Akraness (VLFA), VR, Landssamband verslunarmanna og Framsýn stéttarfélag ákváðu í byrjun vikunnar að hefja beint viðræður við Samtök atvinnulífsins. Vilhjálmur, formaður VLFA, sagði nýlega af sér sem varaforseti Alþýðusambandsins og Ragnar Þór Ingólfsson, formaður VR, sagði sig úr miðstjórn sambandsins eftir að meirihluti miðstjórnar féllst ekki á tillögur þeirra um að koma til móts við atvinnurekendur með tímabundinni lækun mótframlags.

Vilhjálmur segir það nauðsynlegt til að verja Lifskjarasamninginn og launahækkningar. Samningurinn verði endurskoðaður í september og hætta sé á því að atvinnurekendur segi honum upp ef hjól hægkerfisins verði ekki farin að snúast á ný.

„Til þess að verja samninginn þurfum við að hugsa út fyrir kassann og jafnframt reyna að koma til móts við atvinnulífið í þessum fordæmalausu aðstæðum. Það er í mínum huga ábyrgðarlaust af verkalýðshreyfingunni að sitja á hliðarlínunni og horfa upp á félagsmenn engjast um í atvinnumissi vegna þess að eitt af meginhlutverkum verkalýðsfélaga er að verja atvinnuöryggi félagsmanna sinna,“ segir Vilhjálmur.

„Þess vegna lögðum við Ragnar Þór [Ingólfsson] til að farin yrði önnur leið sem er fölgín í því að lækka mótframlag atvinnurekenda tímabundið, úr 11,5 prósentum niður í 8 prósent. Launafólk fengi sínar hækkningar en lífeyrissjódir fengju tímabundið minna framlag á meðan við erum að vinna okkur út úr þessu,“ bætir Vilhjálmur við. Aðspurður jatar hann því að ólík sjónarmið sé innan verkalýðshreyfingarinnar.

„Forseti Alþýðusambandsins lagði það til að öllum launahækk-

Þessi fyrirtæki taka einn dag í einu og munu ekki þrauka til sumarsins 2021 ef næsta sumar verður afskrifað.

Ingvi Björn Bergmann, sviðsstjóri endurskoðunar Deloitte



unum yrði frestað. Við lögðum til hina leiðina sem er mun skynsamari en niðurstaðan varð síðan sú að gera ekki neitt. Ég er ekki að segja að með okkar leið takist að bjarga öllum störfum en hún sýnir viðleitni verkalýðshreyfingarinnar til að standa vörð um störf félagsmanna. Það er ekkert verra en að fólk missi vinnuna og sitji uppi með gríðarlega skerðingu á sínum launum,“ segir Vilhjálmur.

Ertu bjartsýnn á að samkomulag náist við atvinnurekendur?

„Ég ætla ekki að útiloka það. Á Akranesi erum við að tapa störfum eins og enginn sé morgundagurinn og ég ætla ekki að horfa upp á slíkt gerast ef það er einhver leið til að milda áhrifin en um leið verja launahækkningar. Eflaunafólk stendur frammi fyrir tveimur slæmum valkostum, þá er ég sannfærður um að meira en 90 prósent félagsmanna myndu velja það að halda launahækkuninni en lækka mótframlagið tímabundið. En að gera ekki neitt er ábyrgðarlaust,“ segir Vilhjálmur.

Vandamál til lengri tíma

Atvinnuleysi er ekki háð hagsvæiflum á öllu leyti að sögn Halldórs Benjamins en hann metur það sem svo að náttúrulegt atvinnuleysi á Íslandi aukist með tímanum.

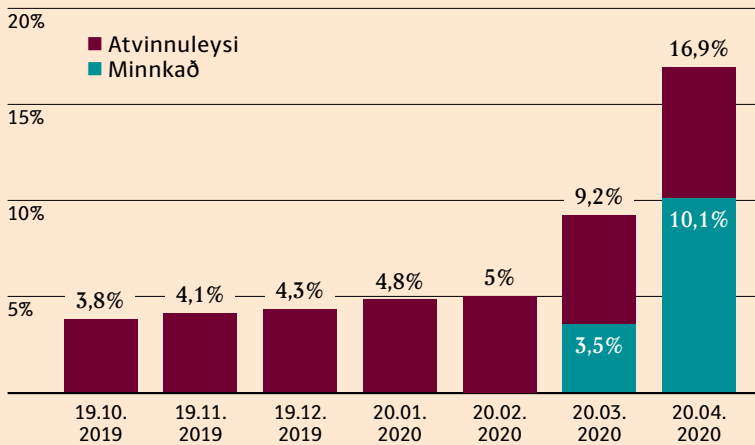
„Það þýðir að fjöldi á atvinnuleysisískrá þegar enginn slaki er í hægkerfinu verði meiri í framtíð en fortíð. Rökin liggja í tækniframförum og tölvustýrðri sjálfvirkni í stað vinnandi huga og handa sem verða stöðugt útbreiddari. Á sama tíma fer fæðingartíðni fallandi og hlutfall starfsmanna yfir miðjum aldri fer vaxandi, en lengri tíma tekur fyrir þá að finna störf en yngra starfsfólk,“ útskýrir Halldór Benjamín og nefnir sem dæmi að sjálfvirkni í rekstri hafna og vöruhúsa hafi aukist til muna á undanföllum árum.

„Burtséð frá yfirstandandi hamförum hygg ég að við sem þjóð þurfum, til lengri tíma titið, að undirbúa okkur undir meira atvinnuleysi en við höfum átt að venjast,“ bætir hann við.

Ingvi Björn hjá Deloitte segir að launa- og kostnaðarhækkningar hafi knúid atvinnurekendur til að leita leiða til að hagræða í rekstri.

„Við höfum fundið fyrir mikilli eftirsókn í sjálfvirknilausnir sem einfalda fjárhagsferla og auka skilvirkni og lækka því kostnað fyrirtækja,“ segir Ingvi Björn.

Próun atvinnuleysis



verðum að halda fyrirtækjum gangandi, þótt það kosti ríkissjóð mikið fé, vegna þess að kostnaðurinn fyrir samfélagið af því að gera ekkert og missa fólk í langtímaatvinnuleysi verður alltaf meiri,“ segir Halldór Benjamín.

Lifa ekki uppsagnir af

Endurskoðunar- og ráðgjafarfyrirtækið Deloitte veitir fjölda fyrirtækja fjárhagslega ráðgjöf þessa dagana. Ingvi Björn Bergmann, sviðsstjóri endurskoðunar Deloitte, segir að flest ferða-

Ég held að það sé nokkuð ljóst að atvinnuleysi muni fara yfir tíu prósentin, allavega í nokkra mánuði.

Katrín Ólafsdóttir, fulltrúi í peningastefnunefnd SI



þjónustufyrirtæki hafi sett alla sína starfsmenn í 25 prósentu starfshlutfall en þau hafi í sjálfu sér ekki þörf fyrir flesta starfsmenn fyrr en árið 2021.

„Við heyrum á okkar viðskiptavinum að margir frestuðu uppsögnum um síðustu mánaðamót meðal annars vegna þess að uppsagnir eru kostnaðarsamar. Fyrirtækin lifa ekki uppsagnirnar af,“ segir Ingvi Björn.

Staða fyrirtækja sem leita til Deloitte er misjöfn að sögn Ingva Björns. Sum búi að góðri lausafjárstöðu og fjármögnun. Önnur, sér í lagi lítil og meðalstór ferðaþjónustufyrirtæki, standi mjög tæpt.

„Árstíðasveiflur í rekstri margra ferðaþjónustufyrirtækja eru þannig að bróðurpartur tekna og afkomunnar kemur yfir sumarmánuðina. Aðra mánuði ná tekurnar kannski einungis upp í fastan kostnað, til dæmis leigusamninga og fjármögnun tækja. Léleg afkoma yfir veturinn réttlætist af mjög góðri afkomu yfir sumarið,“ útskýrir Ingvi Björn.

„Nú þegar fyrirtækin glíma við algjört hrun í tekjum geta þau hvorki staðið undir föstum kostnaði né launakostnaði jafnvel þó að allir starfsmenn séu komnir í 25 prósentu starfshlutfallið. Þessi fyrirtæki taka einn dag í einu og munu ekki þrauka til sumarsins 2021 ef næsta sumar verður afskrifað,“ segir Ingvi Björn.

Þá nefnir Ingvi að hætta sé á því að mörg fyrirtæki skipti um kennitölur til þess að koma sér undan leiguskuldbindingum og því að greiða uppsagnarfrest starfsfólks. Kostnaðurinn við uppsagnir lendi þannig á Ábyrgðasjóði launa. Sjaldan notuð en farsælli leið séu nauðasamningar.

„Nauðasamningar eru mun farsælli leið sem lágmarkar tjón samfélagsins en við nauðasamninga lendir hins vegar kostnaður við uppsagnarfrest starfsfólks á félaginu en ekki Ábyrgðasjóðnum. Þeir fela þó ekki í sér slit fyrirtækisins heldur áframhaldandi rekstur á grundvelli samnings við kröfuhafa, og með því er mögulegt að koma nýrri skipan á fjármál félagsins til lengri tíma og tryggja frekar ráðninga- og viðskiptasambönd sem kynnu að tapast við gjaldþrot,“ segir Ingvi Björn.

Gefa út 400 hljóðbækur á íslensku

Storytel er næststærsta bókaforlag landsins. Salan til nýrra notenda tvöfaldast á hverjum degi eftir samkomubann. Storytel stefnir á hagnað innan þriggja ára. Starfsemin á Íslandi stendur undir sér. Að meðaltali hlustar hver notandi á tvær til þrjár bækur á mánuði.

Helgi Vífill
Júliusson
helgivifill@frettabladid.is



Storytel stefnir á að gefa út yfir 400 hljóðbækur á íslensku í ár. Í fyrra gaf fyrirtækið út 346 hljóðbækur á íslensku og árið áður um 250. Þetta segir Stefán Hjörleifsson, framkvæmdastjóri fyrirtækisins hér á landi. „Það kemur því meira en ein hljóðbók út á dag frá okkur,“ bendir hann á.

Sænska fyrirtækið Storytel, sem meðal annars var stofnað af Jóni Haukssyni, hóf starfsemi hér á landi við kaup á hljóðbókafyrirtækinu Skynjun árið 2017, sem Stefán hafði átt og rekið frá árinu 2011. „Helsti munurinn á Storytel og Audible, sem er í eigu Amazon, er að við bjóðum upp á innlent efni í 20 löndum,“ segir Stefán.

Borgar sig að bjóða upp á hljóðbækur á íslensku?

„Já. Starfsemin gefur af sér umtalsverðar tekjur fyrir alla sem koma að málum eins og rétthafa og skapar ýmis afleidd störf. Storytel er skráð á hlutabréfmarkað og því má ég ekki farið of náði í saumana á þeim þætti. Fyrirtækið í heild sinni er ekki enn farið að skila hagnaði en stefnir á að gera það innan þriggja ára en Ísland er einn þeirra markaða sem standa undir sér.

Samkvæmt upplýsingum frá Hagstofunni vorum við með um 18-20 prósent af tekjum bókaútfendna á síðasta ári. Við erum því líklega næststærst á bókamarkaðnum. Umsvifin eru farin að skipta verulegu máli. Storytel er með tíu starfsmenn hér á landi sem annast fyrst og fremst framleiðslu, markaðssetningu og þjónustu. Því til viðbótar hafa á annað hundrað leikara lesið fyrir okkur hljóðbækur og fjöldi verktaaka klippir og prófarkahlustar efni fyrir okkur,“ segir hann.

Samkvæmt tölum frá félagi íslenskra bókaútfendna drögust tekjur íslenskra bókaforlaga saman í áratug en í fyrra jókst salan um 30 prósent. „Það má rekja vöxtinn til innkomu okkar á markaðinn.



„Umsvifin eru farin að skipta verulegu máli,“ segir Stefán Hjörleifsson, framkvæmdastjóri. MYND/ADSEND

Vöxturinn skapar nýjar tekjur fyrir rétthafa. Hljóðbækur taka ekki frá pappírsmarkaðnum heldur skapa aukinn áhuga og um fjórðungur okkar viðskiptavina er nýir lesendur, það er fólk sem ekki las bækur áður.

Stefán segir að frá því að samkomubanni var komið á vegna kórónaveirunnar um miðjan mars hafi fjöldi nýskráninga tvöfaldast á hverjum degi. „Hlustunin hefur aukist samhliða fleiri áskrifendum,“ segir hann. Að hans sögn hlusta Íslendingar mun meira á íslenskt efni en erlent.

Hvernig skiptið þið tekjunum á milli ykkar og bókaforlaga sem gefa út bækur sem streymt er hjá ykkur?

„Kerfið er ekki einfalt en þó vel gegnsætt. Við bjóðum frian prufuadgang og okkur þykir mikilvægt að greiða rétthöfum fyrir þá

Fjórðungur okkar viðskiptavina er nýir lesendur, það er fólk sem ekki las bækur áður.

hlustun. Því má segja að um 55-60 prósent teknanna fari til rétthafa. Til samanburðar er álagningin gjarnan um 38-40 prósent hjá hefðbundnum bóksölum. Það verður þó að hafa í huga að okkar viðskiptamódel er ólíkt bóksölu sem hafa skilarétt. Við rekum þjónustuver og markaðssetjum bækur í meiri mæli en bóksalar. Við bjóðum upp

á þjónustu en rekum ekki verslun. Þar liggur munurinn.“

Með hvaða hætti kynnið þið bækurnar?

„Við nýtum netið í miklum mæli, einkum samfélagsmiðla, og njótum þar aðstoðar frá höfuðstöðvunum sem reka stóra deild í stafrænni markaðssetningu. Á Íslandi starfa þrjár við markaðssetningu en vegna aðstoðar frá höfuðstöðvunum er teymið mun fjölmennara.

Það sem skiptir okkur mestu máli í markaðsstarfi er að geta mælt árangurinn; hvaðan viðskiptavinurinn kemur og líftími hans í þjónustunni. Við fylgjumst vel með áskrifendum til að geta bent þeim á áhugavert lesefni. Frá og með má verða til dæmis allar forsiður í appinu okkar klæðskerasniðnar að hverjum notanda, rétt eins og er

hjá Netflix. Ábendingarnar eru einstaklingsmiðaðar og byggja á fyrri notkun.

Sömuleiðis höfum við nýtt sjónvarpsauglýsingar sem hafa reynst vel þegar fólk situr heima vegna kórónaveirunnar. Jafnframt höfum við auglýst á útiskiltum, í útvarpi og víðar. Dagblöð hafa hins vegar ekki hentað okkur.

Markaðsstarfið er farið að skila árangri. Samkvæmt mælingum þekkir fólk vörumerkið okkar æ betur og við skipuðum til að mynda fjórða sætið af íslenskum fyrirtækjum í ánægjukönnun MMR.“

Hvað hlusta notendur á margar bækur á mánuði að meðaltali?

„Að meðaltali hlustar hver notandi á tvær til þrjár bækur á mánuði. Meðallengd bóka er um níu klukkustundir. Við erum samt með fjölda notenda sem hlusta mun meira en það og komast yfir tíu til fimmtán bækur á mánuði. Áskrifendur okkar eru oft miklir bókaunnendur.“

Stefán segir að það veki athygli að fjöldi bóka, sem vinsælt sé að gefa sem gjafir, sé ekki endilega á meðal vinsælustu bókna hjá þeim. „Oft eru vinsælustu bækurnar okkar þýddar spennusögur.“

Storytel framleiðir eigið efni á borð við Sönn íslensk sakamála. „Við munum stórauka útgáfu á efni í anda þess í því skyni að breikka áskrifendahópinn. Horft er til þess að framleiða vandað hlaðvarp og hefðbundnar bækur. Vaxtarbroddurinn er í Storytel Original, bókum sem rithöfundar skrifa fyrir okkur og minna á Netflix-sjónvarpsþátt. Hver kafli er um klukkustund og hver bók er með átta til tíu kafla. Hver þeirra endar gjarnan á ævispennandi máta og því þyrstir hlustendur í að halda áfram að hlusta.“

Stefán bendir þó á að hlutfall af eigin efni hjá Storytel sé enn of hátt. „Við myndum gjarnan kjósa að íslenskir útgefendur framleiddu meira efni sjálfir. Það skapar meiri fjölbreytni og þá verður framboðið líkara því sem tíðkast erlendis þar sem stærri útgefendur framleiða hljóðbækur í meiri mæli.“

Frábær vinnukraftur!

Bílabúð Benna hækkar ekki verð

Einnig hagstæð kjör í langtímaleigu



Birt með fyrirvara um verð- og textabreytingar

COMBO CARGO

Listaverð 2.990.000 kr.

Verð án vsk. **2.411.000** kr.



VIVARO CARGO

Listaverð 3.890.000 kr.

Verð án vsk. **3.137.000** kr.

VIVARO COMBI - 6-9 manna

Listaverð 4.990.000 kr.

Verð án vsk. **4.024.000** kr.

MOVANO CARGO

Listaverð 5.490.000 kr.

Verð án vsk. **4.427.000** kr.



THE FUTURE IS EVERYONE'S

opel.is

Reykjavík
Krókhálsi 9
590 2000

Opið virka daga frá 9 til 18
Laugardaga frá 12 til 16
Verið velkomin í reynsluakstur

Reykjanesbæ
Njarðarbraut 9
420 3330

Opið virka daga frá 12 til 17
Verið velkomin í reynsluakstur

Bílabúð
Benna

Skaginn 3X seldi fyrir 350 milljónir króna til Rússlands

Seldu frystilausn fyrir kalkúnaafurðir. Nýttu þekkingu úr uppsjávarfiski til að framleiða búnað fyrir kjúkling og kalkún. Stjórnandi hjá Skaganum 3X rétt náði að landa samningi áður en útgöngubanni vegna COVID-19 var komið á.

Skaginn 3X hefur samið við rússneska fyrirtækið Damate Group um sölu og uppsetningu á sjálfvirkri frystilausn fyrir kalkúnaafurðir. Söluverðmæti búnaðarins er um 350 milljónir króna og mun uppsetningu hans ljúka í haust.

Damate Group er stærsti framleiðandi kalkúnafurða í Rússlandi. Framleiðsla síðasta árs var um 131 þúsund tonn af kalkúnakjöti sem var um 48 prósentu aukning frá árinu áður.

Pétur Jakob Pétursson, sölustjóri hjá Skaganum 3X, segir að hann hafi rétt svo getað flogið til Rússlands til að ljúka við samninginn vegna aðgerða til að sporna við kórónaveirunni. Sömu sögu var að segja



Pétur Jakob Pétursson, sölustjóri Skagans 3X, í Rússlandi. MYND/ADSEND

þegar hann flaug heim á leið. Hann hafi rétt í tæka tíð komist aftur til Íslands. „Ég millilenti í Kaupmannahöfn á leið til Moskvu. Hálf tíma eftir að ég lenti var ákveðið að loka Danmörku,“ segir hann í samtali við Markaðinn.

Eftir að hafa skrifað undir samninginn við Damate Group lá leiðin

austast til Rússlands í von um að landa öðrum samningi. „Það var tíu tíma innanlandsflug. Landið er afar víðfeðmt,“ segir Pétur Jakob og nefnir að við lendingu hafi ferðalangar á flugvöllinum verið hitamældir til að reyna að koma í veg fyrir útbreiðslu kórónaveirunnar. Rétt eftir að hann flaug heim á leið hafi verið komið á

Ég millilenti í Kaupmannahöfn á leið til Moskvu. Hálf tíma eftir að ég lenti var ákveðið að loka Danmörku.

Pétur Jakob Pétursson, sölustjóri hjá Skaganum 3X.

útgöngubanni í Rússlandi. „Í samningum sem þessum er tekist í hendur en síðan taka lögfræðingar við,“ segir hann og nefnir að útgöngubannið hafi gert það að verkum að lögfræðingarnir hafi orðið að ljúka yfirferðinni með fjarfundabúnaði.

Pétur Jakob segir að Damate Group hafi ekki hikað við að kaupa tækin á tímum kórónaveirunnar. Framleiðsla á kjúklingi og kjöti í Rússlandi hafi aukist mikið frá árinu 2008. Áður fyrr hafi kjötið verið innflutt en nú vilji Rússar efla tækin, verða sjálfbær í matvælaframleiðslu og skapa tekjur með útflutningi á matvælum.

Hann segir að það hafi verið stórt skref fyrir Skagann 3X að yfirfæra þekkingu sem hann hafði í uppsjávarvinnslu á kjúklinga- og kalkúnatæki. Aðspurður segir hann að tækifæri til að selja slík tæki í Rússlandi séu mikil.

helgivifill@frettabladid.is

Hagnaður Jarðborana fjórfaldaðist

Hagnaður Jarðborana nam ríflega 690 milljónum króna í fyrra og nær fjórfaldaðist frá árinu 2018 þegar hann var rúmar 180 milljónir króna, samkvæmt nýlegum ársreikningi félagsins.

Rekstrartekjur voru 8 milljarðar og jukust um ellefu prósent frá fyrra ári þegar þær námu 7,19 milljörðum. Þar af má rekja um fjórutíu prósent teknanna til Íslands og 38 prósent til Karabíska hafsins.

Þá var EBITDA félagsins - afkoma fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta - jákvæð um 1,56 milljarða í fyrra borið saman við 1,07 milljarða 2018. Jarðboranir áttu eignir upp á 6,6 milljarða í lok árs en á sama tíma var eigið fé um 4,2 milljarðar.

Stjórn félagsins leggur til að ekki verði greiddur arður til hluthafa í ár en stærsti hluthafinn er SF III, sjóður á vegum Stefnis sem fjármagnaður er af lífeyrissjóðum og Kaldbaki, fjárfestingafélagi Samherja, með 82 prósentu hlut.

Í ársreikningi er tekið fram að óljóst sé hver áhrif kórónafaraldursins muni verða á starfsemi félagsins.

„Hingað til hafa engar breytingar verið gerðar á verkætun og því telur félagið að miðað við stöðuna eins og hún er í dag, þá hafi faraldurinn ekki veruleg áhrif á starfsemi þess og að rekstrarhæfi þess sé tryggt. Hins vegar er óvissa veruleg og ef ekki tekst að stemma stigu við veirunni á næstu vikum og mánuðum gæti verkstaða breyst.“ – Kij

VIÐ VINNUM FYRIR ÞIG.

Traust | Þekking | Árangur

MAGNA

L Ö G M E N N

LOGMENN@MAGNA.IS | 571 5400 | MAGNA.IS



Ætlar að leggja áherslu á skáldskapinn

Svipmynd

Jón Gunnar Geirdal

Nám:

BA í ensku. Er í meistaranámi í ritlist við Háskóla Íslands.

Störf:

■ Hugmyndasmiður og sérfræðingur í plögg hjá markaðsmaskínunni Ysland.

■ Einn af stofnendum Lemon og Blackbox veitingastaðanna.

■ Höfundur að Jarðarförin mín og einn af handritshöfundum.

Fjölskylduhagir:

Trúlofaður fjögurra barna faðir.

Jón Gunnar Geirdal er eigandi Yslands sem sérhæfir sig í afþreyingartengdri kynningarvinnu og vekur þannig athygli á fjölbreyttum verkefnum og viðburðum.

Hvernig finnst þér best að verja frístundum þínum?

Fristundirnar fara flestar í börnin mín fjögur. Oftast þýðir það boltspark í Fifunni, úti í garði eða á einhverjum sparkvöllinum með tveimur stórefnilegum guttum. Fjölskyldan elskar að kynna sér sundlaugar landsins og erum við líka miklir bíófíklar og því tíðir gestir í kvikmyndahúsum borgarinnar.

En ég fæ líka stundum að kjarna mig í bumbubolta, útihlaupum, á fjallahjólum í Heiðmörkinni eða í sjónum í Nauthólsvíkinni – það færir þabbanum nærandi núvítundarkraft – lífsins elixir sem gerir mér kleift að ferðast skælbrosandi í gegnum vikuna.

Ef einhverjar sekúndur eru afgang þá reyni ég að nýta þær í hugmyndavinnu og skrif í athvarfinu mínu. En svo er fátt betra en söfninn og seríu-hámmorf með konunni þegar heimilið er komið í sjaldgæfa ró á kvöldin.

Nærðu að halda jafnvægi milli



Jón Gunnar segist vera heppinn að hafa getað unnið fyrir sjálfan sig síðan 2012. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Hefðbundinn yslenskur dagur er marglaga og aldrei innan einhvers fastmótaðs ramma hverju sinni sem er nákvæmlega eins og ég vil hafa það.

vinnu og fjölskyldulífs?

Ég held að jafnvægi milli vinnu og fjölskyldu hafi aldrei verið meira en akkúrat í dag. Ég hef verið það heppinn að geta unnið fyrir sjálfan mig síðan 2012 og getað stýrt tíma mínum sjálfur sem eru mikil forréttindi. Vissulega koma vinnutarnir í kringum ákveðin verkefni en fjölskyldan er alltaf í algjöru aðalhlutverki og ekkert sem mun

breyta því, alveg sama hver verkefni verða í framtíðinni.

Hvernig er morgunrútin þín?

Ég vakna alltaf fyrstur og þegar ég er búinn að drekka í mig einstakt útsýnið yfir Elliðavatnið þá kiki ég aðeins í blöðin áður en ég ræsi eldri börnin þrjú og kem þeim í skólann. Síðan vaknar sá yngsti með móður sinni og við njótum þess að borða morgunmat saman. Ég loka mig svo af í greninu með góðan kaffibolla eða Collab og fer á hugmyndaflug, yslenskum-verkefnum til góðs.

Hvernig er hefðbundinn dagur í starfinu og hvað er mest krefjandi við starfið?

Hefðbundinn yslenskur dagur er marglaga og aldrei innan einhvers fastmótaðs ramma hverju sinni sem er nákvæmlega eins og ég vil hafa það. Það er það sem gerir starf mitt svo lifandi og skemmtilegt.

En einyrkjaheimurinn getur verið krefjandi og kannski sem aldrei fyrir í dag í ljósi þess ástands sem við erum öll að takast á við. En á svona tímum leynast líka tækifæri fyrir hugmyndaríkt fólk og það er jarðvegur sem hentar Yslandinu góða.

Ég er búinn að vera á átta ára ferðalagi með einyrkjastarfsemi mína Ysland og það er kannski bara síðasta árið sem dagarnir hafa farið að verða örlítið „hefðbundnari“. Eftir miknið stofna-veitingastaði brótt undanfarin ár þá er ég aftur kominn á stað þar sem mér líður best. Hreinræktuð hugmyndavinna fyrir mín eigin hugarfóstur í bland við skemmtileg verkefni fyrir öfluga viðskiptavinum sem nýta sér krafta Yslands.

Hvaða bók hefur haft mest áhrif á þig?

Ég er mikill bókasafnari, fjárfesti

í mun fleiri bókum en ég kemst yfir að lesa og ætli það séu því ekki um þrjátíu bækur sem bíða mín. En ég hef alltaf lesið miknið og margar bækur sem hafa hreyft við mér. The Great Gatsby er í mestu uppáhaldi, Ilmurinn eftir Patrick Suskind og Less eftir Andrew Sean Greer sömu-leiðis. En ætli þess vegna sofum við eftir Matthew Walker hafi ekki haft hvað sterkust áhrif á mig og hef ég reynt að miðla áhrifaríkum skilaboðum hennar á alla fjölskylduna. Skyldulesning fyrir fólk á öllum aldri.

Hvar sérðu þig eftir 10 ár?

Hamingjusaman með konu og börnum og vonandi á svipuðum stað og ég er í dag með verkefni, en með enn meiri áherslu á skáldskapinn, hvort sem er í formi bóka-eða handritaskrifa. Að sjá hugmyndina mína verða loksins að veruleika í sjónvarpsþáttunum Jarðarförin mín í Sjónvarpi Símans var mögnuð upplifun og langar mig að fóta mig enn frekar á því sviðinu. Innra með mér krauma fjölmargar sögur sem ég ætla mér að láta verða að veruleika með einum eða öðrum hætti næsta áratuginn.

Mantran mín er einföld; vinna í skapandi verkefnum með skemmtilegu fólki. Lífið er allt of stutt fyrir eitthvað annað en nákvæmlega það.

Ef þú þyrftir að velja annan starfsframa, hvað yrði fyrir valinu?

Atvinnumennska í fótbolta hefði pottþétt hentað mér vel. Hins vegar mikill synd að fótavinna og hæfileikar voru ekki í neinum takti við drauminn sem hugurinn sá fyrir sér. En ég gæti alveg séð mig fyrir mér í þjálfun yngri flokka, gefandi og skemmtilegt starf og fótbolti eitt af mínum helstu áhugamálum. Eitt það allra skemmtilegasta sem ég geri er að fylgjast með sonum mínum æfa og keppa með Blikunum. Ég hef líka allt of miklar skoðanir á því sem þar fer fram og því sannfærður um að ég hafi eitthvað fram að færa í þessum fræðum.

Skjól í skugga áfalla – grundvöllur að viðspyrnu

Gunnar Þór Þórarinnsson, Halldór Karl Halldórsson, Þorbjörg Ásta Leifsdóttir Þórir Júlíusson, lögmenn á BBA//Fjeldco.

Þrátt fyrir myndarleg viðbrögð ríkisstjórnarinnar í tengslum við áhrif útbreiðslu kórónaveirunnar virðist sem þau muni ekki, að óbreyttu, duga til þess að forða mörgum lífvænlegum fyrirtækjum frá gjaldþroti. Það mun óhjákvæmilega leiða af sér atvinnumissi og annað langvarandi tjón fyrir íslenskt samfélag sem í sumum tilfellum er hægt að koma í veg fyrir.

Svo sem boðað hefur verið þarf að bregðast tafarlaust við þeirri stöðu sem nú er uppi, þannig að fyrirtæki fái raunveruleg tækifæri til að spyrna við og bjarga rekstri sínum og tryggja jafnframt að björgunarúrræði stjórnvalda fari ekki for-görðum. Það er eðlilegt framhald af fyrri aðgerðum ríkisstjórnarinnar að veita fyrirtækjum í landinu heimild til fjárhagslegrar endurskipulagningar, með einföldum og aðgengilegum hætti og skapa þannig ráðrúm fyrir alla hagsmunaaðila til að hámarka þau verðmæti sem felast í rekstri lífvænlegra fyrirtækja og vinna að langvarandi hagsmunum allra hagsmunaaðila.

Í lögum er þegar að finna úrræðið greiðslustöðvun sem hefur það að markmiði að veita skuldara svigrúm til þess að ráða bót á fjárhags-erfiðleikum sínum. Skilyrði fyrir umsókn og veitingu heimildar til greiðslustöðvunar eru þung í vöfum og ekki nægilega aðgengileg fyrir

fyrirtæki í bágrri fjárhagslegri stöðu. Því hefur greiðslustöðvunarúrræði gjaldþrotalaga verið vannýtt í framkvæmd. Sú hugmynd sem býr að baki úrræðinu hefur þó sjaldan átt betur við en á þessum fordæmalausu tímum.

Í gær boðuðu stjórnvöld laga-breytingar sem miða að því að veita greiðan aðgang að sérstöku úrræði til endurskipulagningar sem byggð væri á grunni greiðslustöðvunar. Slík endurskipulagning myndi heimila fyrirtækjum tímabundið skjól og þannig koma í veg fyrir að vanefndarúrræðum verði beitt, þ.á.m. að fyrirtæki verði tekið til gjaldþrotaskipta. Mikilvægt er að hafa í huga að tímabundin frýsting á lánum fyrirtækja hjá fjármálastofnunum dugar ekki til þar sem kröfuhafar almennra fyrirtækja hér á landi eru afmargvíslegum toga.

Í nágrannaríkjum okkar hefur þegar verið brugðist við þessari stöðu með lagasetningu sem hefur sambærilegt markmið. Í því samhengi má nefna nýsamþykkt bráðabirgðalög um endurskipulagningu í Noregi og frumvarp um takmörkun ábyrgðar stjórnenda í Bretlandi. Í vinnu sinni með aðilum atvinnulífsins hafa lögmenn BBA//Fjeldco séð að brýnt er að bregðast við strax, og því hafa verið útbúnað tillögur að breytingum á lögum, sem hafa verið kynntar dómsmálaráðuneytinu. Við gerð þeirra var m.a. horft til viðmiða í Danmörku, Noregi, Bretlandi og Bandaríkjunum, sem og nýlegrar Evrópuréttartilskipunar.

Tillögurnar hafa það að meginmarkmiði að tryggja að lífvænleg

fyrirtæki (I) verði ekki nauðbeygð til að gefa bú sitt upp til gjaldþrotaskipta eða verði knúin í gjaldþrotaskipti af kröfuhöfum á þessum tímum, (II) fái nauðsynlegt skjól og komið verði í veg fyrir að kröfuhafar geti beitt vanefndarúrræðum á þessum tímum og (III) geti gert nauðsynlegar ráðstafanir til að lifa hamfaraástandið af. Þá verði ábyrgð stjórnenda á þessum óvissutímum afmörkuð frekar en gert er í núgildandi lögum.

Í stuttu máli fela tillögur BBA//Fjeldco í sér eftirfarandi úrræði fyrir fyrirtæki sem sjá fram á verulega fjárhagsörðugleika:

- Fyrirtæki sem sækja um endurskipulagningu njóti réttaráhrifa núgildandi ákvæða um greiðslustöðvun frá þeim degi sem þau senda inn beiðni til héraðsdóms í stað þess að bíða úrskurðar og þar með auka fyrirsjáanlegt álag á dómstóla.
- Einfalt verði að sækja um endurskipulagningu; einungis þurfi að útfylla formbundna umsókn og senda tiltekin og afmörkuð skjöl um fyrirtækið til þess að uppfylla formkröfur laga, fyrst og fremst útprentun úr Fyrirtækjaskrá og ársreikning félagsins fyrir rekstrarárið 2019.
- Höfnunarskiyrði dómstóla verði færri og takmarki ekki möguleika fyrirtækja á því að fá heimild til endurskipulagningar með sama hætti og núgildandi ákvæði um greiðslustöðvun gera.

■ Ráðstöfunarheimildir fyrirtækja í endurskipulagningarferli verði útvíkkaðar lítillega frá því sem gildir um greiðslustöðvun í samræmi við þarfir fyrirtækjanna, sem þurfa m.a. að geta tekið rekstrarlán og stofnað til tiltekinna skuldbindinga í þeim tilgangi að endurskipuleggja og halda rekstri sínum gangandi.

■ Tímalengd greiðslustöðvunar verði lengd í ljósi þeirrar óhjákvæmilegu óvissu sem ríkir um rekstur fjölmargra fyrirtækja hér á landi næstu misseri. Heimild til endurskipulagningar verði fyrst um sinn veitt til þriggja mánaða í stað þriggja vikna, en dómari geti framlengt hana eftir beiðni þar að lútandi. Er miðað við að lífvænleg fyrirtæki geti fengið skjól a.m.k. út rekstrarárið 2020.

■ Ábyrgð stjórnenda verði takmörkuð með þeim hætti að stjórnendur lífvænlegra fyrirtækja geti sótt um heimild til endurskipulagningar, án þess að það yrði metið þeim til sakar, þó svo að félag væri ógreiðslufært í skilningi gjaldþrotalaga.

Í ljósi þess að bráð nauðsyn er fyrir úrræði sem veita fyrirtækjunum í landinu heimild til endurskipulagningar, með einföldum og aðgengilegum hætti, mælist BBA//Fjeldco til þess að stjórnvöld taki ákvörðun um framangreint eins fljótt og auðið er, og áður en ráðist verður í umfangsmeiri endurskoðun á endurskipulagningarferlinu sjálfu.

Það er hins vegar þörf á upp færslu á öllum endurskipulagningarheimildum gjaldþrotalaga, þ.e. bæði greiðslustöðvunar- og nauðasamningsúrræði laganna, og miða tillögur BBA//Fjeldco því að tveggja þrepa lagabreytingum. Tillaga að þeim fyrri eru reifaðar hér að framan.

Síðari hluti tillagnanna lýtur að breytingum á endurskipulagningarferlinu sjálfu. Í því samhengi er höfð hliðsjón af dönskum reglum um endurskipulagningu, sem gera ráð fyrir að haldnir séu fundir með kröfuhöfum um áætlun um endurskipulagningu. Á þessum fundum fari fram umræða og kosning um skjölin og breytingar á þeim. Samþykki kröfuhafar ekki framlagðar ráðgerðir endurskipuleggjanda, stöðvist endurskipulagningarferlið, en að öðrum kosti verði áætlun um endurskipulagningu staðfest af dómara. Þannig er lagt til að stjórnvöld kanni kosti þess að breyta reglunum héraðs þannig að samþykki kröfuhafa fyrir breytingum á skilmálum skulda, eða annarri endurskipulagningu á rekstri skuldara, verði forsenda fyrir endurskipulagningarferlinu.

Enda þótt ástandið héraðs breytist frá degi til dags, er fyllsta ástæða til að ríkið gripi tafarlaust inn með lagabreytingar eins og hér er lýst. Hægt verður að fullmóta úrræði endurskipulagningar enn frekar þegar fyrirtækjum hefur verið veitt nauðsynlegt skjól. Tíminn er naumur og því mikilvægt að leggja strax áherslu á það sem mestu máli skiptir, þ.e. að einfalda leið fyrirtækja að endurskipulagningarúrræðinu.

ht.is

18. APRÍL – 3. MAÍ

HEIMILISTÆKJA DAGAR



SENDUM HEIM UM
ALLT LAND!

ÞÚ FINNUR
ÖLL TILBOÐIN Á
HT.IS



20-40% AFSLÁTTUR

AF ÖLLUM STÆRRI HEIMILISTÆKJUM



Heimilistæki

REYKJAVÍK · AKUREYRI · REYKJANESBÆR · SELFOSS · EGILSSTAÐIR · AKRANES

Skotsilfur



Klofningur

Verkalýðsfylkingin siglir á ólík mið.

Sólveig Anna

Jónsdóttir, formaður Eflingar, er í vígahug og stefnir ótraud í verkfall.



Ragnar Þór

Ingólfsson, formaður VR, og **Vilhjálmur Birgisson**, formaður Verkalýðsfélags Akraness, meta stöðuna með öðrum hætti. Þeir horfa fram á mesta atvinnuleysi sem mælst hefur í manna minnum. Þess vegna reyna þeir að ná samningum við SA og takast á við vandann af ábyrgð. Takist það ekki glatast enn fleiri störf. Á sama tíma lætur Sólveig ekki móður allra kreppa stöðva sig.

Vekur furðu

Nýleg tilmæli fjármálaeftirlits Seðlabankans til lífeyrissjóðanna þess efnis að sjóðirnir ihugi vandlega, seinki



eða hætti við ákvarð-

anir eða viðskipti sem geti stefnt langtímahagsmunum sjóðfélaga í tvisýnu hafa vakið talsverða furðu. Það á ekki sist við um forsvarsmenn lífeyrissjóðanna sem klóra sér í höfðinu og botna lítið í því hvaða skilaboð **Unnur Gunnarsdóttir**, varaseðlabankastjóri fjármálaeftirlits, og kollegar hennar í eftirlitinu vilja senda með tilmælunum nú þegar biðlað er til sjóðanna um að leggja Icelandair Group til aukid fé. Til bóta væri ef eftirlitið útskýrði með skýrum hætti hvert inntak tilmælanna væri.

Góður tími

Út er komin bókin Afnáam haftanna – Samningar aldarinnar? þar sem **Sigurður**



Már Jónsson, fyrr-

verandi upplýsinga-fulltrúi ríkisstjórnarinnar, fer á greinargóðan hátt yfir áralöng átök stjórnvalda við kröfuhafa föllnu bankanna. Tímasetning útgáfunnar þykir góð enda er vel við hæfi að rífa upp þessa stórmerkilegu sögu nú þegar ríkissjóður þarf að taka á sig hundruða milljarða

kostnað vegna kórónafaraldursins. Eignirnar sem kröfuhafarnir fram-seldu ríkinu koma sér þá einkar vel og gera það að verkum að nær ekkert ríki er í eins góðri skuldastöðu til þess að takast á við faraldurinn.

Rótgrónar verslanakeðjur í vanda staddar



Bandarískir smásalar glíma um þessar mundir við tekjubrest vegna kórónafaraldursins en þarlandar verslanir sem selja ekki nauðsynjavörur hafa verið lokaðar um nokkurra vikna skeið. Rótgrónar keðjur á borð við J.C. Penney og Neiman Marcus ramba á barmi gjaldþrots en þær áttu – ásamt fleiri keppinautum sínum – mjög undir högg að sækja vegna breyttrar neysluhegðunar fólks eftir að faraldurinn kom upp. MYND/AFP

Hamfararekstur



Kristrún Frostadóttir aðalhafnir og ráðgjafi Kviku banka

Ökkur er öllum mjög umhugað um útgjöld ríkissjóðs þessa dagana. Erfitt er að kveikja á fréttatíma án þess að heyra þeirri spurningu varpað fram til ráðamanna hvað efnahagsaðgerðir dagsins í dag kosta og hvernig þessi ósköp verða fjármögnuð. Fólk hugsar um sitt eigið heimilisbókhald, lánin sem tekin eru í dag þarf að greiða til baka á morgun. Borgar þetta sig allt saman?

Vandinn er sá að afgangur eða halli á ríkissjóði eitt árið er lélegur mælikvarði á áhrifamátt efnahagsaðgerða. Á þetta við um krísutímabil jafnt sem tímabil „eðlilegra“ athafna. Áhrifamáttur slíkra umsvifa kemur í ljós yfir nokkurra ára tímabil. Nærtækasta dæmið um eðlilegar athafnir eru arðbærar fjárfestingar í mikilvægum inn-

viðum. Tugmilljarða króna vegna framkvæmdir sem renna í einu lagi í gegnum fjárlög ríkissjóðs geta valdið miklum halla á fjármálum hins opinbera það árið. Raunin er sú að þetta er fjárfesting til tuga ef ekki hundruð ára. Í fyrirtækjarekstri eru fjárfestingar eignfærðar á efnahagsreikningi og svo afskrifaðar eftir notkun hægt og rólega í gegnum rekstrarreikning – ígildi fjárlaga. Það eru ekki margir sem fjármagna fjárfrekar framkvæmdir með notagildi til tuga ára með tekjum eins árs. Það getur borgað sig að færa fjármagn til í tíma.

Langstærsti hluti þess halla sem verður vegna tekjutaps og svokallaðra sjálfvirkra sveiflujafnara. Ef við gerum ráð fyrir því að höggið á tekjur landsins vegna COVID-19 verði á bilinu 10-15% á árinu og miðum við að ríkissjóður taki til sín um 40% af hverri krónu sem hér skapast gæti tekjutap ríkissjóðs orðið á bilinu 4-6% af landsframleiðslu. Þetta eru 120-180 milljarðar. Við bætist kostnaður vegna sveiflujafnara sem eru innbyggðir í velferðarkerfið í formi atvinnuleysisbóta og annarra útgjalda. Árin 2009-10 þegar atvinnuleysi var hvað mest eftir hrun námu útgjöld vegna atvinnuleysisbóta um 1,5% af

landsframleiðslu. Nú stefnir í enn hærra atvinnuleysi á árinu og hlutfallið því hærra. Því gæti halli ríkissjóðs vegna tekjutaps og sjálfvirkra sveiflujafnara numið 8% af landsframleiðslu. Þetta er 240 milljarða kostnaður og tekjutap sem fellur til án þess að ein einasta ákvörðun sé tekin á Alþingi um útgjöld.

Mario Draghi, fyrrverandi seðlabankastjóri evrópska seðlabankans, benti nýlega á mikilvægi þess að hagkerfi heimsins kæmu ekki út úr núverandi hamförum með langvarandi lægri atvinnu- og framleiðslugetu. Hættan er sú að heimili og fyrirtæki þurfi mörg ár til að laga efnahagsreikninga sína eftir áfallið. Þau fyrirtæki sem geta tryggt sér stóra lánafyrirgreiðslu til að komast í gegnum skaflinn munu koma út úr ástandinu með veikari viðspyrnugetu. Þeim er ekki greiði gerður með slíkum aðgerðum í flestum tilvikum. Önnur fyrirtæki ganga á fjárfestingasjóði. Þó ríkissjóður dragi úr skuldsetningarþörf sinni á þessu ári með því að beina fjármagnsþörf í gegnum banka-kerfið safnast inn á fasteignalánin í stað þess að lokum úr þeim tekjum sem til ríkisins gætu borist.

Efnahagsreikningar heilbrigðra fyrirtækja hrörna nú hratt vegna

hamfara sem hafa ekkert með undirliggjandi rekstrargrundvöll þeirra að gera. Það rekur enginn fyrirtæki með sjóð fyrir 100 ára flóði. Ekki frekar en heilbrigðis-kerfi heimsins voru undir þetta búin, þess vegna voru hagkerfin sett í tímabundinn dvala. Varasamt er að halda því fram að einkarekin fyrirtæki sem starfa í markaðshagkerfi þurfi að takast á við markaðsáfall upp á eigin spýtur undir núverandi kringumstæðum. Fyrir það fyrsta er þetta ekki hefðbundin hagsveifla, þetta eru náttúruhamfarir. Í öðru lagi þurfum við að fara varlega í að tala um V-laga bata eða aðhyllast „kerfi-sem-hrekkur-strax-til-baka“ hugsun. Gjaldþrot og yfirtaka á félögum er ekki einfalt ferli. Það lærir enginn lexíu af því að fara í þrot undir svona kringumstæðum. Enginn okkar sá þetta fyrir á þessum skala.

Kostnaður af hamfarauútgjöldum í dag er fjárfesting í framtíðartekjum ríkissjóðs. Kannski þurfum við að taka mjög erfiðar ákvarðanir í haust ef í ljós kemur að ferðabjónustan mun liggja niðri í mörg ár og afleidd starfsemi því skert. En við þurfum að kaupa okkur tækifæri. Það er stór ákvörðun að veita fyrirtækjum ekki líflinu til að lifa í nokkrar vikur í viðbót ef skyggni skyldi batna.

Er séreign ekki lengur fyrir efri árin?



Björn Berg Gunnarsson, deildarstjóri greiningar og fræðslu hjá Íslandsbanka

Þau voru varla að gera að gamni sínu sem bættu séreignarsparnaði við lífeyriskerfið á sínum tíma. Ætli hvatinn hafi ekki verið sá að það nægði tæplega að treysta að fullu á lífeyrissjóðinn

sinn og varasparnað til að hafa það gott á efri árunum? Við getum í öllu falli þakkað fyrir að þetta skref hafi verið tekið og sömuleiðis að 60 ára aldurstakmark hafi verið sett á úttekt sparnadarins.

Upphaflegt hlutverk séreignar á nefnilega enn fullan rétt á sér. Við munum mörg þurfa á þessum árum að halda til að bæta okkur tekjutap við starfslok eða hafa möguleika á sveigjanlegum starfslokum. Þar að auki vitum við ekki hverjar ævilíkur okkar verða eða staðan á vinnumarkaði í framtíðinni og óvist er hvort mögulegt

Ein algengasta eftirsjá fólks á eftirlaunaaldri er að hafa ekki lagt meira fyrir

verði að ávaxta fé til framtíðar á þeim vöxtum sem við höfum vanist fram til þessa. Séreignarsparnaður er enn eins verðmætur og mikilvægur liður í áhyggjulausu ævkvöldi og hann hefur alltaf verið.

Ég skal viðurkenna að það fór alveg fram hjá mér þegar ákveðið

var að gera breytingar á þessu meginhlutverki séreignar. Að nú væri séreign sjóður sem seilast mætti í við ýmis tilefni og óþarft væri að geyma hann til sextugs, þó svo góðar ástæður væru gefnar fyrir slíku.

Í kjölfar efnahagshrunsins fyrir rúmum áratug var opnað í fyrsta sinn fyrir úttekt séreignar óháð aldri. Síðar var okkur leyft, skattfrjálst, að leggja mánaðarleg iðgjöld beint inn á fasteignalánin í stað þess að safna þeim. Þá var leyfi gefið fyrir skattfrjálstri úttekt til útborgunar í fyrstu íbúð. Loks

hefur 60 ára aldurstakmarkið nú öðru sinni verið afnumið.

Góður vilji er að baki öllum þessum ákvörðunum en eftir situr að við tókum aldrei umræðuna um að breyta kerfinu með þessum hætti. Ein algengasta eftirsjá fólks á eftirlaunaaldri er að hafa ekki lagt meira fyrir og hærra mætti nú heyrast í þeim sem hafa reynslu af því að lifa á lífeyri einum saman. Það getur verið fyllilega réttlætlanlegt að nýta þau úrræði sem veita nú aðgengi að séreigninni fyrir sextugt en erum við fyllilega upplýst um hverju við erum að fórnast í staðinn?



BLÁR APRÍL

Styrktarfélag barna með einhverfu

EINHVERFAN MÍN ER BARA HLUTI AF MÉR OG VERÐUR ÞAÐ ALLTAF

Heilsaðu upp á Maríu á blarapril.is
Hún er einhverf og hefur frá ýmsu að segja



SKOÐUN

Helgi Vífill
Júlíusson



Fyrirsjáanlegt

Margir af mætustu mönnum sögunnar töldu að jörðin væri flöt. Engu að síður vissu ýmsir í fyrndinni að hún væri hnöttött, eins og til dæmis Forn-Grikkinn Aristóteles. Þessu er ekki slengt fram til að varpa skugga á mörg helstu stórmenni sögunnar heldur til að vekja athygli á hve auðvelt það er að hafa rangt fyrir sér.

Þess vegna getur það verið býsna leiðigjarnt að hlýða á orðin: „Já, en hagfræðingurinn John Maynard Keynes sagði það.“ Rétt eins og hann hafi verið óskekull. Það var hann ekki. Í ljósi þess hve hugmyndir hans eru viðteknar geta þær sem standast ekki skoðun verið beinlínis skaðlegar. Má til dæmis nefna hugmynd Keynes um ítrekuð inngríp ríkisins í frjálsan markað.

Einhverjir þingmenn í stjórnarandstöðu horfa til þess að fjölga opinberum störfum í yfirstandandi kreppu. Skoðunin er meðal annars rökstudd með því að benda til breska hagfræðingsins. Ein þekktasta skoðun hans var að ráðast í fjárfestingar í kreppu. Það eru tímabundin útgjöld en að ráða fleiri starfsmenn kallar á viðvarandi útpenslu hins opinbera.

Bjarni Benediktsson fjármálaráðherra og Áslaug Arna Sigurbjörnsdóttir dómsmálaráðherra eiga heiður skilinn fyrir að grípa til varnar af festu og öryggi. Viðbrögð sumra vinstrimanna sem móðguðust voru fyrirsjáanleg.

Það liggur í augum uppi að efnahagslífið – sem er í öndunarvél – verður ekki þróttmeira ef fleiri lögreglumenn, hjúkrunarfræðingar, kennarar, leikskólustarfsmenn og þar fram eftir götunum taka til starfa hjá hinu opinbera. Allt eru þetta mikilvæg störf sem skapa forsendur til þess að atvinnulífið geti blómstrað. Störfín eru verðmæt og ber að virða en ein og sér skapa þau ekki tekjur.

Þeir sem starfa í einkageiranum standa í raun undir launum þeirra sem starfa hjá hinu opinbera. Það verður ærferðara eftir því sem opinberum störfum fjölga. Rétt er að minna á að heilbrigðiskerfið verður ærþýrara eftir því sem þjóðin eldist. Útgjöldin fara því vaxandi.

Ef hið opinbera á að standa undir öflugum velferðarkerfi þarf að líta til þess með hvaða hætti einkageirinn getur staðið undir kostnaðinum. Það verður að horfa á heildarmyndina en ekki einblína á brot af henni.

Atvinnulífinu er oft gert erfitt fyrir á Íslandi. Reglugerðir frá Brussel eru oft innleiddar með stífari hætti en annars staðar. Og skattbyrði héraðs er með því mesta sem þekkist innan OECD-ríkjanna. Það er eins og marga skorti skilning á heildarmyndinni. Atvinnulífið knýr velferðina áfram.

Fimmtán vilja sjá um nýja markaðsherferð

Fimmtán fyrirtæki, þar af átta erlend, sækjast eftir því að sjá um nýja markaðsherferð í ferðapjónustu sem stjórnvöld hyggjast hrinda í framkvæmd þegar útlit er fyrir að áhugi fólks á ferðalögum glæðist á ný.

Markaðsverkefnið, sem verður unnið á grundvelli samnings á milli Íslandsstofu og atvinnuvega- og nýsköpunarráðuneytisins, er hluti af efnahagsaðgerðum stjórnvalda vegna heimsfaraldurs kórónaveirunnar en það verður



Pétur Þ. Óskarsson, framkvæmdastjóri Íslandsstofu

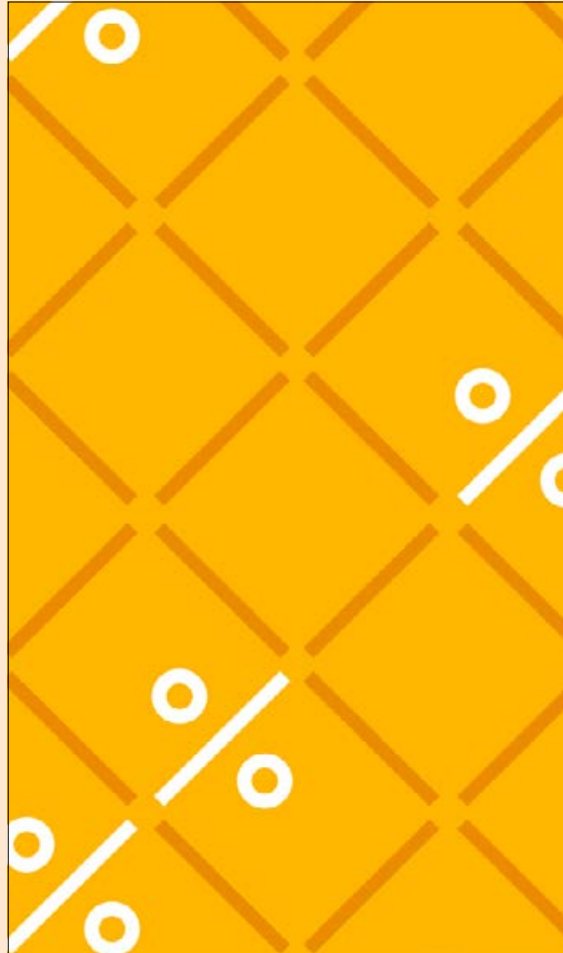
starfrækt á völdum erlendum mörkuðum.

Útbóði vegna herferðarinnar – sem ber heitið Saman í sókn – lauk í byrjun vikunnar en samkvæmt gögnum sem Markaðurinn hefur undir höndum sóttust alls fimmtán fyrirtæki eftir því að sjá um herferðina, átta erlend og sjö innlend. Má þar nefna íslensku auglýsingastofurnar Brandenburg, ENNEMM, H:N Markaðssamskipti, Hvíta húsið og Pipar en á meðal erlendu stofanna í hópi umsækjenda eru Hanapin Marketing, Kunde & Co og M&C Saatchi. – kj

27.04.2019

Ég er þeirrar skoðunar að Samkeppniseftirlitið geti unnið betur með atvinnulífinu og þá sérstaklega sinnt leiðbeiningarhlutverki sínu í auknum mæli. Ég hef reynt að beita mér fyrir hvoru tveggja.

Þórdís Kolbrún Gylfa-dóttir, ráðherra ferðamála-, iðnaðar- og nýsköpunar



VR
FYRIRTÆKI
ÁRSINS
2019

Jafnlaunavottun

Sanngjörn laun fyrir jafn- verðmæt störf



PwC býður upp á heildstæða þjónustu í launamálum og jafnlaunavottun. Við búum yfir áralangri reynslu og lausnum sem virka.

PwC | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðiþjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögfræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvalsóllur | Vestmannaeyjar