

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 10. febrúar 2021

6. tölublað | 15. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

 ROLEX	 TUDOR		Upplifðu faglega og persónulega þjónustu
 TAGHeuer	 LONGINES		
 NOMOS GLASHÜTTE	 TISSOT		
			MICHELSEN 1909
			Hafnartorg - 511 1900 - michelsen.is

## Ber í hendi stóran lurk

Seðlabankinn hefur meiri valdheimildir og tæki til að tryggja að virkir eigendur að bönkum skapi ekki kerfisáhættu með lánum til sjálfra sin eða tengdra aðila.

2

## Lágar skuldir og loðna á leiðinni

Stefnt er að því að skrá Sildarvinnsluna á markað á fyrri hluta ársins. Heildarverðmæti hlutafjár gæti verið nærri 100 milljörðum.

4

## Seldi við útgöngu Taconic

Seðlabankinn keypti krónur af stærsta hluthafa Arion fyrir nærri 5 milljarða með sérstökum gjald-eyrisinngripum þegar sjóðurinn seldi í bankanum.

4

## Háskólinn vill kaupa Hótel Sögu

Háskóli Íslands hefur til skoðunar að festa kaup á húsnæði Hótel Sögu. Horft er til þess að flytja menntasvið Háskóla Íslands frá Stakkahlíð í bygginguna.

5

## Tímabært að taka stóru skrefin

Dæmi eru um fyrirtæki á Íslandi sem hafa náð góðum árangri við lækkun skulda og hækkun láns-hæfismats með því að setja sér grænan fjármögnunarramma.

6

## Sjávarútvegur eykur vægi sitt í kauphöllinni

Sildarvinnslan snýr aftur í kauphöllina eftir tæplega 17 ára fjarveru á skráðum hlutabréfamarkaði. Miðað við nýjasta birta ársreikning félagsins gæti verðmæti þess numið yfir 90 milljörðum króna. Fyrsta loðnuvertíðin í þrjú ár mun styðja við reksturinn á þessu ári. ➔4

Það er mjög góður tími til að skrá félög á markað núna, enda eru vextir lágir og hlutabréfaverð hátt um þessar mundir.

Snorri Jakobsson, hlutabréfagreinandi

MYND/AÐSEND

\*GUCCI



## Nýtt - sólgleraugu 2021

www.opticalstudio.is



## HELGAR BRUNCH

laugardaga og sunnudaga  
11.30–14.30



## NÝR OG SPENNANDI SEÐILL

Eggs benedict, amerískar pönnukökur, mega brunch og fleiri girnilegir réttir.

Matseðill og borðapantanir á [saetasvinid.is](http://saetasvinid.is)

SÆTA SVÍNID // Hafnarstræti 1-3 / Sími 555 2900 / [saetasvinid.is](http://saetasvinid.is)



Ásgeir segir að tilmæli um arð og kaup á eigin bréfum hafi verið hugsuð til skamms tíma. FRÉTTABLAÐID/ANTON BRINK

# Sameinuð stofnun ber í hendi stóran lurk

Seðlabankinn hefur mun meiri valdheimildir og tæki til að tryggja að útlán til virkra eigenda að bönkum geti ekki skapað kerfisáhættu, segir Ásgeir. Skilur vel að sporin hræði þegar til stendur að selja hlut ríkisins í Íslandsbanka.

Seðlabankastjóri segir það „alveg klárt“ að fjármálaakerfinu verði ekki leyft að fara á aftur sama stað og í aðdraganda bankahrunsins 2008 þegar íslenskar eftirlitsstofnanir höfðu ekki nægjanlega heildarsýn á þá áhættu sem hafði meðal annars byggst upp vegna stórra útlána til virkra eigenda bankanna og tengdra aðila.

„Þessi sameinaða stofnun ber í hendi stóran lurk sem hægt er að beita ef á þarf að halda og til þess að tryggja aga og stöðugleika á fjármálamarkaði,“ segir Ásgeir Jónsson í viðtali við Markaðinn.

Ákveðið hefur verið að hefja sölu-meðferð á Íslandsbanka en stefnt er að því að selja 25 til 35 prósent hlut með hlutfjárútbóði og skráningu. Í umræðu um söluferlið hafa sumir nefnt að hætta sé á því að bankinn komist í hendur aðþrengdra stórra fjárfesta sem kunni að vilja nýta sér eignarhaldið til að komast í aukna lánaþyrngingardæmi, eins og gerst hefði á árum áður.

Spurður hvort það sé hætta á því að slík atburðarás verði endurtekin þegar bankinn færir úr eigu ríkisins í hendur einkaaðila á komandi árum segir Ásgeir að „það sé að minnsta kosti miklu erfiðara í dag“.

„Það var ekki vel staðið að einkavæðingu bankanna um síðustu aldamót og ég held að um það deili fáir í dag. Ég skil því vel að sporin kunni að hræða nú þegar til stendur að taka varfærin skref í að minnka eignarhlut ríkisins í Íslandsbanka,“ útskýrir hann, og bætir við:

„Hvað eftirlitið varðar þá fölst hins vegar gagnrýni málsmetandi erlendra aðila á árunum fyrir hrun í að enginn einn aðili bar ábyrgð á áhættu í fjármálakerfinu heldur voru málefni fjármálastofnana á hendi margra ráðuneyta og stofnana, auk þess sem valdheimildir voru mjög takmarkaðar. Þeirri gagnrýni hefur nú verið svarað með sameiningu Seðlabankans og Fjármálaeftirlitsins og ýmsum laga-setningum sem hafa skilað nýjum valdheimildum. Nú er kominn fram einn aðili sem ber skýra ábyrgð á fjármálastöðugleika, hefur góða yfirsýn yfir fjármálakerfið og getur

### Bankarnir að koma mun betur út úr kófinu

„Uppgjör viðskiptabankanna hafa sýnt miklu betri stöðu þeirra en ég óttaðist við upphaf faraldursins,“ segir Ásgeir Jónsson seðlabankastjóri.

Arion banki tilkynnti á mánudag að Seðlabankinn hefði veitt bankanum heimild til kaupa á eigin bréfum fyrir um 15 milljarða. Það er talsvert hærri fjárhæð en fölst í tilmælum bankans um miðjan janúar til íslenskra fjármálafyrirtækja.

Ásgeir bendir á að þessi tilmæli hafi verið samevrópsk og hugsuð sem varúðarsjónarmið í ljósi þess að óvist er hvenær faraldrinum muni slota og hversu mikil virðisrýrnun yrði á lánasafni bankanna. Seðlabankinn hafi hins vegar í ársbyrjun kosið að gefa fjármálafyrirtækjum litillega meira svigrúm fyrir arðgreiðslur eða kaup á eigin bréfum en Evrópski seðlabankinn hafi gert.

„Við höfum engan lagabókstaf til að stoppa þetta. Ég sendi því skýr skilaboð til bankanna í vor að ein forsenda þess að sveiflu-

jöfnunarauki ofan á eiginfjárröf fur bankanna yrði aflétt, sem er í reynd peningaprentun fyrir þá, væri að þeir myndu í kjölfarið fresta tímabundið öllum arðgreiðslum og kaupum á eigin bréfum. Á þessum tíma var efnahagsóvissan gríðarlega mikil,“ segir Ásgeir.

„Þetta voru hins vegar tilmæli hugsuð til skamms tíma,“ útskýrir hann, „og bankarnir eru að koma mun betur út úr kófinu en við gerðum ráð fyrir. Það er líka meðal annars aðgerðum Seðlabankans að þakka, eins og lækun vaxta og gjaldeyrisinngríp til að tryggja gengisstöðugleika, sem hefur valdið því að vandamál vegna útlána hafa einskorðast að mestu við fyrirtæki í ferðaþjónustu og þá hefur eftirspurnin tekið hratt við sér á húsnæðislanamarkaði.“

Ásgeir segir að Seðlabankinn hafi í þessu ljósi ákveðið að gera ekki athugasemdir við að Arion banki kaupi eigin bréf að fjárhæð 15 milljarða.

brugðist við ef á þarf að halda sem lanveitandi til þrautavara eða með beinum inngrípum,“ segir Ásgeir.

Þá bendir hann á að hinn „nýi sameinaði Seðlabanki beri ægis-hjálmi yfir fjármálakerfið. Bankinn hefur nú þann slagkraft að geta haft áhrif á hegðun fjármálastofnana og markaðsaðila, jafnvel þó bein lagatilmæli séu ekki til staðar, eins og við sáum í fyrra með tilmælum til banka að fresta arðgreiðslum og kaupum á eigin bréfum.“

Það er þó aldrei hægt að segja aldrei. Það er engum blöðum um það að fletta að eftirlitið hefur styrkst með sameiningu Seðlabankans og FME. Við höfum lært af reynslunni og erum mjög meðvituð um ábyrgð okkar. Við munum nýta þennan nýja slagkraft eftir því sem við höfum getu og dug til svo hrúnið 2008 endurtaki sig ekki, en það er aldrei hægt að útiloka nýtt fjármálaáfall sem stafar af öðrum

rótum. Fjármálamarkaðir eru í eðli sínu óstöðugir – og eitt leiðir oft af öðru með óvæntum hætti.“

Spurður hvort bankinn hafi nægjanleg úrræði og getu til að hafa eftirlit með virkum eigendum, þeim sem fara með tíu prósent hlut eða meira, segir Ásgeir að hafa verið hugfastar þær gagngeru breytingar á regluverki og eftirliti með fjármálafyrirtækjum, hér á Íslandi og í öllum hinum vestræna heimi.

„Með nýjum lögum höfum við fengið mun meiri valdheimildir og tæki til að tryggja að virkir eigendur að bönkum geti ekki, eins og gerðist í aðdraganda bankahrunsins, skapað kerfisáhættu með því að lána til sjálfra sín eða tengdra aðila. Við höfum nú það hlutverk að meta hæfi virkra eigenda en við getum auðvitað ekki farið í einhverja feegurðarsamkeppni og ráðað þeim eftir því hve vel þeir lita út í okkar augum.“ [hordur@frettabladid.is](mailto:hordur@frettabladid.is)

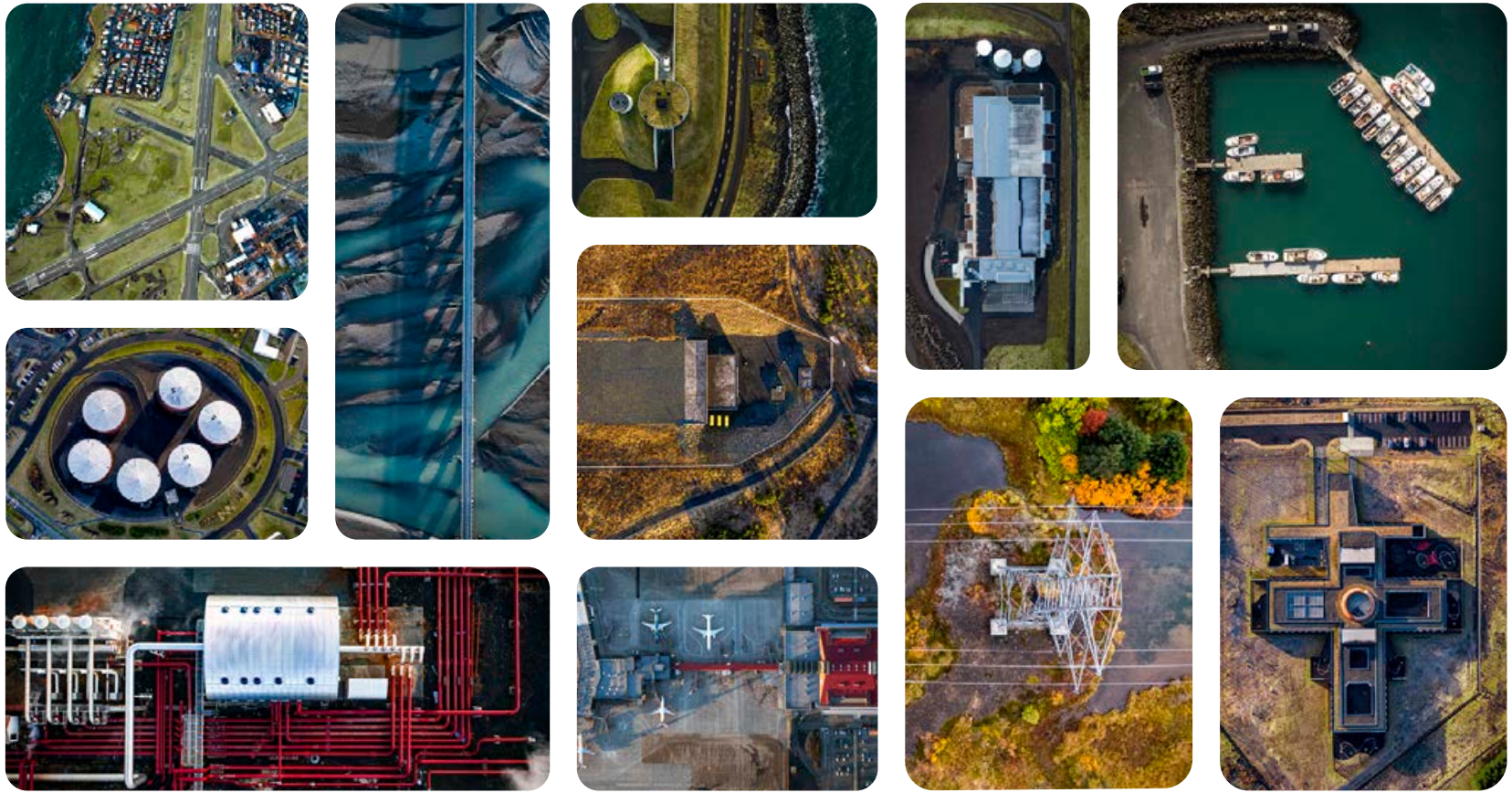
### MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG Torg., Kalkofnsvegur 2, 101 Reykjavík, sími 550 5000

Netfang [ritstjorn@markadurinn.is](mailto:ritstjorn@markadurinn.is) | Sími 550 5051

Ritstjóri Hörður Egiðsson [hordur@frettabladid.is](mailto:hordur@frettabladid.is)

Netfang auglýsingaáskrá [auglysingar@frettabladid.is](mailto:auglysingar@frettabladid.is) Veffang [frettabladid.is](http://frettabladid.is)



# Innviðir á Íslandi 2021

Í beinu streymi miðvikudaginn  
17. febrúar kl. 10.00-11.30

Innviðir á Íslandi – ástand og framtíðarhorfur er ný skýrsla Samtaka iðnaðarins og Félags ráðgjafarverkfræðinga sem kynnt verður í beinu streymi frá Norðurljósum í Hörpu miðvikudaginn 17. febrúar kl. 10.00–11.30. Í skýrslunni er metið umfang, ástand og framtíðarhorfur helstu innviða á Íslandi sem saman mynda lífæðar samfélagsins; flugvællir, hafnir, vegakerfi, fráveitur, hitaveitur, vatnsveitur, raforkuvinnsla, raforkudreifing- og flutningur, fasteignir ríkis og sveitarfélaga og úrgangsmál. Með fjárfestingum í innviðum er fjárfest í lífsgæðum þjóðarinnar, samkeppnishæfni atvinnulífsins og hagvexti framtíðarinnar.



▶ **Árni Sigurjónsson**  
formaður SI



▶ **Sigurður Hannesson**  
framkvæmdastjóri SI



▶ **Ingólfur Bender**  
aðalhafgræðingur SI



▶ **Sigurður Ingi Jóhannsson**  
samgöngu- og sveitarstjórnarráðherra



▶ **Reynir Sævarsson**  
byggingarverkfræðingur hjá Eflu og  
formaður Félags ráðgjafarverkfræðinga



▶ **Rósa Guðbjartsdóttir**  
bæjarstjóri Hafnarfjarðar



▶ **Ásmundur Magnússon**  
byggingartæknifræðingur á  
samgöngusviði hjá Mannviti



▶ **Guðrún Ingvarsdóttir**  
forstjóri Framkvæmdasýslu ríkisins



▶ **Sverrir Bollason**  
skipulagsverkfræðingur hjá VSÓ



▶ **Jóhanna Klara Stefánsdóttir**  
sviðsstjóri mannvirkjasviðs SI

Skráning á [si.is](http://si.is)



# Lágar skuldir og loðnan á leiðinni

Stefnt er að því að skrá Sildarvinnsluna á markað á fyrri hluta ársins. Heildarverðmæti hlutafjár á bilinu 80 til 95 milljarðar króna. Fyrsta loðnuvertíðin í þrjú ár mun bæta afkomu ársins, en snúin staða í makríl vegur hugsanlega á móti að einhverju leyti.

Þóroddur Gunnarsson  
thg@frettabladid.is



## Skráning á sömu tímalínu og Íslandsbanki

Að því er stefnt að skrá Sildarvinnsluna á markað á fyrri helmingi þessa árs, líkt og komið hefur fram í tilkynningum frá fyrirtækinu. Tímalína skráningar Íslandsbanka er nokkurn veginn hin sama, en stefnt er að skráningu á 25 til 35 prósent hlut í bankanum í maí eða júní á þessu ári.

Nýtt framboð hlutabréfa vegna skráningar Íslandsbanka má þannig áætla á bilinu 35 til 40 milljarðar króna. Að fjórðungshlut í Sildarvinnslunni viðbættum og að því gefnu að hann sé um 20 milljarða virði, er því um að ræða um það bil 60 milljarða af nýju framboði hlutabréfa fyrir fjárfesta á fyrri helmingi ársins.

Snorri Jakobsson, hlutabréfagreinandi hjá Jakobson Capital, telur að markaðurinn gæti átt erfitt með að kyngja öllu þessu nýja framboði á sama tíma. „Það er mjög góður tími til að skrá félög á markað núna, enda eru vextir lágir og hlutabréfaverð hhatt um þessar mundir.

Markaðsaðilar þekkja Íslandsbanka hins vegar betur en Sildarvinnsluna. Það er þó ekki endilega víst að það vinni gegn Sildarvinnslunni,“ segir Snorri.

# 95

milljarðar er heildarvirði hlutafjár SVN miðað við margfaldara á markaði.

um hversu stór hluti yrði skráður. Heimildir Markaðarins herma að stórir hluthafar í félaginu muni selja frá sér. Félagin Samherji og eignarhaldsfélagið Kjálkanes, sem fara samanlagt með tæplega 79 prósent hlut í félaginu, eru þannig bæði sögð ætla að selja frá sér hlut í útböðinu. Miðað við sterka fjárhagslega stöðu Sildarvinnslunnar má vart sjá forsendur þess að auka hlutafé.

### Minna fyrir makríl

Atburði ársins 2020 verður hins vegar að hafa í huga þó að afkoma ársins 2019 sé nýjustu opinberu gögn sem hægt er að styðjast við. Sildarvinnslan gekk frá kaupum á útgerðarfélaginu Bergi í gegnum dótturfélag sitt Berg-Hugin í október síðastliðnum, en aflaverðmæti Sildarvinnslunnar og dótturfélaga er núna um það bil jafnt skipt milli



Sildarvinnslan var stofnuð í Neskaupstað árið 1957. Mest öll starfsemi fyrirtækisins er enn þá þar. MYND/ADSEND

## Ódyrt lánsfé jók misvægi rekstrarvirðis og upplausnarvirðis

Pegar mest var voru alls 19 sjávarútvegsfyrirtæki skráð á markað á Íslandi, en upp úr aldamótum fór að bera á afskráningu þeirra. Ekkert útgerðarfyrirtæki var skráð í kauphöllina frá afskráningu Granda árið 2006 og fram til 2014, þegar sama fyrirtæki var skráð aftur. Fyrir tæpum 20 árum síðan var almennt lítið svo á að lág velta með hlutabréf sjávarútvegsfyrirtækja hefði kerfisbundið vanmetið raunverulegt verðmæti þeirra á markaði. Verðmæti aflaheimilda væri bókfært á aðeins broti af raunverulegu verðmæti þeirra og endurmetið eigið fé þeirra því miklu hærra en verð á skráðum markaði hafi bent til.

Einnig var bent á að fjárfestar hafi haft þá hugmynd að vaxtarkæifæri í sjávarútvegi væru

takmörkuð, þar sem veiðistofnar við Íslandsstrendur væru meira og minna fullnýttir og lög um þak á eignarhaldi aflaheimilda takmarkaði möguleika til hagræðingar. Óvissa um kvótakerfið, sem hafði á þeim tíma aðeins verið við lýði í um tvo áratugi, var einnig talið draga úr áhuga fjárfesta á hlutabréfum í sjávarútvegsfyrirtækjum.

Einhver af þessum rökum kunna að halda enn þann dag í dag. Stærsta, einstaka ástæðan fyrir afskráningu sjávarútvegsfyrirtækja er þó eflaust hið mikla aðgengi að ódyru lánsfé sem kom til sögunnar upp úr aldamótum. Líkt og nánast allir aðrir eignaflokkar þá hækkaði verð á aflaheimildum mjög mikið á þeim tíma. Það hafði þær afleiðingar að mismunur á upplausnarvirði

og rekstrarvirði sjávarútvegsfyrirtækja jókst enn frekar, sem skapaði enn meiri hvata fyrir kjölfestueigendur sjávarútvegsfyrirtækja að gera yfirtökutilboð og taka af markaði. Verðmæti sjávarútvegsfyrirtækja hefur síðan aukist mikið síðan á fyrsta áratug þessarar aldar frá því að afskráningaaldan reið yfir, einkum vegna aukinnar tæknivæðingar og bættrar framleiðni.

Í bankahruninu 2008 kom svo vel í ljós hversu upplásið verð á aflaheimildum var orðið, þegar það hrundi úr 5.000 þúsund krónum fyrir kílóíð í ríflega 1.700 krónum þegar það fór lægst. Um þessar mundir er verðið á þorskvóta um 3.700 krónum – enn þá rúmum fjórðungi lægra en þegar það náði sínum hæstu hæðum í aðdraganda haustsins 2008.

uppsjávar- og botnfisktegunda.

Afkoma makrílveiða var síðan eflaust lakari á árinu 2020 en 2019. Þrátt fyrir að oliuverð hafi lækkað skarpt eftir að heimsfaraldurinn gerði vart við sig, þurfti að sækja makrílinn töluvert lengra út á haf en síðastliðin ár, sem eykur kostnað við veiðar. Löng heimsigling verkar að sama skapi til lækunar á aflaverðmæti, það er ef ætlunin er að vinna makrílinn til manneldis. Heimsmarkaðsverð á makríl var einnig heilt yfir lægra síðasta haust

en árin 2018 og 2019. Göngumynstur makrílsins virðist einnig vera að breytast töluvert, en sækja þurfti lungann úr afla þessarar vertíðar í Sildarsmuguna djúpt sudaustur af landinu. Það gjldir svo um makrílinn eins og flest annað í sjávarútvegi: Mikil óvissa ríkir um hvernig næsta haust verður, sérstaklega í ljósi þess hvernig fór á síðustu vertíð.

Útflutningur á frystum sjávarafurðum jókst mjög eftir því sem heimsfaraldurinn herti tókin á heimsbyggðinni, á kostnað ferskra.

Það endurspeglast í lægra aflaverðmæti, einkum og sér í lagi á bolffiski.

Sé lítið til þess sem er breytt á yfirstandandi ári er skemmst að minnst fyrstu loðnuvertíðarinnar í þrjú ár. Talið er að útflutningsverðmæti loðnu á þessu ári verði allt að 10 milljarðar króna, en Sildarvinnslan heldur á tæplega fimmtungi aflaheimilda loðnu á Íslandi. Eftir algjöran loðnubrest undanfarinna tveggja ára mun vertíðarinnar nú gæta í afkomu Sildarvinnslunnar á yfirstandandi ári.

## Seldi gjaldeyri fyrir fimm milljarða við útgöngu sjóðsins Taconic

Sedlabanki Íslands greip inn í á gjaldeyrismarkaði undir lok síðasta mánaðar þegar bankinn keypti krónur af bandaríska vognunarsjóðnum Taconic Capital, stærsta hluthafa Arion banka, með sölu á gjaldeyri úr forða sínum fyrir um 30 milljónir evra, jafnvirði um 4,7 milljarða króna.

Gjaldeyrissala Sedlabankans fór fram miðvikudaginn 27. janúar síðastliðinn en Taconic kláraði þann dag sölu á liðlega sjö prósent hlut í Arion fyrir 11,4 milljarða króna. Samkvæmt heimildum Markaðarins ákvæð Sedlabankinn að losa út hluta af þeim krónum sem vognunarsjóðurinn fékk við sölu – gjaldeyrisskiptin voru gerð í gegnum

viðskiptabanka Taconic – með sérstökum inngrípum til að aftra því að þrýstingur myndi skapast á gjaldeyrismarkaðinn.

Sedlabankinn hefur á undanförunum mánuðum beitt inngrípum á gjaldeyrismarkaði fyrir tug milljarða, meðal annars til að losa út aflandskrónueignir bandaríska sjóðastýringarfyrirtækisins Loomis Salyes og við útgöngu evrópska skuldaskjóðsins BluBay en hann var um tíma stærsti eigandi íslenskra ríkisbréfa í krónum en seldi allt sitt í lok október í fyrra.

Sedlabankinn hefur hins vegar ekki, eftir því sem Markaðurinn kemst næst, beitt sérstökum gjaldeyrisskiptum samhlíða því að

# 10%

hlut hefur Taconic selt í Arion banka á aðeins um tveimur vikum.

erlendir sjóðir hafa selt hluti sína í skráðum félögum á markaði. Talsverður hluti af fjárfestingu Taconic í Arion banka – sjóðurinn átti rúmlega 23 prósent hlut áður en hann hóf að selja sig niður í liðnum mánuði – var varin fyrir gengissveiflum með skiptasamningum.

Eignarhaldsfélag og fjársterkir

einstaklingar, meðal annars Mótás, Hvalur, Sjávarsýn og Stálskip, tóku stóran skerf af þeim sjö prósent hlut sem vognunarsjóðurinn seldi í lok janúar á genginu 95 krónur á hlut. Lifeyrissjóðir, einkum LSR, Almenni, Festa og Brú, keyptu samanlagt um þriðjung bréfanna. Þá jókst hlutur bankanna – Íslandsbanka, Kviku og Landsbankans – um 2,2 milljarða að markaðsvirði og áttu þeir um 5,6 prósent eftir sölu. Sá hlutur er einkum vegna framvirkra samninga við viðskiptavinum.

Taconic hefur haldið áfram að minnka við hlut sinn að undanförunu. Í byrjun febrúar seldi sjóðurinn um 1,7 prósent hlut til viðbótar fyrir um 3 milljarða en

á meðal stórra kaupenda að þeim bréfum voru Akta sjóðir en þeir hafa á skömmum tíma nærri þrefaldad eignarhlut sinn í og fara nú með samtals 1,84 prósent hlut. Þá seldi Taconic einnig um 25 milljónir hluta að nafnvirði í gær á genginu 108 krónur á hlut, samkvæmt heimildum Markaðarins, en sjóðurinn er eftir sem áður stærsti hluthafi bankans með liðlega 13 prósent hlut.

Gríðarleg velta hefur verið með bréf Arion að undanförunu – hún nam yfir 5 milljörðum í gær – samtímis því sem gengið hefur hækkað mikið. Frá áramótum hefur hlutabréfaverðið hækkað um 15 prósent og stendur markaðsvirði bankans í nærri 189 milljörðum. – hae



Umfjöllun um Ísland í erlendum fjölmiðlum er innan við tíundi hluti af því sem hún var í sumar. FRÉTTABLAÐID/VALLI

# Áhugasamir um Ísland

Norðmenn, Bretar og Frakkar sýna Íslandi mikinn áhuga. Konur eldri en 65 ára frá umræddum löndum voru áhugasamastar. Kanar og Kanadabúar áhugalitir.

Helgi Vífill  
Júliússon  
helgivifill@frettabladid.is



Þrátt fyrir að umfjöllun um Ísland í erlendum fjölmiðlum sé í lágmarki um þessar mundir þá sýna Norðmenn, Bretar og Frakkar því mikinn áhuga að ferðast til Íslands ef marka má stafræna auglýsingaherferð sem birtingahúsið MediaCom gerði fyrir viðskiptavin sinn og birt var frá júlum og fram í miðjan janúar.

„Við höfum ekki áður upplifað jafn mikla smellivirkni á vefauglýsingaborða sem auglýsa Ísland sem áfangastað,“ segir Diðrik Örn Gunnarsson, framkvæmdastjóri stafræna miðla hjá MediaCom. Hann segir að um átta prósent þeirra sem sáu vefborðana hafi smelt á þá.

„Það er athyglisvert að konur eldri en 45 ára höfðu meiri áhuga en aðrir og smelltu í 20 prósent tilvika. Það er mun hærra hlutfall en hefur mælst áður af slíkum herferðum sem fyrirtækið hefur unnið með á erlendum mörkuðum,“ segir Diðrik Örn.

Herferðin var sýnd í Bandaríkjunum og Kanada, Evrópu og á Norðurlöndunum. Íbúar frá Bandaríkjunum og Kanada sýndu auglýsingaherferðinni litinn áhuga.

„Konur, 65 ára og eldri, í Bretlandi, Frakklandi og Noregi sýndu auglýsingunum mestan áhuga. Yfir-

Við höfum ekki áður upplifað jafn mikla smellivirkni á vefauglýsingaborða sem auglýsa Ísland sem áfangastað.

Diðrik Örn  
Gunnarsson hjá  
MediaCom



leitt horfa flestir á netauglýsingar í síma en það var athyglisvert að nú sáu flestir þær í spjaldtölvum. Ég tel að það megi rekja til þess að fólk er heima hjá sér í spjaldtölvunni í ró og næði að velta fyrir sér ferðalögum af meiri alvöru en þegar slíkt er gert í gegnum síma. Þá eru meiri líkur á að þeir sem eru í ferðahugleiðingum gangi frá söluinni,“ segir Diðrik Örn sem lætur þess getið að COVID-19 faraldurinn hafi verið skæður á sama tíma í löndunum þremur.

Gott væri að fá umræddan hóp til Íslands. „Þessi hópur, konur sem eru 65 ára og eldri, hefur meiri tíma til að ferðast og hefur alla jafna meira á milli handanna en þeir sem yngri eru. Að sama skapi gæta þau sín meira á COVID-19. Það eru mikil tækifæri fölginn í því fyrir íslenska ferðabjónustu að nú er Ísland skilgreint sem grænt COVID-land. Það væri skynsamlegt að reka auglýsingaherferðir sem byggja á fallettri náttúru og reyna að fá fólk til að ganga

frá bókun gegn afslætti. En svo mun skipta höfuðmáli hvernig ferðatakmarkanir verða við landamærin í sumar hvernig áhugi á Íslandi sem ferðamannalandi mun þróast. Það er ekki nóg að skapa áhuga á að ferðast hingað heldur þarf fólk að geta komist hingað tiltölulega auðveldlega,“ segir hann.

Á sama tíma var keyrð leitarorðaauglýsing á Norðurlöndunum og í Frakklandi. Leitarorðavirknin jókst ekki í Frakklandi en herferðin gaf góða raun á Norðurlöndunum. Flestir leituðu að orðum á borð við Ísland, hótél og gisting. „Í Noregi voru þó 32 sem leituðu að strákferð til Íslands,“ bendir Diðrik Örn á.

Að hans sögn er umfjöllun um Ísland í erlendum fjölmiðlum innan við tíundi hluti af því sem hún var í sumar og vitnar í samantekt almenningslafyrirtækisins Cohn & Wolfe á Íslandi, sem er systurfyrirtæki MediaCom.

Diðrik Örn segir að hugsanlega megi skýra þennan óvenju góða árangur með því að lítið sé auglýst í ferðabjónustu um þessar mundir. „Fyrirtækin eru öll einfaldlega í sárnum, og það ekki bara á Íslandi. Það er hins vegar ljóst, og á það hafa bæði MediaCom og Cohn & Wolfe á Íslandi bent viðskiptavinum á undanfarið ár, að ef yfir höfuð er kostur á að setja eitthvað fé í stafrænar auglýsingar þá sé tækifæri til að ná til tilvonandi viðskiptavina með hagkvæmari hætti núna en áður,“ segir hann.

## Háskólinn skoðar kaup á Hótel Sögu

Háskóli Íslands hefur til skoðunar að festa kaup á húsnæði Hótel Sögu. Þetta staðfestir Jón Atli Benediktsson, rektor skólans, í samtali við Markaðinn, og nefnir að viðræður standi yfir við menntamálaráðuneytið um kaupin.

Hann segir að horft sé til þess að flytja menntasvið Háskóla Íslands frá Stakkahlíð í bygginguna. Að sama skapi sé til skoðunar að þar verði skrifstofur, tæknideild og stúdentagarðar. Stefnt hafi verið á að flytja menntasvið frá því að Háskóli Íslands sameinaðist Kennaraháskólanum árið 2008.

Aðspurður segir Jón Atli að það væri ódýrara að festa kaup á Hótel Sögu, að gefnum tilteknum forsendum, en að byggja nýtt húsnæði. Eignin krefjist einhverra endurbóta til að aðlaga hana að skólalastarfinu.

Háskólinn er með mikla starfsemi í grennd við Hótel Sögu; fyrir-



Jón Atli  
Benediktsson,  
rektor Háskóla  
Íslands

lestrar eru haldnir í Háskólabíói sem stendur á móti hótelinu. Þjóðarbókhlaðan er steinsnar frá og við bókasafnið er verið að byggja Hús íslenskuunnar. Tæknigarður er við Dunhaga, VR-II, þar sem meðal annars verkfræði er kennd, er við Hjarðarhaga og Veröld - hús Vigdisar er spölkorn frá hótelinu. Handan við Suðurgötu er nokkur fjöldi bygginga á vegum háskólans, eins og til dæmis Aðalbyggingin, Lögberg og Árnagarður.

Bændahöllin, félag í eigu Bandasamtaka Íslands sem á umrædda fasteign, og Hótel Saga, félag í eigu

samtakanna sem hafði með höndum rekstur hótelsins, eru í greiðsluskjóli. Sú heimild gildir til 7. apríl. Alþingi samþykkti síðastliðið sumar lög um tímabundnar heimildir til fjárhagslegrar endurskipulagningar til handa fyrirtækjum sem eiga í erfiðleikum sem rekja má til kórónaveirukreppunnar.

Halla tók undan rekstrinum fyrir heimsfaraldurinn því hótelið var rekið með tapi á árunum 2017 til 2019. Tapið var 34 milljónir króna árið 2017, 182 milljónir árið 2018 og 402 milljónir árið 2019.

Heimildir Markaðarins herma að umtalsverður fjöldi, hátt í 20 innlendir sem erlendir, hafi sýnt húsnæðinu áhuga.

Bændahöllin skuldaði 3,9 milljarða við árslok 2019, þar af 3,6 milljarða til lánastofnana. Heimildir herma að skuldirnar hafi vaxið nokkuð frá þeim tíma. – hvj

# FJALLKONAN

KRÁ & KRÆSINGAR



GRÍSKIR  
MIÐVIKUDAGAR

Í FEBRÚAR



## GEGGJAFIR GRÍSKIR RÉTTIR OG KOKTEILAR

frá kl. 17.00

Feta me filo 2.190 kr.

Grískur turn 2.390 kr.

Gyro 2.890 kr.

Spinatbaka / Spanikopita 2.890 kr.

Mousakka 2.990 kr.

EFTIRRÉTTUR

Loukomades 1.790 kr.



FJALLKONAN FAGNAR ÞÉRI!

## Skotsilfur



### Rætur í útgerð

#### Gréta María Grétarsdóttir,

fyrirverandi framkvæmdastjóri Krónunnar, var á nýlega ráðin til sjávarútvegss-fyrirtækisins Brims þar sem hún mun gegna stöðu framkvæmdastjóra nýsköpunar, samfélagsábyrgðar og fjárfestategsla. Gréta María á ekki langt að sækja áhugann á sjávarútvegi en faðir hennar, Grétar Mar Jónsson skipstjóri, sat á Alþingi fyrir Frjálslynda flokkinn á árunum 2007 til 2009 og var formaður þingflokksins. Á þingi talaði Grétar Mar ötulllega fyrir frjálsum handfæraveiðum og breytingum á fiskveiðistjórnarkerfinu. Þá var hann Formaður Vísis, félags skipstjórnarmanna á Suðurnesjum.



### Gylfi hlynntur

Viðbrögðin við áformum ríkissjóðs um að selja hlut í Íslandsbanka hafa verið á báða bóga. Daði Már Kristófersson prófessor, varaformaður Viðreisnar, gagnrýndi áformin í nýlegri færslu á Facebook. Hefur hann áhyggjur af því að salan feli í sér einkavæðingu á hagnaði en ríkisvæðingu á tapi ef illa fer. Athygli vakti að **Gylfi Arnbjörnsson**, fyrirverandi forseti ASÍ, blandaði sér í umræðuna og talaði gegn viðtæku eignarhaldi ríkisins. Hann varpaði fram þeirri spurningu hvort ríkið ætti að taka áhættu af bankarekstri og hækka skatta til að greiða fyrir hallarekstur eða draga úr áhætturekstrinum og greiða niður skuldir. Óhætt er að segja að afstaða Gylfa sé ólík því sem heyrst hefur frá núverandi forystu ASÍ. Þorsteinn Víglundsson, fyrirverandi varaformaður Viðreisnar, talaði á sömu nótum og benti á að umræðan um einkavæðingu hagnaðar og ríkisvæðingu taps í bankastarfsemi ætti ekki við þar sem umfangsmiklar breytingar hefðu verið gerðar á regluverkinu eftir hrun.



### Sproti án aðildar

Samtök atvinnulífsins stöðu á dögum fyrir veitingu menntaverðlauna atvinnulífsins en þar var skyndibitakeðjan Domino's valin menntasproti ársins 2021. **Birgir Þór Birgisson** framkvæmdastjóri tók við verðlauninum en hann hefur ekki leynt óánægju sinni með gerð lífskjarasamningsins sem samtökin stöðu að. Mikill samdráttur í rekstrarhagnaði skyndibitakeðjunnar, sem rekja má til hækunar á launakostnaði, varð til þess að Domino's sagði sig úr SA og gekk í hin nýju Samtök fyrirtækja á veitingamarkaði. Birgir hefur sagt að veitingareksturinn hafi vantað rödd innan Samtaka atvinnulífsins og að gengið hafi verið of langt í gerð lífskjarasamningsins miðað við getu greinarinnar til að borga hærri laun.



## Skutu gúmmískotum á mótmælendur



Fjöldi fólks flyktist til að mótmæla í borgum Myanmar fjórða daginn í röð þrátt fyrir að herinn hafi bannað mótmæli gegn valdaráni hans. Landið var lýðveldi í minna en áratug. Eftir bannið fækkaði mótmælendum. Lögreglan í höfuðborginni Naypyidaw skaut byssukúlum úr gúmmí og sprautaði vatni á mótmælendur. Þeir segjast ekki taka mark á banninu enda ekki komið á með lýðræðislegum hætti. FRÉTTABLAÐID/EPA

# Tímabært að taka stóru skrefin



**Stefanía Guðrún Halldórsdóttir**, framkvæmdastjóri hjá Eyrir Venture Management

**Marta Hermannsdóttir**, sérfræðingur í áhættustýringu hjá Eyrir Venture Management

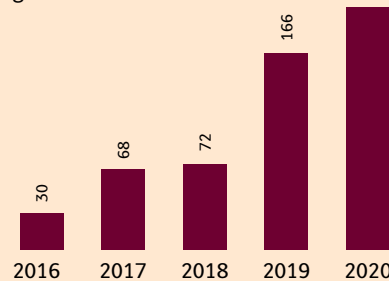
### /// Fjárfesting í UFS-sjóði margfaldast á nokkrum árum

**86%** fjárfesta í Evrópu segja að sjálfbærni sé eða muni á komandi árum verða miðpunkturinn í fjárfestingarstefnu þeirra

**77%** fjárfesta í Evrópu notast nú þegar við eða stefna á að innleiða UFS upplýsingar í fjárfestingarákvarðanir sínar

Heimild: 2020 Global Sustainable Investing Survey, könnun á meðal 425 fjárfesta í 27 löndum (eignir í stýringu samtals \$25tn) framkvæmd af Blackrock

**\$203 ma. dala** flæddu inn í UFS sjóði á tímabilinu janúar - september 2020, aukning um 173 ma. dala frá 2016



**L**oftslagsbreytingar, ósjálfbær nýting auðlinda og ójöfnuður skapa raunverulega ógn við framtíð komandi kynslóða og því er mikilvægt að huga að því hvernig innviðir, fjármálakerfi og verðmætasköpun í dag styðja það verkefni að stöðva óæskilega þróun og búa okkur undir áskoranir framtíðarinnar.

Ísland býr yfir auðlindum og gildum sem gerir okkur kleift að takast á við verkefnið og styðja við sjálfbæra verðmætasköpun til framtíðar. Hrein orka, hrein mynd landsins, lýðræði og jafnrétti gera okkur kleift að byggja upp arðbær alþjóðleg fyrirtæki á Íslandi. En til þess að ná betri árangri og verða leiðandi á sviði sjálfbærni þurfum við að standa vörð um þessi gildi og leggja markvissa vinnu í að byggja upp og fjármagna fyrirtæki framtíðarinnar.

#### Hvers konar árangur?

Með því að horfa ekki eingöngu á fjárhagslega þætti við ákvörðunartöku heldur einnig umhverfisþætti, félagslega þætti og stjórnarhætti (UFS), getum við skapað sjálfbæra arðsemi til lengri tíma.

Eyrir Venture Management er aðili að reglum Sameinuðu Þjóðanna um ábyrgar fjárfestingar (UN PRI) og við höfum sett okkur ramma um umhverfismál, félagsþætti og stjórnarhætti (UFS) sem öll okkar ákvörðunartaka byggir á. Þar að auki styðjum við fyrirtækin

sem við erum hluthafar í við að ná sjálfbærnimarkmiðum sínum og erum að setja upp ferla sem snúa að aukinni upplýsingagjöf og markvissari framför fyrirtækjanna á sviði UFS. Við gerum þetta ekki eingöngu vegna þess að við teljum það siðferðislega rétt, heldur er áhersla á sjálfbærni og UFS einnig góð áhættustýring sem skilar betri ávöxtun til framtíðar.

Mannréttindabrot, hlýnun jarðar, spilling, mengun sjávar og fleiri umfangsmikil vandamál ógna verulega framtíð okkar allra. Þessi atriði ógna einnig eignasöfnun fjárfesta til bæði skamms og lengri tíma. Að huga að umhverfismálum, jafnrétti, gagnsæi og góðum stjórnarháttum gerir fyrirtækjum kleift að takast fyrir og betur á við áhættur tengdar þessum vandamálum og grípa tækifærin sem þeim fylgja. Síðasta ár sýndi fram á að fyrirtæki og fjárfestingarsjóðir sem horfa til UFS í ákvarðanatöku standa sig betur á óvissutímum og eru betur í stakk búin til að takast á við áföll.

#### Fjárfestum í betri framtíð

Velgengi og ímynd fyrirtækja á sviði UFS er nátengd orðspori þeirra og skiptir neytendur sífellt meira máli við val á vörum og þjónustu, því framtíðin skiptir okkur öll máli. Þetta hefur mikil áhrif þegar kemur að því að selja fyrirtæki úr eignasafni sjóða í framtíðinni. Fyrirtæki

### » Dæmi eru um fyrirtæki á Íslandi sem hafa náð góðum árangri við lækkan skulda og hækkan láns-hæfismats með grænum fjármögnunarramma.

sem hafa náð sjálfbærnimarkmiðum yfir lengri tíma, svo sem að stuðla að loftslagsvænni framtíð og tryggja góða stjórnarhætti, verða verðmætari en önnur.

En verðmæti fyrirtækja liggur ekki bara í vörum, heldur líka í teymiinu á bak við vöruna. Gott starfsfólk sækir í fjölbreytt teymi því slík teymi eru líklegri til að ná árangri og vinnan verður skemmtilegri. Að búa yfir sterkum gildum og ástríðu fyrir þeim sjálfbærnimarkmiðum sem unnið er að er einnig mikilvægt til þess að lada til sín og halda í gott starfsfólk.

Það liggja því stór tækifæri í því að setja sér stefnu og ná mælanlegum markmiðum á sviði UFS, bæði fyrir fyrirtæki og fjárfesta.

#### Fjármagn á betri kjörum

Eitt það mikilvægasta sem huga þarf að í vegferðinni að sjálfbærri verðmætasköpun er fjármögnun nýsköpunar og verkefna sem styðja við betri framtíð fyrir alla. Fjármögnun á sjálfbærum verkefnum

getur verið aðgengilegri og hagstæðari, til dæmis græn skuldabréf eða lán með kröfu um ákveðið UFS markmið, svo sem markmið um kolefnishlutleysi. Dæmi eru um fyrirtæki á Íslandi sem hafa náð góðum árangri við lækkan skulda og hækkan láns-hæfismats með því að setja sér grænan fjármögnunarramma, og ættu fleiri stærri fyrirtæki og fjármálastofnanir að geta leikið það eftir.

Þetta er erfiðara fyrir sprotafyrirtæki sem eru smærri og ekki með láns-hæfismat. Þar sem fjármögnunarráðgjafi eru fá og fjármagnskostnaðurinn hér á landi hár eru of mörg dæmi um verkefni sem hafa lagst af áður en þau fengu að sanna sig. Til að ná árangri til lengri tíma þarf fjármögnun að koma úr mörgum áttum. Því er tækifæri fyrir fjármálastofnanir og lífeyrissjóði til að setja upp sjálfbærni-fjárfestingarramma með áherslu á nýsköpun í sátt við samfélag og umhverfi til þess að styðja við vegferð sjálfbærrar verðmætasköpunar. Metnaður og mælanlegur árangur á sviði umhverfisþátta, félagslegra þátta og stjórnarhátta eru undirstaða þess að fá fjármagn á betri kjörum, sem er það sem við þurfum til þess að byggja upp öflugt efnahags- og atvinnulíf á sama tíma og við getum verið í þeirri öfundsverðu stöðu að taka þátt í uppbyggingu betri framtíðar.

# Dreymir um að reisa sitt eigið hús

## Svipmynd

Þrúður Maren Einarsdóttir

### Störf:

Hóf störf á sérvörusviði Haga 2010 og hef sinnt fjármálastjórstöðu síðan 2014 innan samstæðu Haga. Tók við starfi fjármálastjóra Olís í september 2020 og sinni einnig stöðu fjármálastjóra fyrir Noron ehf., Útilíf og Reykjavíkur Apótek.

### Menntun:

B.S.c í rekstrarverkfræði frá Háskólanum í Reykjavík 2010

### Fjölskylduhagir:

Gift Einari Þór Sigurðssyni, blaðamanni á Fréttablaðinu og saman eigum við tvo stráka, Óliver Emil (7 ára) og Sigurð Gauta (6 ára).

Þrúður Maren Einarsdóttir tók við starfi fjármálastjóra Olís í september 2020. Þrúður hefur mikinn áhuga á arkitektúr og þessa dagana er hún að teikna drög að húsi sem hún vill byggja í framtíðinni.

### Hver eru þín helstu áhugamál?

Samvera með fjölskyldunni skiptir mig mestu máli og eyði ég mínum frítíma með henni í hreyfingu og leik. Þeir sem að þekkja mig vita að ég elska að elda og baka og gefa fólki að borða. Ég byrja oftast daginn um helgar í eldhúsinu og



Þrúður hóf störf hjá Högum árið 2010. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

baka eitthvað fyrir fjölskylduna með morgunkaffinu. Ég hef ólæknaði áhuga á tisku og fallegum flikum, það er fátt skemmtilegra en að kaupa sér vandaða flik. Ég hef mik-

inn áhuga á arkitektúr og hönnun og hef gaman af því að hafa fallett í kringum mig. Þessa dagana er ég að reyna að sannfæra manninn minn um að byggja hús með mér en það

væri algjör draumur. Einn daginn mun ég svo byrja að mála og læra leirmótun.

### Hvernig er morgunrútinan þín?

Virku dagana er frekar föst rútin. Ég vakna yfirleitt fyrst af öllum og vek mannskapinn í rólegheitum. Ég trúi á jákvæð samskipti á morgnana og gef yfirleitt eftir ef þess þarf. Sem þýðir að ég finn til fót fyrir strákana mína og hjálpa þeim afstað ef þess þarf, sumir eru einfaldlega þreyttari en aðrir. Ég fæ svo minn tíma, vel fót, hreinsa húðina vel, næri hana og undirbý fyrir daginn. Markmiðinu er svo náð þegar allir fara glaðir og sáttir inn í daginn.

### Næðu að halda jafnvægi milli vinnu og fjölskyldulífs?

Ég verð að viðurkenna að ég á oft langa vinnudaga. En ég hef alltaf sett mér þá reglu að vera komin heim fyrir kvöldmat. Elda og borða með fjölskyldunni minni og hjálpa strákunum mínum við heimanámið. Þegar þeir eru sofnaðir þarf ég oft að setjast niður og klára vinnudaginn. Ég er svo heppin að ég deili ábyrgð með manninum mínum sem er sjálfur í þeirri stöðu að þurfa að sinna sínu starfi líka heima við ef svo ber undir og því skilningur beggja vegna.

### Hvað felst í starfinu?

Sem fjármálastjóri fyrir þau félög sem ég starfa fyrir í samstæðu Haga hef ég yfirumsjón með bókhaldi og skýrslu- og áætlunargerðum, innheimtu og uppgjörum. Ég er í góðum samskiptum við mismunandi deildir fyrirtækjanna

og til taks fyrir rekstrarstjóra, framkvæmdastjóra og aðra starfsmenn. Ég reyni að horfa á þau verkefni sem við stöndum frammi fyrir frá degi til dags með það í huga að reyna að gera okkur skilvirkari og veita góða upplýsingagjöf.

### Hvaða áskoranir eru framundan?

Síðustu misseri hafa verið viðburðarík í þjóðfélaginu – og heiminum öllum – og við hjá Olís höfum ekki farið varhluta af því. Áhrif og afleiðingar COVID-19 höfðu mikil áhrif á stærstan hluta síðasta árs og þetta ástand virðist ætla að fylgja okkur áfram fram eftir þessu ári. Olís hefur þurft að hugsa upp nýjar leiðir og nálgast reksturinn með öðrum forsendum. Fyrir utan COVID-19 eru orkuskipti í samgöngum hraðari en gert var ráð fyrir og aukin meðvitund neytandans um kolefnisfótspor. Í því samhengi hefur Olís standset fjórar hraðhleðslustöðvar, í Álftheimum, Siglufirði, Höfn í Hornafirði og núna síðast á Reyðarfirði. Þessi fjölgun rafhleðslustöðva er liður í aukinni þjónustu við viðskiptavinum okkar um landið. Við eins og svo mörg fyrirtæki biðum eftir því að ferðamennirnir láti sjá sig og glæði líf í efnahag landsins.

### Ef þú þyrftir að velja annan starfsframa, hvað yrði fyrir valinu?

Ég hugsa að ég myndi velja arkitekt. Ég er að reyna að teikna upp mitt eigið hús þessa dagana með blýanti og blaði og hlutföllin kannski ekki öll á rétt, en það er annað mál.

## Náðu lengra – verum samferða



Einkabankþjónusta Arion banka veitir efnameiri einstaklingum og lögaðilum viðtæka fjármálaþjónustu með áherslu á persónuleg tengsl og árangur til langs tíma.

Hafðu samband við sérfræðinga okkar á [einkabankathjonusta@arionbanki.is](mailto:einkabankathjonusta@arionbanki.is) eða í síma 444 7410.



## SKOÐUN

Þorsteinn Friðrik  
Halldórsson



## Fórnfýsi

Fimm heimspekingar birtu grein í Fréttablaðinu í gær þar sem þeir varpa fram „áleitnum“ spurningum um viðræður sóttvarnaryfirvalda við Pfizer sem miða að því að Ísland verði tilraunaland fyrir fjórða fasa rannsókn á bóluefni fyrirtækisins við kórónuveirunni. Spurningalistinn er ekki alsælur. Skilyrðin sem myndu felast í endanlegum samningi – ef hann næst á annað borð – og staða þeirra sem vilja ekki taka þátt í rannsókninni eru mikilvæg atriði.

Heimspekingarnir ganga enn lengra. Þeir spyrja hver rökin séu fyrir því að rannsóknin fari fram hér á landi í ljósi þess að skortur er á bóluefni um allan heim um fyrirjáanlega framtíð, sér í lagi hjá fátækari ríkjum heims. Þeir benda á að bólu-setning af þessari stærðargráðu geti bjargað fleiri mannlífum í löndum eða borgum þar sem heilbrigðiskerfi standa nú þegar höllum fæti.

„Yrði ávinningur þátttakenda því ef til vill meiri ef rannsóknin færi fram annars staðar?“ spyrja þeir enn fremur. Þá velja þeir fyrir sér hvort hætta sé á að rannsóknin skaði orðspor þjóðarinnar. Þetta er kunnuglegt stef.

Reglulega koma upp stór hagsmunamál þar sem stjórnvöld eiga í samskiptum við alþjóðlegar stofnanir og fyrirtæki. Þegar svo ber við má nú slá því föstu að ákveðinn hópur þrýsti á stjórnvöld að víkja frá grundvallarhlutverki sínu, þ.e. að standa fyrst og fremst vörð um hag Íslendinga. Fórnfýsi íslenska ríkisins gagnvart öðrum þjóðum verður æðsta dyggðin. Þessi nýstárlega skoðun á hlutverki ríkisins kom skýrt fram í Icesave-deilunni og nú dúkkar hún aftur upp þegar ærið og brýnt verkefni er fyrir höndum.

Losun hafta á slitabú bankaanna er dæmi um farsæla niðurstöðu sem grundvallaðist á því að þjóðarhagsmunir voru settir í algjöran forgang. En mörg dæmi eru um hið gagnstæða. Auk Icesave-samninganna má nefna skilyrðislausu þátttöku í viðskiptaþvingunum gagnvart Rússlandi, og nú síðast frumkvæðisleysi stjórnvalda þegar kom að því að útvega landsmönnum bóluefni gegn COVID-19.

Reynslan af samningatækni íslenskra stjórnvalda á alþjóðavettvangi er ekki hughreystandi og við þurfum síst meiri fórnfýsi af því tagi sem heimspekingarnir leggja til.

## Ekki lengur Íslandsálag á Marel

Verðmatsgengi Marel samkvæmt greiningu Jakobsson Capital hækkar um 5 prósent frá síðasta verðmati. Það er nú 839 krónur á hlut samanborið við markaðsgengið 911.

Greinandi Jakobsson bendir á að Marel sé verðlagt á nærri fimmtiuföldum hagnaði. Samanburður við erlend félög sem svipar til Marel bendi til þess að verð fyrirtækisins sé nokkuð hátt nema að fjárfestar reikni með mun meiri tekjuvexti.

„Það er gjörbreytt staða en var fyrir þremur árum, áður en félagið var skráð í erlenda kauphöll,“



Árni Oddur  
Þórðarson

leiddu eru vinsæl nú um stundir á markaði.“ – þfh

skrifar greinandinn og bætir við að Marel hafi verið með vanmetnari fyrirtækjum á markaði 2018. Verðmatsgengi hafi þá verið á bilinu 30-50 prósentum hærra en markaðsgengi. „Ákveðið Íslandsálag var á félaginu. Félagið hækkaði snarpt í kjölfar skráningar í erlenda kauphöll,“ skrifar greinandinn. „Nú er markaðsgengi yfir verðmatsgengi og ljóst að ekkert Íslandsálag er lengur á bréfunum. Fyrirtæki líkt og Marel og Brim sem tengjast matvælafram-

09.02.21

Það má þakka Þórólfi fyrir að það hafi ekki verið hægt að gera þetta. Hann gaf okkur svo gott kerfi til að verja okkur að nú sitjum við uppi með svo fá tilfelli.

Kári Stefánsson, forstjóri Íslenskrar erfðagreiningar.



# LEIÐTOGAR Í EIGIN LÍFI

Örnámskeið fyrir 14-17 ára í samstarfi við Dale Carnegie



## FYRIR UNGMENNI SEM Hafa GREINST MEÐ KRABBAMEIN OG ÞAU SEM ERU AÐSTANDENDUR

Í samstarfi við Dale Carnegie bjóðum við 14-17 ára ungmenni sem greinst hafa með krabbamein, eða eru aðstandendur, velkomin á tveggja skipta námskeið í Ljósinu.

Á námskeiðinu setjum við raunhæf markmið fyrir vorið og mótum framtíðina á okkar eigin forsendum. Við skoðum styrkleikana okkar og finnum eldmóðinn sem þarf til að ná sem mestum árangri. Við þjálfumst í að líta á áskoranir sem tækifæri til þess að efla okkur og ná lengra.

Námskeiðið er þátttakendum að kostnaðarlausu og fer fram í húsnæði Ljóssins að Langholtsvegi 43, fimmtudagana 4. og 11. febrúar milli 19:30-21:30.

Skráning fer fram í móttöku Ljóssins í síma 561-3770



Sterkari saman  
í sátt við umhverfið

LITRÓF  
Guðjón Ó  
Prenttækni

Vatnagörðum 14 · 104 Reykjavík  
litrof@litrof.is · 563 6000