

## MARKAÐURINN

MIÐVIKUDAGUR 16. JÚNÍ 2021

24. tölublað | 15. árgangur

FYLGITRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

   	  		<p>Upplifðu faglega og persónulega þjónustu</p> <p><b>MICHELSEN</b> 1909</p> <p>Hafnartorg - 511 1900 - michelsen.is</p>
--	---	--	--

**Keyptu fimmtung af bréfum TM í Stodum**

**2** Stærstu kaupendurnir að 4,5 milljarða hlut TM voru Magnús Ármann og Þorsteinn M. Jónsson. Eigandi ÞG Verks kemur nýr í hluthafahóp Stoda.

**Þjóðarsjóður Kúveit kaupir í Arion**

**2** Þjóðarsjóður Kúveit, einn stærsti fjárfestingasjóður í ríkiseigu í heiminum, hefur keypt hlut í bankanum sem er í dag metinn á yfir 300 milljónir.

**Verðmetur Play á 21 milljarð**

**2** Samkvæmt nýju verðmati Jakobsen Capital er flugfélagið metið á yfir 20 milljarða. Verðmatsgengið er allt að 72 prósentum hærra en í væntanlegu útboði Play.

**Stjórnvöld stigi inn í**

**6** Meðal hagsmunaaðila í landbúnaðinum virðist eindregin samstaða um að það skuli þína íslenskan iðnað til að kaupa aðföng á ósamkeppnisfæru verði, segir framkvæmdastjóri FA.

**Hvalur leysir út hluthafa**

**8** Á hluthafafundi fjárfestingafélagsins Hvals var tekin sú ákvörðun að lækka hlutafé félagsins með greiðslu til ákveðinna hluthafa að fjárhæð 2,3 milljarðar króna.

# Byggðir verslunarrisa á Norðurlöndum

Hermann Haraldsson, forstjóri netverslunarinnar Boozt.com, tók þátt í að stofna fyrirtækið fyrir ellefu árum. Nú er markaðsvirði þess tólf milljarðar sænskra króna, jafnvirði 174 milljarða íslenskra króna. **Sjá síðu 4**



MYND/ADSEND

## Optical Studio

SMÁRALIND • HAFNARTORG • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK

**OAKLEY** hlaupa- og hjólagleraugu.

\* hlaupari Hlynur Andrússon \* Oakley Sutro Lite

Opticalstudio.is Sími : 511 - 5800





## Verðmetur Play á 55% hærra verði en í útboði

helgivifill@frettabladid.is

Jakobsson Capital verðmetur Play á 31 krónu á hlut sem þýðir að virði lág-gjaldaflugfélagsins sé 21 milljarður króna. Verðmatið er 55 til 72 prósentum hærra en útboðsgengið sem er 18 til 20 krónur á hlut. Í verðmatinu er gert ráð fyrir hægari tekjuvexti en stjórnendur Play gera í sínum áætlunum. Bent er á að mörg flugfélög hafi orðið að auka við skuldsetningu sína til að lifa af COVID-19 heimsfaraldurinn. Til að standa straum af lántökum gætu þau orðið að hækka verð. Play hefji hins vegar starfsemi með hreint borð.

Play stefnir á að selja 32 prósent hlut í félaginu og afla 33-36 milljóna Bandaríkjadala, jafnvirði 4 til 4,4 milljarða króna, dagana 24. og 25. júní í aðdraganda skráningar á First North-hliðarmarkað Kauphallarinnar.

Ef miðað er við áætlanir stjórnenda Play, sem eru nokkuð brattar að sögn höfundar verðmatsins en þeir reikna með hraðari tekjuvexti en hjá WOW air, væri verðmatsgengið 52,3 krónur á hlut. Í verðmatinu, sem Markaðurinn hefur undir höndum, segir að samanburður við vöxt WOW air á upphafsárunum sé ekki fyllilega sanngjarn enda sé landið orðið mun vinsælli áfangastaður fyrir ferðamenn en þegar WOW air hóf starfsemi. Því verði vöxtur Play hraðari en WOW air.

Í fjárfestakynningu Play kemur fram að gert sé ráð fyrir að rekstrarhagnaðarhlutfall (EBIT-hlutfall) félagsins verði 10,3 prósent til 13,9 prósent á árunum 2023-2025. Jakobsson Capital þykir það metnaðarfullt. „Til samanburðar hefur Ícelandair aðeins einu sinni náð um og yfir 10 prósent EBIT frá árinu 2012 og WOW einnig,“ segir í verðmatinu.



Birgir Jónsson, forstjóri Play.

„Til þess að ná þessu EBIT-hlutfalli þarf allt að ganga upp hjá félaginu, ferðaþjónustan að taka hratt við sér, samkeppnin ekki úr hófi, olíuverð stöðugt sem og íslenska krónan. Þá eru einnig ýmsir óvæntir kostnaðarþættir og flækjustig sem koma í ljós þegar félagið vex hratt í að vera með flota sem telur um helming af stærð Ícelandair í dag,“ segir Jakobsson Capital.

Í verðmatinu eru taldir upp nokkrir þættir sem muni að líkindum halda aftur af rekstrarhagnaðarhlutfalli og tekjuvexti hjá Play: samkeppni muni þrýsta verði niður, vaxandi launaþrýstingur, styrking krónu, hækkun leiguverðs flugvéla og hærra verð á þotueldsneyti.

Greinandi Jakobsson Capital segir að þrátt fyrir gagnrýni frá verkalyðsförystunni um að launakjör Play séu forkastanleg hafi verið áskókn í störf hjá lág-gjaldaflugfélaginu. Ekkert bendi til þess að félagið sé að snúða starfsmenn, eins og segir í verðmatinu. Hvernig samið hafi verið við starfsmenn veiti Play samkeppnisforskot miðað við innlenda keppinauta. Að sama skapi hefur nokkur fjöldi fólks þegar hlotið þjálfun á þær flugvélar sem Play hyggst nota sem spari þjálfunarkostnað.

„Félagið er með starfsmenn á íslenskum vinnumarkaði en sá vinnumarkaður getur fljótt farið í þenslu eins og dæmin sýna,“ segir í verðmati Jakobsson Capital. ■

## Magnús og Þorsteinn keyptu af TM í Stoðum fyrir milljarð

Stærstu kaupendurnir að 4,5 milljarða króna hlut TM í fjárfestingafélaginu voru Magnús Ármann og Þorsteinn M. Jónsson. Eigandi verktaka-fyrirtækisins ÞG Verks kemur nýr inn í hluthafahóp Stoða eftir að hafa keypt bréf fyrir um 600 milljónir króna.

hordur@frettabladid.is

Félag í eigu fjárfestanna Magnúsar Ármanns og Þorsteins M. Jónssonar var stærsti einstaki kaupandinn að um 12 prósent eignarhlut TM í fjárfestingafélaginu Stoðum, en allur hlutur tryggingafélagsins, dótturfélags Kviku banka, var seldur fyrir 4,5 milljarða króna í lok síðasta mánaðar.

Samkvæmt nýjum hluthafalista Stoða, sem Markaðurinn hefur undir höndum, keypti nýlega stofnað eignarhaldsfélag í eigu þeirra Magnúsar og Þorsteins, M&M Capital, meira en fimmtung bréfanna af TM og er í dag fjórði stærsti hluthafi Stoða með 2,79 prósent hlut. Kaupverðið nam um einum milljarði króna.

Á meðal annarra félaga sem hafa bæst við hluthafahóp Stoða, sem er eitt umsvifamesta fjárfestingafélag landsins og á meðal stærstu hluthafa í Arion, Kviku, Símanum og Play, er Arcus Invest en það er í eigu Þorvaldar H. Gissurarsonar, forstjóra og eigenda ÞG Verks. Keypti Arcus Invest fyrir rúmlega 600 milljónir króna í Stoðum og fer í dag með 1,77 prósent hlut sem gerir félagið að átunda stærsta hluthafanum.

Þá jók félagið Mótás, sem er í eigu Bergþórs Jónssonar og Fritz Hendriks Berndsen, verulega við eignarhlut sinn í Stoðum þegar TM seldi allan hlut sinn og keypti fyrir jafnvirði tæplega 700 milljónir króna. Mótás, sem kom fyrst inn í hluthafahóp Stoða í árslok 2020 þegar Landsbankinn seldi allan tólf prósent hlut sinn í fjárfestingafélaginu, er nú þriðji stærsti hluthafinn með um 5,9 prósent hlut.

Félög í eigu þeirra Magnúsar og Þorsteins eru fyrir á meðal hóps fjárfesta sem standa að baki eignarhaldsfélaginu S121, stærsta einstaka eigenda Stoða með 56 prósent hlut, en aðrir eru meðal annars Einar Örn Ólafsson, stjórnarformaður Play, og Örvar Kjærnested, fyrrverandi stjórnarmaður í TM. Þá fer Magnús, sem var á sínum tíma hluthafi og stjórnarmaður í FL Group, einnig með rúmlega eins prósent hlut í



Jón Sigurðsson, forstjóri og stjórnarmaður í Stoðum.

MYND/ADSEND

### 35

Markaðsvirði eignarhluta Stoða í Arion, Kviku og Símanum er í dag um 35 milljarðar.

Stoðum í gegnum félagið GGH. Þorsteinn var á árum áður aðaleigandi Vífilfells á Íslandi auk þess sem hann hefur setið í stjórnnum Glitnis, FL Group og Refresco.

Auk félaganna M&M Capital, Arcus Invest og Mótás, sem keyptu samanlagt meira en helming þeirra bréfa sem TM seldi fyrir þremur vikum síðan, þá keyptu Stoðir samtímis einnig nokkuð af sínum eigin bréfum. Eignarhlutur Stoða í sjálfum sér nemur nú um 9,7 prósentum en í ársbyrjun nam hann um 6,1 prósent. Sú aukning sem hefur orðið síðan þá kemur hins vegar ekki aðeins til vegna bréfa sem fjárfestingafélagið keypti af TM, samkvæmt heimildum Markaðarins, heldur einnig af öðrum – og minni hluthöfum – það sem áfer ári, meðal annars Lífeyrissjóði Vestmannaeyja sem hefur selt megnið af sínum bréfum en sjóðurinn átti 1 prósent hlut í árslok 2020.

Á meðal sumra af eldri hluthöfum

Stoða sem komu að kaupum á hlut TM með því að auka lítillega við hlut sinn má nefna félagið Vindhamar, sem er í eigu Kára Þórs Hallgrímssonar, stjórnanda á skuldabréfasviði fjárfestingabankans JP Morgan í London, en það fer nú með tæplega 2,6 prósent hlut. Þá bættu félögin Dexter Fjárfestingar og Fari, sem eru í eigu bræðranna Sigurðar Gísla og Jóns Pálmasonar, jafnan kenndir við IKEA, við hlut sinn og auk þess eignarhaldsfélagið Helgafell, sem er í jafnri eigu Ara Fenger, Bjargar Fenger og Kristínar Vermundsdóttur. Sá sem stýrir fjárfestingum Helgafells er Jón Sigurðsson, forstjóri og stjórnarmaður Stoða, en hann er eiginmaður Bjargar.

Næst stærsti hluthafi Stoða, á eftir S121, er sjóðastýringarfélagið Stefnir með um 11 prósent hlut. Aðrir helstu eigendur Stoða eru meðal annars Íslandsbanki, Strahan III Limited, sem er í eigu breska fjárfestisins Malcolms Walker og var í hópi þeirra sem komu að kaupum á hlut Landsbankans í Stoðum í árslok 2020, og félagið Nataaqaq Fisheries.

Hagnaður Stoða í fyrra næstum tvöfaldaðist á milli ára og var um 7,56 milljarðar. Í lok fyrsta ársfjórðungs námu eignir félagsins, sem er skuldlaust, um 39 milljörðum króna. Eignarhlutir Stoða í skráðum félögum – Kviku, Arion og Símanum – eru í dag metnar á um 35 milljarða króna en hlutabréfaverð þessara félaga hefur hækkað á bilinu 31 til 56 prósent frá áramótum. ■

### MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFELAG Torg., Kalkofnsvegur 2, 101 Reykjavík, sími 550 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 550 5051

Ritstjóri Hörður Egiðsson hordur@frettabladid.is

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is

## RAFMÓTORAR



**SCANVER** 588 80 40  
EHF www.scanver.is

GÍRAR - FÆRIBÖND - RAFMÓTORAR - LEGUR

## Þjóðarsjóður Kúveit fjárfestir í Arion

hordur@frettabladid.is

Þjóðarsjóður Kúveit, einn stærsti fjárfestingasjóður í ríkiseigu í heiminum, hefur á allra síðustu vikum bæst við hluthafahóp Arion banka. Eignarhlutur sjóðsins í dag, samkvæmt lista yfir alla hluthafa sem Markaðurinn hefur séð, nemur um 2,25 milljónum hluta að nafnvirði en miðað við gengi bréfa bankans er markaðsvirði hans rúmlega 330 milljónir króna. Það jafngildir um 0,15 prósent hlut í Arion.

Þjóðarsjóði Kúveit (e. Kuwait Investment Authority) var komið á fót árið 1953 og er hann sá elsti sinnar tegundar sem er starfræktur í heiminum. Eignir sjóðsins nema samtals á sjötta hundrad milljarða Bandaríkjadala, sem jafngildir meira en tuttugufaldri landsframleiðslu Íslands.



Benedikt Gíslason, bankastjóri Arion banka.

Fjölmargin erlendir vísitölusjóðir, sem fjárfesta einkum í hlutabréfum félaga á vaxtamörkuðum (e. frontier markets), hafa komið nýr inn í eiginahóp Arion banka eftir að Ísland var formlega tekið inn í vaxtamarkaðsvísitölu MSCI undir lok síðasta mánaðar.

Á meðal þeirra eru sjóðir eins stærsta eignastýringarfyrirtækis heimsins, Franklin Templeton, en þeir eiga orðið samanlagt um 3,4 milljónir hluta að nafnvirði, sem

metinn er á um 500 milljónir króna á núverandi markaðsgengi. Aðrir erlendir vísitölusjóðir, eins og Markaðurinn hefur áður upplýst um, sem hafa einkum verið að kaupa í Arion banka á undanförunum dögum og vikum eru sjóðir í stýringu Acadian Asset Management, Northern Trust, Legal & General og FundPartner Solutions.

Áætla má að slíkir erlendir sjóðir hafi fjárfest í Arion fyrir á þriðja milljarð króna frá því í lok maí-mánaðar. Mikil fjármagn fylgir vísitölum MSCI en nokkur fjöldi af sjóðum fjárfestir í samræmi við vísitöluna eða hefur hana sem viðmið.

Hlutabréfaverð Arion, sem stóð í 148,5 krónum á hlut við lok markaða í gær, hefur hækkað um 56 prósent frá áramótum og nemur markaðsvirði bankans um 247 milljörðum. ■



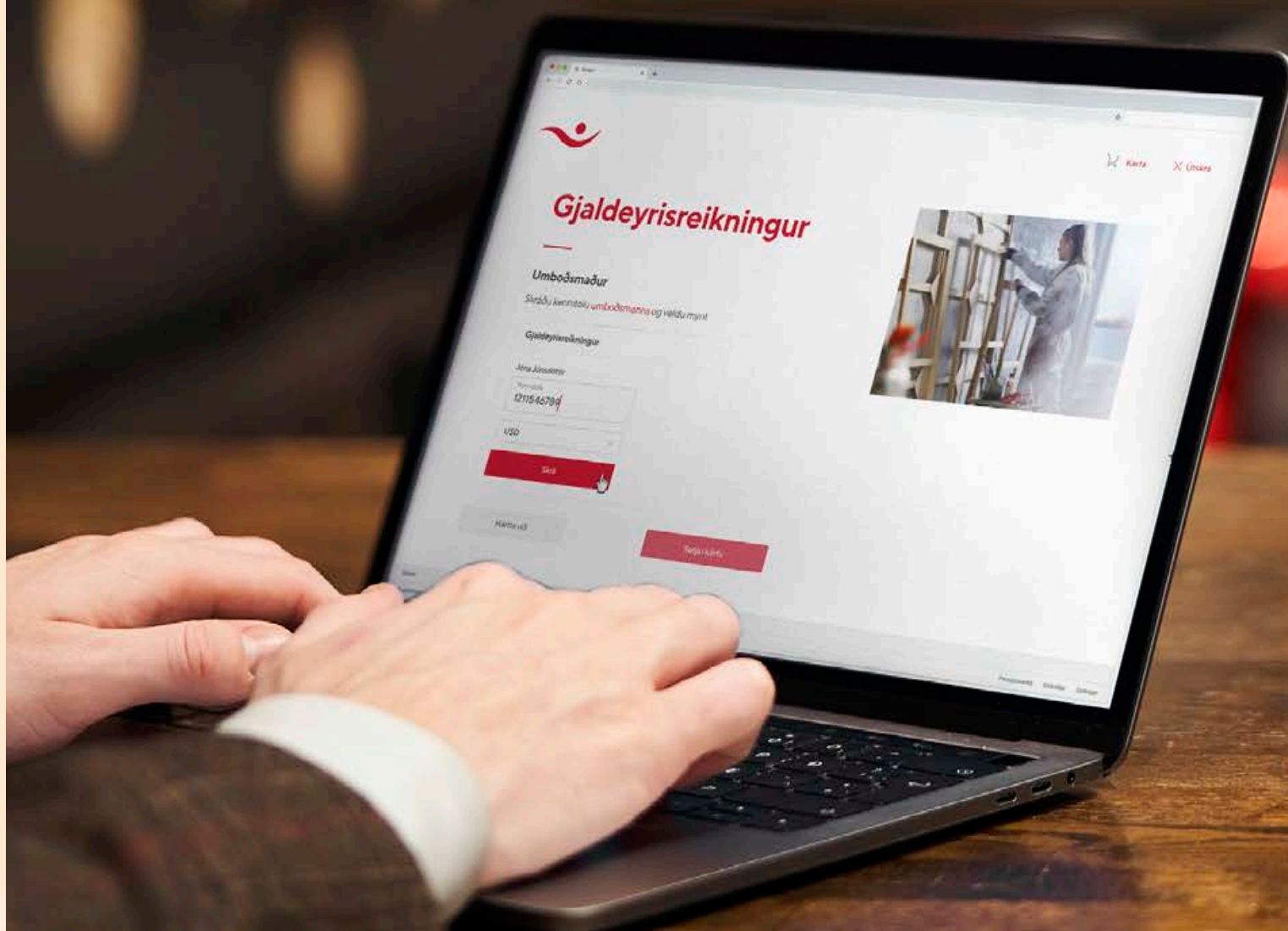


# Góð þjónusta fyrir þitt fyrirtæki

Það hefur aldrei verið auðveldara að koma í viðskipti til Íslandsbanka. Með nýrri fyrirtækjalausn á [islandsbanki.is](http://islandsbanki.is) geta fyrirtæki á einfaldan og fljótlegan hátt sótt sér allar helstu þjónustur með nokkrum smellum.

- Stofnað reikninga
- Fyrirtækjaapp
- Pantað kreditkort
- Stofnað netbanka
- Innheimtuþjónusta
- Rafrænir reikningar

**Góð þjónusta breytir öllu**





Hermann Haraldsson var sendur í heimavistaraskóla til Danmerkur þegar hann var 14 ára því hann var ódæll. Nú rekur hann stærstu netverslun Norðurlandanna sem metin er á 174 milljarða króna.

Hermann Haraldsson, forstjóri netverslunarinnar Boozt.com, tók þátt í að stofna fyrirtækið fyrir ellefu árum. Nú er markaðsvirði þess tólf milljarðar sænskra króna, jafnvirði 174 milljarða íslenskra króna.

„Boozt.com er stærsta netverslun Norðurlandanna,“ segir hann og lýsir henni sem stórverslun (e. department store) sem selji margvíslegar vörur eins og tiskufatnað, íþróttaföt og heimilisbúnað.

Hermann segir að horft sé til þess að veltan verði 5,5 milljarðar sænskra króna í ár, jafnvirði 80 milljarða íslenskra króna, sem yrði um 25 prósent vöxtur á milli ára, og að tekjur verði tíu milljarðar sænskra króna, jafnvirði 145 milljarða, eftir þrjú til fjögur ár.

Boozt, sem rekið hefur verið með hagnaði frá árinu 2016, hagnaðist um 132,8 milljónir sænskra króna í fyrra eða um 1,9 milljarða króna. Arðsemi eiginfjár var ellefu prósent árið 2020 en fyrirtækið er ekki með vaxtaberandi skuldir.

Netverslunin hóf að selja til Íslands fyrir tveimur vikum. „Þetta er mesta vöruúrval sem til er á Íslandi,“ segir hann en sendingarkostnaður til Íslands er 1.500 krónur.

*Hvernig kom það til að þú stofnaðir Boozt.com ásamt fleirum?*

„Stjórnendur vísisjóðs komu að máli við mig. Þeir höfðu fjárfest í fyrirtæki sem komið var í ógöngur. Viðskiptamódelið snerist um að annast rekstur netverslana fyrir aðra en það útvistaði helstu verkefnum til annarra landa. Mér þótti verkefnið spennandi og tók starfið að mér og fékk hlut í fyrirtækinu. Á þeim tíma störfuðu fimm hjá hugbúnaðarfyrirtækinu. Ég sá fljótt að rekstrarmódelið gekk ekki. Þess vegna var ákveðið að hreinsa til og fara af stað með nýtt viðskiptamódel.

Ég hringdi í gamla vini og félagi og spurði hvort þeir vildu taka þátt í ferðalaginu. Enginn af okkur hafði unnið í fatabransanum áður. Ég hafði stýrt markaðsfyrirtæki og fékk til liðs við mig tvo aðra úr auglýsingageiranum, gamlan skólafélagi sem var sjóaður í að stýra aðfangakæðjum og öflugan tæknimann. Því næst lá leiðin í Magasin Du Nord. Við hermdum í raun eftir versluninni nema vörurnar voru boðnar til sölu á netinu.

Þegar Jón Björnsson hætti sem forstjóri Magasin Du Nord við upphaf árs 2012 bað ég hann um að ganga í stjórn Boozt.com sem hann þáði. Ég sagði við hann að með þeim hætti gæti hann haldið tengslum við danskt viðskiptalið og að hann myndi hafa gaman af ferðalaginu. Á þeim tíma störfuðu um 40 manns hjá fyrirtækinu,“ segir Hermann.

Jón er forstjóri Origo og var áður forstjóri Festar sem þá rak meðal annars Krónuna og Elko áður en fyrirtækin sameinuðust N1.

„Aðkoma Jóns að rekstrinum skipti sköpum. Hann var sá eini af okkur sem kunnir á fatabransanum. Við hinir höfðum aldrei unnið við þetta áður og því var reynsla Jóns afar dýrmæt. Hann benti okkur líka á besta starfsfólkið hjá Magasin Du Nord og ráðlagði okkur að ráða það til Boozt,“ segir Hermann.

Hann segir að reksturinn hafi verið erfiður fyrstu árin eða til ársins 2015. „Ég lagði allt mitt undir í reksturinn. Veðsetti allt. Í hvert skipti sem ég var að safna hlutfé fyrir Boozt spurðu fjárfestarnir hve mikið ég myndi leggja af mörkum. Þannig ég varð að leita leiða til að taka þátt.

Það komu tímabil þar sem tví-sýnt var með framhaldið. Ég sá oft eftir því að hafa hafið þetta ferðalag á fyrstu fjórum árunum. Ég upplýsti eiginkonu mína um að ég gæti tapað



„Fyrir okkur skiptir sköpum að vaxa hratt því stærðarhagkvæmni gerir það að verkum að við getum boðið viðskiptavinum betra verð, lækkað sendingarkostnað og skilað hagnaði á sama tíma,“ segir Hermann Haraldsson, forstjóri Boozt en fyrirtækið hefur vaxið hratt á ellefu árum. MYND/ADSEND

## Lagði allt undir í netverslunarrekstur og uppskar vel



Helgi Vífill Júlíusson  
helgivifill@frettabladid.is

öllum peningum okkar á fyrirtækinu. Hún sagði að það væri í lagi svo lengi sem við héldum húsinu. En í rauninni var ég búinn að veðsetja húsið. Hefði fyrirtækið farið á hausinn hefðum við misst það en hún vissi það ekki þá.

Árið 2015 fengum við tvo nokkuð stóra fjárfesta og þá var ljóst að fyrirtækið myndi lifa. Það var bara spurning hve Boozt yrði stórt. Ári síðar vildu tveir vísisjóðir selja hlut sinn í fyrirtækinu og þá var ákveðið að skrá fyrirtækið í sænsku kauphöllina. Boozt var fleytt á markað árið 2017.

Ég seldi hluta af eign minni til að greiða skuldir. Þá sagði eiginkona mín: „Ég vissi ekki að skuldirnar væri svona miklar.“

Ég svaraði að bragði: „Nei, það var eins gott að það var bara annað okkar sem svaf ekki á nóttunni af fjárhagsáhyggjum.“

Það er nú bara þannig að það þarf að leggja mikið undir í fyrirtækjarekstri. Sem betur fer fór þetta allt vel að lokum. Við skráningu Boozt á markað urðu 20 manns vel staðir. Það er góð tilfinning að hugsa til þess. Ég sagði við folkið sem ég fékk með mér í hluthafahóp Boozt: „Þetta er áhættusamt en getur orðið verulega stórt.“

*Hvað áttirðu stóran hlut fyrir skráninguna á hlutabréfamarkað?*

„Ég átti tvö til þrjú prósent. Ég á enn ágætis hlut, rúmlega eitt prósent. Þegar allt er talið, með kaupréttum, á ég um milljón hlutabréf í Boozt.“ Markaðsvirði um eitt prósent hlutar í Boozt er tæplega tveir milljarðar íslenskra króna. Markaðsvirði milljón hluta er 2,7 milljarðar króna.

*Sóttu þið mikið fé þegar félagið var skráð á markað?*

„Í rauninni ekki. Við sóttum 400 milljónir sænskra [jafnvirði 5,8 milljarða íslenskra króna í dag,

### Verður forstjóri á meðan Boozt vex hratt

„Ég verð forstjóri Boozt á meðan fyrirtækið er enn að vaxa hratt,“ segir Hermann. „Þegar hægir á vextinum mun ég láta af störfum. Það sem mér þykir skemmtilegast er að taka þátt í vexti fyrirtækja. Ég býst við halda áfram í um það bil fimm ár til viðbótar. Ég sé samt ekki fyrir mér að sinna eingöngu stjórnarstörfum í framtíðinni eins og margir gera. Ég á erfitt með að skipta mér ekki af daglegum rekstri.“

innsk. blm.]. Það er ekki mikill peningur í þessu samhengi enda var tilgangur með skráningunni ekki að afla aukins hlutfjár heldur gefa hluthöfum færi á að losa um hlut sinn. Í nóvember í fyrra fórum við líka í dönsku kauphöllina. Við erum með tvíhliða skráningu og því er hægt að kaupa hlutabréf á báðum mörkuðum. Hluthafar Boozt koma víða að, til dæmis Bandaríkjunum, Englandi, Frakklandi og Þýskalandi.“

*Hvenær komst reksturinn á gott ról?*

„Við byrjuðum að skila hagnaði árið 2016. Þegar Boozt var fleytt á markað var mikið í umræðunni að til að hægt væri að skrá fyrirtæki í kauphöll yrði þau að skila hagnaði. Þess þarf ekki núna.

Við erum það félag í okkar geira sem er í hvað mestum vexti og skilar jafnframt mestum hagnaði. Í fyrra uxum við um tæplega 30 prósent og EBIT-hlutfallið var 6,7 prósent. Enginn annar státar af slíku.“ EBIT stendur fyrir hagnað fyrir fjármagnsliði og skatta.

Velta bresku netverslunarinnar Asos, sem nýtur vinsælda hér á landi, jókst um 19 prósent í fyrra og 13 prósent árið áður og velta hins þýska Zalando jókst um 23 prósent í fyrra og 20 prósent árið áður. EBIT-hlutfall Zalando var 4,6 prósent í fyrra en 4,3 prósent hjá Asos þegar er horft er fram hjá einskiptisliðum.

Af fyrirtækjunum þremur hefur markaðsvirði Boozt aukist mest á einu ári eða um 172 prósent, Zalando hefur hækkað um 51 prósent á sama tíma og Asos um 43 prósent.

*Hver er lykillinn að góðu gengi í rekstri Boozt?*

„Fyrir okkur skiptir sköpum að vaxa hratt því stærðarhagkvæmni gerir það að verkum að við getum boðið viðskiptavinum betra verð, lækkað sendingarkostnað og skilað hagnaði á sama tíma.

Við einbeitem okkur að því að selja til Norðurlandanna en 95 prósent af veltunni kemur þaðan. Um 65 prósent teknanna má rekja til noræna vörumerkja. Vörumerkin sem við bjóðum upp á flokkast sem meðaldýr og dýr (e. mid-market to premium). Það gerir það að verkum að salan í hverri körfu hjá okkar skilar fleiri krónum í kassann en hjá flestum öðrum.

Fyrir fjórum árum hófum við að bjóða upp á útsölumarkað (e. outlet) undir nafninu Booztlet. Við höfðum því til þeirra sem vilja kaupa eldri tískulínur með miklum afslætti og þeirra sem vilja kaupa nýja hönnun á hagstæðu verði.“

*Hvernig hagið þið lagermálum?*

„Við reukum stærsta róbotalager á Norðurlöndum en þeir eru 500 talsins. Lagerinn er 70 þúsund fermetrar eða álika og sjö fótboltavellir. Þar hýsum við sjö milljónir vara. Róbotarnir gera það að verkum að við getum staflað vörum betur. Ef þeirra nyti ekki við yrði lagerinn að vera 400 til 500 þúsund fermetrar. Róbotarnir vinna vinnu sem margir hafa ekki áhuga á að sinna. Eins eru þeir fljóttari og hagkvæmari. Þeir gera það að verkum að flestir viðskiptavinir fá vöruna afhenta daginn eftir að hún er pöntuð. Það tekur tvo til þrjú daga að fá vöruna senda til Íslands.

Sonur minn vann tvö sumur við það að tina vörur á vagna áður en róbotarnir komu til sögunnar. Hann gekk um 20 kílómetra á dag. Auk róbótanna vinna 500 manns á

Árið 2015 fengum við tvo nokkuð stóra fjárfesta og þá var ljóst að fyrirtækið myndi lifa.

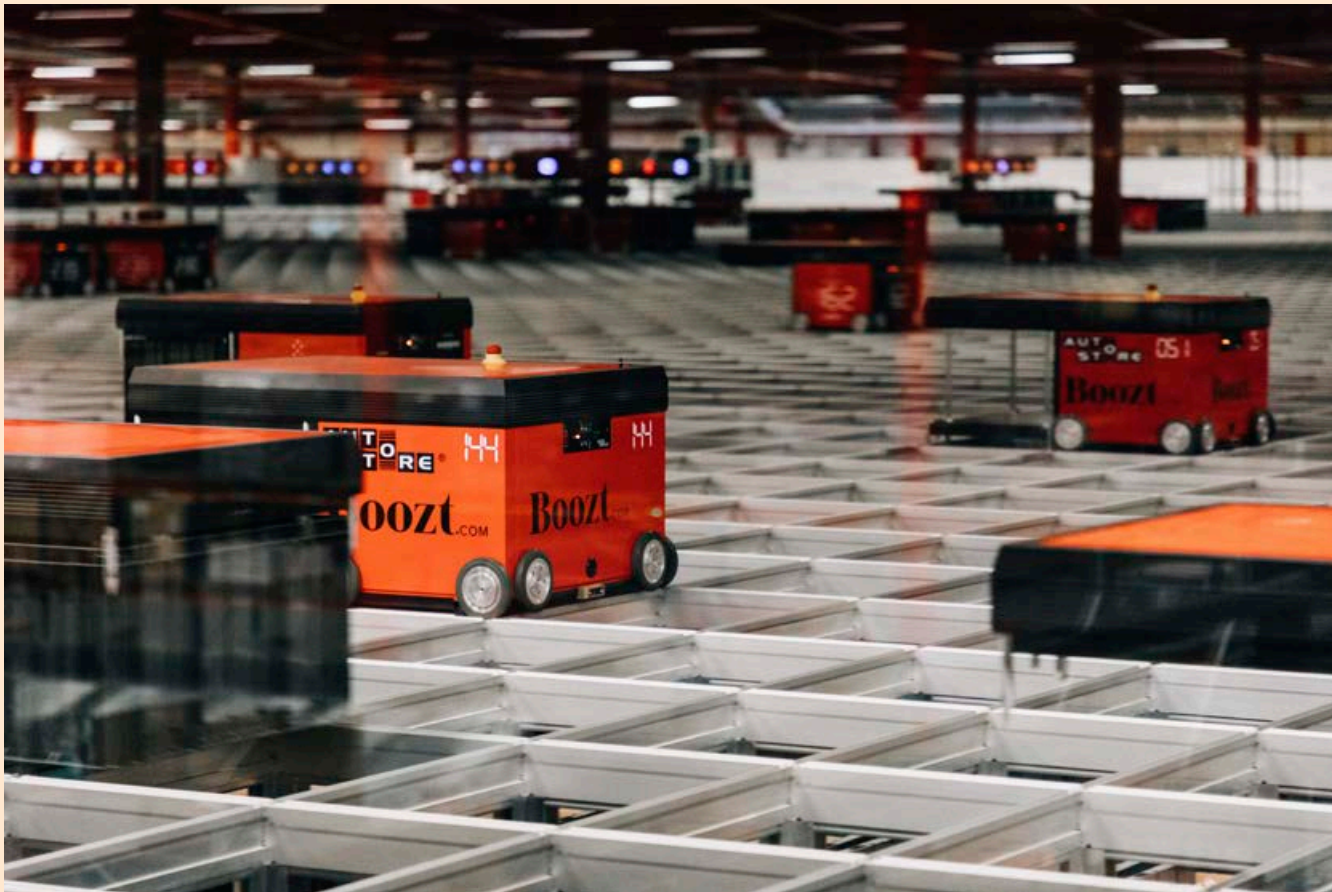


**Voru hunguð og ágeng**

„Það er hættulegt halda að maður sé heimsmeistari á sínu sviði eftir að hafa notið velgengni,“ segir Hermann. „Það þekkjum við úr heimi íþróttar og viðskipta. Ég hef rekstur Fálkans oft bak við eyrað sem víti til varnaðar. Langafi minn stofnaði fyrirtækið sem varð umsvifamikið á Íslandi. Afi minn tók við keflinu en kynslóð föður míns glutraði niður rekstrinum. Það þarf alltaf að sinna fyrirtækjarekstri. Sama hversu vel gengur í dag þá er alltaf nýr leikur á morgun og allt snýst um að vinna þann leik – það er ekkert gefið, jafnvel þótt vel gangi um skeið.“

Að sjálfsögðu er gaman að það gangi vel en mitt hlutverk er að gæta þess að við sláum ekki slöku við. Við erum að keppa við stór alþjóðleg fyrirtæki. Við komumst á þann stað sem við erum á vegna þess að við vorum hunguð og ágeng. Það hugarfar skiptir öllu.

Ég lít á mig sem gamaldags vélstjóra með smurdós að smyrja hjólin nema hvað ég er að ýta við fólk.“



„Við reukum stærsta róbotalager á Norðurlöndum en þeir eru 500 talsins. Lagerinn er 70 þúsund fermetrar eða álíka og sjö fótbolta-vellir,“ segir Hermann. „Ef þeirra nyti ekki við yrði lagerinn að vera 400 til 500 þúsund fermetrar.“

MYND/ADSEND

lagernum og um 500 manns á skrifstofum.“

*Hvernig stendur á því að höfuðstöðvornar eru í Svíþjóð þegar þú hefur búið í Danmörku í áratugi?*

„Fyrir einskæra tilviljun var Boozt staðsett þar þegar ég kom að því. Hluthafarnir voru danskir og við skoðuðum það að flytja reksturinn til Danmerkur. Við komumst hins vegar að þeirri niðurstöðu að Malmö væri góður staður til að reka Boozt. Á þeim tíma stóð Svíþjóð framar í tæknimálum en Danmörk og við fengum mikið af hæfileikaríku fólk sem lært hafði í Lundi til liðs við okkur.“

Þannig er mál með vexti að Svíar taka útlendingum opnum örmum og leyfa þeim að afla sér menntunar. Útlendingar eignast oft sænskan maka og vilja því vera til fram-búðar í landinu. Nema hvað Svíar vilja í raun ekki vinna með útlendingum nema þeir tali góða sænsku. Við sáum tækifæri í að ráða öflugt starfsfólk úr þeim hópi og því er vinnutungumálið hjá okkur enska.

Okkur hefur auðnast að fá framúrskarandi starfsfólk frá 36 löndum til liðs við okkur. Hugfar starfsmanna er: „Það er allt hægt.“ Oft vita sérfræðingar í tilteknum geira hvað hefur ekki gengið í fortíðinni og segja því strax að það sé ekki hægt. Í menningunni okkar er lagt upp með að segja einfaldlega: „Af hverju ekki?! Við getum það.“

Það tekur mig um 50-60 mínútur að keyra í vinnuna frá heimili mínu í Danmörku. Ef skrifstofan væri í miðborg Kaupmannahafnar hefði ferðalagið í vinnuna tekið jafn langan tíma þannig að þessi akstur skipti mig ekki máli. Það eru um 60-80 Danir hjá Boozt sem gera slíkt hið sama á hverjum degi.“

*Fyrirtækið hefur verið að vaxa að meðaltali um þriðjung á ári á síðustu fjórum árum. Mun vöxturinn halda áfram?*

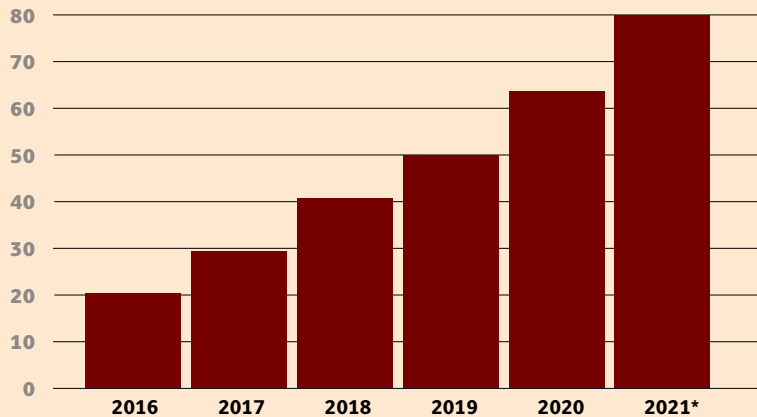
„Vöxturinn mun halda áfram. Veltan var 4,4 milljarðar sænskra í fyrra og við horfum til að hún verði tíu milljarðar eftir þrjú til fjögur ár. Verslun er í æ ríkari mæli að færest yfir á netið. Á Norðurlöndum er 30 prósent af veltunni á netinu en 70 prósent í hefðbundnum verslunum. COVID-19 hefur flýtt þessari þróun þar sem fólk var fyrst þvingað til að versla á netinu en nú er það komið upp í vana.“

*Hvernig kom það til að þú býrð í Danmörku?*

„Móðir mín sendi mig í heima-

**Tekjur Boozt í milljörðum króna**

Heimild: Ársskýrslur Boozt.



Tekjurnar voru umreiknaðar úr sænskum krónum yfir í íslenskar miðað við gengið í gær. \*Spá Boozt

vistarskóla í Danmörku þegar ég var 14 ára. Ég bjó á Akureyri með fjölskyldunni en mömmu þótti ég ódæll. Frænka mömmu var gift skólustjóra heimavistarskólans. Hann hvatti hana til að senda mig til sín í eitt ár. Þar átti ég að læra aga og snúa heim eftir eitt skólaár. Hringt var í mig í maí eftir fyrsta skólaveturinn og spurt hvort ég vildi ekki koma heim. Danmörk er besti staður í heimi á sumrin og því langaði mig að vera eitt ár í viðbót. Sama símtal fékk ég ár eftir ár í nokkur ár. Ég sagðist alltaf ætla að vera eitt ár í viðbót því mér leið svo vel í Danmörku.

Þegar menntaskólinn var að baki sótti ég um nám í lögfræði við Háskóla Íslands og komst inn en ákvað fremur að nema viðskiptafræði við Copenhagen Business School (CBS) því, eins og ég sagði, hér liður mér vel. Ég ætlaði um tíma alltaf að flytja heim en svo giftist ég danskri konu og eignaðist börn. Ég hef því búið í Danmörku frá árinu 1980 eða 41 ár. Öll ættin mín býr á Íslandi. Ég er sá eini sem býr hér,“ segir Hermann.

Eftir að hafa lokið meistaraþrófi frá CBS hóf hann störf hjá litlu birtingahúsi. „Ég var í fyrstu sérhæfður í að kaupa sjónvarpsauglýsingar en eftir fáein ár var ég bedinn um að taka við sem forstjóri. Fyrirtækið óx hratt og varð stærsta birtingahús Danmerkur. Árið 2001 seldum við fyrirtækið til Omnicom Media Group, stærstu auglýsingasamsteypu í heimi. Þeir báðu mig um að byggja upp starfsemina á Norðurlöndunum og úr varð að við keyptum fyrirtæki í Svíþjóð, Noregi og Finnlandi. Þegar ég var fertugur hafði ég þénað sæmilega á að selja fyrirtækið og ákvað að hætta. Ég hafði verið í bransanum í 14 ár og

stóð á þeim tímamótum að vera annað hvort alla ævi í sama bransa eða færi að gera eitthvað allt annað.

Í kjölfarið ákvað ég að kaupa auglýsingastofu ásamt nokkrum félögum og stýrði henni í tvö ár en fannst það hundleiðinlegt.“

*Af hverju var það leiðinlegt?*

„Ég er mikið fyrir tölur og staðreyndir en auglýsingastofur byggja mikið á tilfinningu.“

Á þeim tíma var mér boðið að verða forstjóri uppáhaldsknattspyrnuliðsins míns, Brøndby í Kaupmannahöfn. Á Norðurlöndunum er Brøndby eitt stærsta vörumerkið í íþróttum og er skráð í kauphöll. Mamma var hjá mér þegar mér var boðið starfið. Hún sagði við mig: „Þetta er það sem þig hefur dreymt um alla ævi, að verða sigurvegari í fótbolta.“ Þannig að ég ákvað að slá til. Við unnum einmitt titilinn í dönsku deildinni á dögnum.

Blessunarlega, verð ég að segja, var mér sagt upp störfum eftir 16 mánuði í starfi. Við stjórnarformaðurinn höfðum ólíkar hugmyndir um hvert stefna skyldi. Eftir það hefur mér þrisvar verið boðið að koma aftur og nú sit ég í stjórn Brøndby og Boozt er aðalauðgálförliðsins.

Við tók erfiður tími. Það var í öllum blöðunum að ég hefði verið rekinn. Margir spurðu hver mín næstu skref yrðu. Ég ákvað að fara til Nepal í göngu upp á Mount Everest til að gefa mér rými til að hugsa minn gang. Þegar ég sneri til baka vissi ég að ég vildi stýra litlu fyrirtæki, helst í tækni, sem ég gæti átt ágætan hlut í. Ef fyrirtækið yrði verðmætt myndi ég njóta ávaxtanna.

Skömmu síðar leitaði stjórnandi vísisjóds til mín og spurði hvort ég vildi taka við Boozt. Ég sé ekki eftir því.“ ■



**Ein elsta starfandi bókaútgáfa landsins er til sölu.**

Bókaútgáfan Setberg hefur verið í eigu sömu fjölskyldu frá 1950. Fyrirtækið hefur sérhæft sig í útgáfu barnabóka síðustu ár og hefur velta verið á bilinu 30-50 m.kr.

Árlega eru gefnir út um 20 titlar, að mestu þýðingar á erlendum titlum og er dreifing góð í bókabúðir og helstu verslanir. Síðasta rekstrarár útgáfunnar var mjög gott og eru ágætis horfur framundan með nýjum möguleikum í rekstri.



kontakt@kontakt.is | 414 1200 | www.kontakt.is

**Atvinnublaðið**

— Mest lesna atvinnublað Íslands —



## Skotsilfur



## Múlbundinn



### Jón Gunnar Jónsson

forstjóri  
Bankasýslunnar.

Hlutfjárútboð Íslandsbanka hefur gengið vel og það endur-

speglast í gífurlegri eftirspurn. Þegar almenningur sýnir útboðinu jafn mikinn áhuga og raun ber vitni vakna spurningar um þær takmarkanir sem hafa verið á faglegri, opinberri umræðu um útboðið. Bankasýslan hefur ráðið svo mörg fjármálfyrirtæki til að koma að útboðinu með einum eða öðrum hætti að varla hefur fundist viðmælandi á fjármálamarkaði sem ekki er bundinn þagnarskyldu þar til um mánuði eftir að útboðinu lýkur. Opinber umræða er fátæklegri fyrir vikið og ekki bætir úr skák að Evrópulöggjöfin MiFid II hefur sniðið fjárfestingaráðgjöf fyrirtækja þröngan stakk. ■

## Alltaf hagkvæmara



### Gunnar Smári Egilsson

formaður  
Sósíalístaflokksins.

Gunnar Smári Egilsson, formaður Sósíalístaflokksins, er

fullyrðingaglaður í gagnrýni sinni á ríkjandi skipan þjóðfélagsins. Nú síðast tók hann fyrir leigusamning ríkisins við félagið Íþöku vegna leigu skrifstofuhúsnæðis undir Skattinn. Frá sjónarhóli Gunnars Smára er alltaf hagkvæmara fyrir ríkið að eiga sínar eigin húseignir og langtímasamningur við einkarekið fasteignafélag jafngildir því að ríkið gefi heilt skrifstofuhúsnæði til fjármagnseignenda. En röksemdarfærslan hlýtur að ná lengra. Í krafti stærðar sinnar ætti ríkið einfaldlega að segja upp öllum samningum um aðkeypta þjónusta og sinna henni sjálf með ódýrari hætti. Eða hvað? Þegar á reyndi kom raunveruleikinn sósíalísmannum í koll þótt kennigarnar segðu annað. ■

## Stýrir 97 milljörðum



### Sigurður Kristinsson

forstjóri SV  
AirFinance.

Alþjóðlegi fjárfestingarisinn KKR hefur komið

á fót nýju félagi, AV AirFinance, sem sérhæfir sig í fjármögnun flugfélaga. Nýja félagið kom inn á markaðinn með láttum og keypti 800 milljóna dala lánasafn, jafnvirði 97 milljarða króna, sem nær yfir fleiri en 60 farþegaþotur. Athygli vekur að Sigurður „Siggi“ Kristinsson hefur verið ráðinn forstjóri SV AirFinance en hann hefur áratuga reynslu á þessu sviði. Sigurður stofnaði Volito Aviation Services í Svíþjóð og var forstjóri þess í 14 ár en fyrirtækið veitti meðal annars þjónustu og ráðgjöf til Goldman Sachs. Áður starfaði Sigurður um langt skeið í Lúxemborg. ■

## Eldsneytisskortur í Líbanon



Hagkerfi Líbanon er í molum um þessar mundir. Fjármálakreppa hefur leikið landið grátt síðastliðin tvö ár. Gjaldeyrisskortur er í landinu sem hefur leitt af sér skort á innfluttum nauðsynjavörum á borð við eldsneyti. Á myndinni raða öikumenn sér upp í röð við bensinstöð í höfuðborginni Beirút. FRETTLAÐIÐ/GETTY

# Varan okkar er ekki samkeppnisfær – kaupið hana samt



Ólafur Stephensen, framkvæmdastjóri Félags atvinnurekenda.

Íslensk matvælafyrirtæki þurfa mörg hver að nota mjólkur- og undanrennuduft í framleiðslu sína, sum í stórum stíl. Þessi hráefni eru notuð t.d. í súkkulaði og annað sælgæti, ís, kex og kökur og unnar kjótvörur.

Tvær aðgerðir stjórnvalda ráða því að innlendir matvælaíðnaður er þvingaður til að kaupa þessar vörur af einu fyrirtæki, Mjólkursamsölnni, á verði sem er langt yfir heimsmarkaðsverði. Annars vegar hefur undanþága mjólkuriðnaðarins frá samkeppnislögum leitt af sér algjöra yfirburðastöðu MS og Kaupfélags Skagfirðinga á mjólkurmarkaðnum. Það er engin innlend samkeppni í sölu mjólkur- og undanrennudufts. Hins vegar eru gífurlega háir tollar á innfluttu mjólkurdufti þar sem Bændasamtökin náðu á sínum tíma „frábærum“ samningi við stjórnvöld um að tollarnir skyldu hækkaðir duglega. Það er engin erlend samkeppni heldur.

Hver sá sem rekur fyrirtæki getur sett sig í þau spor að vera þvingaður til að kaupa aðföng af einu fyrirtæki eingöngu. Viðskiptavinir MS kaupa ekki mjólkurduft vegna verðsins eða gæðanna eftir að hafa skoðað aðra kosti. Þeir kaupa vöruna af því að valdhafarnir hafa rænt þá öllum eðlilegum valkostum. Það er í hæsta máta óeðlilegt stada.

### Sættir matvælaíðnaðurinn sig við mismunun?

Við þetta bætist að verðið sem Mjólkursamsalan lætur innlenda viðskiptavinum sína greiða fyrir mjólkurduft er hátt í tvöfalt herra en það sem erlendir viðskiptavinir sama fyrirtækis þurfa að borga. Þar er um að ræða erlend matvælafyrirtæki, sem oft og tíðum eru í beinni samkeppni við íslensk matvælafyrirtæki.

Sú spurning vaknar óneitanlega hversu lengi íslenskur matvælaíðnaður geti þolað þessa mismunun. Nú er t.d. stutt síðan erlendir fjárfestar, í matvælaíðnaði á Norðurlöndum, keyptu allt hlutfæði í stærsta sælgætisframleiðanda landsins. Hvernig ætli gangi að útskýra fyrir þeim að íslenska mjólkurduftið sem þeir geta keypt ódýrt erlendis sé dýrara á Íslandi, þar sem það er framleitt? Að það sé í raun ódýrara að framleiða úr íslensku hráefni erlendis og líklega allra bezt að framleiða bara erlendis úr erlendu hráefni?

Því hefur verið haldið fram að undanþága mjólkuriðnaðarins frá samkeppnislögum, sem leiddi af sér sameiningu allra mjólkurafurðastöðva í eina samstæðu, hafi leitt af sér gríðarlega hagræðingu í mjólkuriðnaðinum. Sú hagræðing dugar greinilega ekki til að mjólkuriðnaðurinn treysti sér til að selja öðrum matvælaíðnaði aðföng á samkeppnishæfu verði.

### Mjólkuriðnaðurinn vill ekki skipta við sjálfan sig

Ýmislegt bendir til að íslenskur mjólkuriðnaður liti ekki einu sinni svo á sjálfur að íslenskar prótínvörur eins og undanrennuduftið og skyrið séu alþjóðlega samkeppnisfærar. Á sínum tíma þrýsti mjólkur-



Meðal hagsmunaaðila í landbúnaðinum virðist eindregin samstaða um að það skuli þína íslenskan iðnað til að kaupa aðföng á ósamkeppnisfæru verði.

iðnaðurinn mjög á um að fá stærri tollfrjálsan innflutningskvóta í löndum Evrópusambandsins fyrir íslenska skyrið. Hins vegar ber svo við að eftir að tollsamningur Íslands og ESB, þar sem skyrvótinn rúmlega tífaldaðist, tók gildi árið 2018 hefur útflutningur á skyri til ESB minnkað. Ástæðan er sú að Mjólkursamsalan kys fremur að framleiða skyr samkvæmt „íslenskri uppskrift“ í aðildarríkjum ESB úr þarlandri mjólk. Líklegasta skýringin á því, þótt forsvarsmenn MS fái ekki til að segja það opinberlega, er að íslensku hráefnin til framleiðslunnar séu einfaldlega of dýr.

Félag atvinnurekenda greindi frá því á dögunum að í viðræðum um fríverzlunarsamning Íslands og Bretlands hefðu brezk stjórnvöld boðið umtalsverðan tollfrjálsan innflutningskvóta fyrir íslenskt undanrennuduft, á móti auknum innflutningsheimildum fyrir brezk- ar búvörur á Íslandi. FA furðaði sig á að í landbúnaðinum hefðu menn ekki viljad grípa þetta tækifæri, þar sem þá hefði hin nýja skyrverksmiðja Íseyjar Skyr í Wales getað unnið skyr úr íslensku hráefni.

Guðmundur Þorgeirsson, formaður Bændasamtakanna, sagði um þetta í grein í Bændablaðinu: „Ef þetta hefði nú allt gengið eftir þá átti að flytja út iðnaðarvöru fyrir fullunnar landbúnaðarvörur í skiptum. Hvaða heilvita manni hefði dottið í hug að flytja út störf svo mögulegt væri að koma út iðnaðarvöru á verði sem hefði aldrei staðist samkeppni í hinum stóra heimi?“

Þar höfum við það – meira að segja formaður Bændasamtakanna staðfestir að íslenska undanrennuduftið sé ekki samkeppnisfært. Hann virðist hins vegar ekki átta sig á því að með núverandi fyrirkomulagi er einmitt verið að flytja út störf frá innlendum framleiðslufyrirtækjum sem eru í lakari samkeppnisstöðu vegna þessarar sérhagsmunagæzlu í þágu einokunar og okurs.

### Stjórnvöld verða að stiga inn í

Meðal hagsmunaaðila í landbúnaðinum virðist eindregin samstaða um að það skuli þína íslenskan iðnað til að kaupa aðföng á ósamkeppnisfæru verði. Það er ekki við því að búast að Mjólkursamsalan skipti að eigin frumkvæði um stefnu í þessu máli og reyni að bjóða innlendum viðskiptavinum sínum verð sem stentz alþjóðlegan samanburð. Hér verða stjórnvöld að stiga inn í, annars vegar með því að afnema undanþága mjólkuriðnaðarins frá samkeppnislögum, og hins vegar með því að lækka tolla þannig að matvælaíðnaðurinn geti nálgast aðföng á skynsamlegu verði.

Núverandi staða er algjörlega óviðunandi. Það verður forvitnilegt að sjá, nú þegar kosningar nálgast, hverjir vilja breyta henni og hverjir vilja óbreytt ástand. ■



# Fáðu reikningana þína greidda þegar þér hentar

– Kynntu þér fyrirtækjalán Faktoríu

## Hverjir nota þjónustuna?

- Fyrirtæki sem þurfa að brúa bilið
- Auka lausafjárstöðu
- Fyrirtæki í vexti

## Um lánin

- Verðin koma á óvart, þóknun okkar er frá aðeins 1,49%
- Fyrirtækjalán í formi kröfufjármögnunar

## Um þjónustuna

- 100% rafrænt
- Afgreiðsla að jafnaði innan 24 klst
- Persónuleg þjónusta



**faktoría**

Kynntu þér nánar á [www.faktoría.is](http://www.faktoría.is)

## Skoðun

Þorsteinn  
Friðrik  
Halldórsson



## Óþol fyrir framförum

Útlit er fyrir að hlutafjárútböð Íslandsbanka, sem lauk í gær, hafi verið vel heppnað á flesta mælikvarða. Ríkið losar um eignarhald sitt í fjármálakerfinu með skynsamlegum hætti og þrátt fyrir nokkuð hagstætt útböðsgengi fyrir kaupendur – sem var meðal annars ætlað að stuðla að kraftmikilli þátttöku almennings í útböðinu – fær ríkissjóður gott verð fyrir sinn hlut.

Vert er að staldra við og rifja upp úrtölurnar sem lituðu umræðu um söluferlið í byrjun þessa árs og fjölmiðlar gerðu hátt undir höfði. Málflutningur þingmanna Samfylkingarinnar var á þá leið að aðstæður fyrir sölu á banka væru óheppilegar og ráðgjafar stéttarféлага sögðu að óvissa um virði lánasafns Íslandsbanka myndi laða óprúttna fjármagnseigendur að bankanum.

Málflutningurinn gaf til kynna að stjórnvöld vildu knýja í gegn rötækar breytingar á fjármálakerfinu í þágu fjármagnseigenda. Því fer fjarríki enda er sala á 35 prósentu hlut í öðrum af tveimur ríkisbönkunum varfærð skref í átt að heilbrigðara fjármálakerfi. Ljóst var, þá sem nú, að fullyrðingarnar héldu ekki vatni.

Enn fleira var týnt til. Í greinargerð frá sérfræðingahópi verkalyðshreyfingarinnar sem var birt í byrjun árs var mælt gegn bankasölu, meðal annars vegna þess að skort hefði samfélagslega umræðu um framtíðarsýn fyrir fjármálakerfið. Auk þess þyrfti að byggja upp meira traust á bankakerfinu og eftirlitsstofnunum áður en Íslandsbanki yrði seldur. Í órvæntingu var fálmað eftir hverju því sem gæti gert sölu Íslandsbanka tortryggilega.

Sala bankans er eitt af nokkrum nýlegum dæmum sem sýna að framtakssemi í atvinnulífinu á undir högg að sækja. Hún kallar fram neikvætt og ósjálfrátt viðbragð eins og slegið sé á hnéskeljarnar. Gildir þá einu hvort framtakið snúi að atvinnuuppbyggingu eða dreifingu eignarhalds í mikilvægum atvinnugreinum.

Sem kunnugt er þrýsti stjórn VR á Lífeyrissjóð verzlunarmanna að sniðganga hlutafjárútböð Icelandair og formaður stéttarfélagsins hvatti einnig til sniðgöngu á hlutafjárútböð Síldarvinnslunnar. Forseti ASÍ fann stofnun flugfélagsins Play allt til foráttu og formaður Eflingar lýsti áhyggjum sínum af því að endurreisn ferðaþjónustunnar leiddi til „gullgrafaraæðis“.

Framferði verkalyðsforingja og þingmanna endurspeglar ekki heilbriggt mótvægi við atvinnurekendur heldur óþol gagnvart efnahagslegum framförum. ■

## Hvalur gerir upp við fleiri hluthafa

thorsteinn@frettabladid.is

Á hluthafafundi fjárfestingafélagsins Hvals í lok síðasta mánaðar var tekin sú ákvörðun að lækka hlutafé félagsins með greiðslu til ákveðinna hluthafa að fjárhæð 2,3 milljarðar króna.

Hvalur hafði áður innleyst bréf þriggja hluthafa með greiðslu að fjárhæð 1.365 milljónir auk dráttarvaxta en félaginu bar skylda til þess samkvæmt niðurstöðu Héraðsdóms Vesturlands.

Hluthafarnir þrír, sem réðu yfir 5,3 prósentu

hlut, voru félög í eigu feðganna Einars Sveinssonar og Benedikts Einarssonar og Ingimundar Sveinssonar. Þeir stefndu Hval og sökuðu Kristján Loftsson, framkvæmdastjóra og stærsta hluthafa Hvals, um að hafa aflað ótilhlýðilegra hagsmuna á kostnað annarra hluthafa með kaupum sínum á hlutum á „verulegu undirverði“ 2017 og 2018.

Með þessu hefði Kristján gerst brotlegur við ákvæði laga um hlutafélög og hluthafarnir ættu því rétt á innlausn samkvæmt tilteknu ákvæði sem kom fyrst inn í löginn árið 2010. ■



Það skipti mig miklu máli að vera finn og í raun vildi ég vera best klæddi maður Seðlabankans. Því þannig vildi ég sýna stöðunni minni virðingu.

Asgeir Jónsson,  
seðlabankastjóri



# NYTTUM ORKUUNA TIL AÐ FLOKKA

Sterkari saman  
í sátt við umhverfið

LITRÓF  
Guðjón Ó  
Prenttækni

Vatnagörðum 14 · 104 Reykjavík  
litrof@litrof.is · 563 6000

### Garðaúrgangsgámur fyrir heimilið

Nú getur þú losað þig við garðaúrganginn á eftirfarandi Orkustöðvum í júní.

- Hraunbæ, Reykjavík
- Kleppsvegi, Reykjavík
- Reykjavíkurvegi, Hafnarfirði
- Suðurströnd, Seltjarnarnesi

Orkan — Lauflétt fyrir þig